

# 创投中国

## 优秀创投案例

沈志群 主 编

周 莉 胡芳日 副主编

本书

讲述了十五个创新创业企业的成长历程

描绘了一段又一段创投机构与创业企业的美好姻缘

与您分享创投行业最佳投资经验和实践

# 创投中国

## 优秀创投案例

主 编：沈志群

副主编：周 莉 胡芳日

编 著：丁明洪 郑茹文

石俊来 梁 烁

**图书在版编目 ( C I P ) 数据**

创投中国. 优秀创投案例 / 沈志群主编. --北京 :

中国时代经济出版社, 2012. 6

ISBN 978-7-5119-1155-1

I. ①创… II. ①沈… III. ①创业投资—案例—中国

IV. ①F832. 48

中国版本图书馆CIP数据核字 (2012) 第109697号

**书 名:** 创投中国. 优秀创投案例

**作 者:** 沈志群

.....  
**出版发行:** 中国时代经济出版社

**社 址:** 北京市丰台区玉林里25号楼

**邮政编码:** 100069

**发行热线:** (010) 83910221 68312508

**传 真:** (010) 68320634 68320484

**网 址:** www.cmepub.com.cn

**电子邮箱:** zgsgjj@hotmail.com

**经 销:** 各地新华书店

**印 刷:** 北京紫瑞利印刷有限公司

**开 本:** 710 × 1000 1/16

**字 数:** 220千字

**印 张:** 15

**版 次:** 2012年6月第1版

**印 次:** 2012年6月第1次印刷

**书 号:** ISBN 978-7-5119-1155-1

**定 价:** 36.00元

.....  
本书如有破损、缺页、装订错误, 请与本社发行部联系更换  
版权所有侵权必究

## 目 录

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| <b>新兴重工企业的发展之路</b> .....       | 1  |
| 民营企业家让小企业穿上大外衣 .....           | 3  |
| 创投介入，潜伏7年 .....                | 6  |
| 携手创投终成行业龙头 .....               | 10 |
| 创新科技与资本让重工业走得更远 .....          | 14 |
| 小资料 .....                      | 15 |
| 专家点评 .....                     | 15 |
| <br><b>尽苦心环保业 得玉璞古龙城</b> ..... | 17 |
| 三年大步走，乌鸡变凤凰 .....              | 19 |
| 最是看中创业者 .....                  | 21 |
| 致力研发，创新博青睐 .....               | 22 |
| 技术水平与业务能力均出彩 .....             | 23 |
| 合作与共赢 .....                    | 25 |
| 各尽其才，相得益彰 .....                | 28 |
| 小资料 .....                      | 28 |
| 专家点评 .....                     | 29 |

|                                   |    |
|-----------------------------------|----|
| <b>中国城市矿山资源开采第一股</b> .....        | 31 |
| 资源有限，循环无限 .....                   | 33 |
| 知识创业，成就梦想 .....                   | 34 |
| 联姻粤科，插翅腾飞 .....                   | 36 |
| 粤科创投，保驾护航 .....                   | 37 |
| 立足现在，展望未来 .....                   | 40 |
| 城市矿山，终成宝贝 .....                   | 42 |
| 小资料 .....                         | 44 |
| 专家点评 .....                        | 46 |
| <br><b>久盛联西结 资本助推广电技术升级</b> ..... | 47 |
| 西结微波前世今生 .....                    | 49 |
| 久盛创投探究西结 .....                    | 50 |
| 久盛联手西结，成就高速发展 .....               | 53 |
| 西结微波如何保证自己持续的成长性 .....            | 55 |
| 小资料 .....                         | 56 |
| 专家点评 .....                        | 57 |
| <br><b>纳晶科技 突围照明业</b> .....       | 59 |
| 照明革命前夜——纳晶科技应运而生 .....            | 61 |
| 创投青睐——天图慧眼识珠 .....                | 64 |
| 天使庇佑——纳晶日新月异 .....                | 67 |
| 珠联璧合——创投推动创新 .....                | 68 |
| 小资料 .....                         | 69 |
| 专家点评 .....                        | 70 |

|                                |         |
|--------------------------------|---------|
| <b>天使助力 钻石璀璨</b> .....         | 73      |
| 珠宝商市场营销模式的创新 .....             | 75      |
| 彼爱“差异化”战略营销路 .....             | 76      |
| 天图雾里看花，慧眼识才 .....              | 79      |
| 天使助力，钻石璀璨 .....                | 82      |
| 精雕细琢，流光溢彩 .....                | 85      |
| 小资料 .....                      | 87      |
| 专家点评 .....                     | 88      |
| <br><b>长城影视 再现民族复兴之路</b> ..... | <br>91  |
| 长城影视——编剧的“梦工厂” .....           | 93      |
| 梦之魂——创新的盈利模式 .....             | 94      |
| 梦之使者——两情相悦，共创辉煌 .....          | 96      |
| 如山造就“英雄梦” .....                | 98      |
| 小资料 .....                      | 100     |
| 专家点评 .....                     | 102     |
| <br><b>创业资本成就的“教育梦”</b> .....  | <br>103 |
| 软件博士的“教育梦” .....               | 105     |
| 华威国际眼中的安博 .....                | 106     |
| 资本助安博发展 .....                  | 108     |
| 资本成为行业整合的助推器 .....             | 112     |
| 小资料 .....                      | 113     |
| 专家点评 .....                     | 113     |

如山协力 鲲鹏展翅 ..... 115

鲲鹏击浪——挥别官场，决战商场 ..... 117

鲲鹏高飞之翼——技术创新 ..... 118

助飞之力——市场前景+政策支持 ..... 121

如山协力，鲲鹏高飞 ..... 122

小资料 ..... 125

专家点评 ..... 125

厚积薄发 扛“鼎”之作 ..... 127

小“华为”大梦想，带着华为血统诞生 ..... 129

专注成就卓越，规范引领创新 ..... 130

政策相助，行业未来空间巨大 ..... 134

不靠运气靠实力，中国风投遇到鼎汉 ..... 138

鼎汉与中国风投一拍即合 ..... 140

慧眼才识千里马 ..... 141

小资料 ..... 142

专家点评 ..... 143

让游艇驶入创业板 ..... 145

伯乐识英雄，创东方的新发现 ..... 147

优中选优，投资就是投未来 ..... 150

重视设计，打造游艇核心竞争力 ..... 152

携手创投，快艇加速驶入大海 ..... 154

回味项目，投资就是投人 ..... 156

小资料 ..... 157

专家点评 ..... 158

## 从辣椒中提取财富 ..... 161

|                      |     |
|----------------------|-----|
| 创新生产体系，打造核心竞争力 ..... | 163 |
| 多元经营，谋求发展 .....      | 166 |
| 结缘创投，发展提速 .....      | 169 |
| 携手同行，憧憬未来 .....      | 171 |
| 启迪智慧，再创辉煌 .....      | 174 |
| 小资料 .....            | 175 |
| 专家点评 .....           | 176 |

## 创投谋势 欧菲光拓殖蓝海 ..... 177

|                       |     |
|-----------------------|-----|
| 从技术员到董事长之路 .....      | 179 |
| 蓬勃的新兴产业，独特的产品优势 ..... | 180 |
| 慧眼之源始于同创 .....        | 183 |
| 资本推动，欧菲光腾飞 .....      | 186 |
| 从欧菲光腾飞看创投作用 .....     | 190 |
| 小资料 .....             | 192 |
| 专家点评 .....            | 192 |

## 中国电视剧第一股 ..... 195

|                        |     |
|------------------------|-----|
| 崭露头角，华策影视初长成 .....     | 197 |
| 华光绽放，华策影视的核心竞争力 .....  | 198 |
| 佳绩吸创投，浙商创投入股华策影视 ..... | 202 |
| 浙商创投助力华策影视 .....       | 205 |
| 小资料 .....              | 207 |
| 专家点评 .....             | 207 |

|                          |                |
|--------------------------|----------------|
| <b>以技术之力 创环保之星 .....</b> | <b>209</b>     |
| 环保世界的“红色明星” .....        | 211            |
| 核心“星”术——技术壁垒 .....       | 212            |
| 创投“入住”，携手前进 .....        | 216            |
| “星”绩显著 .....             | 219            |
| 小资料 .....                | 220            |
| 专家点评 .....               | 222            |
| <br><b>后 记 .....</b>     | <br><b>223</b> |

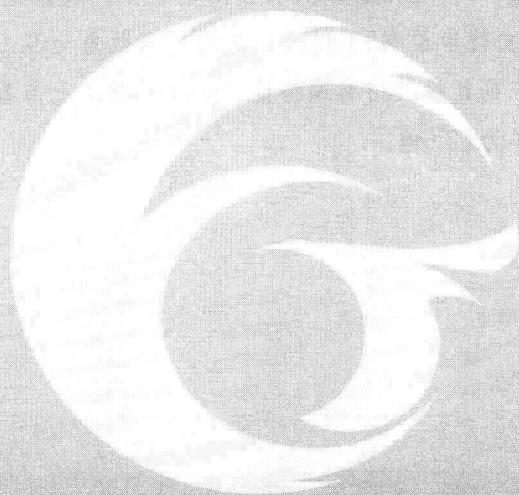
# 创投中国



通裕重工

TONGYU HEAVY INDUSTRY

## 新兴重工企业的发展之路





山东通裕集团有限公司（简称“通裕重工”）是集锻造、铸造、机械加工、热处理、电渣重熔冶炼、非金属管道于一体的综合型企业集团。

公司拥有亚洲最大、国内最先进的管模生产线，居国内领先水平的环保效益型大型锻件生产线和热处理生产线，正在建设大口径非金属管材生产线和电渣重熔钢生产线。公司产品在风电主轴和管模生产行业中的市场占有率为22%和34%，是国内龙头企业。

重工业企业在一些创投机构眼中是冷门，但是作为拥有自主研发能力的高科技创新型企业还是吸引了山东省高新技术投资有限公司（以下简称“山东高新投”）的目光。山东高新投通过三次增资，投资总额为1.08亿元，共持有通裕重工3600万股权，占通裕重工注册资本的20%。

持续增资的背景下，通裕重工与山东高新投之间建立了更加稳固的合作关系。山东高新投对通裕重工未来的发展前景和管理层的运营能力抱有较高的信心，通裕重工对投资机构提供的增值服务也给予了充分的肯定。

2011年3月8日，通裕重工成功登陆创业板，股票代码300185，发行价25元/股，发行市盈率53.42倍，募集资金数量为22.5亿元。首次公开发行时，山东高新投共持有通裕重工5400万股，上市首日市值13.5亿元，投资回报率为12.5倍。



## 民营企业家让小企业穿上大外衣

1991年，通裕重工股份有限公司的前身禹城通裕机械有限公司在山东省禹城市房寺镇落成。在20年的发展历程中，它草根企业的形象已经在董事长司兴奎的修整下脱掉了乡土气息，变成了规制完善的大企业，甚至有了点大国企的温和厚重而强劲大气的味道。

通裕重工的董事长兼总经理司兴奎，生于1953年，大专文化，高级工程师，是全国乡镇企业家，省级技术创新带头人，先后被授予德州市专业技术拔尖人才、优秀乡镇企业家、劳动模范、廉洁勤政先进个人、禹城人民好公仆等荣誉称号，因成绩卓著、对国家贡献较大，连年荣获禹城市委、市政府及房寺镇党委政府的年终目标考核表彰奖励。

司兴奎几十年如一日，苦心经营，先后创建了房寺镇机修厂、锻压厂、育成通用机器厂、铸造厂，并于1995年组建了禹城通裕集团公司，2002年8月改制更名为山东通裕集团有限公司。

面对国内机械行业市场竞争日趋激烈，司兴奎客观科学地对国内外市场形势进行综合分析研究，抓住了科技时代的契机，毅然制定了“科技兴企”的战略方针，大力推行科技创新，高瞻远瞩、科学决策，带领全体员工走出了一条颇具特色的发展之路。

### 靠科技创新抢占市场

科技是第一生产力，只有不断开发适销对路的高科技产品，才能抢占市场制高点，获得发展的主动权。基于这种认识，公司充分利用、发挥科技人才的积极性、创造性，同时主动挂靠科研机构 and 高等院校，先后开发出宽厚板结晶器、球墨铸铁管管模、数控电梯导轨刨床、遥控石油钻井弯头、MC改性尼龙管材管件等五大填补国内空白、替代进口的高新技术产品。

其中球墨铸铁管管模先后荣获山东省优秀新产品二等奖、科技创新一等奖，被评为国家级重点新产品；数控电梯导轨刨床被列入省技术创新项目计划，被评为山东省优秀新产品一等奖、山东省科技进步三等奖、国家级重点

新产品，并获科技部科技型中小企业技术创新基金重点支持；MC改性尼龙管材管件项目已经被列入国家“863”计划。

在开发高科技产品的同时，通裕集团先后与太原重机研究院、北京冶金设备研究院、中国石油大学、山东大学、山东冶金科学研究所、济南铸锻机械研究所、合肥工业大学、太原理工大学等科研机构 and 高等院校建立了良好的关系，成为企业强大的技术后盾。在太原重机研究院的帮助下，

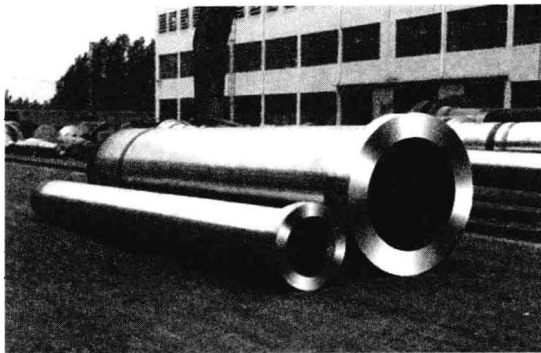


图1 球墨铸铁管管模

投资5000多万元对3150吨自由锻压力机进行了搬迁改造，彻底用高新技术对传统产业进行技术改造。该项目已达产，仅此一项，可实现销售收入1.8亿元，利税3000多万元，将成为国内较大的锻件集散地和出口基地，综合锻造能力跃居国内同行前五名，成为国内最先进的环保型锻造厂家，大大增强了企业的经济实力。

大型锻件的电渣重熔技术因其要求密度实、纯度高，被公认为世界性技术难题。通裕集团通过加大自主创新力度，改进冶炼方法，攻克了这一难关。

司兴奎对他们的技术满怀信心：“家里有‘粮’，心中不慌。机械装备业是一个技术密集型行业，技术水平直接决定着企业市场竞争能力。在当前金融危机的严峻形势下，我们依靠自主创新苦练内功，实现了逆势崛起。”

在他们的苦心经营下，通裕重工拥有了多项省部级科研成果和专利，建立企业技术开发中心，每年的技术开发占年销售额的8%，成为迅速崛起的集设计、研究、开发、制造于一体的综合型高科技企业集团。

### 科学的战略规划

“发展才是硬道理”，为了获得可持续发展，司兴奎对公司后续发展做出科学规划。在产品研发方面持续加大力度投入，并建设工业园区，将产业

链逐步完善。同时建设“通裕机电工程研究所”，挂靠国内外知名的科研院所和高等院校，建立国内知名科研中心，为促进企业发展提供不竭的智力支持。稳定增长销售收入的同时，保证劳动生产率、人均利税、员工收入均跃至全国行业首位，成为跨行业快速发展的国家级高新技术企业。

### 多渠并举引用人才

司兴奎深知人才对科技兴企的重要性，而乡镇企业又存在着人才严重缺乏的现实，企业要发展，人才最重要。为此，他先后通过借、聘、挖、调等各种形式，从太原、济南、青海、河南、北京等地引进高级专业技术人才15人，在市区为他们买高标准的商品房，每天专车接送，合理安排家属就业、子女上学，另由科研院所、高等院校聘请20多名高级专业人才担任公司长期的技术及管理顾问。并先后招录大中专毕业生70余人，充实到各重要岗位，培养造就人才第二梯队，进一步充实了科技力量。对所有引进的人才均根据各自的特长委以重任。他们的加盟，大大优化了企业的人员结构，提高了整体素质，为开发高科技产品，提高劳动生产率发挥了重要作用。

### 文化建设提升公司姿态

大力加强企业文化建设是司兴奎对企业和社会的又一贡献。他认为：一个企业如果没有自己的文化，就不会有旺盛的生命力，企业文化是凝聚力、向心力、战斗力的源泉，是全心全意依靠职工办企业、促进团结奋进、文明进步的有力手段。

在他的大力倡导下，企业成立了党组织，建立了工会，直选工会领导班子，按规定提取缴纳会费，购进文化娱乐设施，修建体育场、职工浴室，建立卫生室，栽种花草树木，创刊《通裕之路》。

《通裕之路》成为广大职工了解事实、抒发情感、总结经验、激励先进、鞭策落后、建言献策、参与管理的重要场所，为提高企业管理水平和促进文明进步发挥了重要作用。

司兴奎用勤劳和智慧，带领企业、带领职工走向富裕和文明，用科学化、规范化、现代化的管理手段，使得通裕重工快速发展。

## 创投介入，潜伏7年

重工业企业在一些创投机构眼中是冷门，但是作为拥有自主研发能力的高科技创新型企业还是吸引了山东高新投的目光。山东高新投是一家国有独资的专业的创业投资公司，有一批技术背景强大的投资人才，关注各个细分行业的发展与其中的优秀企业。

2003年山东高新投增资之前，通裕重工在锻件、管模等领域已经拥有一定技术储备，2002年底总资产为18324万元，全年销售收入9491.2万元，净利润615.3万元。通裕重工的核心技术集中在锻件、球墨铸铁管管模、数控电梯导轨刨床、遥控石油钻井弯向接头等产品上，部分产品在国内同行业中具有领先优势，部分产品填补了国内空白。

1.锻件：通裕重工的主要品种是技术含量较高、附加值较高的优质碳素钢锻件、优质合金钢锻件、特种合金钢锻件，与国内同行业其他公司同类产品相比，通裕锻件产品具有的优势：一是最大锻造吨位可达45吨，是国内能够提供特大型锻件的少数厂家之一；二是锻件内在质量居国内领先水平，探伤锻件合格率达100%，居国内同行业首位。

2.球墨铸铁管管模：通裕重工可生产加工DN50~1600mm球墨铸铁管管模，填补了国内空白，居国际先进水平。目前已形成水冷金属型、树脂砂型、热模法、型筒四大系列近百个品种。

3.数控电梯导轨刨床：该产品由通裕自行研制开发，集机、电、液于一体，填补了国内空白，居国际先进水平。通裕重工是国内该产品的唯一生产厂商。

4.遥控石油钻井弯向接头：公司与中国石油大学联合开发的高新技术产品，填补了国内空白。

产品在行业内领先优势明显，在新技术获得突破之后盈利能力将步入一个快速发展的通道，是创投机构进入的最佳时机。

2003年7月，山东高新投项目组通过对通裕重工前期详尽的尽职调查，对公司的经营情况、技术储备与发展前景给予充分的肯定，决定首次对通裕重

工进行增资，出资1200万元，占通裕重工注册资本的20%，通裕重工的注册资本增加至6000万元。此后为了支持企业的发展，满足企业日益增长的资金需求，高新投又对通裕重工进行了两次增资，使企业在几年的时间内获得飞跃式的发展。

2006年12月，通裕重工为了解决原材料——优特钢坯料的供应不足问题，决定建设大型特殊钢锻件坯料制备项目，解决企业发展中遇到的瓶颈。股东会通过决议，同意全体股东按持股比例以货币资金增资6000万元，增资价格为每元注册资本出资一元。在此次增资中，高新投共出资1200万元，认购1200万股，累计持股数增加到2400万股。

2009年，通裕重工拟新上建设项目——MW级风力发电机主轴，该项目被国家发改委列为2008年重大装备国产化专项。通裕重工股东会做出特别决议，同意吸收新的战略投资者。本次增资由原自然人股东、山东高新投及新入自然人股东共同出资认缴。本次增资中高新投出资8400万元，认购了通裕重工1200万股股权。

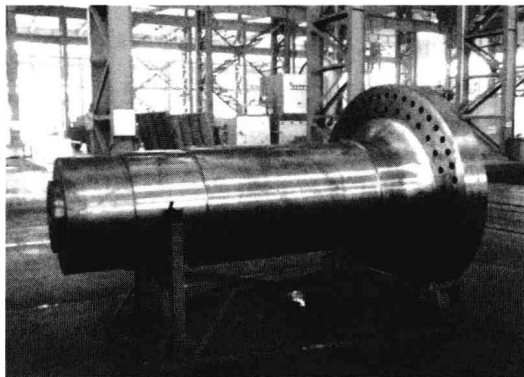


图2 5MW风力发电机主轴

### 第一次增资——看中通裕核心技术

第一次增资之前，通裕重工的产品主要集中在锻件、球墨铸铁管管模、数控电梯导轨刨床、遥控石油钻井弯向接头等几个方面，项目组成员对这类产品的行业、竞争对手、技术领先程度进行了详细的分析。

1.锻件是传统产品，锻造业是国民经济赖以生存发展的基础产业，无论科技如何发达，其基础地位是其他任何产业无法替代的。据2003年中国锻压协会统计预测：国内锻件市场需求量平均每年以10%的速度增长，出口量年均增长速度近15%，国内市场大型锻件、高技术锻件依然依赖进口。

通裕重工的锻件产品在行业内具有突出的领先优势：价格较其他国内同行业低10%~20%；质量保证，探伤锻件自1995年以来一直保持100%的出厂合格率，居国内同行业首位；主导产品是大中型锻件和高技术锻件，竞争对手少，市场缺口大。

2.球墨铸铁管管模在通裕重工研制成功，改变了我国该产品长期以来进口的局面。据中国金属学会铸铁管专业委员会预测，今后十年内，管模的市场需求将以年均15%的增长速度快速增长，大管径管模增长速度将达30%，国内供应出现严重缺口。

3.球墨铸铁管管模和数控电梯导轨刨床，均为通裕重工自行研制开发的高新技术产品，国家均无相关标准，自行编制的企业标准，已报质量技术监督部门审核认可备案，成为国内唯一的生产制造标准。

增资之前，通裕主要产品已经较为成熟，并且具备了相关的技术储备，在国内技术、成本的领先优势也较为明显。

通裕重工此次增资的目的，是为了建设金属材料强化处理项目。该项目属于锻件的后加工环节、管模的中间加工环节，通裕生产的全部管模和30%以上的锻件均需要经过热处理，项目建成之后，将满足生产的自身需求，保证生产质量，节约热处理环节加工费用及运费，增加直接效益。项目组认为，该项目的成功投产意味着通裕重工锻件及管模产品生产加工各环节具有了完整性和连续性，解决了加工环节的瓶颈问题，对扩大业务量、提高产品质量、控制加工周期、降低成本等具有重要意义。

### 第二次增资——助设备升级

通裕重工于2005年底经省发改委立项，开工建设了15万吨大型特殊钢锻件坯料制备项目，该项目总投资2.3亿元，达产后年产特殊钢锻件坯料15万吨。

从企业自身发展来看，企业今后的重点发展方向为：大型电站锅炉管，石化、高压容器大口径厚壁无缝钢管，6万千瓦以上汽轮机、发电机转子，DN1000mm以上球墨铸铁管模具，冷轧辊，船用锻件，高速齿轮箱硬面轮坯等重大装备制造业的核心产品。这些产品都是以优特钢坯料为原材料，对成