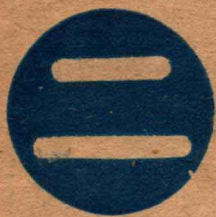


群衆工作手冊



东北书店印行

群衆手工作冊

—2—

東北日報社編印

一九四六年十二月

目 錄

羣衆運動的初步總結（東北日報社論）	（一）
羣衆運動的基礎（楊英傑）	（七）
湯原香蘭茨梅村羣衆工作經驗點滴（何冰）	（二九）
寧安上馬河村重分公地經驗	（三六）
謝家區清查土地	（四八）
阿城檢查羣衆工作經驗的介紹	（五〇）
湯原工作團深入檢查工作作風	（五六）
領導羣衆工作團的經驗	（五八）
短期訓練班經驗介紹	（六〇）
克服幹部停滯現象（延吉縣委）	（六二）
如何培養積極份子（王學千）	（六四）
寧安工作團一個半月工作總結	（七〇）
黑龍江省羣運（土地改革）四個月的總結	（七四）
嫩江省三個月羣衆工作及今後任務	（八五）

同記商場的分紅制度·····	(九〇)
天興福第二場的分紅契約·····	(九三)
東發合的再生(續稿)·····	(九五)
哈市店員工作大隊·····	(一〇一)
佳木斯市一區二街政權工作總結·····	(一〇二)
深入與鞏固羣衆工作(東北日報社論)·····	(一〇六)

羣衆運動的初步總結

(東北日報九月十七日社論)

自去年八月蘇聯參加對日作戰，我東北民主聯軍與東北人民配合蘇聯紅軍擊敗了日本帝國主義，肅清敵僞殘餘，創立東北人民的解放區，東北人民開闢了自由生活的道路。

由於過去對東北農村工作的不夠，廣大的農民羣衆沒有很好的發動起來。從今年中共中央五四指示及東北局六月間動員幹部下鄉發動羣衆建立根據地的指示發出後，最近幾月來東北各地先後共有老幹部一萬二千餘人下鄉，大部份縣裏都組織了工作團，轟轟烈烈的進行了發動農村羣衆，反奸清算，分配敵僞漢奸土地及實現耕者有其田的運動。現在根據各地一些材料，可以進行初步的總結。

第一 對現時羣衆運動情況的估計

照現在羣衆運動發展的情況看來，農村的羣衆運動，已經開始走向初步的發動階段。這種初步的發動是帶有突破性的，許多地方都突破了一個或幾個村屯，取得了經驗。少數的縣已經作到大部或普遍的實現了耕者有其田，如賓縣約有六萬垧（每垧十畝）滿拓地開拓地及敵僞漢奸地主的土地，分給了約十萬個無地或少地的農民，如肇東約有十萬垧地分給十餘萬農民，如綏化約有六萬垧地分給十萬

農民。如康平、洮安、開通、通遼、長嶺、突泉、甘南、訥河、克山、北安、慶城、樺川、湯原等等許多縣內農民都分得了土地。

但是由於各地情況不同，各地領導機關及幹部對發動羣衆工作有抓得緊，有抓得不緊之不同，各地幹部有強弱與多寡之不同，各地幹部對羣衆工作的作法，從何做起的了解之不同，所以各地羣衆運動發展形也是不一樣的。有的地方，已經做到普遍的發動，並開始走向深入的階段。有的地方則是非常之粗而淺的，甚至有的地方因方式未弄對頭，而走回頭路的，也有少數地方還沒有動的。

有些地區在領導上只限於一般的號召動員，沒有親自動手，突破一個地方總結幾條經驗，介紹和推廣到其他地區。或者組織了工作團，沒有堅強的領導，主要的成份是舊職員，他們下鄉後住在油房燒鍋和地主家中，恩賜的發放滿拓開拓地及清算的果實，甚至有假公濟私等這一類壞現象發生。

在羣衆運動已經發動的地區，在農民已經取得土地的地區，由於領導上沒有堅定明確和具體的政策，產生對中農的團結不夠，以及對結成農村中反漢奸惡霸封建勢力的統一戰線照顧不夠。

分散到各地區的主力部隊及地方部隊對當地黨和工作團的配合不夠密切，有些部隊對剿匪、掩護工作團、自己作羣衆工作不夠積極。

有些地方在發動羣衆工作中，孤立的進行反奸清算及分敵僞土地的鬭爭，或者只攪清算使鬭爭不能深入，或者在分配敵僞土地中，沒有真正的發動羣衆鬭爭，沒有把分地鬭爭，與組織和武裝羣衆的工作相結合。

有些地方沒有將清算的果實，完全分給羣衆。

因此，根據目前我們羣衆運動的狀況，應當立即糾正我們工作中的缺點，繼續以不疲不倦的精

神，深入農村，並繼續動員可能動員的幹部到農村去，發動農村羣衆，實現耕者有其田，使東北解放區的羣衆運動走向普遍和深入發展的階段。

我們對於東北農村情況了解得更多了，幹部取得了新的經驗，發現了新的問題，對於發動羣衆創造根據地的信心提高了，對於我們一定能粉碎蔣介石進攻的勝利信心也提高了。

在這一運動中大批的當地的積極份子開始湧現出來了，在農村中真正有威信有權力的農會開始建立起來了，農民的自衛組織自衛隊、民兵及地方武裝開始建立和改造了。我們黨及軍隊在羣衆中的影響提高了，羣衆中也在紛紛議論反奸清算及耕者有其田的問題。

這樣就造成了今後我們全面的發動羣衆的有利條件。

第二 今後羣衆運動的方向

今後羣衆運動的方針，主要的還是大膽放手發動羣衆，實現耕者有其田的方針。這正像解放日報社論所說的，耕者有其田的，現是人民勝利的基本保證。不要怕反動派的叫喊，不要怕漢奸地主的造謠，我們應當堅決的擁護農民的正常要求，同時也適當的照顧地主的生活。『只有實行耕者有其田，真正解放了農民，然後人民的解放運動就有了根，就像蒼松古柏一樣在狂風暴雨中不會動搖，那怕什麼帝國主義，什麼封建勢力，什麼美國武器，都沒有辦法來消滅它』。（解放日報社論『蔣軍必敗』）

在我們的幹部和部隊中，還應該反覆的說明羣衆工作的重要性。只有發動羣衆，把羣衆組織起來，我們才能立於不敗之地，才能戰勝蔣介石的進攻。戰勝蔣介石的進攻最基本的環節就是羣衆工

作。我們的軍隊是人民的軍隊，我們反對蔣軍進攻的自衛戰，是人民的戰爭，必須要名符其實的與人民一道來進行保衛解放區的戰爭。

我們應當認識發動羣衆的工作，不是輕而易舉的工作，須要長期艱苦的工作，才能把廣大的羣衆組織起來，變成爲實際的力量。今天我們羣衆工作中已取得的成績還是非常之不夠的，離我們的要求還很遠的。切不可因我們對羣衆工作有初步的發動而驕傲，更不可因此而鬆懈。

根據過去這一時期的經驗，對於今後繼續普遍和深入的發動羣衆工作，我們提出下列的一些意見，作爲各地工作的參考。

(一) 在羣衆運動已經普遍發動的地區，今後的任務是如何繼續深入，如何鞏固的問題。在羣衆運動還沒有發動，或發動得不好的地區是研究過去失敗的經驗，接受那些做得好的地區的經驗，有準備的有步驟的去發動羣衆。

(二) 爲着農村羣衆運動的發展和鞏固，我們在農村中應有鮮明的鬭爭口號。在經濟上是分配敵僞漢奸惡霸豪紳地主的土地房屋牲畜，使農民有地種、有飯吃、有衣穿、有房住，即是反奸清算實現耕者有其田。在政治上是窮人翻身，自己作主。軍事上是聯防自衛、肅清胡子，捉拿特務、支援前綫，消滅蔣軍的進攻。

(三) 在羣衆運動的發展中，要建立和健全農民羣衆的組織，使農會成爲農村的實際權力機關，保證農會成份的純潔，保證基本農民羣衆掌握農會的領導，吸收中農參加農會。目前農村中的羣衆組織，除農會外，不宜建立其他有名無實的羣衆組織。農會的名稱可以是農民聯合會，可以是農工聯合會。

應當規定目前農會的任務：1、反奸清算實現耕者有其田；2、當權辦事；3、武裝、勸好、自衛；4、領導生產；5、文化教育衛生；6、擁軍優待軍屬。

（四）在羣衆運動的發展中，建立農民的自衛武裝，在農民得到實際利益後，在經過清算分地的鬥爭後，迫切的要求武裝，保衛他們的勝利果實。在這樣經過鬥爭後建立的農民自衛武裝是最可靠的羣衆武裝。我們應用一切方法幫助農民取得武裝，收繳過去漢奸地主隱藏的武器，交給積極可靠的農民。組織不脫離生產的農民自衛隊，在自衛隊的發展中組織不脫離生產或半脫離生產的民兵。在各個縣和區山經過鬥爭的農民積極可靠份子成立縣警衛大隊或區警衛中隊。

自衛隊和民兵應定期開檢閱大會，鼓勵他們的勇氣，使他們認識和相信自己的力量，給以教育並逐步提高他們。

（五）在羣衆運動的發展中，應當注意培養和教育積極份子，防止少數幾個積極份子的包辦，要培養大量的積極份子，教育和淘汰在羣衆中沒有威信的流氓成份。

教育的内容，着重於大公無私，齊心團結，教育他們工作的辦法和鬥爭的策略。要使積極份子牢記着：『騙不了，』『買不動，』『嚇不倒。』

教育的方法，工作團總結經驗吸收農會的人參加。根據當時當地羣衆實際鬥爭的問題，用啓發式的提出問題，用各種好壞事實的比較、民主討論，其目的達到農民羣衆的階級覺悟提高。

（六）在農村問題解決後，接着就是組織農村的生產，解決畜力缺乏的困難，主要的靠組織互助變工、合夥買牲畜，繳獲土匪的馬匹分給農民，公家多餘的馬匹分給農民，及由政府設法貸款。

（七）在羣衆運動發展中，應當發展黨的組織，吸收積極份子加入黨，建立農村黨的支部，使工

作團走後，農村黨的支部繼續領導農村的羣衆工作。

這就是我們對目前繼續發動羣衆工作提出的一些意見。此外還有對農村各階層的政策問題及關於工作團的工作問題，以後我們再另寫文章來說明。

羣衆運動的基礎

楊英傑

——拜泉縣時中區調查——

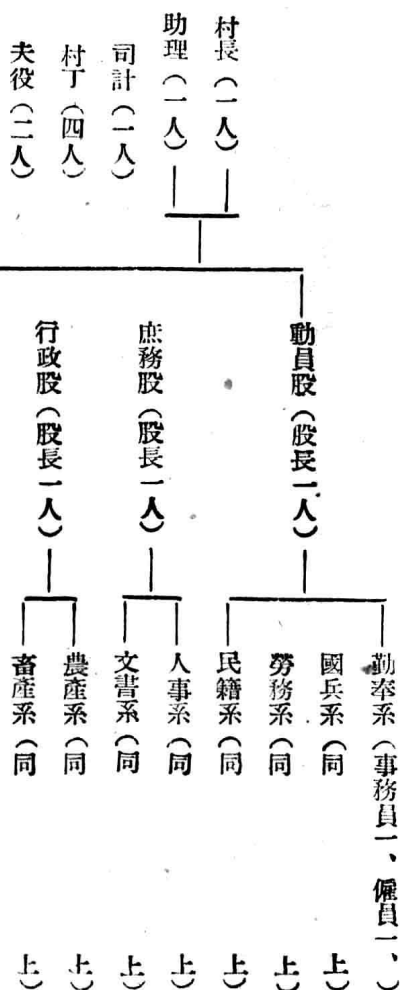
今年四月間，我和省政府廿位同志去拜泉縣時中區（偽滿時代的時中村）工作了牛個多月，我們了解這個區的階級關係等，大體上可以代表全省多數農村。回來之後，事務忙些，遲遲至今始能整理出來。

現在只整理三部份材料：第一部份是『慘重的壓迫和剝削』，第二部份是『少數人佔有土地房屋和牲畜』，第三部份是『新政府的政策已爲人民大眾所擁護』。這些就是羣衆運動的基礎，也是我們決定政策的根據，至於羣衆運動本身，由於我所得的材料尚不全面，也未很好研究，加以當時只是初期階段，正在大步前進和繼續深入，因此我現在不寫了。

第一部份 慘重的壓迫和剝削

偽滿十四年對於東北老百姓真是可怖：人民在流着血、灑着淚，受着屈辱的煎熬，度着牛馬的生活，現將偽滿時代時中村的壓迫和剝削，扼要介紹如下：

時中村共轄十七個井子（一個井子有四五個小屯子，合爲一個行政屯），有以下的各種組織，村公所共三十三人：



他們是日僞在東北農村中對老百姓的直接剝削和壓迫者，無上權威者。過去有一句話，四大軟是『消防隊、自衛團、村公所、老教員。』這是從上級統治者眼光來看的，而老百姓看村公所是最硬的。村公所職員一部份是當地很有財產的人，一部份是被日本人從金復州調來的。村長、助理、司計（會計）三人，由偽縣政府直接任用，其餘一切職員，皆由村長採用。村長掌管全權，助理等於副村長，司計管理金錢，動員股管理國兵，勤勞率仕、勞工等問題。十九、二十歲是國兵年齡，被選就役去當三年國兵，不够格則須參加三年勤勞率仕隊，每年四個月。二十三至五十歲（後來延長到五十六

歲)全是勞工年齡。勞工分長期短期兩種，短期是去克山等地工作，半月或二十天，長期是去外省，爲期半年。此外，還管理向人民要『官車』『官馬』『官豬』等等。

庶務股，一方面管理幹部——各屯長及屯之事務員，雇員連絡員，另方面管理文書、信件等。行政股管理向人民要出荷、訂契約、催糧，另外向人民要兔子皮、狗皮和活狗、豬皮、貓皮、馬皮、牛皮、鷄子、炕席及一切他們所須要的东西。財務股管理向人民攤索負擔本村村公所、警察分所、自衛團等的一切費用，徵收村稅和門戶稅。

村公所一切用度、開支、薪金等，皆直接由本村各屯人民負擔(日僞只配給很少一些東西)如衣布、菸捲、茶葉等。

警察分所，有所長一名、警長二名、警士一名，共四人，他們權力比村公所還大，因爲他們負有『維持治安』和『執行法律』抓人的權力，決定誰犯法，誰不犯法。

自衛團三十三人，正團長一人，副團長二人，正副團長是由上級派來領導和訓練團員的，其餘團員三十名是由本村抽調而來的二十四至二十五歲青年，進行訓練，準備作爲日僞在農村一支武裝。

警察和自衛團，由村人民攤派柴米、油鹽、菜蔬，人民還須供給自衛團制服，警察四匹好馬。

協和會分會是管理思想和『道德』的，有書記長一人，書記一人，職員一人，教官一人，共四人，訓練十六——十八歲的少年團。

興農合作社分社，四人，是管理人民出荷以後分發的配給品的。

以上村公所、警察分所、自衛團、協和分會、興農合作社分社，共七十八人。

村公所以下，每一井子一行政屯，有屯長、事務員、雇員、聯絡員各一人，十七個屯共六十八

人，在八一五倒台前最後一任屯長成份爲地主六，富農八，中農一，貧農一，要人一，因此在階級成份上講，是地主富農的政權，這十七個屯長，就我當時的調查的材料，有四個是最壞的，有四個壞的，有三個我還沒有發現他執行屯職務以外更作什麼壞事，有許多老百姓說他們還不錯，還有六個當時我們沒有調查清楚，但也沒有人說他們好，依此看來，他們雖不是最壞，但也不是好人。那麼可見偽滿屯長多是欺負壓迫羣衆的了。

村一級七十八人，加上屯一級六十八人，共百四十六人，就是這樣一個龐大的、直接統制壓迫、剝削麻醉人民的機構。他們怎樣，用什麼方法壓迫和剝削老百姓呢？

出荷

——人民辛苦耕作的果實，幾乎完全爲他們奪去。在出荷之前，有上級和村公所的人來訂契約，一區出多少，數目是確定了的，但張家出多少，李家出多少則不可以變更的，因之訂契約的人來到屯子裡，大戶首先把他們請至家中，殺雞煮酒，殷勤招待，或爲親友關係，或以金錢賄賂，結果是大戶契約都少訂了，有種二百垧地訂一百垧契約的，有種七十垧而只多訂一垧半小麥的，大戶少訂的數目，就要放在小戶頭上負擔，訂契約的時候，訂契約人坐在大戶屋裏，大戶陪着吃煙、喝茶，小戶蹲在窗外邊，叫到誰的名下，誰就膽戰心驚，報告實在種了幾垧地，（小戶地少不好隱瞞）接着得來一紙契約，這就是判決書，有人種了六垧一畝地被訂出荷六噸零百公斤小麥的，每垧約可收麥四石，每石爲四五〇中國斤六〇六垧共合一二二八〇中國斤，而六噸零一百公斤，却合一二二〇〇中國斤，即將全部產量交了，還欠九二〇斤這九二〇斤，就得自己花錢向大戶去買，有個老頭只種一畝菜，也被訂了二石糧的，有個雇農因爲說了一句公平話，自己本來沒種地，而被訂了一石小米出荷的，以上是

隨手舉出的例子，因為這是普通現象。

出荷，在偽康德九年特別厲害，那時縣上派了專門辦理出荷的傳理事到時中區，鬧得屯上「閉戶七日掘地三尺」，他們帶領大車隊，掘地隊，在出荷契約之外，強制徵集，挨家逐戶，翻箱倒櫃，一看見誰家煙筒冒煙了，他們就進去，逼着要糧，掘地隊拿着鐵探子，在屋前房後觸地，發覺有空空聲，就地挖開，把埋在裡而糧食東西搬上大車，還把人帶走，這樣搜括，鬧得雞飛狗跳牆，人家哭哭啼啼，甚至裝在枕頭裏的小米都拿去，黃米面豆包也拉到「糧谷交易市場」去了，多虧土豆豐收，許多人家吃土豆子過好幾個月。偽康德十年，年成不壞，他們提倡，照出荷契約交納之外，還要「道義出荷」，這就是說要人人「愛護王道樂土的國家」多出糧食，然後多配給幾尺布。

勞工——勞工分兩種，一種是短期，村公所將所要勞工數目和時間，告訴屯長，每個屯區有不同的徵集辦法，有的屯是大小戶平均攤錢僱勞工，小戶多攤錢，大戶少攤錢，屯長或有勢力的人就不攤錢，被雇當勞工的，有的自願去，有的被強制去的，去時給一部份錢，回來再給一部份，于是很多地方發現少給錢，或不給錢，錢被屯長或先生扣了。另一種方法就是攤派，屯長指定張家去或李家去，攤到大戶，大戶可以拿錢雇人，攤到小戶這就使一家的主要人物遠離家庭，走時還得帶上幾個錢，因為勞工生活更苦，準備吃不飽或生病的用費，那真是暗然神傷生離死別，惡霸和壞屯長們往往藉着權勢，選派勞工，有人因為看準誰家姑娘或媳婦了，就令其家主或其丈夫去當勞工，自己好對弱小無依、任所欲為。有的要佔奪人產業，就派這人去當勞工，有的因為小人家言語不週，得罪了他們，就被派去當勞工了，在短短幾年中，有的小戶攤過三次，而有的大戶却一次沒去，有兩個寡婦守一個兒子，這個兒子却被徵去作長期勞工，一明未滿，又加上一期，結果死去，他的媳婦又守寡了，家庭

中三個無依的寡婦，類此事件比比皆是。

要官車官馬

在八一五前不久要得特別兇。屯子裡大家攤派，每次幾輛車，一個車三四匹好馬，還要新套和新籠頭，新轡馬槽新水桶，連鞭子也得是新的。指定那一天什麼時候到村公所集合，不能遲一點，正是大雨連綿的季節，道路難行，有的屯子晚到了一會，于是就命令這屯子來的十個人站成五對，兩個人對面，互相打對方的嘴巴，他下命令『用勁打』名之曰『協和嘴巴』，如果有一個單人，就叫這人對太陽跪着，過去官車官馬也會回來過，回來的被壞屯長土豪所佔去了，有一個貧農剛剛買了一匹馬，屯長就分配給他往克山拉十九個大袋子，十九個袋子得四個馬的大車拉三次，因為道路泥濘，而屯長兩個大戶親戚每家十多匹馬，都沒分到一個袋子，這個小戶，就要去告狀，那天他正吃飯，屯長帶來兩個村丁進去，不由分說，上去打一頓竹板子，打掉兩個大牙，滿口流血，然後按在地上一頓暴打，結果答應不告狀，拉袋子完事，把這十九個袋子，包給屯長有車的親戚，共合四二〇元，而他剛剛買進那匹馬却只賣三八〇元。

勤勞奉仕與各種動員

——比如正在天熱，忽然來了命令，叫大家全家大小下地去打『烏墨』，規定一個人一定要交多少，于是不管太陽如何毒熱，男女老少都得下地，他們說道是爲了『增產』，交『烏墨』有配給，其實配給很少，『烏墨布』又被屯長扣留了。學生們上學的時間，主要是勞動，無價的勞動，沒有馬，學生替馬，大家挽犁，拉車，打場。

要各種皮子

要狗皮，有時繳納整飼狗，人們把心愛的狗綁上就打死，或者還沒有打死，就送給縣城的『家畜交易市場』。那裡有各處送來的狗堆得小山一樣，有時他們組織『打狗隊』下鄉由朝鮮浪人率領，見狗就打，浪人吃狗肉，日人要狗皮，他們要豬皮，殺豬得剝皮才能吃肉，檢查出誰

家殺豬沒剝皮就是犯法，要貓皮，人們得把家中養着捕鼠的小貓殺了，作爲獻納，要兔皮，教員領着學生到荒郊野外去打兔子。要麻雀，於是學生就得捉麻雀。出荷以後的配給品，本來數量很少，很差，可是又經興農合作社分社和村公所一層剝削，把好的變成壞的，把壞的換成更壞的，到了屯長這層，有時乾脆就扣留不發了，有一個老頭，看不慣偽滿這一套他說：『滿洲國長不了』，就把他當作思想犯送進監獄而死掉了。

並不是一切人同樣受欺凌和壓迫，大戶少出荷甚至不出，別人吃麵是『經濟犯』他可以開磨坊，因爲他從利潤中拿出一部份給警察所長送禮，就取得默許的專賣權了，僱工只有挨欺負的份，沒有和大戶講理的權，被壓迫的人們要告狀，壓迫者衙門裡有人，你要去告××根本不用『過堂』就賞你一頓嘴巴子，『不許告狀』。大戶可以不出官馬官車，不出勞工，有些土豪特務們在偽滿時代發了財。

村公所職員、警察、屯長、事務員、僱員等都有向老百姓要東西的權力，過年過節，他們會收到許多『禮物』，他們沒柴燒，叫住戶給送一車去，而且告訴『不要樹枝子，樹枝子會把我的灶火門子別壞，要豆秸，豆秸又好燒，火又硬』，要米，要麵，如果他們家裡結婚，死人，孩子滿月，這便來了生財機會，向老百姓要禮物。

他們都有權打老百姓，因之老百姓給他們起出綽號，小辣椒、活閻王、大巴掌、老剝皮等，老百姓直到今天還是談虎色變，『那年頭，動不動就是一頓打呀。』

我再舉幾個具體例子，最後一任劉村長，偽滿發了大財，作威作福，把他叔父剛結婚的妻子先是私通，後是霸佔，女的父親看不慣，說了女兒一些憤懣的話，就被送到獄裡，而且不許保，老頭子死在那裡了。