

我

王雪红
首部简体中文版传记

只

台湾“经营之神”
王永庆之女

做

从白手起家到台湾首富的
最牛“富二代”

王

创建HTC，挑战英特尔，
叫板乔布斯的华人企业家

雪

黄伟芳◎编著

红

HTC女掌门的
界传奇

东方出版集团
， 东方经济出版社



我只做王雪红

HTC女掌门的商界传奇
黄伟芳◎编著

图书在版编目 (CIP) 数据

我只做王雪红：HTC女掌门的商界传奇/黄伟芳编著. —广州：广东经济出版社，2012.8

ISBN 978-7-5454-1360-1

I. ①我… II. ①黄… III. ①王雪红—生平事迹 IV. ①K825.38

中国版本图书馆CIP数据核字 (2012) 第 149476 号

出版	广东经济出版社 (广州市环市东路水荫路 11 号 11~12 楼)
发行	
经销	全国新华书店
印刷	北京晨旭印刷厂 (北京市密云县西田各庄镇西田各庄村)
开本	787 毫米×1092 毫米 1/16
印张	12.75
字数	146 000
版次	2012 年 8 月第 1 版
印次	2012 年 8 月第 1 次
书号	ISBN 978-7-5454-1360-1
定价	36.00 元

如发现印装质量问题，影响阅读，请与承印厂联系调换。

广东经济出版社常年法律顾问：何剑桥律师

· 版权所有 翻版必究 ·

第一章 既做王永庆的女儿，又做王雪红

虎父无犬女，她是“最像王永庆的女儿” / 003

1. 自古豪门是非多 / 003
2. 被父亲“逼”出来的首富 / 005
3. 父亲留下的最大遗产 / 006

异国他乡的求学路 / 007

1. 被父亲“扔”到美国读书 / 008
2. 孤独的求学生涯 / 009

坚持钢琴家梦想，还是改变航向 / 010

1. 曾梦想成为钢琴家 / 010
2. 转攻经济学 / 011
3. 博览群书，开阔视野 / 012

王永庆给女儿上的“经济课” / 013

1. 王永庆的独特“家规” / 014
2. 跑步时的“经济课” / 015

母亲让她更有力量 / 017

1. “想像战士那样在战场，而不是在家里打仗” / 017
2. “任何时候都不怕从头再来” / 020
3. “祝福那些能接好班的人” / 022

第二章 就是富二代，也要独立创业

选择单飞，不加盟台塑 / 027

1. “富二代”的苦恼 / 027
2. 只在台塑工作了一个月 / 028

初涉 IT 业打工：被骗七十多万美元 / 030

1. “终极目标是创办自己的企业” / 030
2. 孤身一人跨国追债 / 032

从零开始，创业路上艰难起步 / 034

1. 创业没拿父亲一分钱 / 035
2. 抵押房子贷款创业 / 036

要成功就做最难的事：选择高科技领域 / 037

1. 寻找创业“蓝海” / 037
2. 把最难的事做好了才是成功 / 038

第三章 挑战英特尔，打造威盛“中国芯”

买下 VIA，威盛雏形初现 / 043

1. 从低谷中发现商机 / 043

2. 买下 VIA，开始起航 / 044

3. 代工永远矮人一截 / 045

4. “船长”加盟 / 047

触怒“大象”英特尔 / 049

1. 来自安迪·葛洛夫（英特尔创始人）的警告 / 049

2. 在夹缝中生存 / 051

3. 进军 CPU，与英特尔一决高下 / 053

4. 联想助威盛一臂之力 / 054

遭遇英特尔全球围剿，缠斗 20 年 / 056

1. 英特尔的撒手锏：“威盛又侵权了” / 056

2. 市场把票投给了威盛 / 057

3. 风云再起，诉讼战再度爆发 / 059

从对手到“竞合关系” / 062

1. 达成 30 年合约，冤家最终言欢 / 062

2. 挑战摩尔定律，以英特尔为镜 / 064

3. 寻找新的赢利点 / 065

第四章 HTC 之路：从拓荒者到一鸣惊人

不走寻常路，金融危机中创立 HTC / 069

1. 金融危机中第二次创业 / 069

2. “铁三角”的组合 / 071

3. 走出亏损的噩梦 / 073

从代工到品牌的艰难蜕变 / 075

1. 用创新征服比尔·盖茨 / 075
2. 幕后的“智能手机之王” / 077
3. 破釜沉舟，向品牌商转型 / 079
4. 与微软的关系扑朔迷离 / 081

与谷歌亦敌亦友 / 083

1. 站在谷歌的肩膀上 / 083
2. 安卓系统的坚定拥趸 / 085
3. 谷歌与摩托罗拉的“闪婚”伤害了 HTC / 087

诺基亚盛世时代的终结者 / 090

1. 对手杀到家门口了，诺基亚还在沉睡 / 090
2. 市值第一次超过诺基亚 / 092
3. 身处同一阵营的敌人 / 093

第五章 叫板乔布斯：下个目标是苹果

成为苹果的“眼中钉” / 099

1. 为什么是 HTC / 099
2. 苹果舞剑，意在谷歌 / 101

专利攻防战：微软要钱，苹果要命 / 103

1. 硬碰硬的连环诉讼战 / 104
2. 创新才是最有效的武器 / 106

虽败犹胜，输了官司赢了市场 / 108

1. “判决对于 HTC 来说是一个胜利” / 108

2. 亲自上阵，打官司已成家常便饭 / 110

苹果不只是对手，更是下一个目标 / 111

1. “不走苹果路”的追赶模式 / 111

2. 争夺话语权 / 113

3. 合纵连横，全线出击 / 115

第六章 携手陈文琦，成为 IT 界的“神雕侠侣”

从第一次失败的婚姻中学习 / 121

1. 水到渠成的爱情 / 121

2. 婚姻亮起了红灯 / 122

携手创业，英雄惜英雄 / 124

1. 创业初期的贵人 / 125

2. 黄金单身汉的选择 / 126

从合作伙伴到最佳夫妻档 / 128

1. 默契与共鸣 / 128

2. 有情人终成眷属 / 129

第七章 超越家族产业，亲手书写财富神话

“双股王推手” / 133

1. 上市，势在必行 / 133

2. 两次登顶“股王”宝座 / 134

接过父亲的接力棒，登顶台湾首富 / 136

1. 新一代“台湾首富” / 136
2. 财富要用在有意义的事情上 / 137

从小规模到大格局，续写王永庆的商界传奇 / 141

1. 王永庆的大格局之路 / 141
2. 创业就要创建一个产业格局 / 143

第八章 “永续经营”之道，最像父亲王永庆

像父亲一样“追根究底” / 149

1. 令人胆战心惊的“午餐汇报” / 149
2. “追根究底”的企业基因 / 151

学习“瘦鹅”，困难是最好的机会 / 152

1. “瘦鹅理论” / 153
2. 困境是成长的最佳时机 / 155

人是最宝贵的资产 / 157

1. 善用人，才能成大业 / 157
2. 借力打力，授权给职业经理人 / 159
3. 柔性管理动人心 / 161

立足“止于至善”，追求“永续经营” / 163

1. 止于至善——企业发展的原动力 / 163
2. 把企业持续经营下去 / 165

第九章 HTC 困局，看王雪红如何突出重围

HTC 的拐点来了 / 169

1. 冰火两重天 / 169
2. HTC 真正的挑战到了 / 171

当 HTC 遭遇成长的“天花板” / 173

1. 低端与高端之争 / 174
2. 操作系统缺失是永远的软肋 / 175
3. 专利——解不开的死结 / 177
4. 安卓阵营面临分裂 / 179

看王雪红如何破解 HTC 困局 / 180

1. 卖的不只是手机，更是生活 / 181
2. 走精品手机之路 / 182
3. 用创新打破专利战格局 / 183
4. 聚焦大陆市场 / 184

附录

王永庆辞世前给子女们的一封信 / 187

王雪红给父亲王永庆的悼文 / 188

参考书目

第一章

既做王永庆的女儿，又做王雪红

■ 在世人眼中，身为“经营之神”王永庆的女儿，王雪红是含着“金汤匙”出生的。然而，作为父亲三房妻室的九个儿女之一，王雪红在创业的时候并没有拿父亲的一分钱，完全是白手起家。她从父亲那里继承来的，不是财富，而是一颗奋斗的心。她不想做“王永庆的女儿”，她只想做王雪红，生在豪富之家，她却从零开始，创建了一个属于自己的IT帝国。

虎父无犬女，她是“最像王永庆的女儿”

在台湾企业界，一直流传着这样一句话：生男当如张忠谋（台积电董事长、台湾“半导体教父”），生女当如王雪红。对于台湾商界的传奇人物王永庆来说，有王雪红这样一个女儿，称得上是一生的骄傲。而对王雪红而言，“王永庆的女儿”曾经是令她不那么情愿的称呼，但如今，“最像王永庆的女儿”却是外界给她的最高赞赏。

1. 自古豪门是非多

王雪红的父亲，是被称为“经营之神”、创造了台湾商业神话的王永庆。王永庆虽然只有小学文化，却白手起家一步步缔造出一个拥有7万多员工、资产总额高达人民币572亿元的企业王国——台塑集团。

王家的故事堪称是一部情节跌宕起伏的豪门巨著。王永庆先后娶了三房妻室，大房郭月兰，二房杨娇，三房李宝珠。这三个女人，一个无声，一个无恨，一个服侍他到终老。

郭月兰是童养媳，因为身体原因终生未育，过了一辈子独居生活，

终年念经拜佛，与世无争。外界对郭月兰几乎一无所知，除了作为王永庆身份证上“配偶栏”的代表，郭月兰始终是“无声”的。

由于郭月兰不能生育，王永庆娶了二房杨娇。杨娇在王永庆最艰苦的创业时期嫁到了王家，她漂亮、聪明又能干，在外协助王永庆一起打拼，在内精打细算、勤俭持家，嫁入王家十年，王永庆事业蒸蒸日上。杨娇为王永庆生下了两男三女：王文洋、王文祥、王贵云、王雪龄、王雪红，王雪红是排行最小的一个。

然而，在王永庆飞黄腾达之时，杨娇却选择离开台湾，旅居美国。王文祥在录制台湾访谈节目时曾经透露，母亲之所以会远赴美国，是因为“她说家里有三个太太会有纠纷，父亲无法专心上班，会害了父亲”。杨娇对王永庆用情至深，多年来，虽然豪门多恩怨，杨娇却始终无怨。

李宝珠是王永庆的三房，晚年王永庆每次出现在公众场合，身边必有她相随。李宝珠出身贫寒，年轻的时候命运坎坷，在嫁给王永庆之前曾经有过一次婚姻。在王永庆创业时期，李宝珠曾经竭尽全力为他筹集创业资金，令王永庆大为感动。因此，虽然遭到了母亲的极力反对，王永庆依然坚持将其纳为三房。结婚以后，李宝珠顺理成章地成为王永庆在事业上的得力助手。她不但承担着为王永庆处理私人账务的重要职责，而且还是王永庆的贴身秘书，把王永庆的社交事务打理得井井有条。李宝珠为王永庆生了四个女儿：王瑞华、王瑞瑜、王瑞慧和王瑞容。

豪门似海，在表面的风平浪静之下总是蕴藏着无尽的汹涌风浪。虽然王永庆生前善于治家，对子女的教育也十分严格，但如此错综复杂的家族关系还是难免会引发诸多恩怨。王永庆身故之后，几房儿女

为了争夺遗产陷入激烈的争斗之中，再度印证了“自古豪门是非多”的说法。

从王氏大家族的情况来看，我们可以推测，王雪红当初之所以选择独立创业，也许正是为了尽可能地远离这些是是非非吧。与其缠斗在其中费尽心力徒增烦恼，倒不如洒脱一些书写自己的财富传奇。

2. 被父亲“逼”出来的首富

身为王永庆的女儿，从艰苦创业到登顶“台湾首富”，一路上伴随着王雪红的不只是镁光灯和喝彩声，更多的是沸沸扬扬的质疑之声。

都说“背靠大树好乘凉”，可是有的时候，如果父辈的成就太大、光芒太耀眼，对于坚持梦想、不断打拼的儿女来说又何尝不是一种无法摆脱的阴影呢？虽然王雪红有意效仿父亲白手起家，但不管她付出怎样的努力，总难免会有人说她不过是凭借着王永庆的财力和势力支持而成功的。然而真相也许会令人们大跌眼镜：王雪红创业的时候没要父亲的一分钱，为了凑钱甚至还抵押了母亲的一套房子。王雪红一直倔强地证明着：自己能够像父亲一样独闯天下。这并不是因为她受到了父亲的荫庇，而是因为她的身上流着与父亲一样果敢、努力、永不服输的血液。

实际上，在王永庆家族，一直是“三房执掌大内，二房笑傲江湖”。三房李宝珠的女儿都进入了台塑集团的核心层，王永庆一直和三房女儿一起住在台塑大楼里，关系更为亲密。

作为二房的女儿，由于母亲远走美国，王雪红和王永庆的关系相对来说比较疏远，她的哥哥姐姐们也是如此。仔细观察他们的履历，

就能看出，二房的儿女们除了王贵云和王文祥在台塑集团任职外，大都脱离了家族产业，独自打拼出一片天下。

也许，在王雪红心中，王永庆既是父亲，也是“对手”，倔强的她不想踏着父亲的肩膀、借着家族之力往上爬，而是希望凭借自己的力量像父亲一样从零开始打造出属于自己的天地。更重要的是，不在台塑内部发展，是想要比在台塑发展的人干得更好！

王雪红之所以能够成为“台湾首富”，成就今日的辉煌，从某种程度上来说，也是被王永庆“逼”出来的。

3. 父亲留下的最大遗产

王永庆离世前一个月，王雪红还曾经与他一起吃饭，席间，王雪红送给父亲一台自己企业生产的 HTC 智能手机，王永庆一边把玩，一边兴致勃勃地和她聊起了在台湾经营企业与在大陆投资的种种差异。

后来，每每想到当时的场景，王雪红都倍感伤感：谁能想到，仅仅一个月之后，她与父亲就天人永隔了。后来，她在一次访谈中说道：“如果说父亲有什么遗愿未完成，我想应该是他觉得子女们做得还不够多，希望子女们多贡献社会，多服务社会。”

面对父亲的突然辞世，一向以坚强形象示人的王雪红再也忍不住悲痛。但是精神上的传承，却在这对商界传奇父女之间得到了延续。

在王永庆的灵堂前，王雪红红着眼眶表示：“我觉得我爸爸是到天国去了，我有一天一定会到那边去跟他见面，我期待在那边能够跟他互相拥抱。我相信他留给我们的很多风范，像勤劳朴实、脚踏实地做人、追根究底、止于至善，这些真的是可以给子子孙孙好好揣摩、好

好实现的，我相信这些都是我们最大、最大的资产。”

王雪红始终以父亲的信条为准则。王永庆交代的每一句话，她都记得很清楚。王永庆活着的时候经常讲，人活一世最重要的就是奉献社会、回馈社会，出于这个目的，他专门成立了一个公益基金会，把自己的资产用于回报社会。王雪红也是这样做的，有机会她就会做慈善，还曾经捐款成立了国内第一家慈善大学。而这，只是王雪红向父亲“看齐”的一个缩影。

王雪红曾经不愿意生活在父亲巨大的光环之下，但现在她却是公认的“最像父亲的女儿”。不管是做事的气度与风范，还是商业上的谋略与远见，王雪红都最有乃父之风。从她的身上处处可见王永庆的为人之道、经营之风的传承与弘扬，她的勇气、她的魄力、她的坚韧以及她的信仰，都与王永庆一脉相承，对她来说，这才是父亲留下的最大遗产。

异国他乡的求学路

在世人眼中，王永庆拥有那么多财富，身为他的儿女，一定过着超乎想象的富足生活。然而，事实上，从小到大，王雪红从来没觉得自己有钱，不但没有太多零用钱，而且还一直过着勤俭节约的朴实生活。对于王雪红来说，王永庆不是一个“富爸爸”，而是一个严厉的父亲。