

厚李宗吾黑

我特別告訴讀者，假如有人在你面前聳肩詔笑，事事討好，你必須

謹防他轉變成為黑心肝，你有朝一日忽然失勢，首先向井裡扔石頭的就是這類人。

又假如有人在你面前肆意侮辱，表現得極不盡情理，你也不須怨恨，你有朝一日忽然得志，他自然會變為厚臉皮，在你面前事事討好，歷史上這類人很多，諸位自己去考證。

吾研其一生大人物成大事的不傳之祕

待 人 處 世

下卷

不敗哲學

李宗吾 ● 原典

東野君 ● 編譯



三代上有怪人，三代下怪人絕了種，怪事也！然則近代之新怪人，其唯發布厚黑學之李宗吾乎！

國學大師林語堂

喜怒哀樂的表情都不表現出來就叫做厚

一旦發洩出來而無所顧忌就叫做黑

學

奇

李

宗

吾

李宗吾◎原典

東野君◎編譯

待人處世不敗哲學

下卷

李宗吾待人處世不敗哲學／李宗吾原典；東野君編譯．

--初版． --臺北市：林鬱文化，2003〔民92〕

冊； 公分

ISBN 957-452-421-3（上卷：平裝）.--

ISBN 957-452-422-1（下卷：平裝）

1.應用心理學 2.成功法

177

92001029

李宗吾待人處世不敗哲學・下卷

NT\$250

李宗吾／原典

2003年3月／初版

東野君／編譯

〈代理商〉

旭昇圖書有限公司

台北縣中和市中山路二段352號2F

電話 (02) 2245-1480 * 傳真 (02) 2245-1479

〈企劃〉

明日世紀企劃製作中心

〔出版者〕林鬱文化事業有限公司

〔編輯部〕台北市〈文山區〉萬安街21巷11號3F

電話 (02) 2230-0545 * 傳真 (02) 2230-6118 * 郵撥 16704886

〔總管理處〕台北縣深坑鄉北深路三段141巷24號4F（東南學院正對面）

電話 (02) 2664-2511 * 傳真 (02) 2662-4655 / 2664-8448

〔網址〕<http://www.linyu.com.tw>

〔E-mail〕linyu@linyu.com.tw

◎法律顧問・蕭雄淋律師 Printed in TAIWAN ISBN 957-452-422-1

・本書由劉俠授權出版

下卷目錄

前言／5



凶道篇：表面慈善，背後捅刀……

17

「只要能達到我的目的，他人亡身滅家，賣兒貼婦，都不必顧忌；但有一層應當注意，凶字上面，定要蒙一層道德仁義。」

——李宗吾《厚黑學》

■ 待人處世不敗哲學⑩：不時冒壞水／18

- ◎ 心不黑難以成大事／21
- ◎ 把別人的肩膀當梯子／26
- ◎ 表面光明磊落，暗中設計下套兒／30
- ◎ 「瞎子告黑狀」，讓上司討厭你的競爭對手／35

■ 待人處世不敗哲學²⁰：螞蚱兩頭拴／39

◎ 同舟未必共濟／40

◎ 臉上笑嘻嘻，「軟刀子」殺人不見血／45

◎ 合眾弱而攻一強／50

■ 待人處世不敗哲學²¹：落井下石／57

◎ 左右煽風，自己坐收漁利／59

◎ 窮寇要追，殺敵必見血／62

◎ 不吃掉上司難以成大器／67

◎ 落井下石，使對手有理沒處說／71

■ 待人處世不敗哲學²²：丟掉婦人心／75

◎ 臉皮越厚，成就越大／77

◎ 厚臉相鬥，以黑制黑／82

◎ 臉皮磨厚，讓別人替自己背黑鍋／87

◎ 不可心慈手軟／89

■ 待人處世不敗哲學②③：假戲公開唱／95

◎ 謙卑驕縱，暗下殺招／97

◎ 只要臉皮厚，誰能奈你何／99

◎ 以其人之道，還治其人之身／103

■ 待人處世不敗哲學②④：背後黑一手／109

◎ 暗吹陰風，為仕途發展掃清障礙／110

◎ 你黑我更黑，「黑」你沒商量／114

◎ 釜底抽薪，逼對方讓步／122

五

聾道篇：和尚撞鐘，得過且過

「聾，就是耳聾：『笑罵由他笑罵，好官我自為之。』但，聾字中包含有瞎子的意義，文字上的詆罵，亦閉著眼睛不看。」

——李宗吾《厚黑學》

■ 待人處世不敗哲學²⁵：糊塗勝精明／126

◎ 心裡明白別張狂／128

◎ 該糊塗時別明白／134

◎ 假裝糊塗，戲言釋昏／141

◎ 小糊塗，大精明／144

■ 待人處世不敗哲學²⁶：多聽少說話／150

◎ 逢人只說三分話，未可全拋一片心／152

◎ 做一個善解人意的好聽眾／155

◎ 與上司保持心理上的安全距離／161

■ 待人處世不敗哲學²⁷：與人要藏心／164

◎ 不癡不聾，不成姑公／165

◎ 寬容下屬的「無禮」／170

◎ 控制自己方能控制他人／174

■ 待人處世不敗哲學²⁸：低頭也跌架／178

◎ 上司的話就是「聖旨」／179

◎ 故意留個破綻，成全上司的好勝心／185

◎ 不要「聰明反被聰明誤」／189

■ 待人處世不敗哲學²⁹：不妨裝點傻／196

◎ 大厚黑者懂得深藏不露／198

◎ 欲擒故縱，伺機而動／202

◎ 裝傻要裝得恰到好處，不要弄巧成拙／206

■ 待人處世不敗哲學³⁰：裝聾作啞好／214

◎ 處變不驚，用厚臉掩蓋內心的祕密／216

◎ 「做得說不得」與「說得做不得」要分清楚／218

◎ 以「聰明的糊塗」摸清手下人的真實想法／222



弄道篇：多做少說，能撈別放……

227

「弄，即弄錢之弄，川省俗語讀作平聲。千里來龍，此處結穴，前面（求官與做官）的十一個字，都是為了這個字而設的。弄字與求官之送字是對照的，有了送就有弄。但弄字要注意，看公事上通得過通不過。只有通得過才能成功。如果通不過，自己墊點腰包也不妨；如果通得過，任他十萬八萬，也就不用客氣了。」

——李宗吾《厚黑學》

■ 待人處世不敗哲學^{③①}：死皮要賴臉／228

◎ 臉皮厚，吃個夠／230

◎ 「軟飯」該吃還得吃／234

◎ 讓「朋友」吃不了兜著走／239

◎ 「丟卒保車」，讓對方替你擋槍子／241

■ 待人處世不敗哲學^{③②}：捨孩子套狼／245

◎ 有付出才能有回報／246

◎ 有非常之捨，才能得非常之利／250

◎ 小捨小得，大捨大得／253

■ 待人處世不敗哲學³³：回頭草照吃／257

◎ 腳踩兩隻船，吃了上家吃下家／259

◎ 用厚黑術剷除異己輕而易舉／264

◎ 小本大利，甘冒大險／268

■ 待人處世不敗哲學³⁴：要吃眼前虧／272

◎ 臥薪嘗膽，待機而動／273

◎ 退是為了進，厚是為了黑／275

◎ 危機處理不外乎先厚後黑／279

■ 待人處世不敗哲學³⁵：苟且要偷生／286

◎ 用韜晦之術，掩蓋自己的「黑心」／288

◎ 別人不幹，我幹！／293

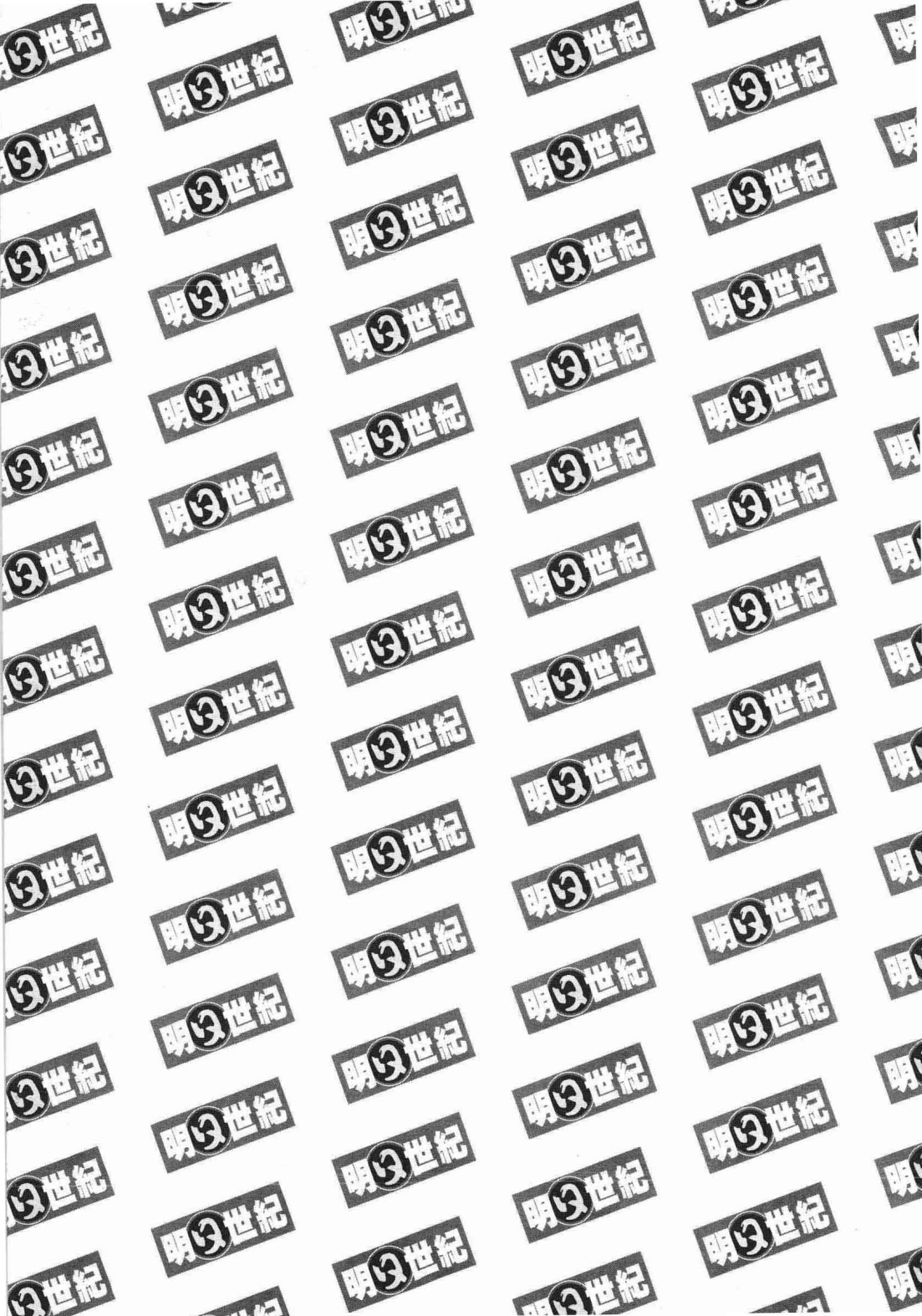
◎ 見好就收，精於進更要巧於退／297

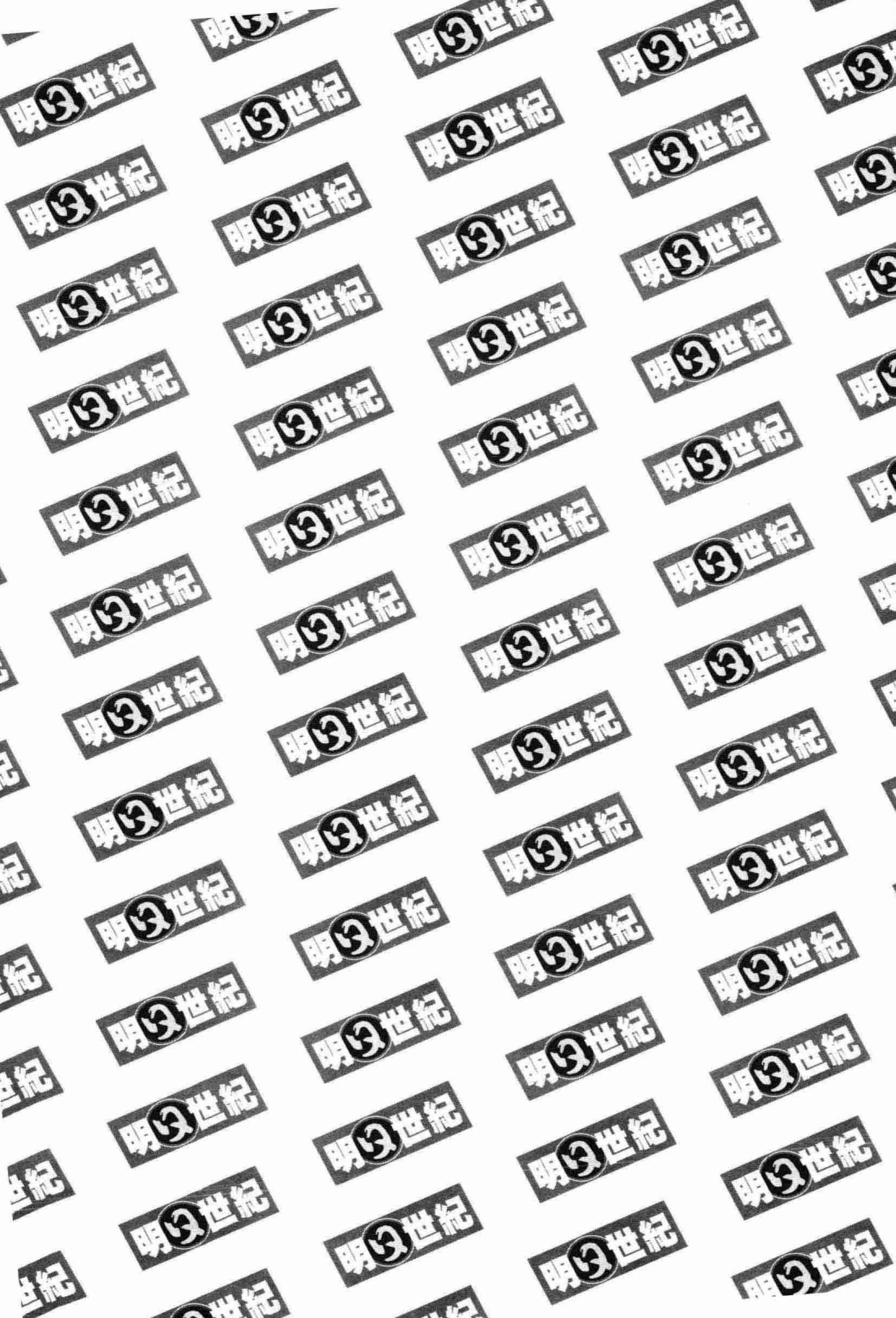
■ 待人處世不敗哲學③⑥：死活不撒手／300

◎ 提防小人背後下絆子／303

◎ 以「貪心」保全自己／308

◎ 多點防人之心／313





李

宗

吾

李宗吾◎原典

東野君◎編譯

待人處世不敗哲學

下卷

前言

待人處世與每個人的關係，猶如空氣與人一樣，上至總統，下至平頭百姓，每個人只要生活在地球上，就一時一刻也離不開與人打交道。而要想在社會上混出個人模人樣來，更需要好好研究待人處世的學問。

如何待人處世？照一般人的理解，肯定是將心比心，以誠相待，甚至是不惜犧牲自己的利益而成全他人的「無私」。可如果你真得這樣去做就會發現，不僅難以獲得所期望的鮮花和掌聲，而且很可能反被別人譏笑為「老實人」。現實上為什麼好人難做，實在難受？就因為他們太相信「將心比心，以誠相待」處世公告了。

待人處世與世界上的大多數事一樣，僅憑美好的願望是幹不好的，它還需要技巧。

如果你留心的話，肯定能發現，無論是過去還是現在，總有那麼一些人，表面上誠實謙恭，大講「誠實待人」，骨子裡卻是損招不斷，在他們身上的每個毛孔裡都流淌著「厚黑」之血。儘管你對他們的「厚黑」本性可能看不上，但在生活中，卻每每見他們





揚眉吐氣，活得瀟灑滋潤，令你不時地冒出羨慕的眼光，並在內心深處產生一股對《厚黑學》嘗試一把的強烈欲望。

世間的學問千千萬萬，諸子百家，經史子集，儒道釋耶每一門都博大而精深，為什麼獨獨《厚黑學》倍受世人的青睞？原來，在每個人心中都有厚黑的種子，厚黑之於人就像大乘佛教裡講的那個「自性」，《聖經》裡說的「神用塵土造人之後，吹進他的鼻孔裡的那股「生氣」。人不會沒有「自性」，也不會沒有「生氣」，因而也不會沒有厚黑，厚黑可以用來實現美好的目標，也可被用於達到邪惡的目的、無情、非道德範疇的觀念。由此我們看出，厚黑之所以能取勝，乃是因為他徹底突破了一切拘束人們自由行動的種種禁忌，徹底解放了一個人的思想和行動。

我們一般人都生活在一個傳統之中，環境之內，一切的思想行動都受到那個傳統與環境施與我們的教育、影響、潛移默化的制約，所以西方哲人才說：「人生而自由，而無時無刻不在枷鎖中。」但《厚黑學》把這一切的枷鎖都掙斷了，他掃除一切與自己欲望不相適應的陳規戒律，依照本能大膽行動，獨立出擊。試想，一個戴著鎖鏈的劍客同一個身手凌厲沒有任何牽絆的劍客比武，那勝負在決鬥之前豈不是就已經決定了！

人生就是戰鬥，戰鬥必有權謀，所有的權謀都離不開厚黑。可以說，每個人每時每