

雍正大帝掌權本領在於「猛」

掌權謀略

雍正

一部藏而不露的用權控勢經典

他們控中有猛，猛中有控，
靈活應對，一切皆有規矩可循，
真可謂天下掌權大智皆隱於其中！

子 告◎解譯

特價

99元



雍正大帝掌權本領在於〔猛〕

掌權謀略

雍正



一部出手到位的制人成事經典

子 告◎解譯



雍正掌權謀略／子告編著，--臺北市：吉根，
2004 [民93]

面：公分.

ISBN 986-7813-70-7（平裝）

1. 謀略學

177

93013651

雍正掌權謀略

定價：99元

〔企案製作〕

文揚工坊 製作中心

出 版 者／吉根出版社

編 著 者／子告

社 址／台北市虎林街141巷15弄3號1F

電 話／2345-8506

傳 真／2345-8500

劃撥帳號／19137799 許雅婷帳戶

印刷裝訂／普林特斯資訊有限公司

出版日期／2004年8月 Printed in Taiwan

總 經 銷／富育國際股份有限公司

地 址／台北縣中和市中山路二段362-2號6樓

電 話／8245-7398

傳 真／8245-7689

版權所有、翻印必究

本書由北京（孫浩先生）授權在台出版發行

本書如有破損或裝訂錯誤，請寄回本公司更換，謝謝！



前言

前言

本書要探討的是英雄王朝——雍正的掌權謀略。權力是為政的核心。自然，權力在不同的人手上就會發生不同的效用。對於雍正來說，他之所以能在自己為政期間，取得鼎盛局面，與其重視權力、利用權力的謀略密切相關。其實，重視權力、利用權力並非易事，因為雍正的掌權謀略不是純理論的問題，而是一個與許多個案相結合的實用問題。的確，權力的效用問題是一個大智謀的統籌之舉，只有以最智慧的方式去謀劃權力，才能見到大成效。

細緻說來，雍正的為政之道可分為三個大方面：

第一，權謀之道——穩定天下要有大氣概：所謂權謀就是指透過權力去調整和控制人與人之間的關係，定奪出最優化的方案。

雍正強調左右辦事的責任感，力求透過自己強大的權威，去震懾左右，讓他們踏實辦事。這叫「威猛用權法」。例如，人有千面，人心各一，是雍正所謂「人非



外象而可卜度」的基本內涵，因此，他主張公平執法，是天下至理。

第二，控權之道——把好每一道關口：所謂控權就是要用權力去制約不利的局面，而讓權力能夠為自己成大事而起到決定性的作用。

在雍正看來，他主張用權必須到位，絕不能出絲毫的漏洞，因此，用人要準，謀事要有效，這是他最為擅長的兩大用權絕招，可為恩威並舉之道。例如，如何推廣權力，是雍正的大問題。他對那些以「恩」、「威」炫耀自己的官吏，有一條原則——「『恩』、『威』二字萬不可偏執」。另外，雍正正在為政的十三年中，統御有方，政績顯赫。

第三，行權之道——落實到位是第一：所謂行權，就是要把手中的權力落到實處，絕不能流於表面而務虛。

雍正強調用權與做人之道必須結合起來，不可只限於一個方面。因此他主張做人不能氣量窄小，不可偏執。例如，怎樣用好人？是一個大問題。人人都知道應以才為上，但是當有才的人聚集在一起的時候，難免發生齟齬的事情，因為都是能人。雍正認為用人以才為上是自古而來的標準，不容置疑。





前 言

事。

由上可知，雍正掌權謀略可謂深厚，力戒以私心用權，而端正自己，踏實辦





一

權謀篇：穩定天下要有大智謀

掌權必須以穩定為第一。權力是調整、控制人與人之間關係的一種工具。不講這一點，一切皆會錯亂。同時，掌握權力必須要有大智謀，不能顧左不顧右，顧東不顧西，而是要把它當作「一攬子工程」來抓。雍正掌權都有穩定天下的大氣概，具有大智慧、大策略，上下均能協調一致，共謀天下事。

肩上的擔子不能隨意扔

不容待蒙混過關

不能只作表面文章

樹立自己強大的權威感

按照「公平」法則辦事

板起面孔教訓人



二 控權篇：顧好每一道細節

控權不是一門簡單的技術活，而是要掌權者能從複雜情況入手，看清各種潛在的問題，提前預防各種隱患。雍正自然是預測專家，能夠憑眼力觀察細微處，尋找到相應的對策，從來不讓權力貶值，這就是他的「把關之道」。

解決問題必須有手法

在挫折面前不回頭

強化自己的絕招

因人而異用準人

力主以「仁」治天下

貪圖虛名者廢

必做到擇善而從

察人要嚴，為民設想





「恩」、「威」二字萬不可偏執

處處以「實」字第一

振作精神乃可成事

102 095 091

三 行權篇：務實到位是第一

行權必須到位，否則就會人浮於事，毫無效果。有些人行權容易流於表面，不落實於行動，所以常是雷聲大雨點小。雍正則是力戒浮泛，落實權力，絕不允許空話滿嘴。這種「落實到位」之道是行權有效之保證。

不要被利益沖暈了頭

自潔務實是做人的一等事

善用人，善謀事

任勞任怨事可成



有包攬天下事的雄心

一定要守住「和」字訣

善於解決棘手之事

做人不能氣量窄小

萬不可偏執和孤直

絕不因循守舊

貪功貪利最無恥

以寬鬆為綱

不要急於求成

做事需要以點代面

下決心汰除冗員





〔一〕權謀篇：

穩定天下要有大氣魄

掌權必須以穩定為第一。權力是調整、控制人與人之間關係的一種工具。不講這一點，一切皆會錯亂。同時，掌握權力必須要有大智謀，不能顧左不顧右，顧東不顧西，而是要把它當作「一攬子工程」來抓。雍正掌權有穩定天下的大氣概，具有大智慧、大策略，上下均能協調一致，共謀天下事。

肩上的擔子不能隨意扔

002

不容待蒙混過關

虧空一旦被清查出來，賊官就被革職拘禁。雍正迫使他們吐出贓銀，保證如數歸還國庫，主要的手段之一就是嚴厲抄家。後來事實證明單單抄家是不夠的！

雍正元年八月，通政司右通政錢以錯提出一套查抄補追的方法，主要的原則是：凡虧空官員被查驗核實之後，一方面嚴厲搜查原工作單位，一方面發文件到他原籍的地方官，命令當地查封其家產，控制其家人。然後再追索變賣財物，杜絕贓銀有轉移藏匿的可能。

這項建議立即得到了雍正的贊同，並明確表示：查沒來的財產，將用於公事，





一

權謀篇：穩定天下要有大智謀

及查沒中的有功人員。

重賞嚴罰，雙舉齊下。

雍正元年六月，山西潞州知府加璋揭發原山西巡撫蘇克濟，在任職期間勒索各府州廳縣銀兩，共計四百五十萬兩。

雍正查驗核實之後，籍沒蘇的家產，並責令其家人趙七賠償二十萬兩。

這一年，不斷有官員落馬，被抄家。如湖廣布政使張聖弼，糧儲道許大完，江蘇巡撫吳存禮，布政使李世仁，江南糧道王舜，前江南糧道李玉堂，湖南按察使張安世，原直隸巡道宋師曾，廣西按察使李繼謨等等。

抄家之風使大小官員人人自危，有人悄悄地送了雍正一個外號：抄家皇帝。

把貪官及其家屬「捆綁」起來查沒，用株連的辦法來對付貪官，這正是雍正為貪官們切齒憎恨的理由。也是雍正懲治貪汙成果顯著的重要原因。

歷史傳說中雍正狠毒的罵名，大多由此而來。

據說，當時官員們在一起打牌時，把其中的和牌也戲稱為「抄家和」，可見雍正反腐敗是動了真格的了。



反腐難，因為這有損官僚集團整體的既得利益。經常是翻來覆去，可是腐敗分子卻愈來愈多，貪贓枉法之風愈演愈盛。

真可謂窮追猛打，一個不饒。

倒楣的賊官們只能是窮途末路了。縱使如年羹堯之狡詐多端，見事不妙，開始向各地轉移藏匿財物，也被雍正訪了個一清二楚，抄了個一乾二淨。

雍正大概是抄家上癮了，對於那些畏罪自殺的官員也不放過。

雍正四年，廣東巡撫楊文乾參劾本省一個道員李濱貪污受賄，虧空錢糧，李得知後，畏罪自殺。

閩浙總督高其倬，福建巡撫毛文銓參劾興泉道道員陶範，撤了他的職。誰知道還沒有來得及追查，陶也自殺了。雍正對此說：這些貪官估計官職和家財都難保了，便想一死抵賴，妄想犧牲自己的性命保住財產，留給子孫後代們享用，哪裡有這種便宜的算盤？

他下令督撫，遇到這樣的情況，一定要拘禁這些賊官的家屬和親信的家人，嚴加審訊，務必把贓款追回補償。





一 權謀篇：穩定天下要有大智謀

常言道：殺人不過頭點地。雍正這一手，狠得已經近乎絕情。

在封建時代，寬慈帶給君主的也許是被人認為軟弱、易欺；嚴刻則使人畏懼、順從。雍正大約是深得此理的三昧了：連死人也不放過。因為這可以使百官更加畏懼他。

這樣的「抄家皇帝」，的確讓人有些害怕，也值得我們有些官學習學習。此外，雍正還三令五申，嚴禁下屬和當地士民代替贓官賠償或者墊付，把板子結結實實地打到了贓官身上。雍正的理由是，如果同意代賠或墊付的話，可能會出現不法紳衿與貪官勾結起來，以求留任的情況。或者，地方的蛀蟲又會趁機搜刮百姓。

雍正對官僚們的心理瞭如指掌。

於是，為了保證不出現貪官為彌補虧空把負擔轉嫁給老百姓的情況，雍正專門相應地變革了官吏任用制席——即實行大罷。

雍正注意到讓官員留任以彌補虧空，最終受難的還是老百姓。

與其留下後患，不如乾脆一不做，二不休：凡是貪官，一經被人告發，就革職離任。



雍正元年二月，雍正指示吏部：凡是各官員在任內出現虧空錢糧的，都不可再留任；如果是虧空已經清還完畢，還可以繼續為官的，必須由吏部再奏請，復任再視情況而定。此政策一出來，被罷官的人很多。一時間，官罷如山倒。

三年以後，湖南巡撫魏延珍上奏說，湖南省內官員遭到彈劾的已經有一大半，並表示說，如果還有舞弊貪污的，還會繼續參劾，毫不留情。

十年以後，當時的直隸總督李衛上奏說，通省府廳州縣各級官僚，能夠連續在任三年以上的寥寥無幾。

看來，官員貪風難以根絕，但官是不那麼好當了！

如此大規模頻繁更換官員，原因在於大部分官吏被人告發而被撤職查辦。從時間跨度上來看，罷官的政策是一直堅持下來的。

被雍正視為「模範督撫」的河南巡撫田文鏡，在短短的一年之內，共參奏屬員二十幾人，雍正對田文鏡毫不留情雷厲風行的作風極為欣賞、大加讚揚。

很難對雍正的這種大罷官作出道義上的評價。不過，從結果上來看，透過以罷官作威脅，迫使官員保持廉潔奉公、忠於職守的做法，取得了一定的效果。





一

權謀篇：穩定天下要有大智謀

這其中，關鍵在於雍正堅持不懈毫不手軟的性格。改革者的性格因素相當程度上決定著改革政策最後能否堅持下去。

這也是中國歷來改革的一個令人無奈的規律。

但是如果罷官僅僅是這麼一種手段的話，那雍正就和以嚴刑酷罰出名的朱元璋沒多大差別了。

在酷刑方面，朱元璋規定，官員凡是貪污六十兩以上的，一律殺頭。並且把貪官的皮給剝下來，填上草料，放在官員的辦公地點旁邊。

朱元璋酷是夠酷的了，但取得的效果卻不佳，捨命貪污的獄北軍，人稱地牢。太監程元振，因擁立代宗而得寵信，專政自恣，冤殺大將來填，斥逐宰相裴冕，貶毀大將李光弼。滿朝為之生懼。

唐文宗時有名太監叫仇士良，文宗也受到他的控制，該太監橫行貪殘，不可一世。在甘露之變事敗後，仇士良大肆屠殺朝官，在朝二十餘年，前後殺二王，一妃，四宰相。

唐僖宗時的太監田令孜，恃寵橫暴，把持大權、被僖宗稱之為阿父。

