

神奇的土地

常文理 主编
郭进栓

直挂云帆济沧海一生

光明的事业

跨世纪的新星

激流勇进

街魂

火红的创造

虎啸山谷

弄潮汉

风雨人生路

追求者的足迹

武陟汉子

金星闪烁

睁开眼睛的钻石

创业者之歌



神 奇 的 土 地

主 编 郭进栓
常文理

学 林 出 版 社

(沪)新登字 113 号

责任编辑:褚大为

封面设计:文 忻

神奇的土地

郭进拴 常文理 主编

学林出版社 出版 上海文庙路 120 号

新华书店上海发行所发行 上海印刷六厂印刷

开本 787×1092 1/32 印张 5.5 字数 117,000

1994 年 1 月第 1 版 1994 年 1 月第一次印刷 印数 1—2,500 册

ISBN7—80510—926—5/I·328 定价:5.40 元

题记

收集在这本集子里的十八篇报告文学,是改革潮奔腾溅激的浪花,是时代风雕凿镌刻的雕像,姿态各异地站立在神奇的土地上,骄傲地呈露着改革的风貌。这不仅仅是歌赞的篇章,而且是艰难崛起的铮铮足音,认识这些改革者,使人感慨不已。

——编者

目 录

题记

直挂云帆济苍“生”.....	常 铮 马建民 马晓青(1)
光明的事业	郭 笑(28)
跨世纪的新星	郭进拴(45)
激流勇进	郭进拴(62)
街魂	郭 超(73)
火红的创造	常 铮 赵彦峰(80)
虎啸山谷	赵彦峰 刘迭民(91)
弄潮汉.....	辛 香(103)
风雨人生路.....	燕 枫(111)
追求者的足迹.....	康建标(119)
武陟汉子.....	赵彦峰(126)
金星闪烁.....	郭进拴(133)
睁开眼睛的钻石.....	常 铮(137)
创业者之歌.....	康建标(143)
时代风流.....	郭 超(147)
实干厂长.....	康建标(152)
三军帅.....	常 铮(155)
花的赞歌.....	郭进拴 常 铮(164)

直挂云帆济苍“生”

常 铮 马建民 马晓青

至于我，生来就为公众利益而劳动，从来不想去表明自己的功绩，唯一的慰藉，就是希望在我们的蜂巢里能看到我自己的一滴蜜……

——克雷洛夫

序 一种风姿的展示

展示在人们面前的这组镜头使人感之慨之叹之：河南省汝州市保险公司经理王银安，一只手高举着吊针的药瓶，一只手按着疼痛的腹部，正在主持召开汝州市人工增雨作业会议。

豆大的汗珠悬挂在他苍白的面颊上……

透明的白色塑料弯管里，药液一滴滴注入他病躯深处

……

他就那样站成一种姿势！

这种姿势巍然屹立在中华大地上，由张思德站到白求恩，由雷锋站到焦裕禄，由井冈山站到延安，由延安站到首都北京，站成了一代共产党人的风范，这种风范光华灼灼，闪烁着

人类道德中最珍贵的品质。

年仅 39 岁的汝州市保险公司经理王银安，正是承继了一代共产党人的这种作风。几年来他怀着一颗强烈的事业心和高度的责任感，以常人所稀有的才能、毅力和胆略，在保险战线上，锐意改革、奋力拼搏、启张聪慧，殚心竭力，使汝州市的保险业务由小到大，年年发展，年年迈大步，自 1986 年名列全省前茅之后，1990 年、1991 年、1992 年，连续三年被评为全国保险工作先进市。在他的带领之下，全体干部、职工共同努力，不断拓展保险服务领域，保险种类由刚开始的 2 个发展到目前的 43 个；保费收入由 1984 年的几万元发展到 1992 年的 1250 万元。从递增幅度和保险事业的发展速度，我们就清楚地看到这位年轻的共产党员身上所迸射出来的绚丽光斑。

更清晰地衬托了我们曾看到的那组令人感之慨之叹之的镜头：年轻的共产党员王银安，一手高举着吊针的药瓶，一手按紧疼痛的腹部，豆大的汗珠悬挂在他病态深深的面颊上。他手中高举的药瓶，在人们眼里幻化成了一面旗帜。

那是一面火红的旗帜，缀着镰刀和斧头，神圣和夺人眼目，叫许多共产党人深长思之……

一 上士闻道，勤而行之

上士闻道，勤而行之。

中士闻道，若存若亡。

下士闻道，大笑之；

不笑不足以为道。

——李聃《道德经》四十一章

1984年9月的一天，太阳悬在湛蓝的天空，绚烂的霞光披在年仅31岁的王银安身上。他静穆地站着，神态凝重，默默凝望着—块写着“临汝县保险公司”的标牌。

阳光瑰丽。

他回想起接任保险公司经理初和县里领导的一番对话：

县里领导：“小王，你对担任保险公司经理有何想法？”

“保险公司管不管钱？我是个当兵的，对经济一窍不通！”

县里领导笑了：“怎么不管钱！不但管钱，而且就是和钱打交道的。”

那时候，在汝州这块土地上，知道保险工作内容和性质的人还寥寥无几，好多人甚至还从来没听说过“保险”这个名词。这也难怪，中国人民保险公司虽成立于建国初的1949年，有数十年的历史，但自1958年后，由于受“一大二公”左倾路线的影响，保险事业因受冲击而停办，直到1981年，党的十一届三中全会之后，国内保险业务才得以恢复。当时很多城市居民、国家干部职工还都认为保险公司可能是专门经营保险柜之类物品的。

老子说过：有志之人听到“道”后，必定立即勤奋地去实行；普通之人听到“道”后，则将信将疑犹豫不定；粗俗无知之人听到“道”后，哈哈大笑以为这是奇谈怪论。要知道如果他们不笑，那才算不上是真正的“道”。

保险公司初成立时，工作人员只有三个半人，办公室设在招待所的两间客房里，再加上人们对保险工作不理解，开创工作的难度可想而知。同志们有畏难情绪，王银安对同志们说：“别看困难一大堆，可它是事物，没有生命；我们呢？是人，是具有发达大脑有生命的人。我想只要咱们团结一致，知难而进，

我们的目的就一定能达到！首先我保证：我王银安流的汗吃的苦决不比大家少一丁点儿。”

几度风雨，几度春秋。一篇报告文学曾这样写道：

在汝州这块 1544 平方公里的土地上，哪架山哪道梁没有记录下保险工作人员的历历脚印？哪条河哪条溪没有摄下过保险职工的身影？哪条陌路不曾负载过保险工作人员疲惫而又倔强的身躯？哪个村落没有聆听过保险工作人员那苦口婆心的声音？

……在汝州最偏远的山村里，一位老农深有感触地说：“这年头，能来到咱这深山老林里跟咱拉家常的干部，只有两种，一种是下乡搞计划生育的，一种嘛，就是保险公司的那些同志们。”

一篇人物通讯记录了这样一件事：

1986 年 7 月，保险公司在杨楼乡搞保险试点。头天晚上王银安在公司一直忙到子夜方才入睡，第二天 6 点半，王银安骑上摩托车，便往杨楼赶。由于过度疲倦，车行到庙下乡湾子街一个转弯处掉进一个水沟里，脚碰在石头上，一个脚指甲被挤掉。他忍痛来到村卫生所简单包扎后，开上车跑到杨楼乡，谁知道到杨楼乡以后，脚脖竟肿得下不了车，几个人把他抬到屋里。休息了一会，他挣扎着要下去进村看情况，当时一位副市长正好在场，强下命令不准他动，但没停多久，脚刚有点好转，他又忍着疼痛一个人下去了。

那一年，杨楼乡的大牲畜全部入了保。

1989 年，由于经济市场疲软，生产滑坡，财政、信贷、银根紧缩，资金普遍匮乏，一些效益好的拳头险种面临滑坡的局面，保险事业的形势极为严峻。这一年，王银安的身体积劳成

疾，医生让他住院治疗，但是，强烈的事业心和工作责任感使他坐立不安，把医生和妻子的话当作耳旁风，带着病体，和公司的同志们一道，连续几个月，奋战在汝州乡下的村村落落。他的办公室搬到了乡下，他的行李随身带着，走到那儿睡到那儿。

5月，因为整日奔波在乡下，没明没黑地干，王银安终于感到自己将要倒下，再不诊治，将会什么也干不成了。他这才不得不走进医院。

诊断结果，他患了严重肺结核病和肝淤结综合症。

“那就给我开几天药吧！”

他依然不想往病床上躺。

为他治病的大夫见他满不在乎的样子，非常气愤，又觉惊讶：“病成这样了还不住院，真是笑话！必须住院治疗。”

大夫当然是好心，可是工作放不下呀！

大夫只管给他开了住院单，急得王银安按住大夫的手央求道：

“大夫，不是我不想住院，你看我年轻轻的，能顶住！有好多事儿正在节骨眼上，我不能不去做呀！……”

上士闻道，勤而行之。如果说保险也是一种“道”的话，那么王银安不仅是勤而行之，简直是将自己的一切都献给这个“道”了。他自己曾满怀深情地说：“我是烂肺（顽固性肺结核）烂肝（肝区淤结），烂肠子，但烂不了保险这个命根子。”

据说：世界上最早成立的保险公司是1424年在意大利热那亚城成立的海上保险公司；世界上最大的一起火灾赔款是1988年7月发生在北海的“帕尔波·阿尔德”号钻井平台爆炸起火，那次火灾保险损失达10亿美元。

历史上，多次灾难肆虐着人类。资料表明：仅 1988 年，世界上就发生了十大灾难。4 月 10 日，巴基斯坦奥杰里军火库爆炸，损失惨重。7 月 6 日，苏格兰东北的北海钻井平台爆炸；8 月，美国在德国拉姆施泰空军基地举行的飞行日特技飞行活动中，三架飞机坠毁；飓风袭击加勒比附近地区，造成 80 万人死亡，……

灾难何其顽固，它总是悄无声息地降临在人们面前，弄得人们猝不及防，目瞪口呆。人类一直在同灾难无畏地进行长期的斗争。早在公元二千年前，即有了闻名的承担海上风险的“共同海损”原则。当时地中海已有广泛的海上贸易，但船舶简陋，抵御风浪能力薄弱，要使船只遇到风浪不致倾覆，有效的办法是抛弃部分货物，减轻载重量。为使抛弃的货物能得到补偿，航海商人提出：“人人为我，我为人人”的口号。后来用商法规定：“凡因减轻船只载重投入海的货物，如为全体利益而损失的，须由全体分摊归还。”

这就是原始形式的海上保险。

保险，是人类在和灾难作斗争中积累出来的最有效的手段。怀着对人类灾难中遭受打击的人们的深切同情，怀着一颗爱心，王银安一接触到保险工作，就忘我地投入了。

让世界充满爱！这就是王银安和他的同志们的心声。

二 大潮中的足音

发现者，尤其是一个初出茅庐的年轻发现者，需要勇气才能无视他人的冷漠和怀疑，才能坚信自己发现的意义，并把研究继续下去。——贝弗里奇

青少年时的一个故事。

那时候王银安正在家乡干着乡村兽医。用王银安自己的话说是：村里缺人材，我就凭着那一瓶子不满半瓶子晃荡加上天不怕地不怕的胆量，在村里充起了“人物”。一次，队里一匹马得了一种很奇怪的皮肤病，看上去很像“老鼠疮”。其实不是，只见皮肤上一大片网状洞儿蚯蚓似地曲曲弯弯。

这种症状根本没见过。也许书上能找到。他查遍了医书也查不出类似症状。怎么治好这匹马呢？医书上说：大抵治病，当求其所因，察何气之胜，取相克之药平之，随其所利而利之，以平为期，此治之大法也。王银安依据此法，先判定这皮肤病是一种毒气，若用碘酒猛烧，也许能够奏效，真是“死马当做活马医”了。

谁知这一烧还真烧好了。队长佩服得拍着他的肩膀啧啧赞道：“纳底子不使椎子——你还真(针)中哩！”

那时候他才十六岁！

改革的大潮为王银安提供了一个更广阔的活动天地。在汝州市，各阶层的人都知道保险公司有个经理办法多、胆子大、会干事也能干事。

河南省保险分公司主办的报纸《保险世界》早在1987年就报道了王银安在汝州市保险公司大胆改革的情况。

该报道如此评价：这家保险公司早于1985年就在全省同行中率先试行了责任目标承包责任制。1986年保险费收入在全省114个县中名列前茅。今年初，他们又在完善经济承包责任制的基础上，进行了劳动人事制度改革。他们实行经理任期目标制，副经理与股长聘任制，职员等级制和综合考核浮动工资制相结合的管理办法，使各级有职有权，承担责任，利益挂

钩。其次将全年的总任务按其难易程度、保源大小、人员多少、逐月分解落实到各个科室和每个职工，逐月进行考核，奖优罚劣。这样，调动了全体人员的积极性，促使了保险事业的发展。

你可以从上述报道中看到王银安改革措施的科学性，它的周密和细致体现了改革者的管理才能和胆略。

王银安不仅用改革措施调动了公司所有同志的积极性，他自己更是拼搏不已，1989年，由于金融形势比较紧张和大气候的影响，后三个月保费任务还差270万没有完成，王银安为此吃不好饭，睡不好觉，他一方面召开会议，动员大家克服困难，努力进取，团结奋斗，一方面奔波跋涉在汝州城乡。他五次跑到距城区近百里的一个矿区，拿回了11万多元的长效家财保险费；又三下距城区30多公里的边远乡镇，收回了6万多元的麦场储金。那一年的最后一个季节，他一个人就收保费30多万元。在他的带动下，10月份全公司保费收入83万元，11月份猛增至131万元，年底，终于完成了全年任务目标。

1992年4月，《保险世界》再次刊发了王银安“破三铁”的改革行动。

王银安是如何“破三铁”的呢？改革方案这样规定：打破常规，取消固定工资，实行岗位工资制，按劳取酬。

“破三铁”的改革措施使职工们议论纷纷，顾虑重重。但是，王银安说：“破三铁”打破了长期以来形成的僵死的人事劳动工资体制，开辟了另一块充满活力的天地。为此，我们要冲破一切阻力，开拓前进。保险事业要发展，必须走这条路。”

王银安义无反顾地将这一改革措施在公司里推行了。结果，一个月过后，职工们脸上露出了笑意。

王银安办事好弄绝招，有胆略，还有两个例子。

保险公司开业之初，困难重重，群众保险意识差，有时他上门开展业务，竟把他当做产品推销员，拒不见面，甚至有人还把他当成骗子，不投保不说，还当面骂他。这种遭遇不仅他王银安遇到过，公司的干部职工谁没碰到过呢？

王银安并不埋怨，群众这样对待他们，主要是对保险不了解。问题还要从自己身上找，那么，怎样才能让群众认识保险呢？通过什么办法才能达到这一目的呢？

办报！

王银安脑子一灵，打定了主意。

然后他的这个想法给同志们一说，大家都持怀疑态度。“办报？有这么大的资金吗？有这种人才吗？”

但王银安没有犹豫，一张名叫《汝州保险》的报纸终于出现在人们手中。当时在全省基层保险公司算得上首家了。

没有资金，王银安说：“虽然费用紧张，别的地方少花点，也要把宣传工作搞上去。”

缺乏人才，王银安和办公室主任亲自编辑文章、划版样、跑印刷厂、校对，忙得不亦乐乎。

1988年6月，《汝州保险》刊登的保险公司将在全市办理“爱情婚姻保险”的消息引起人们的好奇，特别是青年人的好奇。

在同期报纸上，还刊登一个案例：一个姓李的人，个体经营石油买卖。这人经商有方，买卖非常兴隆，一时财源茂盛。但这人只注重抓经济效益，安全意识却很低，更缺乏保险意识，结果一场火灾，使其房屋财产被烧，全部家财和数千元现金毁灭在大火之中，另有两人被烧成重伤。

这篇短短报道惊醒了许多人。

如此宣传极见效果。

为了深化保险知识宣传,提高社会保险意识,扩大宣传范围,王银安又组织了保险宣传队,一个十人组成的宣传队,以其崭新的面貌出现在汝州城乡村头。

这个宣传队以展览保险业为主,自编一些短小精悍的保险节目,下乡边展业边演出,以宣传促展业节目的趣味性、鼓动性、教育性深受群众欢迎。

利用各种机会宣传保险知识,是王银安的另一种宣传手段。几年来,他个人在繁忙的工作中挤出点滴时间向各种报刊杂志投稿,充分利用电视广播等宣传工具进行保险宣传。和社会各界联合举办大型保险知识宣传活动,印发宣传材料。

1989年8月30日,《平顶山日报》刊发了一篇题为“汝州市保险公司扩展新险种”的报道。报道说:

汝州市保险公司近年来针对基层工作和群众生活中的难点和热点,不断开拓保险服务范围,取得了明显社会效益,……过去,计划生育对象手术后感染及出现后遗症,经常到政府部门告状,上访,成为各级干部极为头疼的问题。对此,王银安别出心裁地设计开办了一种“计划生育绝育手术意外伤害保险”,结扎对象手术时交10元保险费,在保险期限内因手术造成意外事故和后遗症时,保险公司负责2000元以内的医疗费。这个险种开办之后,全市先后有30000多名计划生育对象参加了这一保险。

这个险种初提出时,一些人想不通,认为这是“匪夷所思”。结扎绝育手术后遗症极其复杂,政府部门都没办法,保险公司何必“引火烧身”。王银安说:“社会主义的保险事业目的就是为人民提供服务的,开办“结扎绝育手术”保险,能为政府

分忧，能为群众解愁，一举两得，为什么不干呢？也有的同志说：“结扎绝育手术这个险种别人都没有开办过，咱们干，合适吗？”王银安说：“别人没有干，并不能证明不能干，只要本着为人民利益这个宗旨干，有啥不合适！”

结果，这个险种开办后，引起上级保险公司的重视，《中国计划生育报》于当年的7月7日报道了这一消息。有关部门立即将它作为经验向全国推广。

王银安为此被人称为王大胆。

是啊！他是大胆。他的大胆体现着他对事业的极端热爱，他的大胆体现了他做为一个决策者的胆略和远见，他的大胆也体现了他对人民热爱的拳拳之心。

1992年，王银安的胆大又充分地展露了一次。

中共中央《关于进一步加强农业和农村工作若干问题的决定》指出：积极发展农村保险事业，扩大险种范围，鼓励农民和集体投保。在各级财政的支持下，建立多层次、相互联系的农村专项保险基金，逐步建立农村灾害补偿制度。“在中央《决定》精神指导下，河南省政府体改部门和保险公司在全省推出了农村互助统筹保险”。

“农村互助统筹保险”是通过互助互济的保险手段，使农民脱贫致富。在这个“系列”保险中，王银安把防灾、救灾融为一体，结合本地实际大胆地提出增加农作物“旱灾保险”。这个提法一提出来，立即遭到许多人的反对和怀疑。本来，农民的保险意识就差，他们喜欢讲实际，俗话叫“不见兔子不撒鹰”。“农作物互助统筹保险”的开办是自寻烦恼，出力不讨好，若再加保旱灾咋赔啦！

不仅周围的同志不支持，甚至上级保险部门的一些领导

也不理解，明确提出：开办“旱灾保险”要慎重，条件不具备还是不要干的好。

王银安是认准了必干到底的性格，他说：开办“旱灾保险”确实承担很大风险，同志们的担心是正确的，领导的顾虑也是可以理解的。我们开办“旱灾保险”是符合中央《决定》精神的，如果这个险种开办了，既为政府分忧解了难，又可以稳定农民生活。这样干为了啥？为了咱汝州的父老乡亲，也为了咱保险事业，要让人民群众充分看到，互助统筹保险互助互济的优越性。从而促进其他保险业务全面发展。至于旱灾保险的争议，王银安敢于改革，敢于承担责任，说到激动处，他对上级保险公司领导说，任何事物都是不断探索和完善的，出什么问题由我负完全责任。

这一年，老天爷似乎也在考验王银安。

“旱灾保险”一开办，从年初开始，天竟然连续数月没有下过一场透雨。到了种秋庄稼时，种早的刚出了苗，种晚的连苗也没出来，往年到了满地秋苗绿油油青葱葱的时候这年却一地的白茬地。刚出的苗儿也因为天旱缺雨，蔫着脑袋枯着叶子。眼看着这年大部分庄稼要绝收了。

王银安急得坐立不安，马不停蹄和市武装部的领导到外地联系人工增雨高炮等设施。不断往气象部门跑了解气象信息。在他的积极努力下，终于组建起了汝州市自己的人工增雨炮队。由于连日奔波，就在节骨眼上，他又得了急性阑尾炎，开刀住进了医院。就在他躺倒在医院时，气象部门传来了可以进行人工增雨的气象消息。为了不失时机地抓住增雨时机，他把病痛抛在一边，一手举着吊针的药瓶，一手按着肚子，参加了人工增雨会议。1992年6—7月份，先后两次增雨非常成功，