

雄才伟略 足智多谋 尽在三国

三国新启示录

金戈
编著

珠海出版社

三国新启示录

金戈 编著

珠海出版社

(粤)新登字 17 号
图书在版编目(CIP)数据

三国新启示录

ISBN7 - 80607 - 308 - 6/C·2 ¥ 19.80 元

I . 三…

II . 金…

III . 理论 - 当代 - 中国

IV . C912·1

三国新启示录

©金 戈 著

终 审:成 平

责任编辑:潘自强 张继业

装帧设计:梁奕明

出版发行:珠海出版社

电 话:3331403 邮政编码:519015

印 刷:广东省番禺市印刷厂

开 本:850×1168mm 1/32

印 张:11.5 字数:250 千字

版 次:1997 年 6 月第 1 版

1997 年 6 月第 1 次印刷

印 数:1 - 20000

ISBN7 - 80607 - 308 - 6/C·2

定 价:19.80 元

内容提要

本书站在新的高度俯瞰我国古典名著，以新的视觉，从哲学、政治学、军事学、人才学、决策学、经济学、心理学等学科出发，通过剖析三国时期曹操、孙权、刘备及其谋士、大将等人物的成败得失、盛衰兴亡，揭示了在乱世中的生存发展之道，从混乱到有序的措置方法，引申到今天我们应该如何应付日趋复杂的社会和人际关系，如何在竞争中立于不败之地，因而具有借鉴意义。

目 录

第一章 曹操逐鹿中原

一	东汉的衰败	(4)
二	董卓的败亡	(8)
三	吕布为何被曹操擒杀	(11)
四	袁绍贪小利胸无大志	(14)
五	从袁绍“儿女情长”说起	(18)
六	袁绍的“多谋少断”	(22)
七	处置身后事失当招致灭门惨祸	(25)
八	曹操组建自己自的强大军队	(28)
九	曹操以袁州为根据地	(30)
十	曹操“挟天子以令诸侯”	(33)
十一	曹操“惟才是举”	(35)
十二	曹操以身作则	(38)
十三	曹操不记旧恨	(41)
十四	火攻乌巢—官渡之战的转折点	(44)
十五	曹操的残暴与仁义	(47)
十六	曹操的战争艺术	(50)

第二章 孙氏割据江东的成败得失

- 十七 小不忍则乱大谋 (56)
- 十八 少年孙策器识过人 (59)
- 十九 睡榻上的决策 (62)
- 二十 也说张昭 (65)
- 二十一 孙权督导吕蒙读书学习 (67)

第三章 刘备的沉浮

- 二十二 刘备东奔西走为哪般 (72)
- 二十三 徐庶使刘备气象一新 (78)
- 二十四 “隆中对”的深远影响 (81)
- 二十五 打得赢就打，打不赢就走 (85)

第四章 赤壁大战形成了三足鼎立的格局

- 二十六 “狩猎”的政治含义 (91)
- 二十七 诸葛亮对东吴的攻心战 (94)
- 二十八 周瑜的谋略 (99)
- 二十九 曹操为何败于周瑜、诸葛亮 (104)

第五章 曹操适时调整方略

三十	大失败出大英雄	(110)
三十一	曹操的御下之术	(113)
三十二	曹操无意中三次帮了刘备	(116)
三十三	曹操再坐失良机	(118)
三十四	曹操、诸葛亮少数民族政策之比较	(122)
三十五	曹操破马超之术	(126)
三十六	张鲁败而不亡之术	(130)
三十七	曹操为何失汉中	(135)

第六章 刘备创立基业

三十八	刘琦之死大有可疑	(142)
三十九	鲁肃的“厚道”和诸葛亮的“混赖”	(146)
四十	刘备经营荆州	(150)
四十一	孙权攻战失宜	(153)
四十二	东吴招亲弄假成真	(156)
四十三	周瑜为何“赔了夫人又折兵”	(159)
四十四	周瑜与诸葛亮最后一次较量	(163)
四十五	庞统的际遇	(166)
四十六	刘璋温情脉脉失西川	(170)
四十七	刘备含羞脉脉取西川	(173)
四十八	张松早该杀了	(176)
四十九	张飞的智谋	(179)

五十	庞统死于急功近利	(182)
五十一	马超为何被收服	(185)
五十二	老将黄忠、严颜真了得	(188)
五十三	智勇双全的赵子龙	(191)
五十四	法正、诸葛亮取汉中的决策	(194)

第七章 荆州的得失及其连锁反应

五十五	关羽的失误	(203)
五十六	诸葛亮应负重大责任	(207)
五十七	真为王甫惋惜	(211)
五十八	吕蒙轻巧取荆州	(214)
五十九	智力与意志力	(217)
六十	处置刘封、孟达之失策	(220)
六十一	刘备征吴犯了原则性的错误	(224)
六十二	人不知足，自取其辱	(227)
六十三	陆逊的用兵韬略	(229)

第八章 诸葛亮变被动为主动

六十四	诸葛亮为何能“安居平五路”	(235)
六十五	与孙权重修旧好	(238)
六十六	诸葛亮擒孟获之妙计	(241)
六十七	知己知彼，也并非定能百战百胜	(244)
六十八	诸葛亮为何要出兵祁山	(247)

六十九	收姜维胜过出祁山其它战果	(250)
七十	诸葛亮知其不可为而为之	(252)
七十一	善于隐蔽自己	(255)
七十二	差之毫厘，失之千里	(258)
七十三	以少少许胜多多许	(262)
七十四	诸葛亮和司马懿捉迷藏	(265)
七十五	信义是一种凝聚力	(268)
七十六	张郃败亡之道	(271)
七十七	诸葛亮亦有失败之时	(274)
七十八	诸葛亮破诈降计	(277)
七十九	“欲夺先与”之术	(280)
八十	诸葛亮适时调整方略	(283)
八十一	主帅的判断能力	(286)
八十二	诸葛亮“事必躬亲”利弊谈	(289)
八十三	诸葛亮对魏延的处置	(292)

第九章 东吴谨慎寻找战机

八十四	孙权为侄儿求情	(298)
八十五	陆逊的应变谋略	(301)
八十六	丁奉在敌人的笑声中取胜	(304)

第十章 司马氏的崛起

八十七	司马懿消除反侧之妙用	(309)
-----	------------------	-------

八十八	司马懿智擒公孙渊	(311)
八十九	曹爽祸由自召	(314)
九十	司马昭的连环计	(318)
九十一	坚忍不拔的司马师	(321)
九十二	司马炎是个明白人	(323)

第十一章 汉蜀的衰亡

九十三	阿斗的智与愚	(328)
九十四	诸葛亮子孙不能克绍箕裘	(332)
九十五	说说廖化将军	(334)
九十六	姜维“曲线救国”策略的失败	(337)

第十二章 东吴的覆灭

九十七	以德服人的羊祜和陆抗	(343)
九十八	孙皓的暴虐加速了东吴的灭亡	(346)

第十三章 处乱世的另一种智慧

九十九	《三国演义》中的隐士	(351)
一〇〇	女性的星空	(354)

第一章

曹操逐鹿中原

谁夺取了中原，谁就有可能夺取天下。

东汉末年，宦官专权，朝纲紊乱，爆发了黄巾军大起义。东汉朝廷更加衰败，董卓乘机篡政。曹操号召诸侯勤王，得到其余十七路诸侯的响应，推袁绍为盟主。由于袁绍见利忘义，统率无方，讨董卓的联盟不久土崩瓦解。曹操招贤纳士，以袞州为根据地，建立了一支以“青州兵”为骨干的军队，挟天子以令诸侯，并先后消灭了吕布、袁术，招降了张绣，赶走了刘备，统一了中原广大地区之后，与削平了河北的袁绍大军对峙于黄河以南的官渡。袁绍先是“多谋而少断”，后来是刚愎自用，其兵力雄厚、粮草充足的优势未能发挥出来。而曹操方面上下一心，并且用奇计焚劫了袁绍屯粮之鸟巢。此后，袁绍节节败退，曹操节节胜利，袁绍气恨而死。曹操斩草除根，继续消灭了袁绍三个儿子所拥有的兵力，进一步统一了黄河以北地区，威震华夏。

这一章就是探讨曹操如何把握时机，壮大自己的力量，因势利导削平群雄的深层原因，以及由此引申出来的经验教训。

如何在纷繁复杂的混乱中，理清头绪，把握时机，抓住要害，给予狠命一击，争取转机，是一大学问。

龙能大能小，能升能隐；大则兴云吐雾，小则隐介藏形；升则飞腾于宇宙之间，隐则潜伏于波涛之内。方今春深，龙乘时变化，犹人得志而纵横四海。

龙之为物，可比世之英雄。

夫英雄者，胸怀大志，腹有良谋，有包藏宇宙之机，吞吐天地之志者也。

——曹操

一 东汉的衰败

一个政权或一个组织的兴亡，主要在于人才的得失，人心的聚散。

东汉的衰亡，就在于扼杀人才，正气消沉，邪气上升。其中，桓、灵两朝尤甚。

桓帝刘志即位之初，曾任用陈蕃、范滂、杜密等正人君子。这些人的特点是有学识，有正义感，清廉，与下层人士保持密切的联系。桓帝同时也信任宦官，封他们为侯。这些宦官出于自身的利益，朋比为奸，却反而指责陈蕃等人结党营私。桓帝听信宦官们的话，将陈蕃等人革职，并且宣布对他们终身禁锢，史称“党锢”。

灵帝刘宏即位时才十三岁，大权掌握在窦太后手中。窦太后因陈蕃曾拥戴过自己，便起用陈蕃和窦武等人。陈蕃和窦武密奏太后，要求将作恶多端的宦官曹节、王甫等除掉，却被太后身边的女官们知悉，女官们向宦官告密。宦官们抢先动手，将陈蕃等人杀死，随后大批正人君子被杀，被流放，正气消失殆尽，宦官们把持了朝政。《三国演义》里面所写的“十常侍”，就是这样一批奸佞之徒。

也许有人会问：宦官也是官，士人君子也是官，为何宦官们得势，就一定会坏事呢？

首先，宦官们是非常特殊的一种人，他们本来是男人，却没有了男人的特征，非男非女，不阴不阳。他们的身体和心灵都受到极大的摧残。可是，他们日常接触的，却是世间最美貌的女子——后宫妃、嫔们，以及世间最有权势的男人——皇帝。他们自身丧失了男人的性能力，却处身于世间最有诱惑力的地方，他们的心理能平衡么？古人说：“不婚不宦，情欲失半。”宦官们不能婚，只有权力和金钱能慰藉他们被扭曲和残害的心灵了。而在皇帝身边，却又最能够获得权力，他们将获得的权力，去整治身心健全的人，甚至包括皇帝在内，那也是理所当然的了。

其次，出于他们特殊的利益，他们对于外间发生的一切，一般都不感兴趣。他们只对皇帝负责，而不必对外面的人和事负责。因此，他们对皇帝封锁消息，隔绝下情，报喜不报忧，阻断言路，摒除正人君子，也就顺理成章了。身为皇帝，生于深宫之中，长于妇人之手，本来对外面的世界了解得就很少，如果宠信宦官，一切都听宦官们的，那么皇帝便变得孤陋寡闻，怎么能明辨是非，怎么能正确地施政呢？秦朝时，宦官头子赵高指鹿为马，连秦二世皇帝胡亥也不敢反驳，就是一个极端的例子。

由此可见，身心俱残的宦官，心肠一般都是歹毒的，信任他们，误事是显而易见的。

那么，为什么皇帝会信任他们呢？

一般说来，开国皇帝不会信任和重用宦官们，只有末世皇帝，才会重用他们。比如秦二世，比如东汉的桓、灵二帝，比如后来的蜀汉后主刘禅，比如唐朝后期的几个皇帝，以及明朝的几个皇帝。五代十国时的南汉后主刘铨的话，最

有代表性。他说，宦官们都很可靠，不会造反，因而刘铨称他们是“门内人”，而将朝廷大臣称为“门外人”。这些末世皇帝，没有像他们的先辈那样打江山的坎坷经历，没有他们的先辈们与文臣武将们那种生死与共的感情，而多生长于温柔乡中，对不阴不阳的太监们也就不会反感，反而觉得可靠了。太监们当然是“近水楼台先得月”，皇帝先是让他们管理后宫的妃嫔们，继而让他们管理国家大事，而皇帝反而落得耳根清静，高枕无忧。

因此，作为统治者，不要对身边的工作人员过分厚爱。宰相必起于郡县，大将必起于行伍。凭实力从基层一步一步上来的人，才最了解下情，最有真才实学。

“国家之败在官邪”。如果一个最高统治者，只爱听奉承话，不喜欢听批评的意见，必然有一批阿谀逢承的佞臣应运而生。他们只投君主之所好，封闭言路，扼杀人才。久而久之，就会形成一种风气，国运就要衰落了。

文革前夕，作为中国的执政党共产党在这方面也有深刻的教训。由于正确的意见得不到采纳，一些野心家、阴谋家乘机兴风作浪，结果“左”风愈演愈烈，以至发生了十年动乱，先后出现了林彪、江青两个阴谋集团，国家的元气大伤，国民经济濒临崩溃的边缘。

民主制度不健全，制衡机构难以发挥作用，监督机制不完善，个人权力过大，一个人说了算，也往往会酿成灾难。从报纸披露出的前北京市市委书记陈希同，到泰安市市委书记胡建学等人，他们的一个共同特点，就是私欲恶性膨胀。为了维护自己的权力和利益，无一不是结党营私，践踏民主与法制，任用一批狐朋狗党，为所欲为。在经济上，这些人

都贪得无厌，利用手中掌握的权力，侵吞大量的民脂民膏。他们在工作作风上，都是报喜不报忧，欺上瞒下。在组织路线上，采取任人唯亲，排斥异己的做法。他们之所以能得逞于一时，是钻了法制不健全的空子，这些人，是整个社会组织中的一个恶性肿瘤。在这些恶性肿瘤滋长的地方，必然是机制败坏，组织瘫痪，社会的细胞——普通老百姓，必然深受其害。

不要讥笑秦朝赵高的“指鹿为马”，也不要讥笑东汉末年恒、灵二帝的昏庸。在当代，一些地方官员的荒唐事仍在上演，明明是减产失收，却偏偏说是增产丰收；老百姓明明是食不果腹，却说是已达到了小康。“数字出干部，干部出数字”，为了出成绩和乌纱帽屡禁不止的浮夸风，其恶劣行径和赵高指鹿为马又有什么区别？