

LIUCHUAN YUSHI DE
ZHIMOU GUSHI



流传于世的 智谋故事

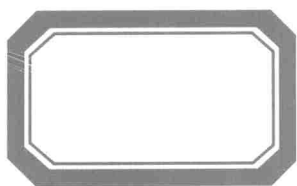
盛文林 编著

读懂一个智谋故事，
点评一些人生道理
历史智谋是启迪今人智慧的钥匙。



流传于世的历史智慧
先贤圣哲的智慧瑰宝

北京工业大学出版社



LIUCHUAN YUSHI DE
ZHIMOU GUSHI

流传于世的 智谋故事

盛文林 编著

北京工业大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

流传于世的智谋故事 / 盛文林编著. —北京: 北京工业大学出版社, 2012. 4

ISBN 978 - 7 - 5639 - 3012 - 8

I. ①流… II. ①盛… III. ①故事 - 作品集 - 中国
IV. ①I247. 8

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 023933 号

流传于世的智谋故事

编 著: 盛文林

责任编辑: 李 华 李艳蕾

封面设计: 兰旗设计

出版发行: 北京工业大学出版社

(北京市朝阳区平乐园 100 号 100124)

010 - 67391722 (传真) bgdcbs@sina.com

出 版 人: 郝 勇

经销单位: 全国各地新华书店

承印单位: 北京高岭印刷有限公司

开 本: 787mm × 1092mm 1/16

印 张: 17

字 数: 293 千字

版 次: 2012 年 4 月第 1 版

印 次: 2012 年 6 月第 2 次印刷

标准书号: ISBN 978 - 7 - 5639 - 3012 - 8

定 价: 28.00 元

版权所有 翻印必究

(如发现印装质量问题, 请寄本社发行部调换 010 - 67391106)

前 言

在漫长的历史长河中，世界各族人民创造了极其辉煌的精神文化和物质文化，但也都曾屡经磨难。在磨难之中，有的民族从历史上消失了或融入其他民族；有的民族一次又一次地从磨难之中站了起来，衰而复兴，巍然屹立。凡是能从磨难中走过来的民族，其历史上都涌现了许多叱咤风云的英雄与举世闻名的贤达。

在这些英雄贤达之中，有些是开国创业的帝王，有些是治国安邦的良辅谋臣，有些是驰骋沙场、智谋百出的将军，有些是某一政治力量的“智囊”，有些是纵横捭阖的外交家，有些是农民或奴隶起义的“智多星”，有些是断案如神的清官，有些是经营有方、生财有道的商人……

他们在各自的历史舞台上，面对风起云涌、危机四伏而又瞬息万变的复杂形势，扭危局、胜险恶，沉着应变，机敏而动，治国则能从崎岖而至坦途，作战则能克敌而制胜，理财则能兴国而富民，出使则能谈笑间策定乾坤，处世则能高屋建瓴而从容自若。他们令人击节赞赏的成功，他们事业和人生的重要建树，所体现的是智慧和能力的巨大力量。这些人就是伟大的智谋家。

这些伟大的智谋家德才兼备，忠于自己的祖国，体恤黎民百姓，胸怀大志，注重个人修养。他们聪敏好学，学贯古今，通达事理，学以致用。他们的智慧、筹谋和韬略，是在复杂而险象环生的斗争实践中培养和锻炼出来的。

伟大的智谋家们在历史的舞台上，演出了一幕幕惊心动魄、曲折离奇的故事。这些故事推动了历史的车轮。

除了智谋家个人智谋故事之外，还有一些智谋故事体现的是集体的智慧。这些智谋或智慧也为推动历史发展作出了突出贡献。

还有一些充满智慧的作家收集了人类历史上的智谋，用文学的手法将其演绎了出来。这些经过演绎的智谋故事更加曲折，也更加动人。

为了总结、继承和借鉴历史上的这些智谋，我们从古今中外的智谋故事中

精选了比较有代表性的故事，编写了这本《流传于世的智谋故事》。希望广大读者能够从中汲取营养，借助古今中外的智谋去解决生活、工作中的棘手问题，甚至是从中得到善于筹谋、长于韬略的金钥匙，从而增长才干，建功立业。

由于编者水平和知识结构的限制，书中难免会有谬误和纰漏，在此真诚地希望广大读者批评、指正。

目 录

治国安邦——政治智谋故事

楚庄王巧施绝缨计	2
晏子“二桃杀三士”	4
范蠡以美人计灭吴	8
西门豹奇计破迷信	11
商鞅立木取信于民	13
蔺相如“完璧归赵”	16
张仪瓦解齐楚联盟	19
陈平反间计显奇效	23
巧施美人计诛董卓	26
司马懿装病诛曹爽	29
陆倕出猎计平叛乱	32
海瑞设计巧拒钦差	34
张佳胤借金诛盗计	37
斯坎德培的韬晦术	39
罗斯福的传世智谋	42

克敌制胜——军事谋略故事

孙臧减灶诱敌之计	47
王翦灭赵伐楚之谋	50
将计就计的退敌计	52
曹操官渡大胜袁绍	55
周瑜赤壁大败曹操	58
韩信暗度陈仓之计	62
李广空城计战匈奴	65



声东击西的诱敌计	67
班超智勇震慑鄯善	70
真源令奇谋胜叛军	73
毕再遇奇谋胜金兵	76
皇太极巧施反间计	79
汉尼拔的新月战阵	83
奥德修斯的木马计	85
斯巴达克的借尸计	88
尼米兹决胜中途岛	90
对付德军的智谋战	95
艾森豪威尔惑敌计	99

明察秋毫——断案智谋故事

李崇智破两桩疑案	103
张允济蒙面巧讨牛	105
狄仁杰巧破黄金案	107
王之涣审恶狗断案	111
包拯巧取合同文书	113
请“神”写字辨凶	115
汪辉祖智破田产案	117
孙县令智断姐弟案	120
知县审土地神捉贼	123
巧借耶稣审洋教士	125
打石头人巧找盗贼	127
伽利略分析毒针案	129
贝特小姐及其恋人	131
快速破获红宝石案	134
以月光为证巧翻案	136
智谋与阴谋的较量	138

生财有道——经营智谋故事

“围魏救赵”解危机	143
-----------------	-----



祥生妙用电话号码·····	145
“美丽”牌的经营智谋·····	148
包玉刚“声东击西”·····	151
岛村一郎浑水摸鱼·····	154
外贸公司据理拒赔·····	157
毛姆的征婚推销计·····	160
老福特“以逸待劳”·····	162
克罗克“瞒天过海”·····	165
巧妙推广“拍立得”·····	167
列为军用品的饮料·····	170
让奥运会转亏为盈·····	172
奥纳西斯智谋百出·····	175
将足球广告上法庭·····	178
“隔岸观火”之谋·····	180
推销员痛斥董事长·····	183

能言善辩——说辩智谋故事

颖考叔妙语解“黄泉”·····	187
优孟做戏巧谏楚王·····	189
引类譬喻巧谏燕王·····	191
妙语连珠的淳于髡·····	193
邹忌论美谏齐威王·····	196
毛遂强于百万之师·····	198
触龙婉言劝赵太后·····	200
东方朔妙语答武帝·····	202
苏格拉底巧妙自辩·····	204
斯缔威尔左右逢源·····	208
巧揭勃鲁托斯之罪·····	210
马克·吐温的妙语·····	212
萨克斯巧言劝总统·····	215
巧言善辩的丘吉尔·····	217
幽默而犀利的里根·····	219



草根智慧——民间智谋故事

王羲之设计惩恶霸	222
何瑋藏杯诛杀刘瑾	224
郑堂烧画智擒骗子	227
丘秀才智伏虎王爷	229
九斤姑娘巧解难题	230
侠盗鲁平巧赎项链	233
聪明人阿方的故事	235
阿凡提智谋胜阿訇	238
崔先达的智谋故事	242
一休和尚三斗将军	244
聪明绝顶的比尔巴	247
聪明的宰相罗哈克	250
农民救济州的智谋	252
阿曼宰相智收三国	255
小皮匠的超级智谋	258
女主人的两个计谋	260

治国安邦—— 政治智谋故事

在世界政治舞台上，曾经活跃着许许多多能以智谋定乾坤、治国安邦的谋略家。在治理国家的过程中，他们奇谋百出：或以智谋笼络人心，以为己用；或以智谋除暴安良，保境安民；或以智谋去除迷信，帮助人民恢复生产；或以智谋结交他国，以达到消除战争或攻城略地的目的……他们为了国家和人民尽心尽力，可谓殚精竭虑！因此，他们名留青史，他们的故事更是广泛流传……



楚庄王巧施绝缨计

楚庄王（？—前591年），又称荆庄王，半姓，熊氏，名旅，谥庄。楚庄王是春秋时期楚国最有成就的君主，是历史上著名的春秋五霸之一。楚庄王对中国历史进程的影响很大，后世对其评价也比较高。楚庄王称霸中原，不仅使楚国强大，威名远扬，也为华夏的统一、民族精神的形成奠定了良好的基础。

楚庄王登基后，不理政务，每天不是出宫打猎，就是在后宫里和妃子们喝酒取乐，并且不允许任何人劝谏，他通令全国：“有敢于劝谏的人，就处以死罪！”当政三年以来，没有发布一项政令，在处理朝政方面没有任何作为，朝廷百官都为楚国的前途担忧。其实，他是为了观察朝野的动态，也为了让其他诸侯国对他放松警惕。

楚国主管军政的右司马看到天下大国争霸的形势对楚国很不利，他就想劝谏楚庄王放弃荒淫的生活，励精图治，使楚庄王成为继齐桓公、晋文公之后的新霸主。然而，他又不敢触犯楚庄王的禁令，去直接劝谏。他绞尽脑汁也没有想出好办法。

有一天，他看见楚庄王和妃子们做猜谜游戏，楚庄王玩得十分高兴。他灵机一动，决定用猜谜语的办法暗示楚庄王。

第二天上朝，楚庄王还是一言不发，右司马陪侍在旁。就在庄王准备宣布退朝的时候，他给楚庄王出了个谜语，说：“奏大王，臣在南方时，见到过一种鸟，三年不展翅、不飞翔，也不鸣叫，沉默无声，这只鸟叫什么名字呢？”

楚庄王知道右司马是在暗示自己，就说：“三年不展翅，是在生长羽翼；不飞翔、不鸣叫，是在观察民众的态度。这只鸟虽然不飞，一飞冲天；虽然不鸣，一鸣惊人。你回去吧，我知道你的意思。”

通过三年的观察，楚庄王觉得大臣们要求富国强兵的心情十分迫切，自己整顿朝纲、重振君威的时机已经到来。于是他开始亲自处理政务，废除不利于楚国发展的刑法，兴办了九项有利于楚国发展的大事，诛杀贪赃枉法的大臣，起用有才干的读书人当官参政，把楚国治理得很好。

这就是楚庄王“不鸣则已，一鸣惊人”的故事。从中足以看出这位君主的大智谋，笼络人心的绝缨计更能反映这位伟大君主的大智谋和大胸襟。

在平定了一次叛乱之后，楚庄王大摆庆功酒宴。君臣们从下午一直喝到天

黑。楚庄王让宫人点起灯，晚上接着喝。这时，天已经黑了，外面刮着大风，好像要下雨的样子，可是大厅中烛火通明，轻歌曼舞。忽地，从舞女中转出一位绝色佳人。这美女是庄王最宠爱的许姬。她奉庄王之令为群臣斟酒。她轻盈得像燕子一般，一会儿飞到东，一会儿飞到西。群臣一个个着了迷，疯狂的喧闹声一下子全没了。

突然，一阵风扑到大厅上，吹灭了所有的蜡烛。许姬正为一人斟酒，那人趁着黑灯瞎火之际，拉住许姬的袖子，去捏她的手。许姬倒也厉害，顺手把那人帽子上的缨子揪了下来，快步来到庄王面前轻轻地告状，要庄王快命人点烛，看看是谁竟敢调戏她。

楚庄王说：“这个……这个，我自有分寸。”他见宫人正在重新点灯，赶忙拦住说：“不要点，都不要点灯，今天君臣同乐，如果谁不把帽子上的缨子摘下来，就表示谁还没有尽兴！”

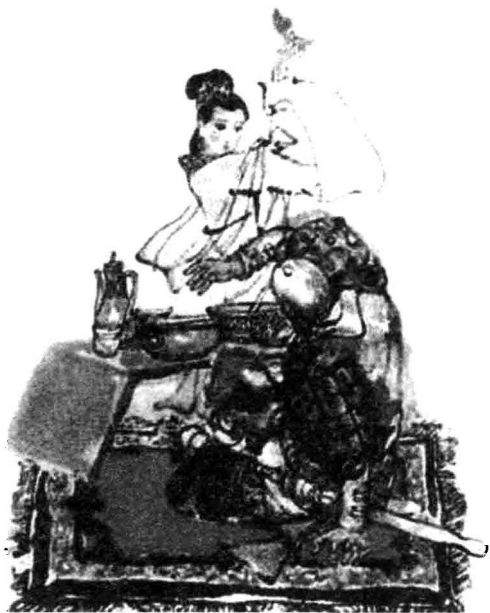
等宫女把灯点亮的时候，一百多个大臣都已经把自己帽子上的缨子摘了下来。这就是后来搬上戏台的《绝缨会》。

事后，许姬责问庄王为什么不揪出那个人，严肃君臣之礼，端正男女之别。楚庄王笑说：“按规定，喝酒不能过量，也不能没日没夜。是我让群臣尽情畅饮，出了事，不是他们的责任，是我的责任。我怎么能惩罚他们呢，怎么能伤国士之心呢？”

那个色胆包天调戏许姬的将官，名叫唐狡。后来，楚国与郑国交战时，前部主帅的副将唐狡自告奋勇率百余人充当先锋，为大军开路。他攻无不克，战无不胜，使楚军进展顺利。楚庄王要厚赏唐狡。

唐狡却红着脸说：“大王切莫厚赏，只要不治我的罪，末将已感激不尽了！”

庄王问：“为什么呢？”



以《绝缨会》为主题的画作

唐狡磕头答道：“上次‘绝缨会’上，去拉美人手的便是我呀！蒙大王昔日不杀之恩，末将今日才舍命相报啊！”

传 世 谋 略

绝缨之计的最大特点是消除表面上的差别，以“相同”来保护“差异”，而施行绝缨之计的关键在于要有广阔的胸襟，以宽容的态度来对待别人，尤其是自己的下属，正如孔子所说的“躬自厚而薄责于人”。今人所说的“严于律己，宽以待人”也是这个意思。楚庄王正是因为具备了这种广阔的胸襟，所以才会急中生智，让大臣们把帽子上的红缨全部摘下来，让大家看起来没有任何区别，从而化除了唐狡的尴尬。

在当今社会，人们也需要绝缨之计来保护自己。当然，这并不是说要消除自己与他人的差异，而是要将表面的差异隐藏在相同之中，以取得无差别对待。

晏子“二桃杀三士”

晏子（？—前500年），名婴，字仲，谥平，夷维人（今山东高密县）。晏子做过齐国的相国（相当于后世的宰相），历事齐灵公、齐庄公、齐景公，是继管仲之后，齐国的一代名相，也是我国古代杰出的政治家、思想家和外交家。

晏子为齐相的时候，齐景公蓄养了田开疆、古冶子、公孙接三位勇士。

据说，田开疆身高一丈五尺，面色赤红，双目明亮，嘴尖如鹰，门牙紧密。有一次，田开疆跟随齐景公到桐山去打猎，忽然半路上跳出一只猛虎，奔跑如风，直向齐景公的马扑去。马受惊跃起，把齐景公掀翻在地。猛虎迅速扑向齐景公。此时，田开疆就跟随在齐景公身后。他赤手空拳就冲了上去。左手揪住猛虎脖子上的皮毛，右手便挥拳打去，用脚猛踢老虎的面门，一阵猛打猛捶，活活打死了那只猛虎，救了齐景公。跟随齐景公打猎的文武百官都亲眼看见了这场搏斗，个个看得心惊胆战。齐景公回到宫里，重重赏赐了田开疆，并封他为寿宁君。从此以后，田开疆自恃救主有功，便横行霸道，无所顾忌

起来。

古冶子的相貌也长得非常奇异。他身高一丈三尺，面色乌黑，胡须蓬乱而茂密，两只手就好像铜做的挠钩，坚硬无比。

有一次，古冶子跟随齐景公横渡黄河，忽然大雨滂沱，波浪汹涌，眼看浪头就要把船掀翻。齐景公非常害怕。看见云雾之中有火一样的东西闪烁，在水面上游戏。古冶子对齐景公说：“这一定是黄河中的蛟龙了。”

齐景公惊慌失措地说：“那怎么办呢？”

古冶子镇静地说：“让我去杀了它。”说完，古冶子就脱衣拔剑下水去了。不

一会儿，水面上风平浪静，只见古冶子一只手高举着宝剑，一只手提着蛟龙的头，从水里跳了出来。齐景公转危为安，便重重赏赐了古冶子，封他为武安君。从此以后，古冶子自觉有功于齐景公，也如田开疆一般，渐渐张狂起来。

公孙接身高一丈二尺，头如寺塔，三角眼，虎背熊腰，能举起千斤之重。

有一次，秦国攻打齐国，齐景公率军迎战，齐军溃败，眼看齐景公就要被活捉了。齐景公逃至凤鸣山。秦军就把齐景公围困在了凤鸣山上。公孙接听说这件事，立马挥舞着一把一百五十多斤的铁铲，杀入了秦国军队。秦国虽然有十万军队，竟然被公孙接杀得措手不及，纷纷逃避。公孙接因为护主有功，被封为威远君。从此以后，公孙接也自恃救主有功，目无君臣，在朝廷内外横行无忌。

田开疆、古冶子、公孙接三位勇士趣味相投，结拜为异姓兄弟，发誓不能同生，但愿同死。他们自诩为“齐国三杰”，恃勇自傲，犯上欺下。文武百官没有一个人敢得罪他们，就连齐景公看见这三个人，也吓得心惊胆战，如芒刺背。

相国晏子担心这三人的势力膨胀下去会危害国政，便设计要除去他们。有一天，晏子从他们身旁经过时，小步快走以示敬意，但这三个人却连身也不



“二桃杀三士”的晏子

起，傲慢极了。

对此，晏子极为生气，除去三个勇士的决心更加大了。于是他去觐见齐景公，说：“我听说，贤能的君王蓄养勇士，对内可以禁止暴乱，对外可以威慑敌人，上司赞扬他们的功劳，百姓佩服他们的勇气，所以才使他们享有尊贵的地位，优厚的俸禄。而君王您所蓄养的勇士，对上没有君臣之礼，对下也不讲究长幼之伦，对内不能禁止暴乱，对外不能威慑敌人，反倒成了祸国殃民之人，不如赶快除掉他们。”

齐景公说：“这三个人的力气很大，与他们硬拼，恐怕拼不过他们，就是暗中刺杀，恐怕也难以刺中。”

晏子说：“这些人虽然力大好斗，不惧强敌，但却不讲究长幼之礼。这正是他们的缺点，可以利用这个缺点使他们自相残杀。”

齐景公急忙问晏子有什么好办法。于是，晏子便给齐景公出了个计策，赐给三个大力士两个鲜桃，让他们比功劳，谁的功劳大，谁就可以吃一个。

于是，齐景公把三个勇士宣进王宫，然后叫人用盘子端出两个桃子给他们，并对他们说：“三位爱卿，你们都是齐国的勇士，寡人想奖赏你们，可是今日奴役们在后花园里只摘到了两颗鲜桃，寡人就把它奖赏给你们三人之中功劳最大的两个。你们谁的功劳最大呢？你们自己比一比吧！”

田开疆迫不及待地说：“当年主公在狩猎时遇到猛虎，我奋力擒杀，才救得主公一命，像我这样的功劳，算是最大的了，完全可以吃一个桃子！”

晏子见田开疆已经中计，立刻献酒一杯，请他吃了一颗桃子。

古冶子见田开疆已独吃了一个桃子，也抢着说：“我曾经在黄河中杀死蛟龙，救了君王。像我这样的功劳，也可以单独吃一个桃子，不与别人分吃一个！”

齐景公说道：“这是盖世无双的功劳，赶快献酒吃桃。”晏子也连忙献桃敬酒。

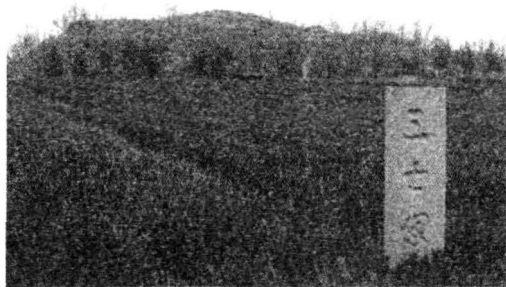
公孙接大步流星，来到宴席间，说道：“我曾经在十万大军中，手挥铁铲，如入无人之境，打得秦国的军队纷纷逃散，救了主公。我的功劳怎么样呢？”

齐景公说道：“你的功劳可以说上顶天，下立地，世间没有人能与你相比。不过，现在已经没有桃子了，就献酒一杯吧，明年这时再赐你一个鲜桃。”

晏子接着说：“你的功劳最大，只可惜说得晚了一点，桃子已经被分光了。这样一来，你的显赫功勋就黯然失色了。”

公孙接听了齐景公和晏子的话，拔剑在手，说道：“杀一只老虎，诛一条蛟龙，这都是区区小事，我在十万大军中纵横捭阖，如入无人之境，竭尽全力救出主公，建立了这样大的功勋，反而没有桃子，在齐国君臣面前受如此奇耻大辱，被万代之人所讥笑，哪里还有什么脸面活下去？”说完就自刎而死了。

田开疆见状，大惊失色，也拔出剑来，说道：“我们的勇武不如你，功劳赶不上你。我们却毫不谦让地抓起桃子，这是贪婪的表现。既然都这样了，如果我们还不死，是太不知羞耻了！”说完也自刎而死。



三士冢

一直在一旁默默无言的古冶子突然大喝一声，挥剑说道：“我们三个人情同手足，义同骨肉，虽不同生，宁愿同死，两个人都已经死了，我怎么能还活着？”说完，也自刎而死。

晏子见此情景，大声笑道：“如果没有两个桃子就不能杀掉这三个危害国家社稷的猛士。现在，三害已除，该怎么办？”

齐景公派人给他们穿好衣服，放进棺材，按照勇士的葬礼埋葬了他们。位于山东省淄博市齐都镇的“三士冢”，相传就是公孙接、田开疆、古冶子三位勇士之墓。

传世谋略

晏子“二桃杀三士”的谋略告诉人们，要想战胜对手，首先应该充分了解对方的情况，看准对方的弱点和矛盾，再采取行动，才能有的放矢。晏子之所以能够“二桃杀三士”，就是因为他知道三位勇士虽勇，但却不讲长幼之礼。与其说晏子是利用“二桃”杀了“三士”，倒不如说他是利用“三士”不讲长幼之礼的缺点让他们自己杀了自己。

当然，在“二桃杀三士”的传世谋略之外，人们也要从“三士”身上吸取教训——不讲长幼之礼，争强好勇，且情绪控制不善之时，便会成为人生的“瓶颈”和掣肘之痛。

范蠡以美人计灭吴

范蠡（约前517—约前420年），字少伯，楚国宛（今河南省南阳市）人，春秋末著名的政治家、军事家和实业家。范蠡出身贫贱，但博学多才，与楚宛令文种相识、相交甚深。因不满当时楚国政治黑暗、非贵族不得入仕，他便和文种一起投奔越国，辅佐勾践。

前494年春，勾践为报父仇，大举伐吴。吴越两军在夫椒（今太湖洞庭山）大战，结果越军大败，越国国王勾践向吴国国王夫差投降求和。吴王夫差不听大夫伍子胥“杀掉勾践，以绝后患”的劝告，却采纳被越王买通的权臣的主张，允许越国投降。把勾践夫妇和越国大夫范蠡囚禁在姑苏虎丘，为夫差养马。勾践君臣含垢忍辱，装得非常恭顺，夫差以为他们已真心臣服，三年后便把他们放回了越国。

勾践安全回到越国后，立志复国，卧薪尝胆，励精图治。经过“十年生聚，十年教训”，越国逐渐强盛起来，一心要打败吴国。不过，当时越国的军事实力远远不敌吴国。

范蠡曾随越王勾践到吴国做人质三年，深知吴王夫差的致命弱点。针对吴王夫差好色的特点，范蠡便策划实施了“美人计”，来迷惑夫差，以取得富国强兵的机会。

勾践认为范蠡的计策非常好，便亲自过问了这件事情。范蠡按照越王勾践的要求，在民间寻觅美女。担任这个任务的美女，不仅要美丽过人，而且要胆量过人，要机智过人。经过千挑万选，范蠡选定了西施和郑旦。据说，当时范蠡和西施一见面，西施的美貌与纯真便打动了他，而西施对范蠡这位年少英雄、气度不凡的将军也是一见倾心。但当范蠡向西施说明了选美的原委之后，西施被范蠡的爱国热情感染了，表示愿意担此重任。

勾践亲自接见她们，并让人教习歌舞、化妆和礼仪，为她们讲解历史、时局和权谋。勾践还给西施面授机宜。三年之后勾践便把政治任务交给了她们。临行前，勾践向她们交了三件大事：使夫差沉溺于酒色之中，荒其国政；怂恿夫差对外用兵，耗其国力；离间夫差和伍子胥，去其忠臣。

勾践命令范蠡将西施等送往吴国。据说，在送亲的路上，西施和范蠡相知相爱，难分难舍。范蠡有意拖延，送亲竟然送了一年多。等他们走到嘉兴县南