

品读

歷史文化人物

◎ 施伟萍

施伟萍 著



苏州大学出版社
Soochow University Press

品谈历史文化人物

施伟萍 著

苏州大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

品谈历史文化人物 / 施伟萍著. —苏州：苏州大学出版社，2012. 12

ISBN 978-7-5672-0385-3

I. ①品… II. ①施… III. ①历史人物—人物研究—中国②《红楼梦》人物—人物形象—小说研究 IV.
①K820②I207. 411

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 285568 号

品谈历史文化人物

施伟萍 著

责任编辑 史创新

苏州大学出版社出版发行

(地址：苏州市十梓街 1 号 邮编：215006)

宜兴市盛世文化印刷有限公司印装

(地址：宜兴市万石镇南漕河滨路 58 号 邮编：214217)

开本 880 mm×1 230 mm 1/32 印张 9.375 字数 225 千

2012 年 12 月第 1 版 2012 年 12 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5672-0385-3 定价：16.00 元

苏州大学版图书若有印装错误，本社负责调换

苏州大学出版社营销部 电话：0512-65225020

苏州大学出版社网址 <http://www.sudapress.com>

序言

序言本无一定的规范,那就开门见山,从读了施伟萍老师的《品谈历史文化人物》的稿本谈起。这里所写的一群人物,让我别有感触,因为“这一群”正是人们难遇而渴望了解与崇敬的人物,有历史的、地方的,也有曹雪芹笔下的艺术形象。但这些人物并不是一涌而来到作者笔下的,而是由她平时一个一个捉摸、琢磨而来的。

在这一群人物中,作者首先讲述的是历史上的循吏清官,如择善而从、宽猛相济的仁爱之相郑子产,刚而有礼、宁死不屈的平原太守颜真卿,刚正廉洁、孜孜爱民的苏州知府况钟,刚正不阿、清廉耿介的应天巡抚海瑞,廉正自守、且勤且俭的两江总督陶澍等。在这一部分中,清廉自洁、爱国爱民是主题,浑身正气、两袖清风是人物的精神;这些历史清廉人物既是公仆,又是父母官,是老百姓心目中的伟人。这些人物今天仍然值得为官者借鉴。

第二部分主要是历朝历代吴中大地上的睿智贤士,如有慈善思想的范蠡、忧乐天下的范仲淹、明末志士张国维、抗清义士吴日生等。这些人物在苏州百姓的口中如数家珍。“范子何曾爱五湖,功成名遂身自退。”这是唐代大诗人李白对范蠡的赞诗。宋名相范仲淹的“忧乐天下”观,始终是飘扬在吴中上空的一面大旗。范仲淹的诗词虽不多,但是其《渔家傲》一词:“塞下秋来风景异,衡阳雁去无留意。四面边声连角起,千嶂里,长烟落日孤城闭……”通过边塞的凄清,反映了边防将士的忧国之心,体现了忧乐观的深意。范成大不仅是南宋著名诗人,而且是一个爱国者,他的《州桥》一诗:“州桥南北是天街,父老年年等驾回。忍泪失声询使者,几时真有六军来?”咏出了北方父老时刻盼望祖国复兴的急切心情,又抒发了诗人自己盼望“六军”到来的拳拳之情。他的

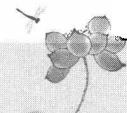


田园诗更是清丽而雅俗共赏。唐寅是苏州家喻户晓的著名画家、诗人，但是诗人自有诗人的放浪，他的十一首《花月诗》尤为洒脱而有魅力。同时，他又有一身傲骨，坚决不接受宁王朱宸濠的聘任，甚至装疯，令人敬佩。张国维、吴日生处在同一个历史时期，清兵入关南下，屠杀掳掠，激起了全民的愤怒与反抗，“国破山河在”，个人的生死存亡、声名荣誉算得了什么？杀身成仁，舍生取义，大节不稍亏，这才是张国维、吴日生的最高境界。

以上品谈的历史人物，既是中华民族的骄傲，也是苏州的骄傲。而第三部分的红楼人物是经典小说中为人们所关注和喜爱的人物，他们也反映着时代的背景，人物更有着不同的个性。就以作者为文章定的题目来看：《至清至洁，至情至性——品〈林黛玉进贾府〉中黛玉之美》，抓住了林黛玉独特的心态与情性；《画梁春尽落香尘——秦可卿的风情与忧虑》，体现了秦可卿内在的个性；《独卧青灯古佛旁——惜春的心冷和了悟》，确是惜春的形象与心理。这里仅分析了红楼人物中三位典型的悲剧女性人物，却是有所针对，恰到好处。作者对于红楼中处于正反之间的人物也能分析到位。例如，《磨砺心志浮宦海——贾雨村的仕进与蜕变》，贾雨村宦海浮沉，为了一己的升迁，不惜牺牲他人的幸福，这样的定题，可谓一针见血；《不喜正务好寻花——贾琏的风流与失落》一篇同样如此，抓住了贾琏的特点。作者对人物的分析，去除了某些陈规俗套，颇有新意。

施伟萍老师目前仍操劳在学校教学与行政工作的繁忙之中，但是她尽量腾出时间致力于传统文化的研究。她为人正直，工作敬业，所以才有这种思想感情研究上述这些历史文化人物，并加以品谈，正是人如其文，文如其人，难能可贵！读后令人掩卷深思……

《传统文化研究》主编 陆承曜
2012年5月



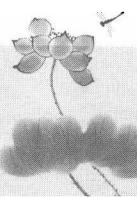
目录

序言

/ 1

历史清廉人物篇

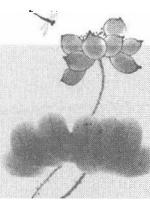
择善而从,宽猛相济 ——仁爱之相郑子产	/ 1
忠厚刚毅,廉洁奉职 ——渤海太守龚遂	/ 12
拒贿公廉,正义直谏 ——东汉太尉杨震	/ 23
睿智断案,九死一生 ——两度为相狄仁杰	/ 34
刚而有礼,宁死不屈 ——平原太守颜真卿	/ 45
铁面无私,清心直道 ——开封府尹包拯	/ 56
刚正廉洁,孜孜爱民 ——苏州知府况钟	/ 67
刚正不阿,清廉耿介 ——应天巡抚海瑞	/ 78



智勇过人,清介绝俗 ——直隶巡抚于成龙	/ 89
廉正自守,且勤且俭 ——两江总督陶澍	/ 101

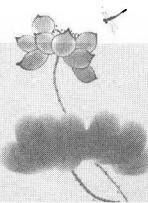
吴中名贤人物篇

五湖渺渺烟波阔,谁是扁舟第一人 ——范蠡“三聚三散”的慈善思维	/ 112
不以物喜,不以己悲 ——忧乐天下范仲淹	/ 120
山水田园,范成大的精神家园 ——《四时田园杂兴》六十首	/ 141
桃花坞里桃花庵,桃花庵里桃花仙 ——唐寅与桃花坞的不解之缘	/ 150
忠烈两全,永垂青史 ——明末志士张国维	/ 162
三军曾亦殪天狼 ——抗清义士吴日生	/ 176
天地存肝胆,江山阅鬓华 ——顾炎武诗中的爱国情怀	/ 191
恪勤尽职话廉洁 ——明清吴中循吏及其戏剧演绎	/ 201



红楼艺术人物篇

画梁春尽落香尘	
——秦可卿的风情与忧虑	/ 212
独卧青灯古佛旁	
——惜春的心冷与了悟	/ 220
磨砺心志,沉浮宦海	
——贾雨村的仕进与蜕变	/ 228
不喜正务好寻花	
——贾琏的风流与失落	/ 240
贪图享乐去世职	
——贾赦的慵懒与堕落	/ 248
造衅开端实在宁	
——贾珍的恣意与世故	/ 257
至清至洁,至情至性	
——《林黛玉进贾府》中的黛玉之美	/ 271
性情中人,饮食人生	
——红楼梦人物与饮食描写掠影	/ 278
后记	
	/ 289





历史清廉人物篇

择善而从，宽猛相济

——仁爱之相郑子产

春秋初期，郑国是一个相当强盛的国家。随着公族制度的推行，统治集团内部的矛盾日益尖锐，加上南北楚、晋两个大国凭借其经济与军事力量，激烈争夺霸主地位，郑国恰巧处在这两个大国的中间，成为楚国和晋国争夺的势力范围和发动战争的导火线。

晋楚之间发生的大战有三次：第一次是公元前 632 年的城濮之战，晋胜楚败；第二次是公元前 597 年的邲之战，楚胜晋败；第三次是公元前 575 年的鄢陵之战，晋胜楚败。两国争夺的对象都是郑国，郑国的统治者夹在两个大国之间，被迫实行“牺牲玉帛，待于二兢”的政策，才能维持国家的暂时安定。郑子产正是在这样的历史背景下登上郑国历史舞台的。

郑子产（公元前 584—公元前 522 年），名公孙侨，又名公孙成子，字子

像 声 子 郑



产，又字子美，史称郑子产。出身于郑国的贵族家庭，在辅助郑简公、郑定公执政的二十几年中，无论在内政上还是在外交上，子产都有不凡的建树。

初出茅庐

郑简公元年(公元前565年)，郑国投靠晋国，辅政的子驷指使厨人下毒药，谋害了郑僖公，立僖公的儿子子嘉为王，即简公。当时郑简公才五岁。郑国的公子们很气愤，策划谋杀子驷，结果被子驷察觉，子驷便制造罪名，先下手大开杀戒。郑国内部矛盾重重。为了缓和郑国内部的矛盾，讨好晋国，子驷派了子产的父亲子国等率军队去攻打依附楚国的小国蔡国，俘虏了蔡国的司马，还缴获了许多战利品。子驷等郑国大小官员很高兴，认为这样可以加强与晋国的联盟，对郑国十分有利。

唯独子产不随声附和，随众从俗，反而整天在家忧心忡忡，他父亲感到很奇怪。正巧有一天大小官员来子产家给他父亲祝贺，并对伐蔡细节津津乐道，年轻的子产不顾自己人微言轻，在众人面前大胆说出了自己的看法：“这次战争将给郑国带来无穷的灾难，因为小国不是文治而用武功，祸患就大了。楚国人若来讨伐郑国，难道我们能不顺从楚国吗？但是顺从了楚国，晋国的军队又必然会到来。这样晋楚两国就会轮番攻打郑国，郑国在今后的四五年内将不得安宁了。”

别人看子产年轻，唱反调，都对他不屑一顾，一笑了之。子产的父亲子国见儿子如此胆大妄为，脸色铁青，生气地呵斥道：“你年纪轻轻知道什么？国家有发兵的命令，自有执政的大臣们会处理，一个乳臭未干的小孩子说这样的话，当心脑袋！”子产见父亲生气便不做声了，但是心里不服气。

事情果然如子产说的那样，不久晋国在邢丘(晋地，今河南温县)召集齐、鲁、宋、郑、卫等国举行会盟，会盟期间，晋国让郑国把

伐蔡的俘虏和战利品献给他们。这一举动激怒了楚国，这一年的冬天，楚国便派出大将子囊率师攻打郑国，责问郑国为何无缘无故侵犯蔡国。

楚国大军压境，郑国的大小官员惊慌失措，毫无对策，子驷只能赶紧顺从楚国，免遭灭国之祸，也有一些大臣主张赶紧向晋国求援，双方争论不休。最后子驷仗势压人，向楚国投降。于是楚国让郑国与之订立了盟约，楚军才撤离郑国。这下郑国得罪了晋国，处在两个大国夹击的可怜境地之中。郑国又派官员去晋国朝拜，晋国认为郑国脚踩两只船，怒气冲冲地指责郑国：“你们遭到楚国的侵犯，却不派使臣来求援，把我们原来订立的盟约置之度外，擅自臣服于楚国，而且你们明明知道楚国是晋国的死敌。可见你们投靠楚国早有预谋。现在背离我们之间的盟约是你们先做出来的，既然如此，那我们也不客气，只得采取行动了，我们晋国国君将率领诸侯军队到你们城下。何去何从，你们自己看着办！”

第二年春天，晋国和诸侯的军队包围了郑国的都城，郑国更加恐惧，又向晋国投降求和，并服从晋国所提出的各项条件，付出了沉重的代价。晋国的统帅知罿正好借此班师回朝，休整军队。可是楚国又来向郑国兴师问罪，郑国又不得不马上很诚恳地与楚国在盟书上签字。不想晋国立即和诸侯国的军队第二次迅速包围了郑国的都城。郑国穷于应付，谁来就与谁定盟，几乎是盟书墨迹未干便又背叛，一直到楚国国君的母亲去世，楚国无暇顾及郑国，郑国才得以喘息。

子产当日所语句句皆是实情，他能正视小国的现实，透过伐蔡获胜的喜悦，看到了日后晋楚伐郑的忧虑。可见，子产尽管年轻，但颇有远见卓识。那一番话让子产崭露头角。

郑国外患暂时平息，内乱又起。郑简公三年（公元前563年），子驷、子国等因改革井田制而得罪了一大批贵族，贵族聚集



攻入西宫，杀了子驷、子国等，劫持了郑简公。子产悲痛地掩埋好父亲的尸体，发动下层贵族进行反击，最后终于平息了叛乱，救出了郑简公。

子孔原来跟随子驷参加了井田制的改革活动，但是“西宫之难”前他得到了消息，立即藏了起来，保住了性命。子驷等被杀后，子孔出来接任子驷的位子，他下令官员只能各守其位，要听从他的命令，这种专权的做法引起了大家的不满。而子孔为了巩固他的地位，准备大开杀戒。子产见内乱又要爆发，便不惜冒着杀头之罪去劝说子孔：“子驷已经是一个先例，你现在再效法他，郑国的内乱将无止息之日了。况且众怒难犯，专权也难以成事。不如收回你的命令来安抚大家，这样郑国的人心才会平息，你才可以当政，大小官员也愿意跟随你，这才是安定国家的办法。”子孔觉得子产言辞恳切，很有道理，终于接受了他的建议。几天后，在国都东南门外，子孔当众烧毁了他的盟书。此事使得子产的威望在朝野越来越高。

不卑不亢

郑简公十一年（公元前555年），楚国又来攻打郑国，在纯门（郑国都城外城门）驻扎了两个晚上，威胁郑国，史称“纯门之师”。原来，子孔为了铲除异己，暗中联络楚军，但因计划不周密，楚军就班师回朝了。事情泄露，郑简公大怒，派子展率人抓住子孔后把他处死，子产被任命为少正卿。从此，子产开始了仕宦之途的跋涉。

子产上任后处理的第一件事情就是于郑简公十五年（公元前551年）会见晋国的使者。当时，晋国派使臣前来命令郑国前去朝贡，子产答复道：“大国的政令无常，使我们小国财力物力困乏，加上意外的事情也屡屡发生，我们小国天天是小心翼翼，胆战心惊，从不敢忘掉对大国应尽的职责。可是大国如能安定小国，小国自

己会去朝拜，根本用不着命令。如果大国不体恤小国的忧患，一味刁难，那恐怕小国也不能忍受大国的命令，那时就会成为仇敌。我们郑国害怕出现这样的后果，也不敢忘掉你们国君的命令。一切托付贵使转达，请你们多加考虑。”

子产委婉又严正的回答，十分得体，回敬了大国的专横，保护了小诸侯国的尊严。这一年，朝贡之事最后不了了之。

郑简公十八年（公元前548年），陈国联合楚国来攻打郑国。陈军经过的路上，水井被填，树木被砍。郑人十分气愤，于是派子产率七百辆战车主动出击，攻打陈国都城。但子产命令军队不得进入陈侯宫室，他自己进入宫室也只是清点了一下俘虏人数就出来了，而后撤兵。陈军赶紧回朝救驾。战后郑国派子产去晋国报捷，没想到晋国大臣装腔作势地责问子产：“为何进攻小国？”子产立即反驳：“周朝的先王早就说过，只要罪恶存在，人人都可以讨伐。况且过去都是周天子的天下，诸侯国的国土不过百里，而现在诸侯国的土地方圆数千里，不是侵略得来，又是从何处而来呢？”意即入侵小国的正是你们几个大国。晋国大臣无言以对。子产机智敏锐，周旋于大国之间，使得郑国安然自立，始终不失小国尊严。

郑简公二十四年（公元前542年），子产陪同简公去晋国朝贡，晋平公藉鲁襄公去世要表示哀悼之由，不肯亲自接见郑简公。对于晋平公这种傲慢无礼的做法，子产非常气愤，他见晋国招待客人的宾馆大门狭小，车马无法进入，便让随从拆除宾馆的围墙。晋平公得知后立即派人来责问子产，子产反诘道：“你们晋文公在位时，自己住的宫室很狭小，而招待诸侯使臣的宾馆却很宽敞，对使者也很有礼貌，每次都按时接见，使者来到晋国被奉为坐上宾客。而现在的宾馆如此狭小，车马无法进入，贡品也难以保存，接见也不知何时，真让我们左右为难。”来人将子产的话告诉了晋平公，晋平公自知理亏，于是安排接见了郑简公，并举行了隆重的仪

式,还下令改建宾馆。连晋国大臣都佩服子产的巧言辞令。

郑定公四年(公元前526年),晋国执政大臣韩宣子出使郑国时发生了一件事情:韩宣子有一玉环,他说原来有一对,另一只落到了郑国商人的手中,并乘机为难郑定公,向郑国索取另一只落到郑国商人手中的玉环。子产听说后,直截了当地对韩宣子说:“这是不可能的,如果大国来的人随便向小国发号施令,并都要满足他们的要求,那么他们会贪得无厌。我们小国用什么来源源不断地供给大国的这些人呢?况且玉环又不是我们国库官藏之物,谁知道它在哪里呢?”子产认为韩宣子是奉命出使,却借此来求取玉环,分明是假公济私,太贪婪了,这是一种罪过,不能答应他的要求。

后来韩宣子私下打听到玉环的下落,就向郑商人购买,讲好价钱后,商人汇报给子产,子产仍坚决阻止,他对韩宣子说:“你不远千里来到郑国,为的是加强两国的友好,不要为了一只玉环而落得个贪利小人的名声,请三思!”韩宣子听子产这么一说,打消了购买玉环的念头,反要赠给子产美玉良马。子产送他回国时,他还感激地对子产说:“你让我舍掉玉环,赐给我金玉良言,免我一死,我向你拜谢了。”

子产不卑不亢的外交政策,获得了很大的成功。孔子所谓:“言之无文,行而不远。”表达的就是对郑子产的敬佩。

三大改革

郑简公二十二年(公元前544年),吴国使臣延陵季子到郑国访问,他一见子产就如同见到老朋友一般。季子洞悉当时郑国的情况,很坦率地对子产说:“郑国的执政者骄奢,大难就要临头,在国难当头之时,重任一定会落到你的肩上。你执政的话,一定要以礼治天下,不然的话,郑国将要灭亡。”子产很感动,用丰盛的宴席招待季子。果然,郑国公族内部矛盾激烈起来,原执政大臣子展去世,照理是他儿子子皮接任,可公子们争宠夺利,互相残杀。

子皮主动提出请子产执政，子产开始辞谢，最后大家一致认为：“老天降灾于郑国已经很久，只有子产执政可以平息灾难，不然，郑国真要灭亡了。”子产终于在危难之中受领了这一职务。

为了治理混乱不堪的郑国，子产大胆采取了一系列内政措施。主要有三大改革：一是宣布执行“作封洫”，即对土地的四界水沟进行整编，承认土地私有，按亩征税，取消井田制，对新开垦的土地也要征税。二是赏罚分明，对卿大夫中忠诚俭朴的进行表彰，骄傲奢侈的依法惩办。三是城市与乡村有区别，上下尊卑各有职责。这三大改革招来了一片怨恨之声，当时人们流传这样的歌谣：“取我衣冠而褚之，取我田畴而伍之。孰杀子产？吾其与之！”意即：“算计我的家产而收费，丈量我的私田而税收，谁去杀可恨的子产，我将和他一起拼了。”然而三年后，情况大为改观，人们获得了收益，认识到子产的改革对自己有利，所以流传的歌谣又改成：“我有子弟，子产诲之。我有田产，子产殖之。子产而死，谁其嗣之？”意即：“我有子弟，子产来教导。我有田地，子产来增值。子产去世，谁来继承？”

当时子产处理了两件难办的事。第一件是郑大夫丰卷请求猎取野兽，要作祭祀之用，子产不许他越礼，因为只有国君祭祀时才需要去野外猎取野兽，众臣下只能用一般的祭品。丰卷见子产不准，怒气冲冲领家兵攻打子产，反被子产打败，丰卷最后逃亡到晋国。

另一件事是郑国上大夫子晳与下大夫子南争聘徐吾犯之妹为妻，后这女子自择嫁了子南，子晳勃然大怒，想杀死子南，不料却被子南操戈击伤。子产为维护礼制，把罪行归于子南，将他放逐到吴地作为惩罚。

郑简公二十八年（公元前538年）和郑简公三十年（公元前536年），子产分别实行“作丘赋”和“铸刑书”的改革。所谓“丘赋”，就是按土地面积征发军赋，军役和军需合称军赋。丘内新垦土地越多，分摊军赋越轻。所谓“铸刑书”，就是把法律条文铸在



鼎上,作为国家的常法,这对限制贵族特权有积极的作用。这些措施对当时郑国的商人和新兴的地主是十分有利的。特别是铸刑书,一改过去法律刑书保密不公布的情况,使人人都可以用法。

当然,这些做法也遭到了很多贵族的反对,有人威胁子产,有人劝阻子产,连大国的一些贵族也来干涉。晋国贵族叔向就写了一封措词严厉的信给子产,希望他放弃改革。信中说:“原先我对您很佩服,现在完全失望了,您违背了先王的制度,您用这一套办法来使国家安定是很难的。我看,您去世之前,郑国恐怕就要败亡了。”子产不为所动,立即写了一封客气的回信,信中说:“顺从您的指教,我办不到,我没有大才干,难以考虑久远,只能匡救目前。”事实证明,子产的改革措施对郑国的安定和发展影响很大。

不毁乡校

子产博学多闻,善于择贤。据《左传》记载,当时子产属下有一批能人,如冯简子能决断大事,子大叔美秀而有文采,子羽能了解四方诸侯的情况并善辞令,裨谌能出谋划策。子产根据他们的特点,分别任用。有关郑国外交的事务,子产先向子羽询问,让他草拟外交稿子,然后与裨谌一起到野外策划,再告诉冯简子,让他决断,最后授权子大叔,让他执行。子产自己也很有见地,子大叔向子产询问政事,子产答道:“政事好像农活,白天黑夜想着它。想着它的开始又想着它的结果,从早到晚都照想的去做,所做的不超过所想的,好像农田里有田埂,思路要清晰,他的过错就少了。”

子产不仅接受士大夫们提的建议,也接受下层平民的建议。郑国近城的乡村原来有一些乡校,附近的人都爱去那里谈天说地,议论子产施政的内容也很多,有些人甚至激烈地抨击子产的改革,谤多誉少。然明知道后心怀忧虑,跑去找子产,主张毁除乡校。子产问然明:“为什么要毁乡校呢?人们早晚办完事情后到那里去游玩闲谈,议论政事的好坏。他们认为好的,我就推行;他

们认为不好的，我就改掉。他们是我的老师，我认为不应毁掉乡校。我听说应做忠善之事，减少怨恨之意，而没有听说摆出权威来，防止怨恨。硬用权势去阻止意见当然可以立即奏效，但那样做如同防止洪水泛滥一样，洪水冲决，伤人必然很多，我们也无法全部都拯救起来，不如先把水稍稍放掉一些，或因势利导，让水通过水渠平稳地流到大海里去。对待乡村的议论和治水的道理一样。平时他们有地方议论，就不会酿成大祸。我们不毁乡校，让众人去议论，把他们的意见作为我们的良药，督促我们做得更好一些。”

听了子产的一席话，然明十分感慨，他说：“我今天听了您的教诲后，完全相信您可以治理好我们的国家了，我实在是没有才干。假如照您说的做下去，郑国就会强盛起来了。”孔子对这件事也发表了自己的见解：“人家都说子产不仁义，可从这件事情看，并非如此，所以我不能相信。”

子产主张“学而后入政”。郑简公二十四年（公元前542年），子皮想让一位名叫尹何的青年去管理他的封地，做邑大夫。他和子产商量，子产听后对子皮说：“尹何太年轻，不知道行不行。”子皮说：“这个人谨慎顺从，我很喜欢他，他不会背叛我的，我想让他试试看，边做边学，慢慢就会懂得怎么做的。”子产断然地说：“不行。人们爱一个人，总让他得到好处，现在你爱他，便把他还不会做的政事交给他，就像一个人连怎么拿刀也不会，却让他去切割东西，就必然会割伤他自己，你这不是爱他，而是害他。您对于郑国来说，就像一座房屋的大梁，大梁一断，椽瓦就会塌下来，住在屋子里的我，将会被压坏，我又怎么能不在事先都告诉您呢？”接着子产又给子皮打比喻：“假使你有一块好的锦绣料子，您一定不愿把它送到一个不会做衣服的人那里去，让他学习裁制。重要的官职、重要的地方，关系到自己的切身利益，您却要把它交给不懂的人去做试验品。我听说，一个人应该先学习尔后做官，如果真是不学习就去当官，必然会造成损害。就像打猎一样，驾车、射箭