

全国一级建造师执业资格考试真题考点一本通 2013

建设工程 项目管理

执业资格考试命题研究中心 编

表格形式易学易记 告别厚重文字 轻松学习
一本通，打通你的成功之路

回馈读者超值
大赠礼

免费下载

历年考题 经典押题

www.ifengspace.cn

免费赠送

作者团队全程跟踪答疑服务 50元环球网校学习卡

历年考题 —— 解读考题考向，重点、难点全面点拨

考点拓展 —— 条分缕析，提炼精华

同步训练 —— 全方位试题演练

历年考题 考点拓展 同步训练 —— 备考三剑客



全国一级建造师执业资格考试
真题考点一本通

建设工程项目管理

执业资格考试命题研究中心 编

图书在版编目(CIP)数据

建设工程项目管理/执业资格考试命题研究中心编.
—南京:江苏科学技术出版社,2013.3
(全国一级建造师执业资格考试真题考点一本通)
ISBN 978-7-5537-0844-7

I. ①建… II. ①执… III. ①建筑工程—施工管理—
建筑师—资格考试—自学参考资料 IV. ①TU71

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 028520 号

全国一级建造师执业资格考试真题考点一本通 建设工程项目管理

编 者 执业资格考试命题研究中心
责任编辑 刘屹立
特约编辑 张蕊
责任校对 郝慧华
责任监制 刘钧

出版发行 凤凰出版传媒股份有限公司
江苏科学技术出版社
出版社地址 南京市湖南路1号A楼,邮编:210009
出版社网址 <http://www.pspress.cn>
经 销 凤凰出版传媒股份有限公司
印 刷 北京同文印刷有限责任公司

开 本 787 mm×1 092 mm 1/16
印 张 20
字 数 512 000
版 次 2013 年 3 月第 1 版
印 次 2013 年 3 月第 1 次印刷

标准书号 ISBN 978-7-5537-0844-7
定 价 45.00 元

图书如有印装质量问题,可随时向我社销售部调换。

编写委员会

主任：郭丽峰

副主任：周 胜 靳晓勇

委员：郝鹏飞 姜 海 吕 君

张丽玲 魏文彪 梁晓静

李同庆 薛孝东 张海鹰

张建边 赵春海 张福芳

赵晓伟 刘 龙 黄贤英

杨自旭

内 容 提 要

本书共分为七章，每章内容分别按节来讲述，每节包括历年考题考点和考点拓展。历年考题考点主要从两方面来阐述，一是采用表格的形式，将近几年的考题所涉及的考点做了对比性的总结；二是整理归类了近几年的考题。考点拓展是根据历年考题所涉及的考点和命题的规律预测了 2013 年可能会涉及的考题考点。为了强化考生的记忆力，巩固考生对知识点的掌握情况，专门安排了每章的同步重点训练，进一步帮助考生加深对重要知识点的理解和掌握。特别适合参加 2013 年一级建造师考试的考生使用。

前言

一级建造师考试是一个充满艰辛和挑战的过程，如何争取时间，在短短的几个月时间内顺利通过考试，是需要考生理论联系实际、融会贯通，付出极大精力的。

在我们编写出版的《全国一级建造师执业资格考试教材解读与实战模拟》受到很多考生青睐的基础上，我们积极地进行了资源整合，吸收了出版辅导用书的经验，充分发挥专业优势，组织了长期参与一级建造师培训辅导、具有多年教学经验的专家，以科学、严谨的态度，严格按照2013年度一级建造师考试大纲和考试用书的内容，编写了这套详略得当、重点突出、针对性强的学习辅导用书——《全国一级建造师执业资格考试真题考点一本通》。

本套丛书侧重于广大考生急需解决的考试重点、难点、疑难问题等内容，进行了深入细致的分析和解答，基本涵盖了考试的考点。本书内容全面、题型多样、难易结合、重点突出、条分缕析、针对性强，可以增强考生对知识的综合运用与应变能力。主要内容包括历年考题考点、考点拓展和同步重点训练。

历年考题考点主要从两方面来阐述：一是采用表格的形式将近几年的考题所涉及的考点做了对比性的总结，其作用在于帮助考生理清考题会涉及哪些考点，引导考生准确把握复习的重点；二是整理归类了考题，考生通过比较近几年考题的出题方式，可以总结出本知识点是以什么形式来命题的，使考生做到心中有数。

考点拓展是根据历年考题所涉及的考点和命题的规律精研考点、突出重点、化解难点、诠释疑点，核心解读考题考向，在阐明知识点的基础上，预测了2013年度考题可能会涉及的考点。

同步重点训练总结了整章内容，提炼出了精华的习题来帮助考生强化记忆力，使考生更全面、具体地掌握每一章的重点、难点。

随着考题的更加灵活，考生在考试时要合理分配时间，在有限的时间内迅速做对较简单题，空出足够的时间给难题，这样才能实现超常发挥。所以，考生在复习过程中，要有针对性地进行训练，并提高驾驭时间的能力，以便在考试中更快、更准地夺分。考生在复习过程中若有疑难问题，可与QQ: 2354320329联系，会有老师为你免费解答问题。

本书编者本着对广大考生高度负责的态度，精心编写，严格把关，但难免有疏漏和不足之处，敬请读者提出批评意见。

编者
2013年3月

目 录

1Z201000 建设工程项目的组织与管理	1
1Z201010 建设工程项目管理的目标和任务	1
1Z201020 建设工程项目的组织	6
1Z201030 建设工程项目策划	16
1Z201040 建设工程项目采购的模式	18
1Z201050 建设工程项目管理规划的内容和编制方法	26
1Z201060 施工组织设计的内容和编制方法	29
1Z201070 建设工程项目目标的动态控制	34
1Z201080 施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	38
1Z201090 建设工程项目的风险和风险管理的工作流程	47
1Z201100 建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法	50
1Z202000 建设工程项目施工成本控制	62
1Z202010 施工成本管理的任务与措施	62
1Z202020 施工成本计划	68
1Z202030 施工成本控制	73
1Z202040 施工成本分析	80
1Z203000 建设工程项目进度控制	89
1Z203010 建设工程项目进度控制与进度计划系统	89
1Z203020 建设工程项目总进度目标的论证	93
1Z203030 建设工程项目进度计划的编制和调整方法	95
1Z203040 建设工程项目进度控制的措施	114
1Z204000 建设工程项目质量控制	123
1Z204010 质量管理与质量控制	123
1Z204020 建设工程项目质量控制体系	126
1Z204030 建设工程项目施工质量控制	138
1Z204040 建设工程项目质量验收	152
1Z204050 施工质量不合格的处理	157

1Z204060	数理统计方法在施工质量管理中的应用	162
1Z204070	建设工程项目质量的政府监督	166
1Z205000	建设工程职业健康安全与环境管理	175
1Z205010	职业健康安全管理体系与环境管理体系	175
1Z205020	建设工程安全生产管理	182
1Z205030	建设工程生产安全事故应急预案和事故处理	192
1Z205040	建设工程施工现场文明施工和环境保护的要求	197
1Z206000	建设工程合同与合同管理	209
1Z206010	建设工程施工招标与投标	209
1Z206020	建设工程合同的内容	218
1Z206030	合同计价方式	237
1Z206040	建设工程担保	242
1Z206050	建设工程施工合同实施	248
1Z206060	建设工程索赔	258
1Z206070	国际建设工程施工承包合同	271
1Z207000	建设工程项目信息管理	282
1Z207010	建设工程项目信息管理的目的和任务	282
1Z207020	建设工程项目信息的分类、编码和处理方法	284
1Z207030	建设工程管理信息化及建设工程项目管理信息系统的功能	287
2012 年度全国一级建造师执业资格考试试卷	295	
2012 年度全国一级建造师执业资格考试试卷参考答案	309	

1Z201000 建设工程项目的组织与管理

1Z201010 建设工程项目管理的目标和任务

【历年考题考点】

年 度	考 点
2009 年	(1)施工方项目管理的类型。 (2)业主方项目管理进度目标的概念。 (3)工程总承包方项目管理的主要内容
2010 年	(1)建设工程项目管理的内涵。 (2)工程总承包方项目管理的目标。 (3)提供代表委托方利益的项目管理服务组织
2011 年	(1)建设工程管理的核心任务。 (2)供货方项目管理工作的实施阶段。 (3)工程总承包方项目管理的主要内容。 (4)施工方项目管理的目标
2012 年	(1)工程总承包方项目管理的主要内容。 (2)施工方项目管理的目标。 (3)建设工程项目管理的内涵

▲【2010 年考题】建设工程项目管理是自项目开始到项目完成,通过()使项目目标得以实现。

- A. 项目策划和项目组织
- B. 项目控制和项目协调
- C. 项目组织和项目控制
- D. 项目策划和项目控制

答案:D。

▲【2009 年考题】按照建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特征划分的项目管理类型,施工方的项目管理不包括()的项目管理。

- A. 施工总承包方
- B. 建设项目总承包方
- C. 施工总承包管理方
- D. 施工分包方

答案:B。

▲【2011 年考题】建设工程管理的核心任务是()。

- A. 目标控制
- B. 提高建设项目生命周期价值

C. 实现业主的建设目标和为工程的建设增值

D. 为工程的建设和使用增值

答案:D。

▲【2009年考题】某业主欲投资建造一座五星级宾馆,业主方项目管理的进度目标指的是()。

A. 宾馆可以开业

B. 项目竣工结算完成

C. 宾馆开始盈利

D. 项目通过竣工验收

答案:A。

▲【2011年考题】作为工程项目建设的参与方之一,供货方的项目管理工作主要是在()进行。

A. 设计阶段

B. 施工阶段

C. 保修阶段

D. 动用前准备阶段

答案:B。

▲【2010年考题】建设项目工程总承包方的项目管理目标包括()。

A. 施工方的质量目标

B. 工程建设的安全管理目标

C. 项目的总投资目标

D. 工程总承包方的成本目标

E. 工程总承包方的进度目标

答案:BCDE。

▲【2009年考题】根据《建设项目工程总承包管理规范》,工程总承包项目管理的主要内容包()。

A. 办理可行性研究报批

B. 进行项目策划

C. 实施设计管理

D. 实施采购管理

E. 实施试运行管理

答案:BCDE。

▲【2011年考题】根据《建设项目工程总承包管理规范》(GB/T 50358—2005),工程总承包方项目管理的主要内容有()。

A. 任命项目经理,组建项目部

B. 编写和报批项目建议书、可行性研究报告

C. 确定和落实项目建设的资金

D. 实施设计管理

E. 编制项目计划

答案:ADE。

▲【2012年考题】根据《建设项目工程总承包管理规范》(GB/T 50358—2005),不属于工程总承包方项目管理内容的是()。

A. 任命项目经理

B. 组建项目部

C. 确定项目建设资金

D. 实施设计管理

答案:C。

▲【2011年考题】按照国际工程的惯例,当建设工程采用指定分包时,()应对分包工程的工期目标和质量目标负责。

A. 业主方

B. 监理方

C. 施工总承包方

D. 劳务分包方

答案:C。

▲【2012年考题】按国际工程惯例,当采用指定分包商时,应对分包合同规定的工期和质量目标向业主负责的是()。

- A. 业主
B. 监理方
C. 指定分包商
D. 施工总承包管理方

答案:D。

▲【2010年考题】可以接受业主方、施工方、供货方或建设项目工程总承包方的委托,提供代表委托方利益的项目管理服务的组织是()。

- A. 项目管理咨询企业
B. 建设单位
C. 设计单位
D. 房地产公司

答案:A。

▲【2012年考题】关于建设工程项目管理的说法,正确的有()。

- A. 建设工程管理工作的核心任务是为工程的建设和使用增值
B. 业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程
C. 建造师的业务范围只限于项目实施阶段的项目管理工作
D. 项目决策阶段项目管理工作的任务之一是进行项目定义
E. 只有施工企业对项目的管理,才能称为施工方的项目管理

答案:ABD。

【考点拓展】

●考点一 建设工程项目管理

(1)建设工程项目管理的内涵(表 1-1)

表 1-1 建设工程项目管理的内涵

项 目		内 容
概念		自项目开始至项目完成,通过项目策划和项目控制,以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现
内涵	自项目开始至项目完成	指的是项目的实施阶段
	项目策划	指的是目标控制前的一系列筹划和准备工作
	费用目标	对业主而言是投资目标,对施工方而言是成本目标

(2)建设工程项目管理的类型

1)业主方的项目管理(如投资方和开发方的项目管理,或由工程管理咨询公司提供的代表业主方利益的项目管理服务)。

2)设计方的项目管理。

3)施工方的项目管理(施工总承包方、施工总承包管理方和分包方的项目管理)。

4)建设物资供货方的项目管理(材料和设备供应方的项目管理)。

5)建设项目总承包(建设项目工程总承包)方的项目管理(如设计和施工任务综合的承包,或设计、采购和施工任务综合的承包的项目管理等)。

(3)建设工程项目的全寿命周期(表 1-2)

表 1-2 建设工程项目的全寿命周期

项 目	内 容
决策阶段	决策阶段管理工作的主要任务是确定项目的定义,决策阶段的管理可译为项目前期的开发管理
实施阶段	实施阶段的管理,即项目管理
使用阶段	使用阶段(或称运营阶段,或称运行阶段)的管理,即设施管理

(4)建设工程管理的核心任务

工程项目管理是建设工程管理中的一个组成部分,工程项目管理的工作仅限于在项目实施期的工作。而建设工程管理涉及项目全寿命期,它是一种增值服务工作,其核心任务是为工程的建设和使用增值。

例:建设工程项目管理是自项目开始至项目完成,通过项目策划和项目控制,以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现,其中,自项目开始至项目完成是指项目的()阶段。

- A. 决策
- B. 设计
- C. 实施
- D. 使用

答案:C。

●考点二 项目各参与方项目管理的目标和任务

(1)业主方项目管理的目标和任务(表 1-3)

表 1-3 业主方项目管理的目标和任务

项 目	内 容
目标	业主方项目管理服务于业主的利益,其项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标。其中投资目标指的是项目的总投资目标。进度目标指的是项目动用的时间目标,也即项目交付使用的时间目标,如工厂建成可以投入生产、道路建成可以通车、办公楼可以启用、旅馆可以开业的时间目标等。项目的质量目标不仅涉及施工的质量,还包括设计质量、材料质量、设备质量和影响项目运行或运营的环境质量等。质量目标包括满足相应的技术规范和技术标准的规定,以及满足业主方相应的质量要求。
任务	业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程,即在设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期分别进行工作。其管理任务包括:安全管理;投资控制;进度控制;质量控制;合同管理;信息管理;组织和协调

(2)设计方项目管理的目标和任务(表 1-4)

表 1-4 设计方项目管理的目标和任务

项 目	内 容
目标	设计方作为项目建设的一个参与方,其项目管理主要服务于项目的整体利益和设计方本身的利益。其项目管理的目标包括设计的成本目标、设计的进度目标和设计的质量目标,以及项目的投资目标
任务	设计方的项目管理工作主要在设计阶段进行,但也涉及设计前的准备阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。其管理任务包括:与设计工作有关的安全管理;设计成本控制和与设计工作有关的工程造价控制;设计进度控制;设计质量控制;设计合同管理;设计信息管理;与设计工作有关的组织和协调

(3)供货方项目管理的目标和任务(表 1-5)

表 1-5 供货方项目管理的目标和任务

项 目	内 容
目标	供货方作为项目建设的一个参与方,其项目管理主要服务于项目的整体利益和供货方本身的利益。其项目管理的目标包括供货方的成本目标、供货的进度目标和供货的质量目标
任务	供货方的项目管理工作主要在施工阶段进行,但它也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期。其管理任务包括:供货的安全管理;供货方的成本控制;供货的进度控制;供货的质量控制;供货合同管理;供货信息管理;与供货有关的组织和协调

(4)总承包方项目管理的目标和任务(表 1-6)

表 1-6 总承包方项目管理的目标和任务

项 目	内 容
目标	建设项目工程总承包方作为项目建设的一个重要参与方,其项目管理主要服务于项目的整体利益和建设项目总承包方本身的利益。其项目管理的目标包括工程建设的安全管理目标;项目的总投资目标和建设项目工程总承包方的成本目标;建设项目工程总承包方的进度目标和质量目标
任务	安全管理;项目的总投资控制和建设项目工程总承包方的成本控制;进度控制;质量控制;合同管理;信息管理;与建设项目总承包方有关的组织和协调
主要内容	(1)任命项目经理,组建项目部,进行项目策划并编制项目计划。 (2)实施设计管理、采购管理、施工管理、试运行管理。 (3)进行项目范围管理,进度管理,费用管理,设备材料管理,资金管理,质量管理,安全、职业健康和环境管理,人力资源管理,风险管理,沟通与信息管理,合同管理,现场管理,项目收尾等

(5)施工方项目管理的目标和任务(表 1-7)

表 1-7 施工方项目管理的目标和任务

项 目	内 容
目标	施工方作为项目建设的一个重要参与方,其项目管理不仅应服务于施工方本身的利益,也必须服务于项目的整体利益。其项目管理的目标包括施工的安全管理目标、成本目标、进度目标、质量目标。 按国际工程的惯例,当采用指定分包商时,不论指定分包商与施工总承包方,或与施工总承包管理方,或与业主方签订合同,由于指定分包商合同在签约前必须得到施工总承包方或施工总承包管理方的认可,因此,施工总承包方或施工总承包管理方应对合同规定的工期目标和质量目标负责
任务	施工方项目管理的任务包括:施工安全管理;施工成本控制;施工进度控制;施工质量控制;施工合同管理;施工信息管理;与施工有关的组织和协调。 在国际上,工程项目管理咨询公司不仅为业主提供服务,也向施工方、设计方和建设物资供应方提供服务。因此,施工方的项目管理不能认为它只是施工企业对项目的管理

例 1:甲单位拟新建一电教中心,经设计招标,由乙设计院承担该项目设计任务。下列目标中,不属于乙设计院项目管理目标的是()。

- A. 项目投资目标
- B. 设计进度目标
- C. 施工质量目标
- D. 设计成本目标

答案:C。

例 2:下列项目管理工作中,属于施工方项目管理任务的有()。

- A. 施工质量控制
- B. 施工成本控制
- C. 施工进度控制
- D. 分包单位人员管理
- E. 施工安全管理

答案:ABCE。

1Z201020 建设工程项目的组织

【历年考题考点】

年 度	考 点
2009 年	(1)组织和组织工具的内容。 (2)线性组织结构的适用范围。 (3)工作任务分工表的编制目的。 (4)管理职能分工在项目管理中的应用
2010 年	(1)项目结构图表达的含义

续表

年 度	考 点
2010 年	(2)组织分工的内容。 (3)工作任务分工表的编制步骤。 (4)管理 workflow 组织的内容。 (5) workflow 图的编制要求
2011 年	(1)项目结构图表达的含义。 (2)项目管理组织结构模式的特点。 (3)工作任务分工表的编制步骤
2012 年	(1)项目结构图的绘制要求。 (2)工作任务分工表的编制步骤。 (3)管理职能分工在项目管理中的应用

▲【2010 年考题】在项目的组织工具中,用以反映项目所有工作任务及其层次关系的是()。

- A. 管理职能分工表 B. 工作任务分工表
C. 项目结构图 D. 组织结构图

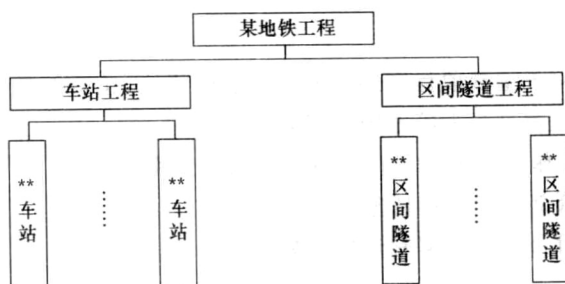
答案:C。

▲【2011 年考题】下列组织工具中,能够反映组成项目所有工作任务的是()。

- A. 项目结构图 B. 工作任务分工表
C. 合同结构图 D. 工作流程图

答案:A。

▲【2012 年考题】下列组织工具图,表示的是()。



- A. 项目结构图 B. 工作流程图
C. 组织结构图 D. 合同结构图

答案:A。

▲【2010 年考题】组织分工反映的是一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和()。

- A. 管理目标分工 B. 管理职能分工
C. 管理责任分工 D. 管理权限分工

答案:B。

▲【2009年考题】关于组织和组织工具的说法,正确的有()。

- A. 组织分工一般包含工作任务分工和管理职能分工
- B. 工作流程图反映一个组织系统中各项工作之间的指令关系
- C. 工作流程图是一种重要的技术工具
- D. 组织结构模式和组织分工是一种相对静态的组织关系
- E. 在线性组织结构中,每一个工作部门的指令源是唯一的

答案:ADE。

▲【2009年考题】某建设工程项目的规模不大,参与单位不多,为提高管理效率,避免出现矛盾指令,宜采用()模式。

- A. 线性组织结构
- B. 混合组织结构
- C. 矩阵组织结构
- D. 职能组织结构

答案:A。

▲【2011年考题】关于项目管理组织结构模式的说法,正确的有()。

- A. 矩阵组织适用于大型组织系统
- B. 矩阵组织系统中有横向和纵向两个指令源
- C. 职能组织结构中每一个工作部门只有一个指令源
- D. 线性组织结构中可以跨部门下达指令
- E. 大型线性组织系统中的指令路径太长

答案:ABE。

▲【2010年考题】编制项目管理任务分工表时,首先进行管理任务的分解,然后()。

- A. 确定项目管理的各项工作流程
- B. 分析项目管理合同结构模式
- C. 明确项目经理和各主管工作部门或主管人员的工作任务
- D. 分析组织管理方面存在的问题

答案:C。

▲【2011年考题】关于编制项目管理任务分工表的说法,正确的是()。

- A. 业主方应对项目各参与方给予统一指导和管理
- B. 首先应对项目实施各阶段的具体管理任务做详细分解
- C. 首先要定义主管部门的工作任务
- D. 同一类别的项目可以集中编制通用的分工表

答案:B。

▲【2012年考题】编制项目管理工作任务分工表,首先要做的工作是()。

- A. 进行项目管理任务的详细分解
- B. 绘制工作流程图
- C. 明确项目管理工作部门的工作任务
- D. 确定项目组织结构

答案:A。

▲【2009年考题】编制项目管理工作任务分工表的目的是为了明确()。

- A. 项目的构成及项目之间的关系
- B. 各项工作任务的重要程度
- C. 各项任务的负责部门及配合或参与部门(或个人)
- D. 各项工作之间的先后关系

答案:C。

▲【2009年考题】为了加快施工进度,施工协调部门根据项目经理的要求,落实有关夜间施工条件、组织夜间施工的工作,属于管理职能中的()环节。

- A. 执行
- B. 检查
- C. 决策
- D. 筹划

答案:A。

▲【2012年考题】关于管理职能分工的说法,正确的有()。

- A. 编制管理职能分工表时,施工质检员只有“执行”职能
- B. 业主方和项目各参与方都应该编制各自的项目管理职能分工表
- C. 项目管理职能分工表只需针对质量控制进行编制
- D. 管理职能实际上就是管理过程的多个工作环节
- E. 在一个项目施工全过程中,项目管理班子的职能分工应该保持不变

答案:BD。

▲【2010年考题】业主确定的工程项目设计变更工作流程,属于工作流程组织中的()。

- A. 管理工作流程
- B. 物质流程
- C. 信息处理工作流程
- D. 设计工作流程

答案:A。

▲【2010年考题】为明确混凝土工程施工中钢筋制安、混凝土浇筑等工作之间的逻辑关系,施工项目部应当编制()。

- A. 组织结构图
- B. 任务分工表
- C. 工作流程图
- D. 工作一览表

答案:C。

【考点拓展】

●考点一 系统的目标和系统的组织

(1)影响一个系统目标实现的主要因素(图 1-1)

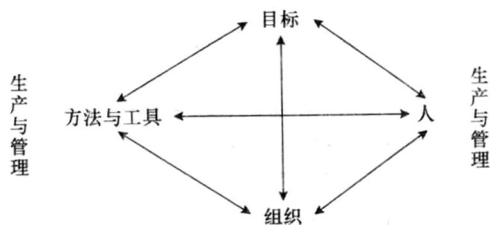


图 1-1 影响一个系统目标实现的主要因素