



白朝大人們

秦四晃 著

先秦至明清，二十三位如雷贯耳的名字

生命当有追求，前程布满荆棘
拜谒黄土地下已沉睡多时的大腕们，风光背后原是风霜刀剑

光明日报出版社

皇朝大人们



秦四晃著

光明日报出版社

图书在版编目(CIP)数据

皇朝大人们 / 秦四晃著. — 北京 : 光明日报出版社, 2012.9

ISBN 978-7-5112-3188-8

I. ①皇… II. ①秦… III. ①历史人物一生平事迹—中国—古代—通俗读物 IV. ①K820.2-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第215858号

皇朝大人们

著 者: 秦四晃

出 版 人: 朱庆

责任编辑: 李娟

封面设计: 苏涛

终 审 人: 温梦

责任校对: 任晓锋

责任印制: 曹诤

出版发行: 光明日报出版社

地 址: 北京市东城区珠市口东大街5号, 100062

电 话: 010-67078247 (咨询), 67078870 (发行), 67078235 (邮购)

传 真: 010-67078227, 67078255

网 址: <http://book.gmw.cn>

E-mail: gmcbs@gmw.cn lijuan@gmw.cn

法律顾问: 北京市洪范广住律师事务所徐波律师

印 刷: 北京俊林印刷有限公司

装 订: 北京俊林印刷有限公司

本书如有破损、缺页、装订错误, 请与本社联系调换

开 本: 787×1092 1/16

字 数: 345千字

印 张: 23.25

版 次: 2013年1月第1版

印 次: 2013年1月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-5112-3188-8

定 价: 31.00元

版权所有 翻印必究

登峻者戒在于穷高，济深者祸生于舟重。

——东晋·葛洪《抱朴子》

楔子

一直在犹豫踟蹰，怎样才能向今天孜孜以求的年轻人准确地说明创作的用意，选取历史上二十多位声名显赫的大人，堆砌起这几十万字，并非志在作传，——叙写他们生平的文字早已汗牛充栋，我只是像本山大叔小品里那个光头的王小利一样，抢过话筒来要往祖坟上刨。功名利禄人人向往，有人所向披靡，有人却捉襟见肘，在这条荆棘遍布的仕途上奔突驰驱，是需要些内力和手段的。信仰固然重要，谄熟政治的波诡云谲，厘清错综复杂的人际关系，才是宦海弄潮的基本功。我们都被正统的文字蒙蔽误导了，信以为“天生我才”。剥开灵魂给你们看看，但求后来人少走些弯路。这或许正是书写他们的初衷。为不致寂寞生涩，我不时伴着现时的影像前行。

目 录

小器管仲·····	1
走狗文种·····	19
奇货吕不韦·····	28
仓鼠李斯·····	39
管家萧何·····	54
辟谷张良·····	68
鬼才陈平·····	83
夯客韩信·····	97
秀才晁错·····	112
大将周亚夫·····	123
麒麟霍光·····	133
阉佬石崇·····	151
大腕王导·····	163
元舅长孙无忌·····	177
人镜魏征·····	190
爬虫李林甫·····	207
泥鳅冯道·····	226
愣娃寇准·····	243
獾郎王安石·····	268
玩家蔡京·····	281
狡兔李善长·····	298
僮仆严嵩·····	316
八哥和珅·····	343

小器管仲

一

自古即有人常叹“死生有命，富贵在天”，又有人坚信“变祸为福、易曲成直，宁关天命？在我人力”。细考，大凡认命者，多是憨厚木讷之辈，将个人穷困落魄的原因归咎于天命，寻点滴自慰罢了；不认命者，那周身长满了眼睛，左右逢源，八面玲珑。

在齐国京城临淄郊外的馆舍里，当得知好友鲍叔牙不计前嫌甚至多少有些强人所难地把自己推荐给齐桓公时，管仲敏感地意识到，机会到了，是个天赐的良机，再不能扭捏作态了，作秀太过，不仅会惹人生厌，关键是机会没准儿真就失去了。管仲开始静下心来琢磨，他分析齐国纷乱后的现状，他揣摩公子小白抢得王位后的的心思，他纵观历史、吸纳前贤，他环顾诸侯各国的国情民生，渐渐地，一整套清晰可见的兴国治政方略在他脑海里形成了。他同时确信，齐桓公明天所要问的，绝超不出自己所准备的范围。

第二天，管夷吾正走在通往大殿的青石路上，一件事忽然闪过管仲的脑海，惊出他一身汗来。这几天只顾着思考答辩，可自己与齐桓公之间的那一段过节儿还在呀，人家大人有大量，咱能顺坡赶驴装聋作哑吗？这块疙瘩不解开，说什么荣华富贵！何况，射向公子小白的那一箭，险些要了人家的性命。管仲在殿外徘徊良久，直到想好了对策，这才抬脚走进大殿。齐桓公威严地坐在那里，不等君主问话，管仲快步趋前跪地请罪：“斧钺之人也，幸以护生，以属其腰领，臣之禄也，若如国政，非臣之任也。”先摆个姿态出来，大王呀，今日应召来见君，实在不是来求什么官的，您能让我这颗脑袋还长在脖子上，已是管仲三生有幸了，管仲万不敢心存别

的奢望。

这一番掏心割肺的自谦，一则向桓公表明了管夷吾心怀愧疚的自知之明，二则抛给桓公一片负荆请罪之意，三则感激宽恕不杀之恩，用暖心窝的话来冰释桓公心头的郁结，以但求苟全性命、岂敢闻达诸侯来婉转传达自己已很知足的谦逊之态。其实，管仲心明如镜，桓公早已被鲍叔牙说服，绝不会降罪于他，杀头更是无从谈起的事，否则，既不会有前一日的桓公亲自郊迎，更不会有今天的当面问政。但这一番秀是必须要作的，而且要作得逼真，作得诚惶诚恐，作得不留痕迹。

见管仲一上来就请罪，桓公顿时感动开心：“子大夫受政，寡人胜任，子大夫不受政，寡人恐崩。”先生你就不要再自责了，过去的事情就过去了，你辅佐我，我才能把齐国这一摊子弄得像个样，你要不帮忙，我可就一点信心都没了。

管仲心里一块石头落了地，浑身清爽，静等问话。

桓公问：我老兄襄公诸儿把国家搞得乌烟瘴气，我这刚上台，想使国家先安定下来，你有什么办法呢？

管仲答：这不是太难的事，只要你树立称霸诸侯的雄心，齐国自然会逐步安定强盛，假如你只是安于现状，抱守残缺，齐国将难以安宁。

桓公问：我当然有雄心，可怎样才能实现王霸之业呢？

管仲答：礼、义、廉、耻，国之“四维”，四维不张，国乃灭亡。

桓公问：从哪里着手呢？

管仲答：当然得从根本做起。

你具体说说看。

齐国的人民就是齐国的根本。“政之所兴，在顺民心。”一国之主，如果心里总装着老百姓，老百姓就会自觉自愿地为你效力。而爱民的首要一条，就是想方设法使百姓生活富足，“仓廩实而民知礼节，衣食足而民知荣辱”。“予之为取者，政之宝也。”懂得给予才最终有所获取，这是治国的一大法宝。

桓公听得聚精会神，连连点头，急忙接着问道：民富还得民为呀，如何让我的子民积极投身社会财富的创造呢？

管仲答：士、农、工、商，国之“四民”，放宽政策，让他们的子孙

继承先辈产业，安心本职工作，他们的积极性自然会高涨。

桓公问：单靠这个就行吗？

管仲略一沉思，道：真正想达到增强综合国力的目的，光靠这个当然不行。另外政府要组织削山为铜、煮海为盐，建造集市，利通天下，形成商旅云集的局面，自然会万物充塞，富甲天下。

管仲一通富国安民的高论，令桓公眼前豁然开朗。转念桓公又想，要称霸诸侯，面对四周虎视眈眈的燕、鲁、楚、卫，百姓富裕而兵甲不壮恐怕也不行吧？

管仲道：这好办，首先是大力开矿冶金，其次不妨让那些家里殷实的罪犯拿财物来抵罪，造刀枪的钱这就有了；至于补充壮大兵员，可以采取寓兵于民的办法，平时耕种，战时扛枪打仗，隐名求实以达到强兵振武的目的。

叔牙言之不谬啊，齐国的强大已尽在这位的运筹帷幄之中了。齐桓公望着管仲，禁不住心里暗自赞叹。

假如我们练成三万精兵，是不是就可以所向无敌地去征讨诸侯各国了呢？桓公问。

管仲微微一笑，道：君莫急，千秋霸业不是急功近利一蹴而就的事。现在天下的共主是周王室，齐国要想雄踞诸侯之上，眼下还不得不扯上这面大旗，实施“尊王攘夷”的外交策略，逐步树立自己的威信，只有这样他们才能听信齐国。一旦霸业初成，桓公您虽没有周天子之名，定能坐享周天子号令天下之实。“方伯之名，君虽欲辞之，不可得也。”到时候诸侯老大的头衔您想推都推不掉。

这一番滔滔宏论，鞭辟入里、丝丝入扣，政治、经济、民生、军事、外交，无一遗漏。齐桓公听罢，难掩欣喜之情，这个管夷吾果然名不虚传哪。

管仲早就从桓公喜形于色的神情上看出了一切。只是，今天在这里与齐桓公侃侃而谈，偶尔的间歇，他时不时会想到同乡发小、他命中的贵人鲍叔牙。

二

公元前 700 年前后，在今天安徽省的颍上县，有这么一对小伙伴，

一个叫管夷吾，一个叫鲍叔牙。两人都出身贵族，管夷吾年幼丧父，家道中落，生活相对拮据些，而鲍家仍殷实富有。长大以后，两人相约要出去干一番事业，作为管仲，首先是想让寡母过上一个安逸的生活。像两千多年后今天的许多年轻人一样，管鲍二人最初选择合伙创业，从齐国把盐偷偷地运到邻近的鲁国、莒国，高价卖出，赚取差价。走私卖盐是违法的，但利润很诱人。每做到一定时间，俩人便坐下来算账分红。管仲每次都要拿走其中的大部分，留一点给鲍叔牙。按照风险共担、利益共享的合作经营原则，任谁恐怕都难以接受如此不公平的分配，何况做生意的本钱还都是鲍叔牙出的。管仲这样多吃多占，搁现在，俩人肯定会吵翻天然后分道扬镳。可是，成就了鲍叔牙历史美名的却正是这个“让”字。管仲总多拿，鲍叔牙不仅没有半点怨气，甚至当旁人提醒他，跟管仲那样好占便宜怕吃亏的人有什么好合作的呢，分明是拿你当冤大头嘛，鲍叔牙大度地笑一笑，说，夷吾没了爸爸，家境不太好，这有什么呢。一段时间后，管家的日子有了改善，管仲提出，咱不能一辈子满足于做个商人吧，不如从军，在沙场上建功立业，或许能闯出一番更大的天地。鲍叔牙说好，听你的。

4

两人同时走进了齐国的军营，平时的军事训练中，鲍叔牙不怕吃苦，勤学苦练，管仲不，管仲靠他的能说会道来赢得人气。看过电视剧《士兵突击》的读者一定明白，鲍叔牙很像许三多，而管仲就是那个颇有心计的成才。不久管仲便被提拔做了卒长，手下有几十个兵卒。齐僖公时，齐军在纪国南部与鲁国、郑国开战。这一天鲁国的军队发起猛烈攻击，齐军眼看着抵挡不住，作为卒长的管仲很会审时度势，他判断己方肯定要败了，遂悄悄缩身躲到队伍的后面去，听到前面齐军溃败的消息，他扔下剑戟扭头就跑，逃命的速度比回撤的战车还快。他这边正落荒而逃，却见鲍叔牙竟不顾颓势带着一千人死命地往前冲。作为一起出生入死的战友，作为同乡、作为至交、作为曾经对自己仗义疏财的哥们，一般人在此关口会怎么做？答案应当是唯一的，与其同生死，要么拽住鲍叔牙随自己一起逃命，要么跟他挽起臂膀共赴大义。管仲后来腾达后曾说过：“生我者父母，知我者鲍子也！”我们不明白管仲所言之“知”，是知其奸猾、知其自私，还是知其博学、知其多才、知其善政？我们还是把

话头收回来，看到好友仍不顾死活地向前猛冲，管仲鼓励道：鲍叔，你快冲，替我挡一挡。

鲁国的军队最终并没有真正地追杀过来。众人见管仲还在奋力逃跑，一边齐声耻笑，一边喊话：管卒长，敌人没追过来，瞧你跑得比兔子都快，哪像个齐国的战士？管仲这才停下脚步，定了定神，一边喘着粗气一边不忘为自己辩解：你们笑什么笑，我是逃得快了一点，跑得比你们远，可你们就没有逃跑吗？何以五十步而笑百步者乎？——真理什么时候都在巧言善辩者这里。替哥们遮挡的鲍叔牙带兵跟鲁军交战了一番，然后安全返回，听说上司要以军法惩处逃兵管仲，他连忙跪地为之求情：长官，我最了解管夷吾，他不是怕死，他逃跑是担心他要是死了家中老母就无人照料了，我情愿把我的功劳借给他将功补过，求你饶了他这回，可千万不能杀我兄弟呀！这哥们做的，义薄云天！

齐襄公诸儿时，管仲和鲍叔牙都在君王府供职，但二人郁郁不得志。机会终于被管仲给发现了。齐襄公有两个弟弟，大的叫公子纠，小的叫公子小白。有一天管仲悄悄地对鲍叔牙说：襄公整天只知道玩乐，我看长久不了，他那两个弟弟倒挺聪慧机灵，像是将来能干大事的，咱俩要是能分别到两位公子府里，给他们当个老师，日后……嘿嘿。鲍叔牙完全信服管仲，托了个关系，请示给齐襄公。襄公酒色玩乐忙不过来，正愁无人帮着带两个弟弟，当即答应，让鲍叔牙做公子小白的“傅”，管仲做公子纠的“傅”，当然管仲仅仅是个“副师”，人家公子纠还有个“首师”召忽。

襄公不务正业贪图享乐，其堂弟公孙无知联手连称和管至父等人密谋杀害了他，自立为君，齐国因此陷于血雨腥风的混乱局面。管仲预感形势不妙，劝说召忽带着公子纠投奔到舅姥姥家鲁国，鲍叔牙也闻风而动，跟着公子小白躲避到了莒国。不久，雍琳人又“袭杀无知”，准备在齐公子中重新选择一位继承君位。当时综合各方面的条件，公子纠较公子小白有着相当的优势，但齐国内部国氏、高氏两大强族为此各挺一方，互不相让。分别在鲁国和莒国的管仲与鲍叔牙，自然都掌握了这些信息。鲍叔牙给公子小白建议，立即回国继位。听说公子小白已起程赶往齐国，管仲连忙晋见鲁庄公的母亲文姜，鲁庄公当即安排兵马护送公子纠也急急往齐国赶。管仲觉得这样还不行，鲍叔牙和小白他们动身早，恐怕会提前一步到达齐

国，他提出愿率一小股人马走捷径前往莒国到齐国的必经之路，截杀公子小白。鲁庄公称此计可行，管仲带人星夜疾驰，早早埋伏在即墨的一处山路上。望见鲍叔牙护送公子小白的车辇出现，管仲当道拦住，称齐国使者已迎公子纠回国就位，你们还是回莒国吧。公子小白倒十分镇静，称回国只为奔丧，并非抢夺君位。管仲冷笑一声，就是不给让出道来。这时鲍叔牙拔刀闪身出来，大声道：夷吾，你再不让开，休怪哥们不客气，现在咱各为其主，你别挡着道找不痛快！管仲见自己的人马少，不能硬来，加之鲍叔牙跟他来真格的，只好佯装让道。公子小白的车刚刚经过管仲面前，管仲乘其不备，张弓搭箭射向小白。只听小白大叫一声，应声倒下。管仲扭头招呼自己的人一路狂奔回鲁国报信。公子纠听说管仲已将弟弟射杀，喜不自禁，暗想齐国之君非他莫属，遂命车队缓缓前行。

其实公子小白没有死，管仲的那一箭只射中了他的铜质衣袋钩，公子小白是情急之下装死的。等管仲自以为得手快马绝尘而去，小白起身命鲍叔牙集中精兵组成小分队，轻装飞速回到了齐国。也就是当公子纠在路上优哉游哉闲庭信步时，公子小白已经进了临淄城，顺利坐上了齐君的宝座，这就是齐桓公。

管仲与公子纠闻信，岂能善罢甘休，鲁庄公为帮公子纠，不惜与齐开战，结果鲁大败。不得已，为了鲁国的利益，鲁庄公杀了公子纠以求与齐和解，拘押了召忽和管仲。召忽见主子已死，不愿苟活，触柱而亡。管仲没那么傻，他给自己找台阶：“自古人君，有死臣则有生臣，如其死死，莫若生入齐国而为公子纠鸣冤。”我就不死，我活着给自己主子报仇。遗憾的是，当管仲坐上小白给他安排的相位时，不知还能不能记起他这一番“鸣冤”的豪言壮语？

经过斡旋，管仲被押解回齐国。槛车到达临淄时，鲍叔牙亲自出城迎接，命士卒打开枷锁，换上新装，安排管仲住进了宽敞舒适的馆舍。

鲍叔牙是太有个性的人，“情义”二字很难反映这个人的全部。当辅助自己的学生——公子小白做了国君，鲍叔牙立马相逢一笑泯恩仇了。他把管仲举荐给齐桓公，真心实意地要把这位曾经站在敌营的朋友推到自己的前面去，推到相国的高位上，而这个位极人臣的相国宝座，齐桓公本打算让鲍叔牙坐的。

老友重逢，输赢已成事实，管仲装出一副落魄相，鲍叔牙却一如既往地亲切地拉住管仲的手：兄弟，别再内疚了，我已经再三向桓公推荐了你。在朋友的宽阔胸襟面前，自己总得有所表示，总得自责一下，总得做出个羞愧难当的样子装装相吧，管仲道：“屈身事仇，有亏士节呀。”屈身为仇人做事，有损我的清名呀。既怀“士节”，何不效召忽而触柱呢？鲍叔把兄弟的话当真了，赶快开导：“成大节者，不恤小耻，立大功者，不计小过。”鲍总是给朋友准备好了台阶。

这里鲍叔牙劝说管仲，鲍是真劝，管是演戏，鲍在使蛮劲，管在巧应付，如此自然费不了多少口舌。管仲这边还暗自直着急呢，哥们你别一味在我这儿瞎耽误工夫了，这是咱哥俩能决定的事吗？咱跟桓公那儿还有一箭之仇搁着呢，关键得看人家小白的态度呀。

没有鲍叔牙，历史注定不会出现这位为后世称道的名相管仲，管仲人生紧要关头的几步——而非仅仅一步，都是鲍叔牙甘愿给做的垫脚石。费尽口舌跑断腿为朋友搭好了舞台、确定了主角的位置，鲍叔牙从此默默地退后一步，心甘情愿地站在了配角的位置上，春秋第一名相的管仲，就这样得以粉墨登场。

三

管夷吾同学的一番“齐宫伯策”，让齐桓公有一种相见恨晚的感觉，如若不是碍于君臣之礼，主考官小白险些要五体投地了。当即，他下令要在齐国的宗庙前设坛，拜管仲为相。管仲很清醒，他比谁都懂得纸上谈兵是一回事，偌大个国家，国计民生、政治经济、军事外交、王霸之业，说说容易，绝非他一个管夷吾能够不费吹灰之力化作现实的，没几个帮手哪行？见桓公激动起来，管仲佯装推辞，桓公一时不解，忙问何故不就？管仲先理论后说事：“大厦之成，非一木之材，大海之广，非一流之归也。君必欲成大志，则用五杰。”您要真想按我的思路干一番大事业，您得答应下面这五个人任由我用。桓公问哪五个人？管仲开始大胆组阁：能言善辩，进退适度，灵活周旋于诸侯国之间，我不如隰朋，请立为大司行，负责外交；垦荒拓土，耕田种地，使百姓丰衣足食，我不如宁戚，请立为大司田，掌管农业；整治军旅，调教士兵，指挥齐军奋勇杀敌，我不如王子

成父，请立为大司马，统率三军；明察秋毫，执法断案，我不如宾须无，请立为大司理，负责司法刑律；犯颜直谏，不畏权贵，我不如东郭牙，请立为大谏官，负责监察谏议。

管仲第一个推荐入阁的人是隰朋。隰朋何许人也？为什么管仲头一个便想到了他？所谓对谁牵心，必有原因。没有隰朋，管仲难回齐国，也就谈不上今天的相位，微妙之处就在这里。当年齐国打败鲁国后，桓公派往鲁国交涉处置公子纠、召忽和管仲三名要犯的人，正是这个隰朋。鲁庄公为了向齐桓公示弱交好，亲手杀了公子纠，召忽自杀，在与谋臣施伯商量管仲的去向时，二人主张还是杀了为好，因为小白对他肯定最为仇恨，差点要了桓公的命呢，不杀桓公能答应吗？就在鲁庄公即将动手杀管仲的前夕，隰朋赶到鲁国并第一时间面见鲁庄公，称管仲是我家主公最痛恨的人，桓公恨不得剥其皮、食其肉，桓公现在天天盼着就是把这家伙押解回去，亲手杀了他以解心头之恨。你们如果杀了管仲，我带回去个尸首，那我家主公多扫兴啊，还是把他交给我带回去由桓公亲手刃之。鲁庄公听信了隰朋的这套说辞，马上安排人押送管仲上路返齐。其实，隰朋早闻管仲大名，来前又风闻鲍叔牙正在齐桓公处极力推荐管仲，不管怎样，不能让他死在自己手里，否则这趟外交可就办砸了；至于回去如何处置，人一交给桓公就算交差了，要杀要留，桓公不会找到我办事的一点毛病。而管仲对隰朋在庄公面前暂留性命的反话听得清楚，一份再生之恩，管仲首推隰朋，也就不足为奇了。

在隰朋等“五杰”得到桓公首肯后，管仲自然没有忘记自己的价值和位置。既有这五位能人，那么您管大人的作用又在哪里呢？这一定是含在齐桓公嘴边的话，管仲不可能到头来使自己变成一个可有可无、无足轻重的角色。找好了五个帮手，他这才对桓公说：若仅仅想富国强兵，有这几个人就可以了，若要成就霸业，你就看我管仲的吧。一下子将他与其他五位拉开了距离，而桓公更看重的是称霸诸侯的伟业，缺了管夷吾能行吗？

似乎已经万事俱备，但管仲仍不踏实，他仔细研究过君王们的脾性。管仲为确保他的治国方略得以按既定方针贯彻执行下去，不致中途夭折，他让人把所定国政策略刻写出来张榜公布于城门上，这样一来，桓公也不

好随时变卦了。

万事俱备，管仲才暗示桓公，您不是要拜我为相、任命“五杰”，还要搞个隆重的仪式什么的，那就搞吧。齐桓公斋戒三日，告于太庙，汇集百官群臣，拜管仲为相，尊为“仲父”，并郑重宣谕朝野：“国之大事，先告仲父，次及寡人。有所施行，一凭仲父裁决。”一下子把管仲推到至高无上的地位，赋予其完全独立执政的巨大权力。后人羡慕管仲方始卸下枷锁，旋即“贵为大夫，富有三归，亲如仲父”，成了齐桓公最崇拜最信任的人，成了齐国的大管家。谁让人家管夷吾有那样的机灵脑瓜子呢。

“以民为本”是管仲治国施政的基本指导思想，先安顿好老百姓，这是国家实施一切经济、外交、军事政策的前提和基础。另一个指导原则是“与俗同好恶”，即充分结合社会现实状况，制定和行使政令。在民富国安的基础上，管仲着手“作内政而寄军令”，从而向齐桓公所渴望的王霸之路迈出了坚实的第一步。

通过一系列内政措施的实行，仅仅三年时间，齐国实现了由天下大乱到天下大治，信步踏上其辉煌活跃的外交之途。齐桓公依照管仲“尊王攘夷”的外交总原则，表面上极力遵从周天子，维护周王室；归还邻国少许土地，换取周边的安宁；暗使八十多名能言会道之士，携金银财宝寻访收拢天下名士事齐；贿赂各诸侯国国君和卿大夫，诱其贪图享乐、荒淫误国，转而以“人道主义”之名兴师讨伐。

尊王室、讨不忠、伐反叛、会诸侯，这就是管仲带齐桓公走过的一条称霸诸侯的路线图。首先降伏近邻鲁国，完成柯地结盟，卫、曹、宋等小国闻之纷纷向齐国示好，主动请盟。公元前678年，桓公在幽地大会诸侯，有九个国家参加，周厘王派特使，当众宣布齐桓公为诸侯之“方伯”——诸侯老大，赋予其代行周天子征伐四方的权力。接着按照先北后南的军事步骤，齐桓公以救燕为名讨伐山戎，平定山戎后交与燕管理。郑国鉴于齐国威势日隆，弃楚投齐，楚君大怒，大举派兵袭郑。管仲深知楚国不可小觑，更难以轻易拿下，建议桓公以伐蔡为名偷袭楚国。伐蔡为什么就师出有名呢？管仲提醒桓公昔日与蔡的一段公案尚未了结——蔡穆公的妹妹蔡姬曾是齐桓公的夫人，有一回桓公带着她一块划船戏水，蔡氏俏皮，把船荡得

摇晃，桓公害怕，就制止她不要摇了，蔡氏不听，桓公生气下船，并将蔡氏送回蔡国，蔡国不能忍受休妻之辱，报复性地将蔡姬又嫁到楚国，桓公对此一直耿耿于怀。今见管仲提起，正是伐蔡袭楚救郑的绝妙借口，当即命管仲为大将军，率齐、鲁、宋、陈、卫、许、曹、郑等八国联军杀气腾腾奔向蔡国。楚成王闻之，忙派人与管仲谈判求和，答应了齐提出的各种条件，最后向齐低头。

周襄王在齐桓公的支持下，顺利登上王位，为表感激，当齐桓公在葵丘大会诸侯时，“周王使宰孔赐桓公文武胙、彤弓矢、大路，命无拜”。赐赠祭祀文武二王所用的肉品、红色的弓箭及华丽的车辇，而且受赏时可以不必下拜，这在当时是各诸侯君主所梦寐以求的无上荣光。在管仲的一手导演下，齐桓公的人生走向了辉煌的顶点。“寡人兵车之会三，乘车之会六，九合诸侯，一匡天下。昔三代受命，有何以异于此乎？”夏、商、周三代的君王也不过如此吧？

四

大凡能人名臣，之所以能成就一番事业，其中极其重要的一条，必擅长平衡各方利益关系，必须具备身处矛盾纠葛而虚与委蛇、巧与周旋的本领。

齐桓公的身边，宠臣爱卿并非仅管仲一人，还有鲍叔牙、高傒，还有不按牌理出牌却深得桓公信任的易牙、竖刁和卫公子开方三位特殊人物。

易牙最早是个宫廷御厨，厨艺很高，但易牙不满足于一辈子做个红白案头的大师傅。易牙还会食疗，桓公的爱妾卫姬生病，易牙专门制作了一道汤菜进献卫姬，不久卫姬病愈，因此不仅桓公，连诸夫人都时常赞赏易牙。为献媚邀宠主子，易牙最惊人的举动是亲手烹炸了自己的儿子，给桓公品尝。桓公从此对易牙宠信有加。

竖刁是齐桓公身边的亲信宦官，但与别的宦官不同，竖刁是自残的，为表对桓公的忠心不二，方便随身侍奉桓公，竖刁不惜自宫。一个人能为了君王而自残，这样的赤胆忠心者在桓公看来真是难得。因此他常将竖刁带在身边。

卫开方原本是卫国的贵公子，但他丢下自己的母亲不管，离开自己的

故乡，十五年时间里心甘情愿效力于桓公身边，连他爹妈去世都不回去奔丧。崇拜桓公胜过自己的父母，这位可对桓公太够意思了，非信赖重用不足以感激其痴心追随。

上述三人，当时均属桓公心腹之人，人称“三贵”。

以管仲身有硬伤（箭射桓公）的先天不足而做齐上卿，拜相执政，虽然有自己的哥们鲍叔牙在桓公身边相帮，但面对易牙、竖刁、卫公子开方这三个人，管仲的处境仍无异于如履薄冰。有一度，也正是管仲在齐国大展拳脚、如日中天的时候，易牙和竖刁嫉妒得不行，二人勾结长卫姬，在齐桓公面前挑拨，“君出令，臣奉令”，现在主公逢事总是问仲父，仲父都要凌驾于您之上了。平日里，易牙、竖刁二人狼狈为奸，又联络上长卫姬，形成了一个颇具威胁的三人同盟。

作为一个聪明绝顶、智慧超人的大谋略家，易牙、竖刁当属不屑一顾之辈，但管仲比谁都懂得千里之堤毁于一蚁的道理，他丝毫不敢轻视这两人。相反，对这类佞人，他采取的是迁就的政策，有时为了迎合桓公，他还会装出欣赏他们的样子，与桓公一起煞有介事地为易牙们拙劣的表演鼓掌。这样可以收到两个效果，一是不扫齐桓公的兴，君王开心，咱也安心；二是间接消除易牙等人对他的戒备，从而减少或杜绝他们在桓公面前进谗言，给自己带来不必要的掣肘等麻烦。世间许多事情，摆在桌面上永远无法解决，放到桌底下便迎刃而解。暗地里，在桓公处，管仲再寻找适当的机会，不留痕迹地间或予以善意的提醒，一副为国为君的诚心诚意，结果当然也曲线达到使自己少受诋毁与伤害的目的。

或有人问，以管仲在齐桓公心目中的地位，所依赖的程度及其赋予的权力，为何不能勇敢站出来与易牙之流针锋相对？为何不能站在正义的立场上大胆扫除奸佞？官场上，正与邪向来都是相对而言的，二者目光所共同关注的是同一个东西——权力。实用主义者的管仲，得君主信赖，大权在握，富甲天下，名扬诸侯，这一切使他犯不上去冒险，犯不上跟一帮覬觞和渴望权力的流氓无赖去拼个两败俱伤。管夷吾的账算得十分清楚，一旦撕破脸与之相斗，桓公这个举足轻重、决定胜负的砝码，他并无绝对把握会倒向自己；何况就算不偏不倚打成平手，受损失最大的是他而不是易牙、竖刁、开方。