

谋

略

文

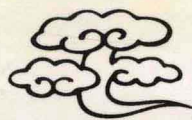
化

与

中

国

智典



冷成金◎编著

二明清卷

上

千年的智慧
千古的睿智

企业管理出版社

编

智 典

【明 清 卷】

◎ 冷成金 编著

上



企业管理出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

智典/冷成金编著. —北京: 企业管理出版社,
2003.10

ISBN 7-80147-648-4

I. 智... II. 冷... III. 政治—谋略—中国—古代
IV. D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2003) 第 091919 号

书 名: 智典

作 者: 冷成金

责任编辑: 赵志民

书 号: ISBN 7-80147-648-4/F·646

出版发行: 企业管理出版社

地 址: 北京市海淀区紫竹院南路 17 号 邮编 100044

网 址: <http://www.cec/ceda.org.cn/cbs>

电 话: 出版部 68414643 发行部 68414644 编辑部 68701408

电子信箱: 80147@sina.com emph1979@yahoo.com

印 刷: 北京市通州富达印刷厂

经 销: 新华书店

规 格: 850×1168 32 开 61 印张 1568 千字

版 次: 2006 年 5 月第 3 版 2006 年 5 月北京第 1 次印刷

印 数: 5000 套

定 价: 276.00 (全八册)

版权所有 翻印必究·印装有误 负责调换

政治是一种大智慧

——代前言

对于传统政治，我们自古以来就有一种根深蒂固的误会，好像搞政治就是搞阴谋，搞政治就是搞权术，总之，政治与官场差不多是同义词。实际上，政治并不仅仅是治人之术，更不是流氓手段，政治是一种大智慧。它需要将儒家、道家、法家、兵家、阴阳家、农家、墨家等各家的智慧融合起来，使这些智慧能够“雅俗共赏”，更要将治心与治事融合起来，真正做到“内外合一”。如果真能做到这样，那恐怕真的会有“圣王政治”了。当然，将政治搞成这样，自古以来就没有几人，甚至连一个也没有。

这样的政治本来就是一种理想，不可能在现实中完全实现，但不能因为无法完全实现就抛弃这样的政治，这种理想政治的意义就在于为我们提供一个为之奋斗的目标。数千年的传统社会就是这样走过来的。

然而，眼下的情形似乎有所不同，看看图书市场，各种教人成功的书籍比比皆是，其中多数是只教术而不教德，尤其是关于传统智慧的书，可谓占全了奇、巧、淫、怪四字，显尽了牛鬼蛇神的派头。这种现象，颇有点末世的意味，这令人想起了明末和清末的光景来。末世之人读末世之书，本是十分自然的事，但如今正当中华民族伟大复兴的盛世，为何出现了此种现象，倒是颇为费解。

其实也不难理解，在这样一个充满了机会的开放的时代，泥沙俱下，鱼龙混杂是并不奇怪的事，问题是我们如何对待这一现象。就拿传统智慧来讲，真是上焉者取其上，下焉者取其下，不堪者不堪闻问。

五千年的文明史孕育了我们无限丰富的智慧，那应是我们取之不尽用之不竭的宝藏，我们绝不应该对其有任何亵渎的举动。对于我们来讲，那些历史的陈迹也许首先显现出了权术的一面，但实际上，传统智慧绝不仅仅是一种权术，它在本质上是一种至为深刻的文化，只有当我们用自己的生命来体味这种文化，整个身心都浸透了这种文化时，才能自然而然地达到内谋谋圣，外谋谋智的境界，才能成为圣智兼备的谋略家。

中国人生来似乎就是谋略家，政治家，时用时智，处处用智，似乎已成了中国人根深蒂固的传统，“世事洞明皆学问，人情练达即文章”这幅对联，说透了中国的世事人生。但是，这幅对联将因果关系颠倒了，绝非懂得人情事故就是懂得了学问文章，而恰恰是道德学问的深浅决定了处理人情事故水平的高低。纵观历代成功者，从无只靠权谋而成功的。没有文化素质和道德修养的人，玩弄权术只会玩火自焚；而只要达到了“内圣”的境界，就自然会取得“外王”的成功。当一个人灵

根深种的时候，他的心灵就不会枯竭，智慧就会像源泉一样地汨汨流出。

中国的一切都似乎和政治有关，从家至国，从幼至老，从农到商，似乎都要运用政治智慧。然而，政治是一种大智慧，它的后面是无限深厚丰富的文化，只有深深地体味了这种文化，才能对这种智慧登堂入室，才能借助这种智慧走向成功！

目

录

第一编 开国与固权

俗话说，创业易，守成难，这的确是千百年来
的经验之谈。一般人只知开国不易，孰不知固权更
难。开国往往更多是靠勇力、靠才智、靠机会，甚
至靠运气，但固权就更多地要靠性格、靠机会，甚
至靠运气。开国路短而固权路长，固权之道是一门
要深思慎取的大学问！

开国易，固权难▶3

像朱元璋那样彻底地杀掉功臣，很难维持长久。孟子说：
“不嗜杀者能一之。”其意是说以仁行事才能得天下，保天
下。但这一万古不变的信念，在历史上实现了多少，今天
是否还适合，是个很值得探寻的课题。

开国皇后▶17

在中国历史上，开国帝王很多，但我们很少听说有开国皇后。正是因为少之又少，所以才显得更加珍贵。皇帝多残暴，后宫多秽乱，而马皇后却像一道耀眼光芒，划破了黑沉沉的夜空，显示出了人性之美，女性之美。实可谓斯人虽已逝，千载有余情！

政坛上的奇人逸士▶29

奇人逸士，如凤毛麟角，只能自待其来而无处寻觅。隐居山林不足为奇，奇的是在经经济时中偏能显出其奇人逸士的本色。政坛上的奇人逸士，“兼济”与“独善”兼得，现在想来，犹令人向往不已。

做大事要有大决断▶41

当断不断，自取其乱，是许多有志之士在经历了无数次的失败后总结出来的经验之谈，这条经验决不是随便说说而已，而是用无数的鲜血和头颅换来的。

政治预言家▶46

相对来讲，政治预测要比军事预测复杂得多，政治预测是包括了军事因素、经济因素、政治文化和人事因素等诸种社会因素的一种综合预测，其内容包罗万象，其关系错综纠葛，若有一处考虑不到，就会产生重大的失误。因而，政治预测是一门大学问，也是一种大智慧。

循序渐进的为臣之道▶54

刘大夏的为臣之道可谓是循序渐进的。他不仅自己实行这样的策略，对孝宗要求的也是“求治不宜过急，过急了就必然造成一定的混乱”。应该说，这样的循序渐进的方法不仅是为臣之道，而且是为政之道。

朝里有人好做官▶58

中国有句俗话，叫作“朝里有人好做官”，意思是说，只要朝中有人就有更多的做官、升官的机会，这样的话，现代人听来是不会不理解的。

官场无父子▶64

在封建官场上，什么仁义道德，什么父子大义，母子之情，统统抵不过“官”和“权”二字，在宫廷之中，尤其如此。

明朝的特务统治▶78

中国的封建集权统治似乎有这样一条规律：文治不奏效，施以武治，武治再不奏效，就用特务统治。如果特务统治再不奏效，那就只好不治了。

权监刘瑾▶88

一朝权在手，便把令来行。权之为用，实在不可小看，因而，对极重实际的传统中国人来讲，拜权、抓权、弄权，是他们重要的人生信条之一。无权者想有权，有权者要保权，几千年的封建史，围绕一个“权”字演出了无数的人间惨剧。

权是什么呢？权者，把柄也。难道权柄真是推动历史前进的杠杆吗？

魏忠贤之谜▶99

有人说：“不能留芳千世，也要遗臭万年”，魏忠贤是想要“留芳”的，并且还十分心急，深怕死后无人为他树碑立传，在生前先建上几座庙宇、祠堂，真是“赢得生前名，岂管身后事”！只是生前的“芳名”，正成了身后遗臭的根本。

明朝最大的冤案▶113

“今日的一缕英魂，昨日的万里长城。”若袁崇焕英魂不泯，他是怨清军、怨崇祯、怨温体仁还是怨民众？抑或无所不怨而又一无所怨呢？

若想去解释一下这漫长的古代史，就会发现哪种理论都无法使人满意。也许，它本来就是一段无头的冤案！

人性的弱点与以少胜多▶129

把战略上的“弱”变为战术上的“强”，把全局上的“少”变为在局部上的“多”，正是符合战争之道的正确决策。自大与贪婪是人的本性，所以，尽管谁都懂得不能分散兵力，但由于人很难克服人性的弱点，所以，集中优势兵力各个击破的战术总是屡试不爽。

裙带与权力▶138

传统中国人维护权力的办法实在太多、太奇妙、太丰富了。在这些办法的背后，是否隐藏着中国传统观念的这样一个侧面：权力高于一切。

少年康熙▶151

中国历史上有一位少见的英明皇帝，这就是清朝入关后的第二个皇帝，康熙大帝。平心而论，除掉近代史上的几十年，清朝在中国历史上并不是一个很坏的朝代，起码要比明朝好得多，清朝的前几位皇帝，的确还都是很有作为的。

西太后政变上台▶163

在中国历史上，专权的女人很多，其中最典型的是汉朝的吕雉、唐朝的武则天 and 清朝的慈禧太后。女人专权为什么会屡屡成功？为什么她们个人当权的时间比一般皇帝当权的时间要长得多？这些，到今天恐怕还难以找出令人满意的解释。

学者与贤相的楷模▶168

曾国藩已经成为历史人物了，但曾国藩的人生模式却给我们留下了无尽的思考。在一定意义上讲，曾国藩作为一个学者与贤相的典范继续影响着我们民族的人格！

假仁假义而登上皇位▶177

在中国历史上，自古以来就有立皇储的习惯，围绕着皇位之争，演出了一场场的人间悲剧、惨剧。

当然，这其中也有不少的情况是靠“温柔敦厚”的方式来进行的。

权力与改革▶181

古代中国的改革，往往是由当权者首先推行的，同样，也是由当权者首先阻止的。这种自上而下的改革，不管老百姓是否愿意，是否给老百姓带来了好处，老百姓都要被动执行。改革的失败，往往来自封建统治集团内部的权、利之争。

第二编 大才与小才

是否善于考察人的才能是事业成败的关键。大才小用，会使人怀才不遇，导致人才流失；小才大用，危害更大，轻则使其不堪重负，事功不成，重则小人当道，事业败亡。而要考察大才与小才，除了自己要有很高的水平外，还要有一套经验与办法。

您是什么样的才▶197

每个人对自己的才能都要有一个比较准确的定位，否则便很难充分发挥自己的才能，或是因不堪承重而摧折。

中国军事史上的杰作▶206

历数中国的开国帝王，能够算上军事家的并不多。应该说，明太祖朱元璋是其中的佼佼者。他不仅知人善任，自己还是一位出色的军事家。他亲自指挥、亲身参与打败陈友谅、张士诚的两场战役，都应该算作是中国军事史上的杰作。

如何考察人才▶215

其实，在现实当中，全才是很少的，绝大多数是偏才。但如果我们了解一个人安身立命之所在，分析他所作所为的动机，详察他的日常行为。依照这种办法去观察人，他又怎么能掩饰，隐藏自己呢？

量才授官▶227

俗话说，杀鸡焉用牛刀，这是说大材小用。其实，在现实中，大才小用的倒不是可怕的，最多无非是造成人才浪费，但如果是杀牛却用鸡刀，小材大用，那就就危险了，轻则身败名裂，重则危及国家，祸害人民。因此，为政之道，量才授官是重中之重。

抗倭英雄俞大猷▶232

俞大猷之所以成为抗倭名将，民族英雄，主要是由于以下几个方面的原因：一，不仅骁勇善战，而且富有计谋。二，不计个人得失，以国家民族的利益为重。三，不仅富有军事智慧，还有相当的政治头脑。四，训练出了一支纪律严明，作风正派，善于作战的军队。其实，一个好的将领都应该具备上述的品质，但问题是自古至今又有多少人能具备这样的品质呢？

政治上的孤胆英雄▶238

所谓孤胆英雄，是指那种独自深入虎穴，不畏强敌的人。其实，军事上的孤胆英雄并不是特别难以做到，有时一股血气之勇就可成就人的一世名声。但想做政治上的孤胆英雄就不

是那样容易了，这不仅要靠所谓的胆量，还要靠一股凛然的正气，更要靠超人的谋略。

相与命▶245

天道决定了人的富贵寿夭，富贵相与贫贱命是我们经常说的话。然而，在现实中，这套理论似乎往往不灵，君不见，穷相的富贵，富相的贫贱，好人不长命，坏人活百年。

儒将▶260

王守仁是儒学宗师，也是明代著名的将领，是真儒将。他平盗的方法说来很简单，就是我们一般所说的一股正气。他的威名是靠他的正气建立的，而他的正气又是靠他的思想、道德、学问建立的。

灯下黑▶268

中国有句古语，叫作“灯下黑”，正与西方的一句谚语相映衬：台风的中心是安静的。两句的意思是说越是应该明亮的地方，往往越是黑暗，而越是危险的地方，往往越是安全。在现实中，这样的例子的确很多。

除奸要用辣手▶273

除奸必须要有决绝的手段，否则，便是打蛇不成，反被蛇咬。由杨一清策划，宦官张永实施的除掉刘瑾的做法应该是成功的。刘瑾是一个诡计多端的人，一旦有丝毫的机会，他都会趁机蛊惑皇帝，东山再起。因此对待这样的人物，丝毫不能手软，也不能有失策之处。

逆境与不遇▶276

身处逆境与怀才不遇大概是人生的两大不幸，但如何对待这两种境遇，却正是区别人的志向才智的分水岭。有志进取者，将此当作磨炼自己的机会，无志者消沉，听天由命。

庄严与滑稽▶286

皇帝的为所欲为，是荒唐与滑稽产生的根本，是荒唐与滑稽产生的政治基础，而为民请命的正直臣子的巧妙的对策，又使这种荒唐与滑稽平添了一层悲壮的色彩。滑稽的政治与正直臣子的悲酸无奈本来就是一对孪生兄弟，这正是中国传统社会的独特产物，而且还会在一定意义上延续下去。

小人难成大事▶292

阴谋固然有用，有时甚至起大作用，但只搞阴谋却不能成大事，更不能长久。君子与小人相处，肯定是小人占便宜，君子受损害，但路遥知马力，日久见人心，君子不逞一时之志，却能赢得久远。何也？道理并不复杂，如果遍地都是小人，不要说朝廷，就是这个世界也难以维持了。所以，小人可与图小利，可与图一时，不可与之图大事，图长久。

和珅“贪之有道”▶299

据说，贪婪是人的本性。考之史实，确是如此。无论在哪个时代，总是“贪官如韭，割而复发”。但像和珅这样的贪官，倒也并不多见。更为耐人寻味的是，和珅如此贪之有道，但却被嘉庆皇帝轻而易举地除掉，更是中国历史上的一大奇事。用心品味和珅的贪污史，真是耐人寻味。

古人判案的物证▶304

物证是判案中最重要依据，但如何取得物证，我们的古人却积累了许多经验和妙法。有一些判决案例比现在西方国家的法律判决还要公正。

方士与方术▶311

方士和方术与阴阳家的理论有很大的关系。阴阳家的理论和实践并不完全是虚妄的，如果我们能够用自己的眼睛拨开历史的尘土，把尘封的历史展现在现实的阳光下，也许能够获得一些对我们有用的东西。

谥号“文正”的邪臣▶321

曹振鏞死后谥“文正”，在中国历史上，谥为“文正”的人并不多，如宋朝“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”的范仲淹谥为范“文正”公，意思是说范仲淹既懂文治，又中正无私，这是多么高的评价啊！然而，这个谥号，放在曹振鏞的头上，怎么就那么别扭。也许，官方赠与的谥号本来就不那么可信。

仁人与君子▶326

在春秋战国时期，齐国出了两个好国相，一是管仲，一是晏婴。但与管仲比较起来，晏婴显然是远远不如的。在《论语》中，孔子对管仲的评论最多。对于晏子，由于孔子和他同代人，故而没有更多的评价。但是，我们可以沿用孔子的标准来加以评论，那就是管仲达到了仁的境界，晏子仅达到了君子的境界。

李莲英专宠之谜▶332

俗话说：“千穿万穿马屁不穿”，人人都喜欢奉迎，更何况有些奉迎并不仅仅是空口说白话呢？所以善于奉迎之人往往易于发迹，但善于奉迎之人又往往一旦发迹便得意忘形，所以不能保持长久。像李莲英这样以谨慎贯穿始终，在封建统治者的眼里，就显得弥足珍贵了。所以，李莲英能寿终正寝。

第三编 政治是一种大智慧

政治并不仅仅是治人之术，更不是流氓手段，政治是一种大智慧。它需要将儒家、道家、法家、兵家、阴阳家、农家、墨家等各家的智慧融合起来，真正做到“雅欲共赏”，将治心与治事融合起来，真正做到“内外”合一。当然，话又说回来，能做到这样的自古以来就没有几人。

古代的律师▶345

中国的法律不能说不发达，历代的法典可以称得上是浩如烟海。但各个历史时期的法律似乎都有自己不同的特点，这个特点不仅表现在量刑的轻重上，更重要的是表现在判刑的方式上。如汉代就盛行经义决狱和原心定罪。

以情决狱▶354

人的理智再精密，恐怕也无法理解随境而生的自然情感。所以，处心积虑地以理智来作案，就永远无法在人之常情上留下破绽。如果能够很好地把握这一点，对于理解世理会有很大的帮助。

文治▶358

中国人历来重视文治与武功，并将文治放在武功的前面，意思是文治在先，武功在后。那么，什么是文治呢？一般说来，文治就是以教化治国，以德行治国，以仁政治国。这就是整体的方面来讲的，在个人的身上，是否也有“文治”呢？

龙蛇之蛰，以求存也▶361

孔子说：“小不忍则乱大谋”，俗语说：“人在人眼下，不得不低头”，意思都是说人在权势、机会不如别人的时候，不能不低头退让，所谓“尺蠖之曲，以求伸也；龙蛇之蛰，以求存也”，正是这个意思。

性相近，习相远▶370

正所谓上有尧舜之君，下有尧舜之臣，暴君眼里皆奸佞，桀纣手下无忠臣。在一定意义上讲，人是环境的产物。因此可以明白，君子、小人本来没有清晰的界线，大都是随着时势的推移而变化的。

古人的“攻心战”▶373

在审理案件的过程中，主审官和嫌疑犯的关系实际上就是战场上的敌对双方的关系，所不同的是，战场上主要使用的是武力，而法庭上主要是一场心理战和智谋战。当然，有些法官严刑逼供，已不在此处讨论的范围之内。

中国古代的解梦术▶378

“日有所思，夜有所梦”，这是中国古人对梦的“科学”解释，即使今天也很难突破这一理论，即使再加上许多繁复的解释，也仍然还是在这一理论框架内。因此，同样的一个梦境，对于中国人和外国人来说，其意味肯定是不一样的。中国心，决定了中国梦。

海瑞罢官▶383

海瑞虽然有超乎一般人的智慧，但他为国为民，决不阿附权贵，是不会为污浊的封建官场所容的，他被罢官是历史的必然。所幸的是，尽管如此，海瑞的结局似乎还不是很悲惨，最终告老还乡，得到了善终，且青史留名。