



经典  
3.0

# 以德治兵者 得天下

孙子兵法

The Art of War

孙武 原著

王守常 导读

蔡志忠 2.0绘图



海豚出版社  
DOLPHIN BOOKS  
中国出版集团

## 图书在版编目(CIP)数据

以德治兵者得天下：孙子兵法 / 王守常著. -- 北京：海豚出版社，2012.1

(经典3.0)

ISBN 978-7-5110-0675-2

I. ①以… II. ①王… III. ①兵法—中国—春秋时代  
IV. ①E892.25

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第247284号

## 以德治兵者得天下：孙子兵法

原作者：孙 武

导读作者：王守常

2.0绘图：蔡志忠

总策划：郝明义

责任编辑：曹振中 吴 蓓

特约策划：张艳萍

装帧设计：张士勇

图文制作：弘文馆·陈 丽

出 版：海豚出版社

网 址：<http://www.dolphin-books.com.cn>

地 址：北京市百万庄大街24号 邮 编：100037

电 话：010-68998879

传 真：010-68998879

印 刷：小森印刷（北京）有限公司

开 本：720×960毫米 1/16

印 张：6.75

字 数：100千字

版 次：2012年1月第1版 2012年1月第1次印刷

标准书号：ISBN 978-7-5110-0675-2

定 价：23.00元

版权所有 侵权必究

# 打开传说中的书

## About ClassicsNow.net



关键时间、人物、地点，在书前有简明要点。



“1.0”：以跨越文字、绘画、摄影、图表的多元角度，破解经典的神秘符号。



“2.0”：以图像来重现原典，或者重新做创作性的诠释。

大约一百年前，甘地在非洲当律师。有天，他要搭长途火车，朋友在月台上送了他一本书。火车抵站的时候，他读完了那本书，知道自己的未来从此不同。因为，“我决心根据这本书的理念，改变我的人生。”

日后，被称为“印度圣雄”的甘地的一些基本理念与信仰，都可溯源到这本书\*。

。

阅读，可以有许多收获与快乐。

其中最神奇的是，如果我们有幸遇上一本充满魔力的书，就会跨进一个自己原先无从遭遇的世界，见识到超出想象之外的天地与人物。于是，我们对人生、对未来的认知与准备，截然改观。

。

充满这种魔力的书很多。流传久远的，就有了“经典”的称呼。

称之为“经典”，原是赞叹与敬意。偏偏，敬意也容易转变为敬畏。因此，不论中外，提到“经典”会敬而远之，是人性之常。

还不只如此。这些魔力之书的内容，包括其时间与空间的背景、作者与相关人物的关系、遣词用字的意涵，随着物换星移，也可能会越来越神秘，难以为后人所理解。

于是，“经典”很容易就成为“传说中的书”——人人久闻其名，却没有机会也不知如何打开的书。

我们让传说中的书随风而逝，作者固然遗憾，损失的还是我们。

每一部经典，都是作者梦想之作的实现；每一部经典，都可以召唤起读者内心的另一个梦想。

让经典尘封，其实是在封闭我们自己的世界和天地。

何不换个方法面对经典？何不让经典还原其魔力之书的本来面目？

这就是我们的想法。

因此，我们先请一个人，就他的角度，介绍他看到这部经典的魔力何在。

再来，我们以跨越文字、绘画、摄影、图表的多元角度，来打开困锁住魔力之书的种种神秘符号。

然后，为了使现代读者不会在时间和心力上感受到太大压力，我们挑选经典原著最核心、最关键的篇章，希望读者直接面对魔力之书的原始精髓。此外，还有一个网站，提供相关内容的整合、影音数据、延伸阅读，以及读者互动的可能。

因为这是从多元角度来体验经典，所以我们称之为《经典3.0》。

最后，我们邀请的就是读者，您了。

您要做的唯一的事情，就是对这些魔力之书的光环不要感到压力，而是好奇。

您会发现：打开传说中的书，原来就是打开自己的梦想与未来。



“3.0”：经典原著中，最关键与最核心的篇章选读。



ClassicsNow.net网站，提供相关影音数据及延伸阅读，以及读者的互动。

\*那本书是英国作家与思想家罗斯金（John Ruskin）写的《给未来者言》（*Unto This Last*）。

经典3.0  
ClassicsNow.net

# 以德治兵者得天下

孙子兵法

The Art of War

孙武 原著

王守常 导读

蔡志忠 2.0绘图



海豚出版社  
DOLPHIN BOOKS  
中国出版集团

# 他们这么说这本书

What They Say

插画：苏雪芬



朕观诸兵书，  
无出孙武

唐太宗李世民

599 ~ 649

在唐太宗与唐朝名将李靖的《唐太宗李卫公问对》中，多次引用《孙子兵法》的战术说明兵法。唐太宗并且评论：“朕观诸兵书，无出孙武；孙武十三篇，无出虚实。夫用兵，识虚实之势，则无不胜焉。今诸将之中，但能言背实击虚，及其临敌，则鲜识虚实者。盖不能致人，而反为敌所致故也。”他侧重其中的《虚实篇》，强调掌握虚实之势为战胜的关键。



曹操

155 ~ 220

在《孙子略解》的自序中曾写道：“吾观兵书战策多矣，孙子所著深矣。”

孙子所著深矣



天下第一神灵

松下幸之助

1894 ~ 1989

日本著名企业家、松下公司创办人。他曾说：“商场就是战场，买卖就是用兵，中国古代先哲孙子，是天下第一神灵，员工应对孙子顶礼膜拜，对其兵法应认真背诵。”他曾自称，他从1918年的小资本，发展到拥有一百三十多家工厂、地跨五大洲的“松下王国”，就是凭借《孙子兵法》。

大前研一



1943 ~



日本著名管理学家与经济评论家，他认为采用《孙子兵法》指导企业经营管理，比美国企业的经营管理更合理有效。

采用《孙子兵法》  
指导企业经营管理



王守常



1948 ~



这本书的导读者王守常，现任中国文化书院院长、北京大学哲学系教授。他认为《孙子兵法》几千年流传下来，成为中国兵学的经典，就是因为《孙子兵法》并非只讲具体的战术或谋略，而是对战争本质的深刻反思，强调的是道德关怀和人本精神。

强调的是道德关怀  
和人本精神

你



?



在二十一世纪此刻的你，读了这本书又有什么话要说呢？请到ClassicsNow.net上发表你的读后感想，并参与我们的“梦想实现”计划。

你要说些什么？



# 和作者相关的一些人

## Related People

插画：苏雪芬



约公元前535年 ~ 约前480年

父亲为齐国卿孙凭，之后不堪齐国内战频仍而移居吴国，先在吴国郊外隐居，完成《孙子兵法》十三篇初稿。之后经由伍子胥引荐，觐见吴王夫差并献上《孙子兵法》。知名的事迹是替夫差训练后宫嫔妃，重视军纪，而有“将在军，君命有所不受”的名言。司马迁书《史记》，将其与战国初期名将吴起并列于《孙子吴起列传》。

孙武

伍子胥



? ~ 约公元前484年

为春秋时期楚国人，由于楚平王杀害其父兄，又悬赏捉拿他，因此出逃。在吴楚交界的昭关愁白头，辗转逃到吴国后，结识刺客专诸，使专诸刺杀吴王僚，成功协助阖闾即位，因而受到重用。他同时引荐孙武给吴王阖闾，两人共同效忠辅佐吴王，终于成功击败楚国，为父兄报仇，然而之后吴王夫差命其自尽，愤恨而死。



? ~ 约公元前496年

姬姓，名光，为春秋时吴国第二十四任君主，吴王诸樊之子。在公元前514年派专诸刺杀吴王僚，夺取吴国王位，改称“阖闾”。即位后重用伍子胥与孙武为将，当孙武进献《孙子兵法》时大赞“子之十三篇，吾尽观之矣”。他联蔡、唐而破楚，但于公元前496年攻越时伤重而亡，死前嘱咐其子夫差莫忘杀父之仇。

吴王阖闾



## 越王勾践



约公元前520年 ~ 前465年



为春秋后期的越国君主，公元前496年即位后，大败吴军且使阖闾伤重不治。之后不听范蠡劝阻而执意攻吴，被围困于会稽山，派文种向吴王求和，并献上美女西施。勾践求和成功，返回越国后，卧薪尝胆，发誓灭吴，重用范蠡与文种，“十年生聚、十年教训”，终于在公元前482年攻破吴国，成为春秋时期最后一位霸主。



? ~ 约公元前473年



姬姓，父为阖闾，是吴国第二十五任君主，为报越王勾践杀父之仇，励精图治，在孙武和伍子胥的辅佐下，于公元前494年打败勾践。勾践求和，但伍子胥力劝应一举歼灭越国，夫差不听，遂令伍子胥自尽。然而勾践在公元前482年攻破吴国都城姑苏，夫差溃逃，公元前473年自杀身亡。

## 吴王夫差



? ~ 约公元前316年



战国时期的军事家，为孙武的后代。曾与庞涓一同师事鬼谷子，遭到庞涓陷害，而被处以“膑刑”，亦即剜去膝盖骨，透过装疯瞒骗庞涓，逃至齐国，之后便以“膑”为名。他在齐国被任命为军师，赢得“桂陵之战”与“马陵之战”。有《孙膑兵法》传世，起初学者推测孙膑与孙武为同一人，而当1972年银雀山汉墓的竹简本《孙膑兵法》与《孙子兵法》同时出土后，才确定孙膑非孙武。

## 孙膑



# 这本书的历史背景

## Timeline

前685

齐桓公即位后，在管仲的辅佐下开创齐国霸业，主张“尊王攘夷”，为春秋时代的第一位霸主

前514

吴国公子光趁吴伐楚无暇顾及国内，派刺客专诸杀吴王僚，夺取吴国王位，称阖闾，即位后重用伍子胥与孙武，伍提出“疲楚误楚”方针，分吴军为三支袭击楚国长达六年，并灭徐国与钟吾国

前512

孙武隐居姑苏城郊穹窿山数年，完成巨作《孙子兵法》十三篇初稿

前575

晋楚争霸，「郢陵之战」巩固晋国霸业

前523

伍子胥因兄长遭楚平王杀害而出奔吴国

前548 齐国大夫崔杼杀齐庄公，崔杼、庆封专政，内部斗争不断

周

前594 梭伦出任希腊雅典执政官，进行改革与立法，史称“梭伦改革”

前586 新巴比伦王国灭犹太，毁耶路撒冷城，俘全城居民，史称“巴比伦之囚”

前565

释迦牟尼出生，后世尊称「佛陀」

前553

居鲁士建立波斯王国

前539

波斯灭新巴比伦王国

前521

大流士即位，在位期间波斯国力达到鼎盛

中国地区大事

中国以外地区大事

前506 楚攻打吴属国蔡国，吴攻楚，破楚都，为“柏举之战”，伍子胥掘楚平王墓鞭尸，报父兄之仇

前505 秦、楚夹击，吴军屡战屡败，越兵也攻吴，吴王返吴

前497 孔子始周游列国

前496 吴王阖闾王允常去世，仓促攻越，遭勾践反击成功，吴军败退，阖闾伤重而死，夫差继位

前494 夫差伐越国，大败勾践于夫椒山，孙武、伍子胥用计败敌，勾践于会稽山上求和，伍子胥力劝夫差一举灭越，夫差不听

前484 夫差攻齐，伍子胥主张应先攻越，夫差赐死伍子胥，弃尸于钱塘江中

前482 夫差北上“黄池之会”，勾践趁虚而入，杀吴太子，夫差被迫求和

前479 孔子逝世

前473 勾践攻破吴都城姑苏，夫差被困于姑苏山上，吴亡，勾践成为春秋时期最后一位霸主

前387 战国初期知名军事家吴起于楚国进行变法改革，其著作《吴子》与《孙子兵法》并称《孙吴兵法》，《韩非子·五蠹》亦称“孙吴”，司马迁撰《孙子吴起列传》，可见两人在军事史上的重要地位

前509 罗马建立共和体制，结束王政时期

前490 希腊联军对抗波斯的「马拉松战役」成功

前484 “温泉关战役”，斯巴达三百壮士为抵抗波斯军队而战死

前469 古希腊哲人苏格拉底出生

前450 罗马颁布「十二铜表法」，为古罗马最早的成文法

TOP PHOTO

# 这位作者的事情

About the Author

作者的事情

当时其他人的事情

前535 出生于齐国乐满，其祖父为攻打莒国的名将，父孙凭为齐国卿

前518 对于内部斗争反感，因而出奔吴国，结识伍子胥，隐居郊外时期完成《孙子兵法》十三篇初稿

前512 阖闾重用伍子胥后，伍子胥极力推荐孙武，孙武入宫献兵法，吴王言“子之十三篇，吾尽观之矣”。主张“将在军，君命有所不受”而练兵成功，阖闾便命孙武为将，始治兵。阖闾提出攻楚计划，孙武认为时机未至

前508 孙武以“伐交”谋略，建议吴国策动桐国叛楚，并着手争取楚属国唐、蔡的协助

前506 孙武为主将，率精兵三万从陆路伐楚，攻入楚国都郢

前496 吴王不听孙武规劝，未待准备工作就绪即心急攻楚，战败而亡，孙武与伍子胥协助夫差励精图治

前494 夫差率十万精兵迎战勾践于夫椒，孙武、伍子胥用计欺敌，勾践求和

前6世纪 希腊的奴隶伊索创作一系列寓言，后人称为《伊索寓言》

前515 古希腊杰出陶艺工匠欧夫罗尼奥斯制成“红绘式圣餐杯”，艺术价值极高

前484 孔子应鲁大夫季康之召回鲁，却不获任用，因此致力讲学与著述，删修《诗经》为三百零五篇并编订《春秋》

前 483  
孙武隐居，观  
察时势，修  
订兵法

前480  
约于此时逝世，  
葬于吴都郊外

1972《孙子兵法》竹  
简本于山东临沂银雀  
山汉墓出土，确定并  
非孙臆所撰

周

老子成书《道德经》

前450 希腊雕刻家米  
隆制“掷铁饼者”，  
取材希腊生活中的竞  
技运动，展现完美的  
人体造型

古希腊剧作家索福克  
勒斯根据希腊神话创  
作悲剧《俄狄甫斯王》

古希腊剧作家欧里庇  
得斯创作悲剧《美狄  
亚》

前411 古希腊剧作家  
阿里斯多芬参加雅典  
酒神祭喜剧大赛，创  
作喜剧《利西翠妲》

# 这本书要你去旅行的地方

## Travel Guide

### 北京

#### ● 中国人民革命军事博物馆

位于北京长安街，内有古代战争馆，以战争史为主线，展示中国历代的兵器、军事与人物，并陈列中外各种版本的《孙子兵法》。



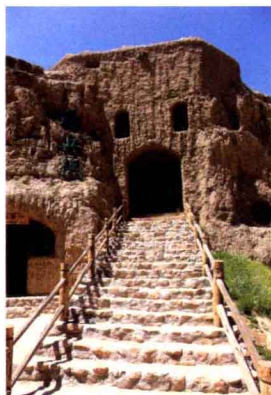
TOP PHOTO

### 河北

#### ● 宣化 炮兵博物馆

前身为北京炮兵展览室，1987年更名为“炮兵博物馆”，设有古代展厅，介绍先秦至清末的炮兵兵器发展与演变。

### 宁夏



TOP PHOTO

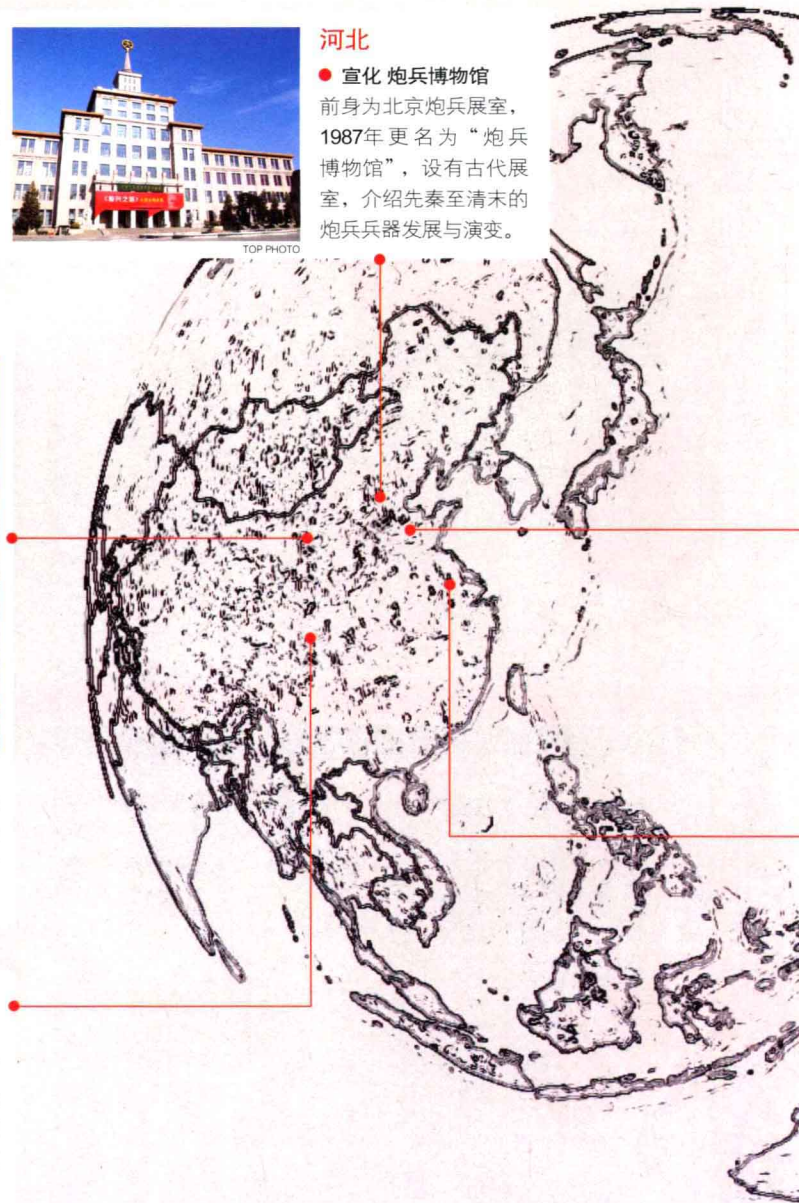
#### ● 灵武市 水洞沟旅游区

位于宁夏灵武市，现今保存最完整的长城防御体系，其中的藏兵洞是中国最早用于防御与攻击的地道雏形。

### 四川

#### ● 宜宾 天宝寨

位于蜀南竹海南缘仙寓东侧的峭壁中，为一天然岩腔，上悬空，下为峭壁。1997年在洞中按“三十六计”凿成巨幅图画，为知名石刻。



## 山东

### ●淄博 古车博物馆

位于临淄区齐陵镇，坐落于后李文化遗址，设有春秋车马展厅与中国古车陈列馆，展现齐国作为“千乘之国”的繁盛。



TOP PHOTO

### ●临沂 银雀山汉墓竹简博物馆

位于临沂市银雀山西南，为《孙子兵法》竹简与《孙臆兵法》出土处，1981年于汉墓遗址上兴建，馆内设有孙子兵法展厅、孙臆兵法展厅等，并藏有《孙子兵法》木牍。



TOP PHOTO

### ●滨州 孙子兵法城

位于滨州市惠民县内，根据宋代古城遗址修建，划分为三大部分，其中设有孙子兵法文化展示区，以现代科技诠释《孙子兵法》内涵。



TOP PHOTO

### ●淄博 东周殉马坑

位于临淄区齐都镇，春秋时期齐国君主墓地，此坑道与西安秦马俑、徐州铜马并称中国三大殉马遗迹，展示春秋五霸齐国的强盛军力。

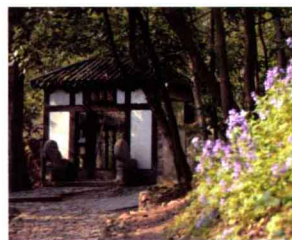
## 江苏

### ●苏州 孙子兵法碑刻廊

位于穹隆山内，占地一千三百多平方米，设有孙子兵法中英文碑与孙子画像，两侧为将军廊与书法家廊，另有孙武第七十八代后裔孙浩所作壁画。

### ●苏州 兵圣堂

位于穹隆山内，前有孙武铜像，内陈设吴国历史与孙武相关的物品书籍，堂中有一屏风，上书《孙子兵法》全文，底部刻有“水陆攻战图”。



TOP PHOTO

### ●苏州 孙武苑

位于苏州市兵圣路穹隆山，穹隆山为孙子隐居撰写《孙子兵法》之处，现今设有孙武苑草堂，形制模仿孙武隐居生活，2010年设立孙武书院。

# 目录

以德治兵者得天下 孙子兵法

## Contents



封面绘图：陈弘耀

- 02 ——— 他们这么说这本书  
What They Say
- 04 ——— 和作者相关的一些人  
Related People
- 06 ——— 这本书的历史背景  
Timeline
- 08 ——— 这位作者的事情  
About the Author
- 10 ——— 这本书要你去旅行的地方  
Travel Guide

10

### 13 ——— 导读 王守常

孙子倡导“全胜”、“智胜”，是因为他看到了战争的残酷性，因而提出了“慎战”的思想。从中我们可以体会到《孙子兵法》一书里所蕴含的对人生命的关心与尊重。

20

### 47 ——— 孙子说 蔡志忠

30

### 65 ——— 原典选读 孙武原著

孙子曰：“凡用兵之法，全国为上，破国次之；全军为上，破军次之；全旅为上，破旅次之；全卒为上，破卒次之；全伍为上，破伍次之。是故百战百胜，非善之善者也；不战而屈人之兵，善之善者也。”

- 96 ——— 这本书的谱系  
Related Reading

- 98 ——— 延伸的书、音乐、影像  
Books, Audios & Videos

1.0

# 导读

王守常

现任中国文化书院院长，北京大学中国哲学与文化研究所副所长。

东方文化丛书中华文化编主编、中国国际教育交流协会常务理事。研究领域为中国哲学史、中国近现代哲学。

要看导读者的演讲，请到[ClassicsNow.net](http://ClassicsNow.net)