



向
曾
國
藩

了解曾国藩，可以知立身之道，
于进退间从容谋划人生。



向
胡
雪
岩

龙柒 主编

了解胡雪岩，可以学处世之诀，
在方寸中泰然掌控全局。

学

【谋】

学

【胆】

立身如针，危言危行 VS 广结人脉，因势取利
大巧不工，大智若愚 VS 乘时而动，大胆求富



江苏教育出版社
JIANGSU EDUCATION PUBLISHING HOUSE

向
曾
國
藩

向
胡
雪
岩

龙
染
主
编

学

学

【**谋**】 【**胆**】

图书在版编目(CIP)数据

向曾国藩学谋 向胡雪岩学胆 / 龙柒著. — 南京 :
江苏教育出版社, 2012.4

ISBN 978-7-5499-1635-1

I. ①向… II. ①龙… III. ①曾国藩 (1811 ~ 1872)
- 成功心理 - 通俗读物 ②胡雪岩 (1823 ~ 1885) - 成功心
理 - 通俗读物 IV. ①K827=52 ②K825.3-49 ③B848.4-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第059666号

书 名 向曾国藩学谋, 向胡雪岩学胆
主 编 龙 柒
责任编辑 赵 明
出版发行 凤凰出版传媒集团
凤凰出版传媒股份有限公司
江苏教育出版社(南京市湖南路1号A楼 邮编210009)
苏教网址 <http://www.1088.com.cn>
集团网址 <http://www.ppm.cn>
照 排 北京精典博维文化发展有限公司
印 刷 北京正合鼎业印刷技术有限公司 13520486613
厂 址 北京市大兴区芦球路太福庄东口 102600
开 本 787×1092毫米 1/16
印 张 16.5
版 次 2012年11月第1版 2012年11月第1次印刷
书 号 ISBN 978-7-5499-1635-1
定 价 32.00元
邮购电话 025-85406265, 85400774, 短信 02585420909
E-mail jsep@vip.163.com
盗版举报 025-83658837

苏教版图书若有印装错误请与出版社联系

提供盗版线索者给予重奖

做人要学曾国藩，做事要学胡雪岩

曾国藩，一个湖南乡间的穷秀才，凭借真才实学，跻身于近代史的名人之列；而胡雪岩从一个贫寒的钱庄伙计，最终成为声名显赫的“红顶商人”。这些成功主要归因于他们所掌握的为人处世技巧，这些技巧是他们历经官场、商场磨难后的智慧结晶，是对人生成败得失的深切体悟。这些技巧对于今天那些企求建功立业的人来说，是值得参考和借鉴的。

在做人方面，曾国藩有自己独到而精辟的见解。

谨慎。曾国藩认为世事变幻莫测，稍有不慎便有可能使事业陷入困境，只有谨慎之人才能防微杜渐，化险为夷。而要做到谨慎，必须有耐性，戒骄躁，时刻如履薄冰。

磨砺。曾国藩认为，人只有通过不断的磨砺，才能提升和完善自身，才能培养坚定的意志。这就要做到自强不息、坚忍不拔，培养浩然之气。

融通。曾国藩认为：处世必须刚柔相济，以圆融为做人的基本原则。融通是一种做人的智慧，它要求我们审时度势，把握好事物的尺度，凡事留有余地，随机应变。

借势。曾国藩认为，人善于借助他人之力成就自己的事业。人际关系的融洽程度，人脉资源的丰富程度，直接影响到个人事业的成败。因此，做人要学会借梯登高。

用人。曾国藩手下人才辈出，这为他成就丰功伟业奠定了良好的基础。他在选拔和任用人才方面有独到的见解，这对今天的管理仍具借鉴意义。

取舍。曾国藩认为，人生是一个不断取舍的过程，若该进不进，当退不收，则会遭致失败。他掌握了取舍的智慧，进退适时，从而成就了光辉灿烂的人生。

关于处世之道，胡雪岩深谙其中的奥妙。

圆世。胡雪岩认为：为人处世必须以“圆世”为主臬。他的圆世态度，在

通,在活,还在融。通是权和变,活是趋向,融是状态,终极目标是圆满无憾。

交友。胡雪岩重义轻利,喜欢广结善缘,这使得他的商路格外顺畅。他先是结交王有龄起家,后来又在左宗棠的荫庇下,结交漕帮成了小爷叔,得到了漕运的便利。

用势。关于用势,胡雪岩有精辟的阐释:顺势是眼光,取势是目的,做势就是行动。许多很棘手的事情,胡雪岩都顺利地办成了,这归功于他的用势之道。

谋划。胡雪岩认为:无论是处世还是经商,都必须要有谋划。因此,他对时事的了解和把握总能先人一步,从而占据得天独厚之势,从容应对各种事件。

掌控。胡雪岩认为:必须学会掌控人才,唯此才能使其为我所用。精于掌控之招使他身边人才济济,并为他成就商业帝国奠定了坚实的基础。

泰然。胡雪岩认为:无论何时,人都要沉得住气,达到泰然处之的境界。对己泰然就是充满自信;对事泰然就是勇于决断,对于事情的结果能拿得起,放得下。

尽管曾国藩、胡雪岩所处的时代早已远去,但是他们为人处世的技巧在今天依旧适用,这些技巧对正在茫然中摸索的后人来说是指路明灯。他山之石,可以攻玉,让我们尽情地汲取两位成功人士的智慧结晶,它将对我们的 人生之路大有助益。



目 录

上篇 向曾国藩学谋

第一章 行事滴水不漏——天下之事，贵在谨慎

- 推美让功巧避嫌 /2
- 扬人抑己，谦虚而行 /5
- 小心行事，得意不忘形 /6
- 羽翼不丰，绝不妄动 /9
- 谨慎行事，巧于用智 /11

第二章 处事如线——万事以“活”为宗旨

- 修身恕道，内圣外王 /13
- 静观沉浮，洞察风云 /16
- 退步宽平，清淡衡久 /18

第三章 做事讲原则——心有规矩，自成方圆

- 远近亲疏，自有定位 /21
- 忍无可忍之时，还以颜色 /22
- 不妒不求，以耐心应万事 /24
- 保身有方，参与有则 /26

第四章 现实主义实干精神——一切行动以积极效果为指向

- 精识务实，亲力亲为 /28

与其待时,不如乘势 /29

脚踏实地,学自有得 /30

补拙补心,勤必有成 /33

学有所用,用中又学 /36

第五章 造势养才——知己知彼,选才有道

交人交心,择人而从 /39

知己知彼,百人百用 /41

量才施用,不拘一格 /44

以和为贵,切忌树敌 /46

宽容大度,不计小节 /48

第六章 立身如针——修身自守,修心立德

做清醒之人,自省己过 /51

内外兼修,誓做完人 /53

心有本源,只在进德 /55

心静以修身,不变应万变 /57

谦而不欺,立身之本 /59

第七章 超凡品性——坚如磐石,韧如蒲草

屈心抑志,坚韧渡难 /62

耐得千事烦,收得一心清 /65

隐忍有道,终有所得 /67

勇敢面对,不退不缩 /69

第八章 敏感以对变化——抓住机遇,择时而动

治事与育人兼顾,方可乘势扩势 /73

术有专攻,专致以求 /75

褒机贬奸皆为道 /78

火候不到,不动声色 /81

第九章 精忠与守诚——以忠诚为本，以才智为用

为势不贪，厚待于人 /84

忠诚体国，以为天下 /86

心诚则志专而气足 /88

假拙诚真，世故不可取 /91

第十章 胸怀天地——读书明志，荷道以躬

眼界开阔求通变 /94

婉拒命旨，以磨心智 /96

立人之前，读书明志 /98

分才而用，各用其能 /102

甘心吃亏，早有戒备 /105

第十一章 好学求知——学无止境，广纳新物

勇于向对手学习 /108

学习益友优点，量才而用 /110

言传身教皆而有之 /113

改过迁善，而后兴家 /115

第十二章 我为人，人为事——强烈责任感和远见卓识

公而忘私，自尽厥职 /119

息事宁人，以柔蓄志 /120

“任”字当头躬身入局 /123

挺膺负责，成事可冀 /125

下篇 向胡雪岩学胆

第十三章 机遇敏时现——以亏引赚，化危为机

不是缺少商机，而是缺少发现 /130

机遇择时择地而来，人要应时应地捕获 /132

善用困难，化“危”为“机” /134

在机遇面前，吃亏也能占便宜 /136

第十四章 变术存商机——以变应变，巧牵牛鼻

活络经商，巧打“擦边球” /139

截断对手出路，巧牵牛鼻 /140

别做环境的奴隶 /142

以变应变，才有出路 /145

第十五章 快方能占先——兵贵神速，先发制人

知识经验和时机是果断的前提 /147

雷厉风行，当断则断 /149

兵贵神速，果断出击 /150

依靠实力，先发制人 /152

第十六章 名利借中来——练就空手道，借势举宏业

空手套白狼，无本赢万利 /155

先扶植靠山，再经营自己 /157

好风凭借力，友人值万金 /162

第十七章 勤做不傻做——精而不诈，多想多看

踏实做事，志在长远 /165

多想多看多做必成大事 /166

勤做不傻做,懂得机变 /168

做人做事,信用第一 /170

多走动多联手,做活生意 /172

第十八章 做事先做人——亦方亦圆,刚柔并济

一眼看透人心,直指人心底牌 /175

说话要投其所好,往对方脸上贴金 /176

学会爱你的敌人 /180

亦方亦圆,刚柔皆施 /182

第十九章 富贵险中求——险中有夷,危中有利

有意识地培养胆识,在细胞中注入激情 /185

长短线投资结合,风物长宜放远量 /186

冒险但不冒无畏的风险 /187

接受风险融资,压力变效益 /190

越在危险时,越要守信用 /191

囤货需沉住气,净值最大再抛出 /193

第二十章 人脉义为先——情能制胜,义可添翼

主动亲朋,化敌为友 /196

雪中送炭,仗义相助 /199

人脉即财脉——情义是关键 /201

交人贵交心,交心得死士 /205

不惜忍痛割爱,下放“人情债” /208

第二十一章 有为有不为——亦正亦邪,内外兼修

不以爱财为耻,但必惩无道取财之人 /212

名与利,名为先 /214

磨炼定力,善取时机 /216

必要时也得“诈一诈” /218

做奇人,办奇事为最高境界 /220

第二十二章 开源占先机——不拘一格,因势取利

有变有通,万事不难 /222

眼光看多远,生意就能做多大 /226

新由心生,巧由心生 /228

思路决定出路 /231

第二十三章 胜算谋后定——三思后行,张弛有道

办事要有胜算,切忌盲目 /234

以退为进,无为而有为 /235

以柔克刚,斗勇不如斗智 /237

未雨绸缪,思想行动都要防患 /239

第二十四章 一诺值千金——真不二价,重在双赢

不轻许承诺,一诺就要值千金 /242

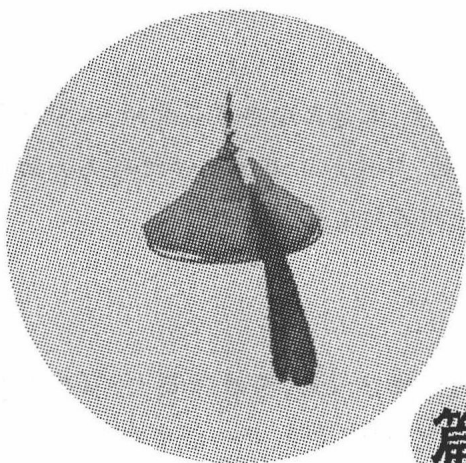
遵从内在规矩,突显人格魅力 /244

杜绝后患,人和为贵 /245

突破“零和”规则,打造双赢结果 /247

真不二价,口碑就是最好的广告 /249

信誉是生命,经商要有德 /251



上

篇

向曾国藩学谋

第一章 行事滴水不漏——天下之事，贵在谨慎

“老成不怕多，凡事应三思。”在日常的人际交往中，人与人的差异性体现在思想上、行为中，矛盾冲突的发生，都是客观存在引起的，不可避免的现象。但是有一点是我们可以掌控的，那就是以谨慎小心的态度去面对这些差异，用对自己的严格要求换事业的顺利发展。



推美让功巧避嫌

过分自满，不如适可而止，锋芒太露，势难保长久，富贵而骄奢，必定自取灭亡。而功成名就，激流勇退，将一切名利都抛开，这样才合乎自然法则。

永远不做别人的箭靶，这不是容易做到的事，尤其对于位高权贵者而言。权力是一把双刃剑，露出锋芒的同时，更要小心不割伤自己。

曾国藩深知这个道理。他手握军权，但因为明白权力的双面性，所以采取了放权但不全放的办法应对潜在的危机。因为军权适度，从而能够在不被清廷猜忌的前提下，更好地保全自己，更好地为国效力。

同治元年（1862年），曾氏家族处于鼎盛时期。曾国藩身居将相高位，弟弟曾国荃、曾国华也多有人马，还多次拜受皇恩。面对如此浩荡皇恩，曾国藩虽然有点喜出望外，但他十分清醒冷静，知道自己之所以被重用，关键是太平天国运动的存在。如果没有太平天国，自己很可能会一无所有。清廷绝对不愿在消灭了太平军之后，又有湘军谋反。

所以咸丰四年（1854年），曾国藩攻陷武昌后，咸丰皇帝对他的封赏一再延迟，正是考虑到这些。当时，捷报传来，咸丰皇帝很高兴，立即下旨，封曾国藩为湖北巡抚，并且夸奖曾国藩，说他虽然是一介书生，却能够立下大功。但与此同时，咸丰也意识到了曾国藩的号召力和凝聚力，所以赏是要赏的，





可是实际权力却不能再给。

曾国藩以其敏锐的洞察力意识到了危机,心中不免有矛盾。因为要想做到精忠报国又要能够功成身退,的确是一件很困难的事情,古往今来能做到这点的人寥寥无几。曾国藩的想法在他的日记中屡屡表露:

同治三年(1864年)三月二十五日

日内因户部奏折似有意与此间为难,寸心抑郁不自得。用事太久,恐人疑我兵权太重、利权太大。意欲解去兵权,引退数年,以息疑谤,故本日具折请病,以明不敢久握重柄之义。

同治六年(1867年)正月初七

是日,接奉廷寄,因十二月十八日秦兵之败,霞仙革职。业经告病开缺之员,留办军务,致有此厄,宦途风波,真难测矣!然得回籍安处,脱然无累,犹为乱世居位者不幸中之幸。

在给李鸿章的信中,曾国藩也有类似的隐退表示,大意是说自己辛苦多年没必要留恋什么官职,若从此能远离重要的职位就能保自身安危了。

曾国藩不是一个不知足的人,与权力野心相比,他更喜欢平安。也许这就是看尽繁华,历经磨难之后的一种感悟。的确,知足是一种最大的满足。沉浮宦海多年的曾国藩深知知足之道:

知足天地宽,贪得宇宙隘,岂无过人资,多段为患害。在约每思丰,居固常求泰,富求千乘车,贵求万钉带,木得求速赏,既得勿求坏。芬馨比椒兰,磐固方泰岱。求荣不知厌,志亢神愈昂,岁懊有时寒,日明有时晦,时来多善依,运去生灾怪。诸福不可期,百殃纷来会。片言动招尤,举足便有碍。戚戚抱殷尤,精爽日凋瘵。矫首望八荒,乾坤一何大,安荣无遽欣,患难无遽愁。君看十人中,八九无依赖。人穷多过我,我穷犹可耐;而况处夷涂,臭事生嗟气?于世少所求,俯仰有余快,侯命堪终古,臂不愿乎外。语云:名根未拔者,纵轻千乘甘一瓢,总堕尘情;客气未融者,虽泽四海利万世,终为刺挂。

他认为知足的人会觉得心中豁然,生活更加美好。相反,贪得无厌的人因为总是不停止欲求,不停地追逐和计较,所以会觉得连宇宙都十分的狭



小。追名逐利不知道满足的人,即使达成一个愿望又会生出更多的愿望,因为没有满足的时候,所以整日为此伤神,精神也会越来越不济,灾祸就容易降临了。

各种福分不可期求,各种祸害往往纷至沓来。一句话会招人怨尤,一举足便会有障碍。举首望世界,乾坤是多么大啊,得到荣誉的时候不要“乐极”,遇到患难也不要气馁。你看十个人中,八九个都没有依赖。比自己贫困的人有的是,但只要平安健康地生活还有什么不能忍耐,又有什么值得叹息的呢?对世界少一分索取就多一分快乐。

俗话说:一个不能彻底破除名利思想的人,即使能轻视富贵荣华而甘愿过清苦的生活,最后还是无法逃避名利世俗的诱惑;一个受外力影响而不能在内心加以化解的人,即使他的恩泽能广被四海,甚至遗留给千秋万世,其结果仍然是一种多余的伎俩。

曾国藩把自己的感觉和心情告知家人,又以自己的学识、阅历和权威规劝家人。他认为曾氏家族的荣耀背后隐藏着危机,所以应该将“功成身退”的想法灌输给家人。

“功成身退”不是让人失去积极的进取心,从而满足于现状,而是一种永远把自己放在最安全位置上的明智之举。“功成身退”仅是一种退守策略,是指一个人能把握住机会,获得一定成功后,见好就收。

老子的哲学中也包括了“功成身退”的思想。认为过分自满,不如适可而止,锋芒太露,势难保长久,富贵而骄奢,必定自取灭亡。而功成名就,激流勇退,将一切名利都抛开,这样才合乎自然法则,人生难免会有舍有得。无论名利,在达到顶峰之后,都会走向其反面。

从1852年奉旨兴办团练开始,到1872年他死前的一两年,曾国藩一直在过问其军队之事。虽然他的军队纪律严明,战斗力强,为他立下了赫赫战功,但曾国藩却出于保全自己的目的,下令解散了自己的军队。

当他在1858年再次出山时,变得十分注意自我克制,特别注意调整自己和清廷之间的关系,尤其注意回避历史上那些顾命大臣常遇到的功高震主的问题。曾国藩时常提醒自己要注意“富贵常蹈危”这一残酷的历史教训,只有推美让功,才能做到保身有道。

天京合围之后,李鸿章、左宗棠先后攻下了苏、杭,五万大军陈兵于天京城外,却难以将天京攻下,来自于朝廷上下的各种议论纷起,这不能不引起



曾国藩的注意和思考。尤其是与沈葆楨争夺江西厘金的问题上,更引起他的警觉,他已十分清楚地意识到,朝廷有意偏袒沈葆楨而压制自己,使自己处于极难的处境之中。在攻克天京前,曾国藩对于大功后他所面临的政治危机,已有了充分的思想准备,当攻破天京的消息传至安庆以后,他对于可能出现的种种情况进行预测并采取相应的处理办法,那就是裁军不辞职。

攻破天京后,曾国藩被皇帝封为一等毅勇侯,世袭罔替。他是事实上的湘军领袖,凡是湘军出身的将领,无论是执掌兵权抑或出任疆吏,都视他为精神上的领导者。而湘军在裁遣之后,被裁者多至数万,功名路断,难免有很多人心怀不满。曾国藩如果在此时请求解官回籍,皇帝当然不能不接受他的要求,但却容易因此被朝廷误解产生猜忌。

所以,曾国藩自动解除兵柄,又留在两江总督任上继续为清政府效力,就等于给清政府吃了一颗定心丸。他在两江总督任内奉旨“剿捻”而不以劳苦为辞,逢到军事失利,立即趁机推荐李鸿章替代,亦无非仍是远权势而避嫌疑的做法,不过在表面上不太显露痕迹而已。曾国藩一贯主张“盛时常作衰时想,上场当念下场时”。裁撤湘军,是曾国藩谋事在先、“多策略,巧避嫌”的一个典型的例子。

由此可见,事不在功高,有退路就行。不管做什么事情,投资还是创业,风险都不可避免,但却可以通过自身的努力把风险降到最低。



扬人抑己,谦虚而行

言谈举止中总有不可一世的感觉,时时处处都显出高人一等的气派,久而久之,就会有意或者无意地养成一种傲气。人生的衰败也由此开始。

曾国藩为人谦虚谨慎,为官多年,无论是对上级还是对幕僚,都谦虚待人,没有半点傲慢的样子。正是这种谦虚谨慎的美德,使曾国藩在官场上左右逢源,应对自如,从而始终处于不败之地。曾国藩认为,傲气太盛,说话太多,是历代士大夫和近世官场招致灾祸的两个原因。

官宦之家,一是有权,二是有势,有权有势就少有顾忌,多有优越感。有



了优越感,往往不大注意他人的感受,不把别人当回事。言谈举止中总有不可一世的感觉,时时处处都显出高人一等的气派,久而久之,就会有意或者无意地养成一种傲气。人生的衰败也由此开始。

曾国藩劝诫曾国荃身居高位,不可骄傲,但曾国荃总是置若罔闻。曾国藩在一封言辞恳切的信中再次规劝道:“你对我的劝诫,总是不肯虚心接受,动辄辩论一番,这不可取。我们身居高位,万众瞩目,不可不慎。大凡总督巡抚总以为自己是正确的,别人是错的,自满自足。君子过人之处,只在虚心而已。不但我的话你要细心寻思,而且外边所有的逆耳之言,你也应该仔细回味思考。”曾国荃对于其兄的劝说不以为然,他认为天下是势利者的天下,是恃强凌弱者的天下。自古就是如此。

曾国藩反驳了曾国荃的观点,他认为特立独行、不畏强权也有不妥之处。柔不是怯弱的意思,而是谦虚退让。一个人求享受又求名利,处处都想赢得美满,没有一件事有谦虚退让的意思,断然不会有好的发展。

曾国藩为了使儿子不滋长骄傲的情绪,不至于蜕化堕落,主张家中不积钱,也不为儿子置办田产,认为金钱和田产最容易滋生奢骄之气。他所以持如此坚决态度,一则是因为他一贯有不以买田置屋留给后人的思想;二则曾国藩对清正廉明的官吏比较敬佩。正是如此良好的家教,使曾氏后人中出现了不少英才。

“满招损,谦受益”,曾国藩处处自谦自抑,扬人抑己,虚怀若谷,终身自视不足。无论是治军作战还是文吏公事,他都以谦字为先,从不争功抢劳,贪恋权势,相反,敏感时期他还主动请求减权。

曾国藩一方面执著于实现自己的抱负,一方面又善于从“名利两淡”上下功夫,讲求谦让退却,所以能保身有道,安享晚年。可见,一个人若想每天都有进步,就要常保一颗谦虚之心。



小心行事,得意不忘形

时刻观察着身边的动静,认真处理每一件事情,并且在做事之前,深思熟虑一番,才有以后的成就。

古人对“谨慎”二字看得很重,他们认为谨慎是成事的基础,是保身的法