

冬月 / 编著

近代中国有多少重大事件，肇始于租界的公馆、豪宅之中。有多少呼风唤雨的权贵，手眼通天的商界大亨，引领风潮的文化精英，在这里留下他们的印记。「五大道」见证了近代中国的屈辱沉沦，抗争与崛起；「五大道」也留下了，一代风云人物和才子佳人悲欢离合、人生沉浮的轨迹。

五大道

名门世家



天津出版传媒集团

天津人民出版社



013032102

K820.9
84



五大道 名门世家

冬月 / 编著

K820.9
84

天津出版传媒集团

天津人民出版社



北航

C1639233

图书在版编目 (CIP) 数据

五大道名门世家 / 冬月编著. — 天津: 天津人民出版社, 2013.3

ISBN 978-7-201-07799-4

I. ①五… II. ①冬… III. ①家族—史料—天津市
IV. ①K820.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 279295 号

天津人民出版社出版

出版人: 刘晓津

(天津市和平区西康路 35 号 邮政编码: 300051)

邮购部电话: (022) 23332469

网址: <http://www.tjrmcbs.com.cn>

电子邮箱: tjrmcbs@126.com

高教社(天津)印务有限公司印刷 新华书店经销

2013 年 3 月第 1 版 2013 年 3 月第 1 次印刷

710 × 1000 毫米 16 开本 16 印张 4 插页

字数: 248 千字

定 价: 29.80 元



五大道题记

“天津小洋楼,北京四合院”,是对津京两大城市历史建筑风格最为精辟的概括。小洋楼与四合院不仅生成了天津、北京这两个城市的不同文化基因,也体现了近代中西文化的相互碰撞、相互交融。从天津的督府衙门到北京的紫禁城,从租界的花园洋房到皇城的王府豪门,权贵军阀、工商巨头和文化名流——上演过一幕幕中国近代历史的正剧、喜剧、悲剧和闹剧。

1860年,英国率先在天津设立租界,随后法国、美国、德国、日本、沙俄、意大利、奥匈帝国和比利时先后在天津划定租界。至20世纪初叶,天津竟然有九国租界,总面积23000余亩,相当于老城区面积的8倍多,这在世界上都是绝无仅有的。美国学者罗芙芸用“超殖民地”的概念,来形容近代天津这一“中国所有通商口岸中拥有外国租界最多”的城市,以揭示“多种殖民主义分割一个城市空间时所产生的潜在内涵”。

由于英、法、美、德、意、奥、比、日、俄九国租界并存,天津租界建筑呈现出前所未有的多样性、丰富性。不同时期租界建筑风格均体现了当时欧美建筑和城市规划思潮。

英租界经过三次扩界,占地面积最大,街区布局体现了当时英国田园城市的规划风格。大体构成维多利亚道商务区、小白楼商业区、五大道住宅区的格局,道路呈不规则的自然弯曲和走向,配以街心公园,注重沿街和建筑物周边的绿化。

法租界街区规划采用古典主义手法,主要街道建有豪华宏伟的商业楼



宇和市政大厦,劝业场一带被称为小巴黎。日租界建筑掺杂和式与欧式风格,建筑物和街区的尺度都比较狭小,旭街中原公司一带(今和平路百货大楼)被称为小银座。

尽管意租界占地面积最小,但规划得最为精巧。以马可·波罗广场为中心,建有“一战”胜利纪念碑,周边建有回力球场和公园,民居和公共建筑错落有致,颇具意大利小城意蕴。

早期的租界建筑主要为教堂、洋行、领事馆和工部局、俱乐部等公共建筑,主要集中在英、法、德租界的维多利亚道、大法国路、威廉街一带(今解放北路、解放南路周边)。街区建筑大多为古典主义风格,如哥特式的利顺德大饭店、戈登堂、大清邮政局、望海楼教堂,罗曼式的老西开教堂,维多利亚风格的麦加利银行、汇丰银行、开滦矿务局大楼,日耳曼风格的德国领事馆,俄罗斯风格的俄华银行等等。

20世纪20年代后,法租界梨栈大街(今劝业场)一带出现一批体现折中主义风格的商业楼宇,如劝业场、惠中饭店、交通饭店、东莱银行大厦等,以及摩登风格的渤海大楼、中国大戏院、寿德大楼等建筑。至90年代,劝业场一带一直都是天津的商业中心。

与此同时,英租界“五大道”高级住宅区也开始成形。“五大道”并不是一个历史称谓,而是后来人们对于这片西式建筑聚集区的简称。其范围东起墙子河(今南京路)、西至海光寺大道(今西康路),南抵马场道,北达宝士徒道(今营口道西段),占地约1.41平方公里。这里建有古典主义、浪漫主义、折中主义和摩登风格,以及中西合璧的各式花园洋房两千多座。

如果把一个城市的历史文化视为一个完整的符号系统,那么,城市中的历史建筑和街区,无疑最具有感知性、象征性、标志性。美国当代建筑家查尔斯·摩尔认为:传统的、有地方性特色建筑中蕴含着一种人类赋予的“文化能量”,可使人意识到自己的存在和地位。如今“五大道”不仅成为小洋楼和老租界的代名词,也成为天津最具象征性的历史文化符号。

20世纪二三十年代的天津是当时中国北方最开放、最西化的都市。租界里的新式商厦、高级饭店、酒店、酒吧、影剧院,以及跑马场、回力球场、游泳馆、桌球馆、跳舞厅等游乐场所一应俱全。在租界这个炫富场和安乐窝里,达官显贵们享受着纸醉金迷的生活。在这个销金窟里,有多少富



家公子,沉迷于风月场中不能自拔;有多少家资巨万的豪客,最后变得一贫如洗。

近代中国有多少重大事件,肇始于租界的公馆、豪宅之中。有多少呼风唤雨的权贵、手眼通天的商界大亨、引领风潮的文化精英,在这里留下他们的印记。“五大道”见证了近代中国的屈辱沉沦、抗争与崛起;“五大道”也留下了一代风云人物和才子佳人悲欢离合、人生沉浮的轨迹。



目 录

晚清首富庆王府 001

一、“根红苗壮”的皇亲国戚/001 二、“老庆记”生财之道/003 三、虎头蛇尾的清末新政/007 四、瞿鸿禨与岑春煊/010 五、庆王府里的花花公子/012 六、津沽名伶杨翠喜/014 七、“倒口袋”与权色交易/017 八、赵启霖参劾段芝贵/019 九、丁未易枢/022 十、老庆王盖棺定论/024 十一、分家/026 十二、剑桥道“庆王府”/027

隐身租界的王公显贵 033

一、旗下三才子之那桐/033 二、跻身权臣政要之列/035 三、体仁阁大学士/037 四、那家花园与孟庄洋房/039 五、亦喜亦忧的晚年生活/042 六、学部大臣荣庆/044 七、清末立宪与官制改革/047 八、牛津别墅的寓公生活/049 九、亲贵权臣铁良/053 十、袁世凯的死对头/055 十一、落魄的江宁将军 057

张佩纶·张人骏·张爱玲 060

一、少负奇才，科场连捷/060 二、清流党首，挥斥方遒/064 三、木秀于林，风必摧之/066 四、论材宰相笼中物，杀贼书生纸上兵/070 五、簪斋学书未学战，战败逍遥走洞房/074 六、寤寐于朝，醉醒于世/077 七、两江总督张人骏/080 八、张氏族人聚居津门/084 九、张爱玲天津租界童年/087 十、《后母的心》/092 十一、上海滩从不缺少奇迹/095 十二、倾城之恋/099 十三、铅华洗尽洛杉矶/101



末代太监总管“小德张” 107

一、慈禧太后麾下四大太监/107 二、出身贫寒，自宫求富/110 三、勤学苦练三年，获西太后青睐/112 四、效忠隆裕太后，位极大内总管/115 五、精心建造大宅门，割爱转让小庆王/119 六、都柏林道的新豪宅/123 七、家资雄厚，深居简出/125 八、热心慈善，颐养天年/127

周馥、周学熙家族 130

一、李鸿章首席幕僚周馥/130 二、北洋要员，功勋卓著/132 三、治水专家，封疆大吏/136 四、周学熙兄弟的科场仕途之路/140 五、北洋新政干将/142 六、中华第一流理财家/145 七、北国实业领袖/147 八、师古刻书，荐福济生/151 九、实业家、收藏家周叔弢/155 十、周氏代有才人出/158 十一、学子周一良/162 十二、坎坷治学路/166 十三、毕竟是书生/167

小洋楼里的豪门望族 171

一、天津八大家之“李善人”家族/171 二、结交权贵，转型工商/173 三、寿州孙氏家族/176 四、通孚系实业帝国/179 五、北洋元老朱启钤/181 六、创办中国营造学社/183 七、银行卞氏家族/186 八、卞门俊杰/188 九、张福运与李国秦/190 十、民国关务署长/192

总督后代 196

一、两广总督张鸣岐/196 二、张锐、梁思成与《天津特别市物质方案》/199 三、张氏后人多英才/203 四、梁思成的得意弟子张镠/205 五、基泰工程司/208 六、执掌平津事务所/212 七、北京建筑设计院总工程师/215 八、参与定制北京城市总体规划/218 九、人民大会堂总建筑师/221 十、北京饭店/225

“辩帅”张勋 230

一、出身贫寒，混迹军旅/230 二、义助苏元春，攀识李莲英/232 三、为太后皇上护驾，率精兵留驻京城/233 四、东北剿匪有功，再获朝廷重用/235 五、镇压革命军，盘踞徐蚌一方/236 六、拥戴宣统皇帝，导演复辟闹剧/238 七、聚财高手，身家千万/240 八、寓居租界，奢靡度日/242

主要参考文献 246



晚清首富庆王府

奕劻(1838—1917),系乾隆皇帝第十七子永璘之孙、镇国将军绵性之子,年轻时是个连朝服都买不起的穷贝勒,道光三十年袭封辅国将军,受慈禧太后恩宠,光绪二十年被册封为庆亲王,一路加官晋爵,入主枢要,成为首席军机大臣。奕劻拼命做官,大把捞钱,其贪腐之烈实不亚于乾隆年间的和珅,庆王府也被时人讥讽为“老庆记公司”。清末十年,奕劻与袁世凯等权臣呼风唤雨,操纵朝政,被溥仪视为葬送大清天下的罪臣。



庆亲王奕劻

一、“根红苗壮”的皇亲国戚

满族爱新觉罗氏发源于长白山。清太祖进关入主中原后规定,凡显祖宣皇帝以下的本支子孙皆称宗室,叔伯兄弟各支后裔皆称觉罗,皇子、皇女和近支所生子女,年终都由宗人府记之于表,称曰“星源集庆”,皇室的玉牒,每逢丁年作一次修纂。

古代的女真族人并不重视自己的姓氏,皆冠以部族名为姓。比如完颜部的人就很多姓完颜的,叶赫部的人就大都姓叶赫。努尔哈赤远祖姓夹古,是爱新(旧女真“按出虎部”)部族的远支,遂随部族冠姓爱新(满语:aisin,金



的意思),又因其为远支,则冠以觉罗(满语 goro 或 gioro,远支的意思),称爱新觉罗·努尔哈赤。其子皇太极建立清朝,效仿汉制,取消远支大宗之分,使爱新觉罗成为一个姓氏。

康熙初年,几名皇子曾先后以“承”、“保”、“长”三字命名,康熙二十年才固定划一采用“胤”字,其中康熙帝之子雍正的名字为胤禛,孙辈用“弘”,曾孙辈用“永”。

乾隆年间,又根据乾隆皇帝作的一首诗,定了后人用“永”、“绵”、“奕”、“载”。道光时定“溥”、“毓”、“恒”、“启”,咸丰时定“焘”、“闾”、“增”、“旗”。1938年续修爱新觉罗氏宗谱的同时,溥仪又添了十二个字,“敬志开瑞,锡英源盛,正兆懋祥”。

据奕劻之孙溥铨称,自家祖上第一代受封庆亲王爵的是永璘。永璘是乾隆的第十七子,也是最小的儿子,生于乾隆三十一年五月,乾隆五十四年受封为贝勒,嘉庆四年晋封为惠郡王,后改为庆郡王。嘉庆二十五年永璘病危时,晋封为庆亲王,终年五十五岁,谥曰“僖”。

永璘第三子绵愍袭封郡王,道光十六年去世,年四十岁,谥曰“良”。绵愍无子,奉旨以义顺郡王绵志之子奕彩过继为嗣,道光十七年承袭郡王。二十二年奕彩因在孝中纳妾,被革爵,后以永璘第五子绵悌袭爵,同时永璘第六子辅国公绵性因觊觎王爵,行贿赂谋袭,事发后被戍盛京(今沈阳),道光二十九年以绵性长子奕劻过继与绵悌为嗣。(溥铨《我的父亲庆亲王载振》)

奕劻生于道光十八年(1838)二月,十一岁时奉旨过继与绵悌为嗣,转年袭辅国将军,咸丰二年(1852)封贝子,十年晋封贝勒。奕劻虽无学问,却写得一手好字。据说,慈禧在咸丰年间与其弟桂祥通信,常由奕劻代为捉笔。故而奕劻备受慈禧重用,官职节节晋升,恩宠终身不衰。

自同治六年(1867)始,奕劻历任镶红、镶白、镶黄旗蒙古都统,镶白、镶黄、正蓝、正黄各旗满洲都统,镶黄、镶蓝各旗汉军都统,宗人府左右宗正及宗正,曾五次出任崇文门(清代北京收税最多的一个城门)监督的肥缺。同治十一年(1873)赏加郡王衔,授御前大臣。光绪十年(1884),总理各国事务衙门事务。又年,会同醇亲王奕譞办理海军事务。

光绪二十年(1894),奕劻被晋封为庆亲王。按照清皇室爵秩规定,亲王是降递一等承袭爵位,即亲王子袭郡王,郡王子袭贝勒等。从同治以来受到



亲王世袭罔替爵衔(人称“铁帽子王”)的,只有咸丰皇帝的胞弟恭亲王奕訢和醇亲王奕譞,至于远支宗室只有奕劻。

光绪二十六年(1900)夏,八国联军侵占北京,慈禧太后携光绪皇帝仓皇西逃,奕劻被授以全权议和,会同李鸿章与各国议和,签订《辛丑条约》。翌年,总理各国事务衙门改为外务部,奕劻任总理外务部事务,光绪二十九年又出任领班军机大臣,成为清廷百官之领袖。

在晚清官场上,虽然奕劻贪腐成性,劣迹斑斑,名声很差,但是却是清末政坛上名副其实的“不倒翁”。“庸碌而又好货”,这是清人笔记中对奕劻较为一致的评价,当时即有“庆记公司”之浑号。

老庆王府在前海西街路北,即和珅宅邸的一部分。咸丰元年(1851)恭亲王奕訢分府时,皇帝命奕劻由王府迁至定阜大街原大学士琦善的宅邸。光绪十年(1884)奕劻晋封庆郡王后,按王府规制进行了大规模的改建,始称王府。以后奕劻又在府内大兴土木,修建了万字楼和戏楼等处,府内建筑宏伟,面积广阔,分为五个大院,大小楼房近千间。

曾在庆王府当差十余年的汪荣堃回忆说,王府的大书房陈列着《大清会典》,中间摆放着一座某位皇上坐过的硬木雕花螺甸宝座,平日里盖着黄布罩。东书房是一座三合式带游廊的大瓦房,院内有花木;书房内陈设着古董和四书五经百家诗选等典籍。西书房是一片勾连在一起的院落,房间里陈列着各种文物字画,是招待宾客的地方。府内家人主要居住在“宜春堂”、“爱日堂”、“识道堂”、“静观堂”、“契兰斋”、“得真趣轩”等宅院内。

府内还有库房、茶坊、厨房、奴仆住房、回师处、轿房、汽车房等。花房有几名花匠培植玉兰、君子兰、桂花、梅花、兰花等盆景。府内男仆、女仆加在一起有八九十人。奕劻在海淀万寿山附近还有一座别墅,慈禧每次到万寿山消夏时,奕劻就住在那里。另一处“怡苑”别墅在北海南面的李广桥东。(汪荣堃《庆亲王载振的家庭生活》)

二、“老庆记”生财之道

奕劻为人贪婪、庸碌,爱财如命。清末北京的一家画报曾刊登了一幅讽刺奕劻不择手段敛财的漫画。画上身穿朝服、顶戴花翎的奕劻,戴着一副大眼镜,双手拿着一只大耙子,满地搂着金银财宝。



在没有显达时,奕劻是个穷贝勒,家境并不宽裕,有时上朝穿用的官衣,还是到典当铺中赎取的。后来由于晋封了王爵逐渐显达,到清末时号称京城首富。他在花旗银行、汇丰银行、麦加利银行、东方汇理银行、华俄道胜银行、横滨正金银行均有大笔存款。

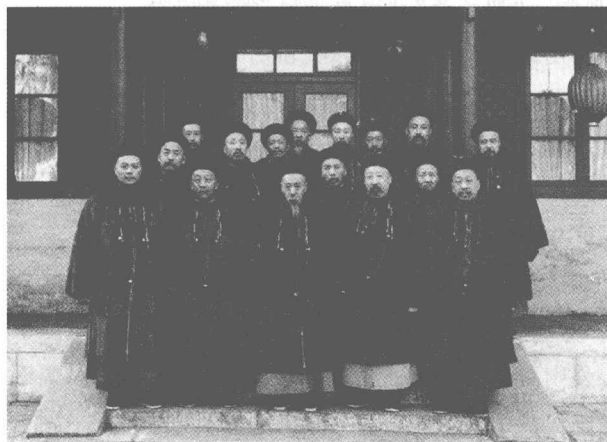
此外,奕劻在华北、东北、内蒙、热河、察哈尔等地还有上千顷耕地和牧场。每年秋后,王府内的经租处,都会派人到各地收取地租,一直持续到民国初年。奕劻在世时,曾多次将他收取的文物字画、玉器、瓷器、贵重家具委托北京一家由法国人开办的“品德洋行”代为拍卖。(汪荣堃《庆亲王载振的家庭生活》)

英国《泰晤士报》曾刊发《庆亲王外传》称:奕劻“彼之邸第在皇城外之北,北京大小官员,无一不奔走于其门者,盖即中国所云‘其门如市’也”。该报还爆料称,庆亲王仅在汇丰银行的存款,就达到二百万两之巨。

有清一代,奕劻之贪,与乾隆年间的大贪官和珅不相上下。大清灭亡后,京城报纸披露庆王府私有财产,包括珠宝、服饰、首饰等估价一亿两白银,相当于清末朝廷一年的财政收入。

奕劻刚进军机处时,袁世凯让心腹杨士琦送去纹银十万两。奕劻看到这么多白花花的银子,口里呵呵地说:“这怎么办,我怎么能够担当得起?”杨士琦谄媚笑称:“这不过是个见面礼,咱们宫保孝敬王爷的日子还长着呢。”奕劻只得半推半就地收下:“慰廷实在太费事了。我如果不收,他会怪

我不够交情呢。”



庆亲王与阁僚合影

从此袁世凯对奕劻按时行贿,月有月规,节有节规,年有年规,每逢王爷、福晋做寿,以及王府婚丧大故,还得特别备上一份厚礼。后来,庆王遇有重要事件,及简放外省督抚藩臬,必先就商于袁世凯。



晚清时期“疆吏多以贿进”，买官卖官、裙带之风盛行。进贡者与奕劻进行权钱交易时，配合得相当默契。行贿者在一番必要的寒暄和实质性的进奉后，王爷回话：“子姑行矣，得膏腴地矣。”这是在暗示对方，你的银子不白花。已经得官缺者，在回拜奕劻时，要送上一份“孝敬”，少则几千，多则数万，名为“贽敬”的礼金。“系以红包先置于袖内，在临行辞出之前，取出放于桌上，曰：“为王爷备赏”；王爷则曰：“千万不可”，当然并非推辞，然后辞出。

施肇基清末初入外务部任职，他在回忆录中称：“余得（外务部）右丞时，初次见庆王，送贽敬二千两，门包双份，各十六两，一给男仆，一给女仆。此在当日，已为极薄之礼仪。此份贽敬，余本不愿送。唐少老（即时任外务部左侍郎、后来民国曾任总理的唐绍仪）告余，庆王开支甚大，老境艰难，内廷对之诸多需索，难以应付，余之送礼，在得缺之后，非同贿赂，且为数甚少，当时丞参上行走且有送至一万两者。余乃勉强为之。‘贽敬’系以红包先置于袖内，在临行辞出之前，取出放于桌上，曰：‘为王爷备赏。’王爷则曰‘千万不可’。然后辞出。”

某四川候补道，撒出二十万两白银来走动庆王府，先以三万作为门包买通门仆后，又以十万作为寿礼，亲自奉给庆亲王。随后在与庆王爷的两个儿子的豪赌中，又一掷万金，买得两个王子的欢心，一笔生意成交了。结果是，庆王爷收了十几万钱财，候补道则获得海关道的肥差实缺。

光绪三十年，巡城御史蒋式瑄弹劾庆亲王奕劻。奏折称：“户部设立银行，招商入股。臣风闻上年十一月庆亲王奕劻将私产一百二十万两送往东交民巷英商汇丰银行收存。奕劻自简任军机大臣以来，细大不捐，门庭如市。是以前其父子起居、饮食、车马、衣服异常挥霍，尚能储蓄巨款。请命将此款提交官立银行入股。”尽管蒋式瑄以“疏劾奕劻，查无根据，责还本官”而被朝廷责罚。但“细大不捐，门庭如市”之评语却不脛而走。

人言籍籍之下，奕劻亲自写了一个帖子，严禁收门包云云。道员林开謇，在慈禧逃亡西安时前去觐见，得以获署江西学政之职。出京就任之前，按惯例须遍访各位军机大臣，接受教诲后方能启程。林开謇三次拜访庆王府都不得进，遂向王府门人请教，“各大臣均已接晤，一见王爷即可成行，究竟何时可以得见？”门人看着这位三叩其门而不得入的书生气十足的官员，心中有些不落忍，便只好告之实情，“尚有应纳之门包，凡三种名目，其银七



十二两。”

林开睿指着“庆王府严禁收受礼包”的帖子说：“王爷有话，吾何敢然？”门人诡异地笑道：“王爷的话不能不这么说，林大人的这个钱也不能省。”林某凑足了银两拜谒庆亲王后，即赴江西上任。可没过几天，就接到了京城王府来信，索要八千两银子，并说这是看在太后情面上的“优惠价”，学政这一官位别人要两万两才行。林开睿决定缓缓再说，谁知这一缓，竟然“缓”来了朝廷的一道圣旨，他被从学政降职为道员，调任两江地区了，而江西学政的官位已经被奕劻卖给了别人。

在权钱交易中，升迁督抚大臣职务油水最大。道员陈璧从朋友那里借来一批稀世珍宝得以敲开王府大门，然后再把借来的五万两银子送上，结果他成了庆王的干儿子，由道员一跃擢升到邮传部侍郎。

陈夔龙早年追随荣禄，庚子事变时，以奉天府尹留京，其夫人许氏拜庆亲王奕劻为义父，与王府的几位格格以姊妹相称。许氏常住王府，而且是“累日不去”。冬日里奕劻上朝前，许氏先把朝珠用自己的胸口焐热，然后再给王爷挂在胸前。有诗云：“百八牟尼亲手挂，朝回犹带乳花香。”干女婿陈夔龙此后官运亨通，先后出任漕运总督、河南巡抚、四川总督和直隶总督兼北洋大臣等要职。

奕劻七十寿辰，庆王府大开庆典。尽管奕劻照例宣布严禁受礼，但全国各省督抚以及京城的尚书侍郎等文武百官皆纳资贺寿，送礼的车马把地安门外大街塞了个满满当当。

庆王府的管事准备了四种账册：现金万金以上及礼物三万金以上者，入一级福字册；现金五千以上及礼物万金以上者，入二级禄字册；现金千金以上及礼物三千金以上者，入三级寿字册；现金百金以上及礼物数百金以上者，入四级喜字册；其他不满百金者单列一册。是日，奕劻收受现金“总数不下五十万，礼物不下百万”。而奕劻的福晋以打麻将为名，更是三日之内赢钱三十万两。

武昌起义爆发后，出身蒙古镶蓝旗的锡良自告奋勇率兵督陕，意在为行将灭亡的清王朝尽一份臣子之心。谁知就在这生死关头，庆亲王仍不忘索贿，他向锡良索银八万两。气愤之极的锡良说：“生平不曾以一钱买官，况此时乎？”



三、虎头蛇尾的清末新政

奕劻老成持重,为人处世滴水不漏,“荣辱忽焉,皆在圣意”。他与和珅一样,有时也会表现出能吏干才的一面。他在皇族亲贵中对于当时的国际和国内形势有其独到的判断能力,属于比较开明的人士。

“庚子事变”爆发后,作为王公亲贵中的主和派,奕劻主张及早防止事态失控,“不能令时局失控而致外交失和”。不过,他对朝中的主战派也不表示拼死反对,他始终未失太后之恩宠。慈禧利用义和团抗击八国联军失败后,胁持光绪西逃。钦定奕劻、李鸿章等人与联军议和。

此时李鸿章尚在两广总督任上。这年初秋,奕劻一到北京,即刻会见调停人——海关总税务司赫德,表示“一俟全权大臣李鸿章来京,即可订期开议”,奕劻请赫德“转告各兵官,先行开放各城门,俾四乡粮食蔬菜照常入城,以维生计;并戒各国军队强占民房、抢掠奸淫,以保人格”。赫德允诺。

奕劻偕同会办大臣那桐,在赫德陪同下,分别拜会俄、英、美、日、法、意、比、西班牙各国公使。会见时,奕劻“备述此次拳教相仇,致使各国动兵,并婉谢各国洋兵保护宗社臣民盛意”。



晚清重臣李鸿章

李鸿章到北京后,谈判开始,尽管奕劻为首席议和大臣,李鸿章辅佐。但老谋深算的奕劻,始终把有着丰富外交经验的李鸿章推到前台。每当聚议时,一切辩驳均由李鸿章陈词;所奏朝廷折电,概出自李鸿章之手。

经过长达一年的艰苦谈判,奕劻、李鸿章代表清廷与列强签署了《辛丑条约》,以诛杀一百二十多个主战的王公朝臣、赔偿四亿五千万两白银的代价,换取了不再追究慈禧太后罪责、保全朝廷的所谓成果。心力交瘁的李鸿



奕劻（前）与李鸿章在辛丑“和约”签订仪式上

章背着卖国、误国的骂名，两个月后郁郁而终，庆亲王奕劻却愈加受到慈禧恩宠。

荣禄和李鸿章两位重臣相继去世后，奕劻、那桐、载沣和袁世凯、瞿鸿禨、岑春煊等一班新贵开始登上晚清历史舞台的中央。

在朝野内外的一片呼吁下，慈禧不得不加快推行新政。光绪二十八年(1902)，在

奕劻、袁世凯等王公大臣的吁请下，清廷发布修订乾隆年间开始施行的《大清律例》的谕旨。经袁世凯、刘坤一、张之洞保荐，天津府尹沈家本、驻美公使伍廷芳为修订法律大臣，成立修订法律馆，筹备修律活动。

几年后，由沈家本和伍廷芳主持的修订法律馆完成了一部全新的《大清新刑律草案》，它大体仿效了日本刑法的修正案，并结合中国国情略有增删。按照立法程序，草案要提交宪政编查馆，通过后再交付各中央部院和地方督抚，以广泛征求意见。

宪政编查馆的负责人是军机大臣、庆亲王奕劻。奕劻本人虽贪得无厌、阴险狡诈，但思想却趋于改良，对修律大力支持。以兼管学部的军机大臣张之洞为代表的保守官僚，极力反对沈家本的制度创新，主张传统的“礼法合一”。经过数年的争论修改，直到清朝覆亡前的宣统三年年初，清廷才正式颁布《大清新刑律》。

光绪二十九年(1903)秋，清政府为振兴商业，设立商部，奕劻长子载振被任命为第一任尚书，以伍廷芳、陈璧为左右侍郎。商部是仅次于外务部的政府部门，专



军机领班庆亲王奕劻



管商业贸易和工农业发展。

时任直隶总督兼北洋大臣的袁世凯奏请朝廷成立练兵处,推举庆亲王奕劻主持其事,本人愿从旁协助。袁世凯的这个主意很高明,一来由中央政府主管练兵,可以打破一省练兵而不受兵额限制;二来由皇族主持练兵,朝廷可以放心。

不久清廷下旨设立练兵处,作为全国各省练兵的统筹机构。谕称:“前因各直省军制、操法、饷械未能一律,迭经降旨飭下各督抚认真讲求训练,以期划一;乃历时既久,尚少成效。必须于京师特设总汇之处,随时考察督练,以期整齐而重戎政。著派庆亲王奕劻总理练兵事务,袁世凯近在北洋,著派会办练兵大臣,并著铁良襄同办理。”

不久,袁世凯又保荐满族兵部侍郎铁良为京旗练兵翼长,挑选旗兵三千人参加训练,以安皇室之心。

光绪三十年(1904),爆发在辽东半岛上的日俄战争,实行君主立宪的日本战胜了皇权专制的沙俄,令国人震惊。主张及早实行君主立宪的袁世凯与两江总督周馥、湖广总督张之洞联名奏请实行宪政,同时奏请朝廷外派亲贵大臣分赴各国考察。

清廷谕准端方、载泽、戴鸿慈、尚其亨、李盛铎五大臣带队历经半年考察了欧美诸国及日本。与此同时,袁世凯在天津成立了“宪政研究院”。

五大臣回国后与奕劻、载沣等王公和袁世凯、张之洞等督抚沟通后,达成基本共识,建议在宪法上仿效日本,强调立宪可使皇位永固,外患减轻,内患可平。在兵农工商上取日德两国所长,振兴实业,富国强兵。

在朝廷召开的数次立宪议决会议上,奕劻与袁世凯又站在了一起。袁世凯一再表示,“官可以不做,宪法不能不立”,如遇阻力,“当以死力争”。初秋时节,在袁世凯、奕劻、张之洞及五大臣等新政派政要的努力下,清廷终于颁布了“预备立宪”的诏旨,并确定立宪准备期为十二年。

端方和戴鸿慈等人在《请改全国官制以为立宪预备折》中提出八条改革官制的建议。第一条也是最重要的一条,就是撤销军机处,设立责任内阁。由总理大臣、左右副大臣以及各部尚书组成内阁,阁议决定政事之后奏请皇帝颁布谕旨。而上谕颁布的同时也需要总理大臣、左右副大臣和相关部尚书的副署。与责任内阁制紧密联系的另一个变革就是朝廷改设外交部、商部、内务