

HANDBOOK OF PLANNING
STATISTICS & BUSINESS
MANAGEMENT IN COTTON
SPINNING ENTERPRISES



1991 · 6

棉纺织企业
计划统计
经营管理 手册

浙江省总经济师工作研究会编

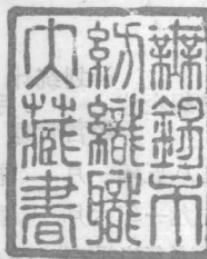
F272-62

棉纺织企业
计划统计经营管理手册

江南大学图书馆



91243685



浙江省总经济师工作研究会编

一九九一年六月

SP-ESTE

10

企业经营管理

棉纺织企业管理手册

计划统计
棉纺织企业 手册
经营管理

一九八五年一月 初版

一九九一年六月 再版

浙江省总经济师工作研究会编

国营绍兴华丰印刷厂印刷

开本 787×1092 1/32 印张 10.2 字数 300千字

印数 01—2000

再 版 前 言

棉纺织企业计划统计经营管理手册自八五年初内部印发以来，受到全国各地棉纺织企业同仁的欢迎，第一次印5000册未能满足需要。数百封来信，要求重印。为此我们决定修订大纲，增补内容再版，但是由于宏观经济环境和市场起伏甚大，对企业经营活动至关重要的原料和产品的价格正在变动之中，再版除了时间条件外，一时难以着手。

当前，随着治理整顿和深化改革，计划经济与市场调节逐渐趋向有机结合，多次调整的计划价格已接近市场水平；纺织企业升级等行业性管理规范，以及各项专业管理的法规条例日臻完善，因此修订再版的条件已经成熟。

为了顺应企业最终必将成为相对独立的自主经营、自负盈亏的商品生产者和经营者的需要，在手册的内容上，我们充实和突出了经营的内容，分列了生产篇、经营篇、管理篇和附录四个部份。在生产篇中采用通用公式，便于实际应用时查阅参考；在经营篇中侧重营销实务和企业的经济运行以及利益分配；在管理篇中，提供具体的管理方法以及国家对企业的考核办法和管理要求。

手册在修订过程中曾得到武汉市有关同志的通力协助，在此深表谢意。

限于汇编者的思想业务水平以及资料来源渠道，难免有不完善与不妥之处，敬请来信指正。

联系地点：绍兴市府河街七号，浙江省总经济师工作研究会

联系人：范皎秋 钟德枝

编 者
一九九一年六月

(1)	棉花品种与品质	1
(2)	分类法	1
(3)	主要物理指标	3
(4)	表示方法与样品	3
(5)	示例与说明	3
(6)	质量检验	3
(7)	产地与品种	3
(8)	纤维分类	1
(9)	纤维品种代号	1
(10)	各地棉花播种、收获和使用新棉期	2
(11)	原棉主要物理指标	3
(12)	原棉加工技术经济指标	3
(13)	(1) 痘点粒数	3
(14)	(2) 皮辊棉黄根率	3
(15)	(3) 不孕籽含棉量	4
(16)	(4) 轧花衣份亏损率	4
(17)	(5) 棉籽毛头率	4
(18)	4. 原棉评级条件	4
(19)	(三) 进口棉花	5
(20)	1. 出口棉花国家代号	5
(21)	2. 外棉品级、长度、细度对照	6
(22)	(1) 品级	6
(23)	(2) 长度	7
(24)	(3) 细度	7
(25)	(一) 棉纱线	7

目 录

第一部份 生产篇

一、原料

(1)	(一) 棉纺常用纤维	1
(2)	1. 纤维分类	1
(3)	2. 纤维品种代号	1
(4)	(二) 国产棉花	2
(5)	1. 各地棉花播种、收获和使用新棉期	2
(6)	2. 原棉主要物理指标	3
(7)	3. 原棉加工技术经济指标	3
(8)	(1) 痘点粒数	3
(9)	(2) 皮辊棉黄根率	3
(10)	(3) 不孕籽含棉量	4
(11)	(4) 轧花衣份亏损率	4
(12)	(5) 棉籽毛头率	4
(13)	4. 原棉评级条件	4
(14)	(三) 进口棉花	5
(15)	1. 出口棉花国家代号	5
(16)	2. 外棉品级、长度、细度对照	6
(17)	(1) 品级	6
(18)	(2) 长度	7
(19)	(3) 细度	7
(20)	(一) 棉纱线	7

1. 纱线产品分类与名称	(7)
(1) 一般分类	(7)
(2) 粗细程度分类	(8)
(3) 纱线形态用途代号	(8)
(4) 品种表示方法	(8)
2. 纱、线(纤维)粗细程度表示	(8)
(1) 公制号数制	(8)
(2) 英制支数制	(9)
(3) 公制支数制	(9)
(4) 旦制	(9)
(5) 平均号数与平均支数计算	(9)
(6) 号数、支数、旦数的换算对照	(10)
(7) 英制支数与公制号数的换算常数	(11)
(8) (附: 号数与支数换算公式)	(11)
(9) 英制支数与公制号数对照表	(12)
(10) 回潮率	(13)
(1) 纤维和产品公定回潮率	(13)
(2) 回潮率和含水率计算	(13)
(3) 混纺产品公定回潮率计算	(14)
(11) 各类纱线英制件数与公制吨数换算	(14)
(12) (二) 棉布	(15)
(1) 棉布产品分类	(15)
(1) 品种分类	(15)
(2) 幅宽分类	(17)
(3) 品种表示方法	(17)
(2) 棉布幅宽英制与公制对照表	(18)
(3) 棉布公、英制密度对照表	(19)
(4) 棉布经密与筘号对照表	(20)
(1) 适用于地组织二根穿入	(20)
(2) 适用于地组织三根穿入	(23)

(3)	适用于地组织四根穿入	(25)
(4)	筘号计算公式	(28)
(5)	(附：公英制筘号换算)	(28)
5.	各类织机可织最大布幅	(28)
6.	原色棉布技术组织规格参考表	(29)
7.	织物经(纬)纱织缩率参考	(30)
(三)	纱、布不变价格	(30)
1.	普梳纯棉纱	(31)
2.	纱(线)不变价格使用说明	(32)
3.	坯布	(33)
4.	布不变价格使用说明	(35)

三、质量

(一)	国家标准	(37)
1.	棉纱	(37)
(1)	品质指标	(37)
(2)	重量不匀率	(38)
(3)	重量偏差	(38)
(4)	条干	(38)
(5)	棉结杂质	(39)
(6)	等级评定办法	(39)
2.	棉布	(39)
(1)	分等规定	(39)
(2)	物理指标、棉结杂质评等	(39)
(3)	布面疵点评定	(40)
(4)	内销本色布包装标准	(41)
(二)	出口产品内控要求	(42)
1.	出口棉纱(包括出口布用纱)	(42)
(1)	条干均匀度	(42)
(2)	棉结杂质	(42)
(3)	纱疵考核	(42)

(2)	(4) 色纱	(42)
(2)	2. 出口棉布	(43)
(2)	(1) 疣点格率	(43)
(2)	(2) 分散双纬和分散稀密路	(43)
(2)	(3) 色经色纬	(43)
(2)	(三) 国际通行的质量检验项目	(43)
(2)	1. 棉纱	(43)
(1)	(1) 物理指标	(43)
(2)	(2) 外观质量	(43)
(2)	(3) 百米重量偏差	(43)
(2)	2. 棉布	(43)
	(1) 密度	(43)
(1)	(2) 外观疵点	(43)
(1)	(3) 强力	(44)
(1)	附：变异系数CV值概念和表达式	(44)
(2)	附：华润公司对港环锭纺及气流纺品质要求	(44)
(2)	(一) 环锭纺棉纱质量检验标准	(44)
(2)	附表：常用纱支条干均匀度及纱疵参考水平	(45)
(2)	(二) 气流纺棉纱质量检验标准	(47)
(2)	① 支数(重量)差异率 CV%	(47)
(2)	② 缕纱强力差异率 CV%	(47)
(2)	③ 品质指标及英制拈系数	(47)
(2)	④ 条干均匀度及纱疵参考水平	(47)

四、生产定额

(1)	(一) 纱	(48)
(2)	1. 细纱生产定额	(48)
(2)	附：气流纺生产定额	(49)
(2)	2. 加工部生产定额	(50)
(2)	(1) 槽筒	(50)
(2)	附：宝塔筒子重量查对表	(51)

(2) 并拈	(52)
(3) 摆紗	(52)
附：① 長度、圈數計算公式	(53)
② 公制绞紗規格	(53)
③ 公制每小包绞紗搭配	(53)
3. 纺部各工序半制品干定量参考	(54)
4. 纺部供應平衡参考	(55)
5. 棉紗折合單產計算	(57)
(1) 計算公式	(57)
(2) 折合率	(58)
(3) 各種因素的影響系數	(61)
6. 細紗折20支單產生產水平對照表	(63)
(二) 布	(67)
1. 布機生產定額	(67)
2. 部份棉布工藝一覽表	(72)
3. 棉布折合單產計算	(93)
(1) 計算公式	(93)
(2) 織機速度、效率	(93)
(3) 不同机型、原料等因素影响单产系数	(94)
(三) 纺织各机理论产量计算	(96)
附：① 細紗拈系數與拈縮率對照表	(99)
② 實測細紗拈縮率方法	(99)
③ 羅拉直徑齒輪搭配和輸出長度查對表	(100)
④ 槽筒式絡筒機卷繞速度計算	(100)
⑤ 槽筒轉速和卷繞線速度查對表	(100)
⑥ 纺织各机输出部件直径、速度、效率	(101)
(四) 纺织各机计划单位产量计算	(101)
(1) 纺部影响效率因素	(101)
(2) 织部影响效率因素	(102)
(3) 纺部生产效率参考	(102)

(4)	(4) 织部生产效率参考.....	(103)
(5)	(五) 纺织主机供应关系.....	(104)
(6)	(六) 在制品储备定额.....	(111)
(7)	(1) 纺部.....	(111)
(8)	(2) 织部.....	(113)
(9)	(七) 设备利用率.....	(114)
(10)	(八) 设备运转率.....	(114)
(11)	(1) 运转率影响因素.....	(114)
(12)	(2) 各机运转率参考.....	(115)

五、消耗定额

(1)	(一) 常用产品配棉方案.....	(115)
(2)	(二) 纯棉纱、纯化纤纱、混纺纱原料定额.....	(117)
(3)	(三) 细纱单位产品原料定额.....	(118)
(4)	(四) 用棉量计算.....	(121)
(5)	1. 定额制订	(121)
(6)	(1) 单位产品用棉口径.....	(121)
(7)	(2) 落棉率和落棉量指标.....	(121)
(8)	(3) 细纱以后落棉定额.....	(121)
(9)	(4) 水亏率.....	(121)
(10)	(5) 超欠杂率.....	(121)
(11)	(6) 风耗率.....	(121)
(12)	2. 统计核算公式	(122)
(13)	(1) 单位产品混(净)用棉量.....	(122)
(14)	(2) 在制品折混棉量、原棉量计算.....	(122)
(15)	(3) 制成率计算.....	(122)
(16)	(4) 落棉(回花)率和落棉(回花)量计算.....	(122)
(17)	(5) 盈亏率计算.....	(122)
(18)	(6) 原棉平均品级、长度、含杂计算.....	(123)
(19)	(五) 用纱量计算.....	(123)
(20)	1. 用纱定额计算公式	(123)

(a1)	(1) 基本式	(123)
(a2)	(2) 订价式	(123)
(a3)	(3) 简易(来料加工)式	(123)
(a4)	2. 统计核算公式	(124)
(a5)	(1) 棉布单位产品用纱量	(124)
(a6)	(2) 用纱超降率	(124)
(a7)	(3) 总回丝率	(124)
(a8)	附: ①用纱系数表	(125)
(a9)	②经织缩系数表	(126)
(a10)	(六) 分品种定额用纱量	(129)
(a11)	(七) 棉纱、棉线、棉布折标准品生产用电单耗计算	(133)
(b1)	1. 用电单耗计算	(133)
(b2)	(1) 棉纱	(133)
(b3)	(2) 棉线	(134)
(b4)	(3) 棉布	(135)
(b5)	2. 用电折合率的确定及计算依据	(135)
(b6)	(1) 前纺	(135)
(b7)	(2) 细纱	(136)
(b8)	(3) 精梳	(139)
(b9)	(4) 拨线	(139)
(b10)	(5) 并纱、线筒	(140)
(b11)	(6) 烧毛、摇纱、成包	(140)
(b12)	(7) 准备	(141)
(b13)	(8) 织布	(141)
(b14)	(9) 整理	(142)
(b15)	3. 可比用电单耗计算	(142)
(b16)	附: 纱线产品用电折合率	(143)
(b17)	(八) 用电负荷和节电效果计算	(145)
(b18)	1. 调荷节电计算公式	(145)
(b19)	(1) 负荷	(145)

(2)	平均最高负荷	(145)
(3)	电动机利用率	(145)
(4)	变压器利用率	(145)
(5)	功率	(145)
(6)	变压器损失	(145)
(7)	电动机功率损失	(146)
2.	节电效果计算方法	(146)
(1)	生产用电的节电计算	(146)
(2)	照明用电的节电计算	(146)
(九)	综合能耗折合率	(147)
(十)	纺织器材	(148)
1.	主要纺织器材消耗水平	(148)
2.	纺部主要容器数量计算	(149)
3.	棉纺万锭主要容器数量	(150)
4.	织部主要容器数量计算	(150)

六、劳动定额

(一)	纺织部“棉纺织企业可比用工标准”九〇本修改要点	(151)
(二)	折标准品可比用工计算	(151)
1.	纺部	(151)
(1)	支数差	(152)
(2)	规模差	(153)
(3)	精梳差	(153)
(4)	纬纱差	(153)
2.	加工部	(153)
3.	织部	(153)
(1)	品种差	(153)
(2)	规模差	(153)
(3)	直接外销差	(153)
4.	气流纺	(153)
(三)	万锭(百台)一挡用人	(154)

(四) 主要规范工种劳动定额	(155)
(五) 运转生产工人岗位岗序	(163)

第二部份 经营篇

一、经济体制改革中若干种经营模式

(一) 以所有权和经营权相分离的角度分:	(165)
1. 承包制	(165)
(1) 综合承包	(165)
(2) 单项承包	(165)
(3) 行业承包	(165)
(4) 上交利润承包	(165)
2. 租赁制	(165)
3. 股份制	(165)
(二) 从明确对经营者经营责任的角度分:	(165)
1. 资产经营责任制	(165)
2. “两包(保)一挂”	(166)

二、销售

(一) 方式	(166)
1. 内销	(166)
2. 外销	(166)
(二) 仓储运输及费用	(166)
1. 仓储库容	(166)
2. 运输费用	(167)
(1) 火车快件	(167)
(2) 火车另担、整车	(168)
(3) 汽车	(169)
3. 搬运装卸费用(参考)	(169)
(三) 结算	(169)

1. 现金结算	(169)
2. 转帐结算	(169)
(1) 同城	(169)
(2) 异地	(170)
三、价格	
(一) 纺棉供应价格	(170)
1. “327”标准棉供应价	(170)
2. 新疆“333”长绒棉供应价	(170)
3. 细绒棉等级差价率	(171)
4. 长绒棉等级差价率	(172)
(二) 化纤价格(一等品出厂价)	(172)
1. 合成短纤维	(172)
2. 粘胶纤维	(172)
3. 锦纶长丝	(173)
4. 涤纶长丝	(173)
5. 化纤等级品差价率	(174)
(三) 产品价格	(174)
1. 纯棉普梳筒子纱出厂价格	(174)
2. 纯棉普梳筒子线出厂价格	(175)
3. 纯棉精梳筒子纱(线)出厂价格	(176)
4. 涤棉(T65/C35)混纺筒子纱(线)出厂价格	(177)
5. 部份纯棉本色布出厂价格	(178)
6. 部份涤棉(T65/C35)精梳混纺本色布出厂价格	(179)
7. 棉纱线等级差价率	(179)
(1) 纯棉纱线	(179)
(2) 涤棉纱线	(180)
8. 棉布质量差价率	(180)
(1) 原色棉布和印染布等级差价率	(180)
(2) 另短段布差价率	(180)
附：①纯棉标准品 27.8 号(21 支) 普梳筒子纱出厂价计算表	(181)

② 涤棉标准品(T65/C35)13.1号(45支)混纺精梳筒子纱出厂价计算表	(182)
③ 标准市布出厂价格表	(183)
四、成本	
(一)产品定额成本的意义和制订原则	(183)
(二)产品单位成本的组成比例	(184)
(三)成本核算原则	(184)
(四)成本核算基础工作	(185)
(五)生产费用要素和产品成本项目	(185)
1. 生产费用	(185)
2. 成本项目	(185)
3. 生产费用与成本项目关系图	(186)
(六)实际成本核算	(186)
1. 配棉单价计算	(186)
2. 电费计算、两步电价制和力率	(188)
3. 车间经费和企业管理费明细项目	(188)
4. 共同费用的分摊	(189)
五、利润	
(一)产品销售利润	(189)
(二)其他销售利润	(190)
(三)营业外收入	(190)
(四)营业外支出	(190)
六、利润分配	
(一)归还专项借款	(191)
(二)归还基建借款	(191)
(三)归还贷款提取的“两金”	(191)
(四)单项留利	(191)
(五)分给其它单位的利润	(192)
(六)所得税	(192)
(七)调节税	(192)

(八)企业留利	(192)
七、税种		
(1) 棉纺织企业交纳的各项税金	(193)
1. 增值税	(193)
2. 所得税	(193)
3. 生产成本列支的城建、房产、车船、印花、土地、教育费附加	(193)
4. 企业留利开支的建筑、奖金能交、预算调节	(193)
附：国家与企业利益分配关系的沿革	(193)
(一)企业基金制度	(193)
(二)利润留成制度	(194)
(三)利改税制度(第一步利改税)	(194)
(四)第二步利改税	(195)
(五)第二步利改税部份修改(纺织行业)	(196)
(六)税利分流	(196)
八、资金		
(一)资金分类及循环运动示意图	(197)
(二)各种专项基金的来源和用途	(198)
1. 生产发展基金	(198)
2. 职工福利基金	(198)
3. 职工奖励基金	(198)
4. 新产品试制基金	(198)
5. 更新改造基金	(198)
6. 大修理基金	(198)
7. 后备基金	(198)
(三)各档存、贷款利率	(198)
九、外贸业务常识		
(一)补偿贸易	(199)
(二)国外来料加工	(199)
(三)进出口许可证	(199)

(四)进口配额制	(199)
(五)保险类别	(199)
(六)付款方式	(200)
(七)价格条件术语	(200)
(八)装运条件	(201)
(九)外汇、汇价	(201)
(十)浮动汇率	(201)
(十一)换汇率	(201)
(十二)创汇率	(201)
(十三)出口商品换汇成本及盈亏率	(202)
(十四)各国对包装装潢的喜爱	(202)
(十五)进出口报关业务	(202)
(十六)出口商品外汇额度留成比例	(203)
(十七)外汇汇率变动对企业的影响	(203)
(十八)对外谈判基本知识概要	(204)
(十九)涉外经济合同条款要点	(204)
十、人民币、美元与各国(地区)货币的比率	(204)

第三部份 管理篇

一、计划管理

(一)组织体系和基本模式	(205)
1. 组织体系	(205)
2. 基本模式	(205)
(二)主要内容	(205)
1. 确定经营目标	(205)
2. 编制各类计划	(205)
(三)指标体系	(207)
1. 总产值	(207)