

做销售的秘诀就是没有秘诀，永远朝前看！要心无旁骛，不要分心！

——乔·吉拉德

销售知识 全知道

掌握销售学的知识 成为生意场的精英

凡禹◎编著



修炼自己：建立良好的心态 全副武装 树立完美的形象
客户开发：迈出销售第一步 掌控客户 弄清客户的底牌
着眼细节：细微之处见真功 步步为营 稳扎稳打促成交易



销售知识 全知道

掌握销售学的知识 成为生意场的精英

凡禹◎编著



前 言

懂点销售知识，赚取亿万财富

据统计，我国目前至少有6500万名销售员活跃在社会的各个行业中。这个数字不仅说明销售员队伍的庞大，恰恰也说明了销售工作确实是一个可以为人们提供广阔发展空间的职业，是一个可以实现人生价值的职业。没有任何一个行业，比从事销售更能让人快速升迁、得到高薪了。同时快速发展的社会需要更多的销售人才，经济大潮中的企业需要真正的销售精英。

随着经济的不断发展，信息共享程度越来越高，销售已经成了企业发展和生存的命脉，销售员的工作业绩，直接影响着企业的经济效益。

每一家企业都期待自己可以拥有一支勇猛无敌的销售队伍，每一个销售员都希望自己可以成为这支金牌队伍中的先锋队员。然而，在数以千万计的销售员中，像乔·吉拉德、原一平那样的销售达人，实在是凤毛麟角。绝大多数的销售员，还在寒来暑往、顶风冒雨中辛苦奔波，但是得到的收获却是相当的微小。那么，同样是销售员，为什么就不能像乔·吉拉德、原一平那样成功呢？归根结底，就是在销售技巧和销售方法上存在问题。

不管做什么事情，要想有所收获，就必须有所付出，敢于承担风险，敢于面对失败。而要做到这一点并不困难，只要不为自己寻找借口，从自己假想的美好世界中走出来，你就能认清现实并采取行动。很多销售员总为自己的怯懦寻找借口，而正是这些借口让他们丧失了面对现实的勇气。

要想成为一名优秀的销售员，仅仅凭着对销售工作的热情是不够的。销售员还必须对销售知识有个全面的了解和掌握。本书就是为现阶段、在销售行业无从拓展、无法大施拳脚的销售新人和在自己的工作岗位上已经取得一些业绩、希望得到进一步提升的销售员朋友们度身定做的。全书攫取了大量的销售知识精华，融入了销售行业成功人士多年的销售经验，对销售工作的整个过程进行了全面细

致的剖析，在方法和技巧上，作出了详细的阐述。全书脉络清晰，语言通俗易懂，方法技巧实用，能够切实地解决读者朋友的实际困难和工作中的疑惑。

任何工作都是需要从事它的人满怀热情、不断进取才能做到卓越的。相信本书一定会为销售员朋友们提供切实的帮助，使你在最短的时间里将自己锻炼成销售精英，帮助企业早日走出销售的瓶颈，赚取亿万财富，实现自己的人生价值！

编 者

2012年6月

| 第一篇 销售心理博弈 |

第一章 学会读懂客户心理

了解客户的购买动机	2
解读客户的消费心理	3
客户消费心理的表现	7
应读懂客户心理的几个理由	8
先做客户的知心人，后做赚钱的生意人	9

第二章 客户消费心理分析

消费流行对客户心理的影响	11
消费习俗对客户心理的影响	13
参照群体的影响形式	14
参照群体的心理作用机制	15
参照群体影响客户心理的表现	16
生活方式对客户心理的影响	17

第三章 洞察客户的身体语言

客户表示怀疑的肢体语言	19
客户表示不满、反感的肢体语言	20
客户表示积极态度的肢体语言	21
客户表示考虑的肢体语言	22
客户表示冷漠、无动于衷的肢体语言	23
客户有意拖延时间的肢体语言	24
透视客户的每一个心理细节	24

第四章 销售中不可不知的 9 条心理定律

哈默定律——天下没什么坏买卖，只有蹩脚的买卖人	26
不值得定律——不值得做的事情，就不值得做好	27
1%定律——每天进步 1%	28
金斧头定律——诚实带来财富	30

250 定律——不得罪一位客户	32
梅菲定律——重视每一位客户	34
二八定律——2%的客户带来 80%的销售额	34
墨菲定律——面对困难要勇于接受挑战	35
麦吉尔定律——每一位客户都在用自己的方式看待服务	36

第五章 销售中不可不知的 13 个心理效应

投射效应——与客户思维同步	39
首因效应——注意服饰仪表	41
羊群效应——怎样寻找潜在客户?	43
印刻效应——培养客户忠诚度	45
过度理由效应——发现和按动“心动钮”	47
蝴蝶效应——正视客户的异议和意见	49
登门槛效应——先得寸再进尺	51
鼓掌效应——不要吝啬于赞美别人	52
示范效应——看到的才是真实的	54
皮格玛利翁效应——对每个人都重视	56
凡勃伦效应——满足客户虚荣心	58
光环效应——如何利用求名心理?	60
心理距离效应——为客户留有余地?	61

第二篇 营销关键词汇

第一章 营销理论 市场的演变与前沿的实践

4P's 营销理论——怎样从企业出发追求利润最大化?	64
整合营销理论——颠覆 4P's 理论框架的学说是什么?	65
4C's 营销理论——请消费者注意还是注意消费者?	66
大市场营销理论——6P's 理论有什么实质性突破?	69
服务营销——什么是 7P's 营销理论?	73
4V's 营销理论——卖的是产品的使用价值还是企业的价值?	75
4R's 营销理论——“超级女声”在营销方面有哪些亮点?	78
关系营销理论——为何西方企业也讲究“拉关系”?	83

实时营销理论——面向 21 世纪智能时代的思想是什么？	85
深度营销理论——如何关心客户的隐性需求？	86
一对二营销理论——以客户为导向还是以市场为导向？	90
第二章 营销战略 在竞争中发现利润区	
市场营销环境——20 世纪 70 年代为何肯德基兵败香港？	93
市场规则——为何贸易纠纷此起彼伏？	95
市场细分——如何在市场里找钱？	96
目标市场选择——怎样抓住市场细分的机遇？	98
市场定位——怎样找准企业和产品的位置？	99
体验营销战略——为何不让试穿的服装店永远没有生意？	100
直复营销战略——戴尔和保险公司的业务有何异同？	103
全员营销战略——怎样让所有员工都关注和参加营销活动？	105
价值营销——为何要从“中国制造”转为“中国创造”？	108
共生营销战略——怎样与其他企业结成营销伙伴？	110
全球营销战略——怎样把世界市场视为一个整体？	112
低营销——故宫的门票为何一涨再涨？	113
游击营销战略——“非传统和反传统营销方式”是什么？	113
基准营销战略——怎样向竞争对手学习？	115
互补营销战略——如何与互补者建立伙伴关系？	117
公益营销——怎样把社会利益与企业利益结合起来？	119
捆绑营销——“香河现象”说明了什么？	121
体育营销——怎样借助体育把生意做大？	122
服务利润链——服务企业的利润是由什么决定的？	124
第三章 营销战术 给对手“致命的一击”	
聚焦法则——为何只有“致命的一击”才能有真正的回报？	126
阶梯法则——为什么只有第一或第二品牌才能长期存在？	128
比附营销——怎样借用第一名的影响力？	129
利基营销——怎样避免与强势企业正面竞争？	131
堡垒式营销——步步为营的战术怎样运用到营销中？	132
标准营销——为何说“一流的企业卖标准”？	134

非典型营销——打破常规的营销策略从何而来？	135
薄利多销——沃尔玛的成功秘籍是什么？	137
极致营销——为何会有人“不买对的，只买贵的”？	139

第四章 产品策略 畅销品背后的智慧

差异化营销——如何实现产品的“不完全替代性”？	141
感性营销——为何情感化的产品大受欢迎？	144
绿色营销——为何农夫山泉自称“大自然的搬运工”？	147
色彩营销——“蓝瓶的钙”为何大获成功？	151
文化营销——为何卖产品不如卖文化？	154
概念营销——你买的食用油是“1:1:1”吗？	156

第五章 定价策略 洞察消费的支付心理

免费赠送——“放长线钓大鱼”的促销怎样做？	158
客户差别定价——为何银行对小额存款账户收取管理费？	160
反向定价法——怎样按照客户的需求定价？	161
掠夺性定价——为什么美国和欧洲都曾要求分拆微软？	162
满意定价策略——兼顾各方利益的定价策略是什么？	163
心理定价策略——怎样迎合消费者心理特征定价？	163
折扣定价——怎样向客户作出价格上的让步？	165

第六章 通路策略 在合适的地方销售合适的产品

会员制营销——营销中的精确制导武器是什么？	168
合作营销——厂家与商家如何共同开拓市场？	169
目录营销——怎样让客户足不出户就买到产品？	172
E-mail 营销——继电视之后最成功的传播技术是什么？	174
数据库营销——奇瑞集团是怎样销售汽车的？	176
会议营销——怎样向目标客户有针对性地销售产品？	179
网络营销——怎样借助互联网做生意？	181
许可营销——怎样和客户“约会”？	183

第七章 广告与公关策略 无处不在的沟通，无处不在的商机	
交叉营销——为何商家愿意给电影提供赞助？	185
“病毒性”营销——Hotmail 是怎样占领免费邮箱市场的？	187
感动营销——为何“王老吉凉茶”让人心里温暖？	189
情感营销——怎样给消费者放一点“感情债”？	190
事件营销——为何思科的起诉给华为做了免费广告？	192
口碑营销——为何“好酒不怕巷子深”？	194
危机营销——怎样把市场的突变转化为机遇？	196
第八章 营业推广与人员推销 销售促进的艺术	
主题营销——怎样为生意寻找特定的卖点？	198
心理促销——为什么营销要懂心理学？	200
淡季营销——什么是“旺季取利，淡季取势”？	203
微笑推销——推销之神原一平是怎样成功的？	204
控制试销——如何进行新产品试销？	205
访问式推销——怎样派推销员上门销售？	206
金字塔式销售——非法传销为何被法律禁止？	208
光明营销——如何防止企业对销售员的管理失控？	209
第九章 客户关系管理 让 20% 的客户创造 80% 的利润	
客户份额——如何向较少的客户销售更多的产品？	211
客户满意——怎样测量客户需求的满足程度？	212
客户让渡价值——今天你对客户微笑了没有？	213
客户是上帝——为什么观光客在美国的商场大肆采购？	214
大客户管理——如何让 20% 的客户创造 80% 的利润？	215
忠诚营销——贿赂客户能赢得客户的信任吗？	217
协作营销——如何与终端用户共同创造价值？	218
团队销售——如何用恰当的人为恰当的客户提供恰当的服务？	219
第十章 品牌管理 基业长青的利器	
品牌定位论——如何让品牌与其目标消费者建立联系？	222
品牌防御战——占主导地位的品牌如何打赢品牌战？	223

品牌进攻论——如何向占主导地位的品牌发动攻击？	226
品牌形象论——为何看到大“M”就想起了麦当劳？	228
品牌的核心价值——什么是品牌的灵魂？	229
反品牌竞争——不做品牌的“无印良品”为何成了大品牌？	231
品牌再造——如何获得品牌的持久竞争力？	233
品牌全球化——如何推出全球化的品牌占领世界市场？	234
阻品牌——如何研究品牌的阻力？	237
品牌检验论——如何建立品牌与消费者的亲密关系？	237
品牌延伸——为什么可口可乐也销售咖啡？	239
品牌模块化管理——怎样保持品牌管理的弹性和适应性？	242

| 第三篇 销售黄金话术 |

第一章 开发客户 客户就在你身边

把握好客户的购买心理	248
准客户须具备的3个条件	250
寻找准客户的3个基本方法	252
让老客户与“局外人”为你宣传	253
先了解客户再去“攻城”	254
从客户身边的人入手	255

第二章 预约客户 准备打一场攻心战

约见时间的选择	256
预约客户的常用方法	258
电话预约客户的技巧	260
当面约见客户的方法	263

第三章 接近客户 合适的就是最好的

接近客户的8种方法	265
接近客户的3个原则	269
接近客户应注意的细节	270
不要忽视接待人员的作用	273

寻找共同话题来接近客户	273
不要一味地去迁就客户	274
第四章 拜访客户 与客户面对面交谈	
每次拜访都是一场盛宴	276
拜访客户也有流程设计	279
容易忽略的 5 个拜访细节	281
20 种借口让你再见到客户	282
拜访区域客户经验谈	284
第五章 产品介绍 突出卖点，引起关注	
介绍产品有技巧	288
成为产品专家	289
介绍产品的 AIDA 理论	291
卖产品不如卖效果	292
介绍产品时要突出卖点	293
对销售的产品要有信心	295
用权威的数字来说话	296
充分调动客户的想象力	298
第六章 处理异议 巧妙应对，消除顾虑	
客户异议的基本类型	300
找出异议背后的真实意图	302
判别客户异议的真伪	303
处理客户异议的口才技巧	305
冷静地处理客户的异议	307
用真诚去化解客户的异议	308
直接否定客户的异议要把握好度	310
引导客户说出真实想法	311
有些异议不必太当真	313

第七章 应对借口 把拒绝变成销售机会

应对“我很忙”的借口	315
应对“改天再来”的借口	316
应对“再考虑考虑”的借口	316
应对“以前用过, 并不好”的借口	318
应对“我要向朋友买”的借口	319
应对“那你就是要推销东西了”的借口	320
应对“我想到别家再看看”的借口	321
应对“我很满意目前的供应商”的借口	323
应对“我得和领导商量商量”的借口	325
应对“先把资料放在这吧”的借口	326

第八章 催收货款 回款才是硬道理

催收货款的口才基础	328
把握催收货款的制胜因素	329
机智应对欠款人的借口	331



第一篇

销售心理博弈

第一章

学会读懂客户心理



了解客户的购买动机

为什么有的人愿意买昂贵、名牌的服装，而有的人即使腰缠万贯也爱淘便宜货？为什么有的人即便一字不识也要买精装全套《四库全书》？这些都取决于他们的购买动机，但是他们是出于一种什么样的心理而产生选购此类而非他类商品的动机呢？下面是对客户购物动机的一点分析。

1. 了解客户的购买动机

可以把购买动机分为感情动机、理智动机和惠顾动机，它们是由人们的知识、感情和意志等心理过程而引起的行为动机。

(1) 感情动机。这是由人的情绪（喜、怒、哀、乐等）和情感（道德、情操、群体、观念等）引起的购买动机。由于感情动机的引发原因不同，感情动机又可分为情绪动机和情感动机两种。情绪动机，是由外界环境因素的突然刺激而产生的好奇、兴奋、模仿等感情反应从而激发起的购买动机。影响情绪动荡的外部因素很多，如广告、展销、表演、降价等。感情动机所引发的购买欲望，多注重商品的外在质量，讲究包装精美、样式新颖、色彩艳丽，对商品价格不求便宜而求适中或偏高。

(2) 理智动机。这是对所购对象经过认真考虑，在理智的约束和控制下而产生的购买动机。它是基于对所购商品的了解、认识，经过一定的比较、选择而产生的。理智动机的形成有一个比较复杂的从感性到理性的心 理过程，一般要经过喜好——激情——评价——选择这样几个阶段，从喜好到激情属于感性认识阶段，从评价到选择属于理性认识的阶段。同时，在理智动机驱使下的购买，比较注重商品的质量，讲求实用、可靠、价格便宜、使用方便、设计科学合理以及效

率等。例如，某制造小型汽车的工厂强调自己的产品最符合经济原则，电热水器制造商保证提供长期免费维修服务，或者某贸易商强调其所代销的打字机经久耐用等，均出于对客户购买的理智动机的考虑。

(3) 惠顾动机。这是指客户由于对某些企业推销商品产生信任和偏好而产生的购买动机。这种动机，也叫信任动机。在这种动机支配下，客户重复地、习惯地向某一推销商或商店购买。客户之所以产生这样的动机，是基于营业员礼貌周到、商店信誉良好、提供信用及劳务商品品种繁多、品质优良、价格适当，商店地点时间便利，店面布置美观考虑的。因此每一推销商和商店的声誉或特色均可以给予客户不同的印象。其广告宣传等推销方面的作用，主要就在于使客户对之产生良好的印象。

2. 分析客户的购买动机

一般地说，动机是行为的动因，具体地分析，客户的购买动机对其购买行为具有下列作用。

(1) 始发作用。这是引起客户购买行为的初始动机，这种动机引导客户购买哪一种商品，如电视机、摄像机、组合音响等。动机的基本作用，就是这种激起作用。

(2) 选择作用。这是动机的调节功能所起的作用。因为客户的动机是多种多样的。这些动机目标可能是一致的，也可能是矛盾的，动机的选择作用，是可以引导购买某种牌子的商品，当客户最强烈的动机实现后，初级动机就会自动调节成一级动机。

(3) 维持作用。人的行为是有连贯性的，动机的实现往往也要有一定的过程，在这个过程中，动机始终起着激励作用，直至行为目标实现为止。例如，买冰箱，冰箱的美丽外形和多种功能对购买冰箱均具有维持作用。

(4) 强化作用。动机的强化机能具有正负作用。为满足动机的结果，不断保持与强化行为动因，叫做“正强化”；相反，起着减弱和消退行为作用的，叫做“负强化”。例如，此时的冰箱大减价就是强化作用。

(5) 中止作用。当动机已经实现，或是由于刺激与需要的变化，动机都会起停止行为的作用。当然，机体的动机是不会停止的，一个动机停止了，另一个动机又会继起，发起新的行为过程。例如，冰箱已买到，那么就不会再有购买冰箱的冲动了。



解读客户的消费心理

俗话说：知己知彼，百战不殆。销售人员在推销过程中，充分了解客户的购

买心理，是促成生意的重要因素。

客户在成交过程中会产生一系列复杂、微妙的心理活动，包括对商品成交的数量、价格等问题的一些想法及如何与你成交、如何付款、确定什么样的支付条件等。客户的心理对成交的数量甚至交易的成败，都有至关重要的影响。因此，优秀的销售人员都懂得要对客户的心理予以高度重视。

20世纪40年代美国的八大财团中，摩根财团是名列前茅的“金融大家族”。可老摩根从欧洲漂泊到美国时，却穷得只有一条裤子。后来夫妻俩好不容易才开了一家小杂货店。当客户买鸡蛋时，老摩根由于手指粗大，就让他老婆用纤细的小手去抓蛋，鸡蛋被纤细的小手一衬托就显得大些，摩根杂货店的鸡蛋生意也因此而兴旺起来。

老摩根针对购买者追求实惠的购买动机，利用人的视觉误差，巧妙地满足了客户的心理需求。其后代承继祖业，也深谙经营之道，逐步发展，终于成为富甲天下的“金融大家族”。

由于人的购买行为受一定的购买动机或者多种购买动机支配，研究这些动机，就是研究购买行为的原因。掌握了购买动机，就掌握了扩大销售的钥匙。

归纳起来，客户的消费心理主要有以下8种。

1. 追求舒适、省力的心理

对于人来说，其大部分生活自然是围绕着身体的需要展开的。他们需要吃、喝、睡和冷热适宜的温度。而且绝大多数人都将其主要精力放在获得这些基本需求上，另一些人用一部分精力即可满足这些需要并在此基础上继续追求其他渴望的东西。这种迫切需求是人们的基本特性，因此他们才可以购买满足其迫切渴望的商品。适宜营销的这类产品主要是日常生活中不可或缺的食用油、饮料、成品食品等等。当然，所有人的生存必需品都是适于销售的，像住房、家具、汽车等等。在此对这些产品的区别就不一一罗列了。

2. 求美的心理

在大自然中，美的东西撞击着我们的神经和情感，使我们产生强烈的满足和快乐。美可以包括外观美、色彩美和声音美。绘画、音乐、文学、体育、大自然以及我们工作、生活中，美随处可见，只要环顾一下四周，我们就能发现，人们追求美的动机正强烈地影响着众多商品的设计和包装。精明的销售员应该注重客户追求美的心理，在推销时，拿出设计特别美观的产品或展示产品时有意表现出它们美的形象。假如你对买主这样介绍：“您看它漂亮吗？这是我们特别为您而设计制作的。”这样经常能够满足客户追求美的购物心理，也许你会因此而得到意外的收获。

3. 效仿和炫耀的心理

每个人的童年都有过模拟、模仿的行为，而这些纯粹的模仿心理也同样存在于成年人的购物活动中。从心理学角度加以分析，许多人之所以要效仿他人去购买某种商品，是因为他们认为这样做可以表明他们比那些凡人要高出一筹。从这种意义上说，这种购物心理与追求卓越不凡是大致相同的。因为在那些人心目中其所模仿的人在某一方面是卓有成就的。比如，一位年轻的姑娘非常喜欢香港影星张曼玉，对她的崇拜已达到了一种痴迷的程度。在一个偶然的机会里她看到了由张曼玉拍摄的力士香皂广告，于是她就一次从商店里购买了几十块力士香皂。作为销售员，在推销产品时，也可以利用这种购物心理。但一定要记住向买主指出这些东西是时下人们所崇拜的明星爱用的。只有这样，买主的自尊心才会膨胀，并希望去效仿他们。同理，你也会收到满意的效果。

但是，需提醒销售员朋友们注意的是，在一般情况下，效仿炫耀的购物心理是在买主头脑中自动发生作用的，在你向买主劝购的过程中还是少谈为妙。

4. 获取的心理

人的获取欲望或占有欲望通常表现在许多方面：绝大部分人都喜欢拥有东西，更有不少人爱搜集东西，个别人甚至还爱贮藏东西。我们不得不承认，人们似乎都有一种占有欲，都想把存在的东西称作“自己的”。

一个销售员在向一位家庭主妇推销一种高级食用烹调油时，买主还有些拿不定主意，这位销售员便立即说：“我们最新生产的这种产品已经快要售完了，如果您放弃的话，那么您的邻居将会毫不犹豫地买下它。”于是这位主妇马上掏出钱来，买下了这种高级食用烹调油。由此可以看出，占有的欲望在这桩买卖中起了重要作用。

5. 交际欲心理

我们可以坦率地承认，交际欲心理基本上是一种试图接近和打动异性的欲望。我们可以用生活中最常见的现象来解释这个问题。人们在决定购买某些商品或寻求某些服务时，如化妆品、服装、发型或电影票，真正起作用的往往是异性，而不是他们表面所讲的理由。这一点年轻人都非常清楚。自然，青年男女一般都对浪漫的爱情感兴趣，但中年人的兴趣也不容忽视。我们曾做过许多调查，在被调查的一些年轻女士当中，绝大多数人购买高级化妆品和高档时装来打扮自己，是为了在恋人那里表现自己的娇媚动人。有销售员这样介绍他的营业经验：“我就专门向年轻的恋人推销产品，这时他们的激情往往胜过理智。”

另外，在不少情况下，商品广告在宣传男用或女用商品时也特意让异性出现，其效果比说许多广告词更能吸引人。