

汪崇寅 著

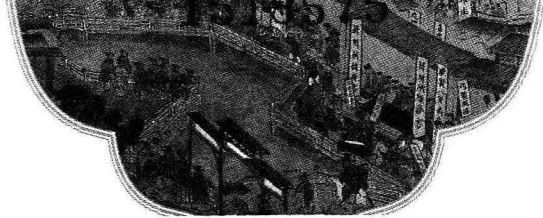
徽商密码



第一部讲述徽商故事的非虚构作品
数百年商业传奇如何成就，历史经验又该怎样继承



中华书局



徽商密码

汪崇寅 著



中华书局

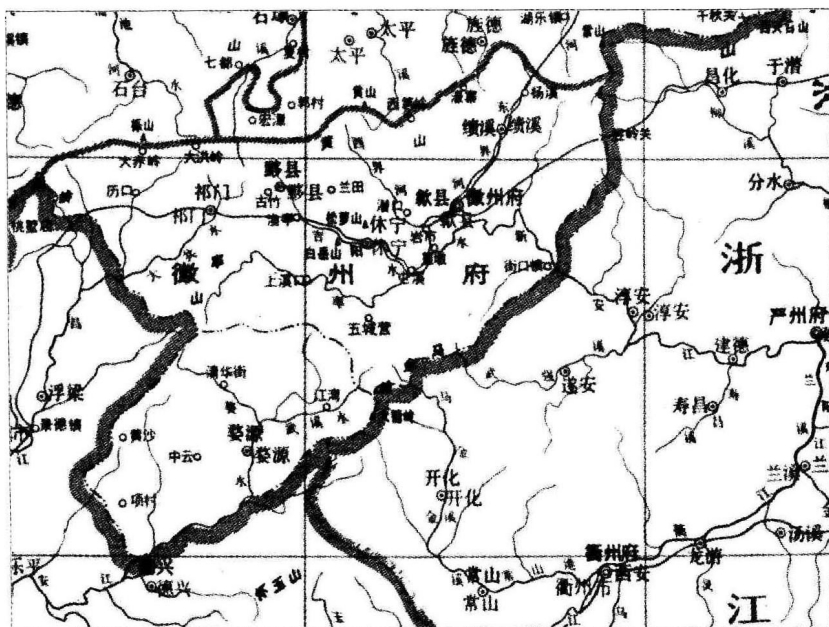
图书在版编目(CIP)数据

徽商密码/汪崇笈著. - 北京:中华书局,2012.7
ISBN 978-7-101-08656-0

I. 徽… II. 汪… III. 徽商-研究-中国-明清
时代 IV. F729.48

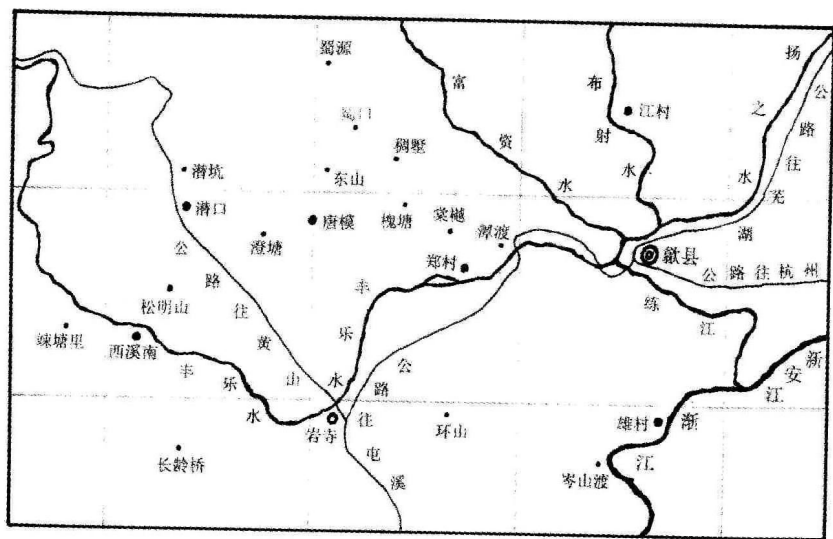
中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 075750 号

-
- | | |
|------|--|
| 书 名 | 徽商密码 |
| 著 者 | 汪崇笈 |
| 责任编辑 | 徐卫东 |
| 出版发行 | 中华书局
(北京市丰台区太平桥西里 38 号 100073)
http://www.zhbc.com.cn
E-mail: zhbc@zhbc.com.cn |
| 印 刷 | 北京瑞古冠中印刷厂 |
| 版 次 | 2012 年 7 月北京第 1 版
2012 年 7 月北京第 1 次印刷 |
| 规 格 | 开本/880×1230 毫米 1/32
印张 9 $\frac{3}{4}$ 插页 2 字数 230 千字 |
| 印 数 | 1-8000 册 |
| 国际书号 | ISBN 978-7-101-08656-0 |
| 定 价 | 26.00 元 |
-



徽州地理位置

录自谭其骧主编《中国历史地图集》(清时期), 地图出版社 1987 年版



部分明清徽州歙县盐商故里示意图

根据民国《歙县志》地图绘制

引言：历史也可以这样来写

开场的锣鼓响起来了，说一说抓住机遇的徽州人吧。

所谓抓住机遇的徽州人，就是指明清时期的徽州商人，他们又被称为徽商。

举个例子来说吧。明清时期我国有十大盐种，按照明朝洪武年间的统计，淮盐（即今江苏北部沿海地区所生产的盐）和浙盐（即今上海和浙江沿海地区所生产的盐），大约占全国盐产量的一半，而在明清时期的数百年间，徽商一直是经营淮盐和浙盐的主要力量。

这就怪了，徽州只是一个府（管辖歙、休宁、绩溪、祁门、黟、婺源六个县），怎么有那么大的能耐？

有红头文件吗？没有。

有官僚庇护吗？也没有。

历史事实是，明朝实行开中盐法，谁把粮食送到指定的地方，谁就获得一份盐的经营权，并且是以“引”来计算的；清朝是谁购买了盐引，谁就获得了相应数量的盐的经营权。

盐引就像今天的股票那样，是可以自由买卖的。只要你有钱，你可以通过购买盐引的方式，去做盐的生意。

明清时期，徽商作为一个大的商业群体做盐的生意，可以从洪武初年算起，并一直延续到太平天国战争对徽州本土的蹂躏之时，共约 500

年的样子。

在这期间，只有徽州人充当淮、浙盐经营主力的事实，却没有朝廷把行盐权利赐给徽州人的事实，也没有徽州人依靠政治庇护而排斥其他地方人行盐的事实。

考察的结果是，这个时期商品经济快速发展，需要有众多的商人出现，但旧观念并不把经商看作好职业；正是这种特殊的历史条件，使有经商习俗的徽州人抓住了机遇。

徽州人做生意是从小本开始，成功的就发起来了，失败的就倒下去。只是因为其他地方很少有人愿意经商，所以看起来，好像都是徽州人在商业舞台上转来转去。所谓的“无徽不成镇”，大概就是这样地被喊出来的吧。同一时期，还有另一个大的商业群体，即西北商人，他们是由山西商人和陕西商人构成的，这里从略。

当今无论是中央领导还是地方官员，都在为三农问题（农村、农民和农业）开动脑筋。经验已经表明，农村脱贫的唯一出路是发展商品经济，也就是让越来越多的人摆脱传统农业的束缚，以加入到新兴的商品经济的行列中来。

其实，这个问题早在明清时期的徽州已经实践过一次了。按照明朝万历年间的史料，当时徽州人70%是靠在外地经商的收入过日子，只有30%是靠在本地方务农的收入过日子。徽州社会的发展，也就因此而走在全国的前列。

朋友，机遇是等来的吗？

不是。机遇是属于那些孜孜不倦地寻求机遇的人们。

机遇更是属于那些不避艰险，不畏牺牲，勇于实践的人们。

所以，就想和大家交流一下徽州人怎样抓住机遇的问题，并把这本书的题目，定为《徽商密码》。

我国每年有大量的史学研究成果发表。这些成果的表述强调专业化，文字刻板，形式僵化，社会大众都不感兴趣，只能被束之高阁。但是，历史又必须让更多的人知道。所以，如何把历史写得既不违背史料

的记载，又为大众所喜爱，实在是一个值得探讨的问题。

我想来想去，想出了一个“插科打诨”的办法。

在我国的古典戏曲中，主角的唱腔都是很优美的，但是听多了也容易打瞌睡。于是，就有“插科打诨”情节的安排。那是在戏演到一定程度的时候，有意安排一两个角色出台，让他们说一些有趣的话，或者做一些有趣的动作，以调剂观众的精神。

曲艺中的说书人，也是通过穿插“噱头”的方式，来提高观众的兴趣。

我在叙述徽州人抓住机遇的问题时，所有的内容都是以史料为基础，不敢胡编乱造，最多也只是把它们表述得活泼一些。但这样的叙述，又往往是通过讲故事的方式来完成的。在许多情况下，是先虚拟一个当代讲故事的环境，再虚拟一个或几个当代的人物，其中还有一位来去无踪、料事如神的张老板，以让他们听我讲故事，并有一些离奇幽默的情节发生。

到后来，我又尝试让这些虚拟的人物参加讨论，发表见解，甚至讲故事给大家听，以便使气氛能够活跃一些。

这就叫做“正史杂谈”吧（史料是正儿八经的，谈论的方式则比较杂）。如果可行的话，它表明历史也可以这样来写。

现在就请大家对我的探讨多多地给予支持，并对其中一些离奇的（甚至是不符合逻辑、前言不对后语的）文字不要当真——那都是调剂精神用的，大可一笑了之。我不是作家，既不善于编织故事，也不善于运用文学的语言。这一点，也请大家多多地原谅。

另外，我国古代的纪年，是以皇帝的年号来表示的。这些纪年与公元纪年之间的对照，则是一件很麻烦的事情。为了便于查对，这里便把明、清两个朝代，不同皇帝年号的纪年与公元纪年之间的对照情况，用表格的形式表示出来（见附表1、2）。

好了，丑媳妇见公婆，就先说到这里吧。下面转入正题。

附表 1. 明朝各代皇帝的起止年份与公元纪年对照表

朝代年号		洪武	建文	永乐	洪熙	宣德	正统	景泰	天顺	成化
起	朝代纪年	元年	元年	元年	元年	元年	元年	元年	元年	元年
	公元纪年	1368	1399	1403	1425	1426	1436	1450	1457	1465
止	朝代纪年	三十一年	四年	二十二年	元年	十年	十四年	八年	八年	二十三年
	公元纪年	1398	1402	1424	1425	1435	1449	1457	1464	1487
朝代年号		弘治	正德	嘉靖	隆庆	万历	泰昌	天启	崇祯	/
起	朝代纪年	元年	元年	元年	元年	元年	元年	元年	元年	/
	公元纪年	1488	1506	1522	1567	1573	1620	1621	1628	/
止	朝代纪年	十八年	十六年	四十五年	六年	四十八年	元年	七年	十七年	/
	公元纪年	1505	1521	1566	1572	1620	1620	1627	1644	/

附表 2. 清朝各代皇帝的起止年份与公元纪年对照表

朝代年号		顺治	康熙	雍正	乾隆	嘉庆
起	朝代纪年	元年	元年	元年	元年	元年
	公元纪年	1644	1662	1723	1736	1796
止	朝代纪年	十八年	六十一年	十三年	六十年	二十五年
	公元纪年	1661	1722	1735	1795	1820
朝代年号		道光	咸丰	同治	光绪	宣统
起	朝代纪年	元年	元年	元年	元年	元年
	公元纪年	1821	1851	1862	1875	1909
止	朝代纪年	三十年	十一年	十三年	三十四年	三年
	公元纪年	1850	1861	1874	1908	1911

目 录

引言：历史也可以这样来写	1
第一章 洪武三年六月……	1
第一节 朱元璋也搞“改革开放”	1
1. 小开篇	1
2. 求雨是怎么回事	3
3. 雨真的来了	5
4. 粮食问题又来了	6
5. 汪曾祺笔下的一位风流小和尚	7
6. 朱元璋没走桃花运	7
7. 一个遥远的民间传说	8
8. 皇帝没那么好当	9
9. 朱元璋搞改革开放了	11
第二节 了解徽州	12
1. 离奇的事情来了	12
2. 张老板有特异功能	13
3. 晋代歌舞唐朝诗	14
4. 我差点要喊保安来救我	16
5. 宋代徽州上书了	17
6. 张老板请我吃饭，我脸上立即开了一朵花	19

7. 张老板开口说徽商	19
8. 精彩的餐厅演说	20
9. 张老板忽然不见了	22
第三节 困守支,徽商崛起的机遇	23
1. 朱元璋不满意一份重要文书的起草	23
2. 献俘是怎么回事	24
3. 修改后的文书	26
4. 再发诏书	27
5. 缓和政策代替不了战争	28
6. 我登山开小差	29
7. 徽商是经营两大盐种的主力	30
8. 骨肉自相残杀	31
9. 一个荒唐则例的出台	33
10. 徽商在“困守支”中崛起	34
第二章 敏感人做了敏感事	36
第一节 给朱元璋打个电话	36
第二节 成化十九年六月,烽火燃起	38
1. 正月里喜气洋洋	38
2. 烽火燃起了	39
3. 朝廷的应对	39
4. 七月的一次战斗	40
第三节 成化十九年八月,酣战“瓮城”	42
1. 什么叫“瓮城”?	42
2. 八月初四、初五日,皇帝调兵遣将	43
3. 八月初七日,皇帝派人安抚地方	44

4. 八月初七日的战报	45
5. 粮草又紧缺起来了	47
6. 张老板打电话来	48
7. 八月十二日的战报	50
8. 兵少而国强,兵多反而力弱	51
9. 张老板又来电话	52
10. 八月战斗只表述到十五日止	53
11. 张老板约我上徽州	53
第四节 给户部尚书叶淇平反	54
1. 仗是不打了,但粮饷问题依然存在	54
2. 明人不怕算账	56
3. 叶淇该出台了	58
4. 与张老板接着喝咖啡	59
5. 张老板带头说叶淇	60
6. 张老板说,他请客	61
7. 大家都要给叶淇平反	63
8. 热闹的餐厅	64
9. 徽商是叶淇的亲识	65
10. 一个比较真实的叶淇	66
第五节 春江水暖鸭先知	68
1. 介绍一位朋友陈工会	68
2. 安师大的四位专家学者	69
3. 黄莹的事迹	69
4. 黄铸与黄崇德的事迹	71
5. 陈工会插了两句话	73

6. 汪襄、吴孔龙、吴钟洪、吴绍和的事迹	73
7. 程正奎提议改盐法	74
8. 说说徽州人的崛起,晚上能睡个好觉	75
第三章 离开土地的人们	76
第一节 徽州走出个汪司马	76
1. 离开宾馆,换个地方	76
2. 陈工会拿徽州人开心	77
3. 汪道昆的祖父汪玄仪	78
4. 我们都沉浸在故事的环境里	80
5. 陈工会请我吃水煮鱼	81
6. 说说汪道昆的事儿	82
7. 罢官是怎么回事儿	83
8. 寿序是怎么回事儿	84
9. 陈工会有孝顺的孩子	85
10. 再说说汪道昆的事儿	86
11. 鱼汤煮面条味道特鲜美	87
12. 开拓门户的汪玄侔	88
13. 憨厚慷慨的汪良楷	89
14. 月光撒满原野	90
第二节 做点生意出徽州	90
1. 有人拉我们到茶馆去	90
2. 一位徽州母亲江郑氏	91
3. 又一位徽州母亲程汪氏	93
4. 汪通保的故事	96
5. 古代的借贷利率为什么高	97

6. 再讲汪通保的故事	97
7. 商人值得表扬吗?	98
8. 汪拱乾的故事	99
9. 吃螺蛳炒面	100
10. 神秘的张老板突然降临	101
11. 张老板写《徽州好汉歌》	102
第三节 走进徽州文书	104
1. 什么是徽州文书	104
2. 休宁率东的一个典当世家	106
3. 明朝徽州典当业的计算水准	109
4. 再看一份商人的分家书	111
5. 陈工会打电话来	113
6. 什么叫做合同	114
第四章 登上那个舞台唱戏	117
第一节 你方唱罢我登台	117
1. 老年人大学请我们去谈谈	117
2. 明朝两淮盐商中的第一位进士	118
3. 郑氏家族的崛起	118
4. 岩寺镇上也有姓郑的盐商	119
5. 邓小平说,以战略导弹打游击	120
6. 西溪南离长龄桥六七里路	121
7. “百妾主人”吴天行	123
8. 一起震动朝野的案子	123
9. 一些敏感的美国入	125
10. 永乐皇帝赐匾给汪善	126

11. 潜口有座汪氏金紫祠	128
12. 汪应庚也是潜口汪氏金紫祠后裔	129
第二节 以布衣上交天子	131
1. 老年人大学再邀请我们	131
2. 江春家世	131
3. 如何看待古人的业绩	133
4. 清代徽州更早的红顶商人	133
5. 江春是在拍皇帝的马屁吗	135
6. 飞来的横祸	136
7. 全盘承受	138
8. 皇帝知道出了问题	138
9. 两代皇帝对江春后人的照顾	139
第三节 大臣为他树碑立传	140
1. 张老板打来电话	140
2. 由打工者成长起来的总商	141
3. 殊荣是怎样获得的	142
4. 有钱了,吃饭去吧	143
第四节 徽州人被写进小说	143
1. 陈工会请我吃馆子	143
2. 乌纱帽,红绣鞋	144
3. 陈工会发表演说	145
4. 程元玉替一位妇人付饭钱	147
5. 程元玉逢凶化吉	148
6. 餐馆里又活跃起来	149
7. 程宰走了桃花运	150

8. 海神指点程宰做生意	151
9. 价格是由市场来决定的	153
10. 海神姑娘是真理的化身	153
11. 灯火辉煌	154
第五章 商亦儒来儒亦商	155
第一节 捐资兴教	155
1. 重返海鲜餐馆	155
2. 歙县县城有三座书院	156
3. 说说扬州的情况吧	158
4. 汉口是座新兴的商业中心城市	161
5. 汉镇列肆万家,新安人居其半	162
6. 筭路蓝缕的汉口紫阳书院	164
7. 汉口紫阳书院主要建筑一览表	166
8. 还有两场官司没说	167
9. 清代徽州状元一览表	168
10. 清代歙县科举业绩一览表	169
11. “房地产”也要捐资兴教了	170
第二节 人才辈出	171
1. 科举业绩只是教育业绩的一部分	171
2. 什么叫做“五经”?	173
3. 什么叫做“汉学”	173
4. 什么叫做“宋明理学”	174
5. 清代汉学的兴起	175
6. 戴震该出台了	175
7. 戴震是商人家庭出身	176

8. 著作等身的程瑶田	178
9. 不愿做县太爷的凌廷堪	180
10. 驰骋两淮的“程家军”	182
11. 盐商出身的程晋芳	183
12. 筱园的主人程梦星	185
第三节 还有一位许文穆	187
1. 徽州人究竟有多富	187
2. 张老板打来电话	190
3. 许国是贫寒商人家的子弟	191
4. 许国大器晚成	192
5. 当官不忘母爱	192
6. 许国与万历皇帝的关系	193
7. 许国与申时行的关系	193
8. 许国与申时行退休后的往来	194
9. 明朝内阁是怎么回事	195
10. 少保、太保是怎么回事	196
11. 说说许国的夫人	196
12. 许国为歙县人留下一座特殊的牌坊	197
第六章 打破那个清规戒律	198
第一节 谁是苍蝇,谁是羊肉	198
1. 电视台请我们去录像	198
2. 一个含义深刻的小故事	199
3. 查八十的故事	200
4. 归有光替程姓徽商写寿序	201
5. 朋友们的议论	202