



世界正在改变

马克·扎克伯格

27岁与百亿美元的疯狂

张成良 编著

Facebook 成功其实很简单

没有赢得中国市场，怎么能算走向世界？

——马克·扎克伯格

百佳图书出版单位

时代出版传媒股份有限公司
黄山出版社

马克·扎克伯格



27岁与百亿美元的疯狂

Facebook 成功其实很简单

张成良 编著

全国百佳图书出版单位



时代出版传媒股份有限公司
黄山书社

图书在版编目(CIP)数据

世界正在改变:Facebook 成功其实很简单 / 张成良编著. —合肥:黄山书社,2011.7

ISBN 978-7-5461-1952-6

I. ①世… II. ①张… III. ①网络企业-企业管理-经验-美国 ②扎克伯格-生平事迹 IV. ①F279.712.444 ②K837.125.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 131519 号

世界正在改变:Facebook 成功其实很简单

张成良 编著

出版人:左克诚
责任印制:李 磊

责任编辑:张向奎 代立媛
装帧设计:王 军

出版发行:时代出版传媒股份有限公司(<http://www.press-mart.com>)

黄山书社(<http://www.hsbook.cn/index.asp>)

(合肥市蜀山区翡翠路 1118 号出版传媒广场 7 层 邮编:230071)

发 行:北京时代联合图书有限公司

电 话:010-65513628

经 销:全国新华书店

印 制:合肥芳翔印刷有限公司

电 话:0551-5657639

开 本:710×1000 1/16

印 张:14.5

字 数:167 千字

版 次:2012 年 1 月第 1 版

2012 年 1 月第 1 次印刷

书 号:ISBN 978-7-5461-1952-6

定 价:29.00 元

版权所有 侵权必究

(本版图书凡印刷、装订错误可及时向承印厂调换)

前 言

马克·扎克伯格，26岁当选2010年美国《时代》周刊的年度人物，我们开始第一次知道这个人，他为何能成为《时代》周刊自1927年以来最年轻的年度人物，激发了我们去探索和思考的兴趣。在寻找他的成长足迹还没有完成时，奇迹又出现了，2011年4月马克·扎克伯格再次入选美国《时代》周刊全球最具影响力人物100强，这个年轻的大男孩连续两年出现在《时代》周刊评选榜上，似乎更值得我们去研究和学习了。2010年年末，当马克·扎克伯格携带华裔女友到中国低调私人造访时，曾被国内媒体进行大量报道。这位生于1984年的年轻人目前身价已过百亿美元，在美国享有“比尔·盖茨第二”的称号。他创建的网站至2011年5月份在全世界已经有超过6.3亿的注册用户。而在中国香港和台湾地区，这个网络平台也让不少人着迷，它就是风靡全球的网络公司——Facebook。

马克·扎克伯格，第一次听到这个名字，我的思绪很茫然，在着手整理这位天才的相关资料之前，我甚至还不知道他是谁。但是一个跟他密切相关的名词却不止一次出现，它就是社交网站Facebook。

因为创建了社交网站Facebook，现在年仅27岁的马克·扎克伯格（Mark Zuckerberg）就已成为全球最年轻的亿万富豪，身家超过几十亿美元。这位和微软总裁比尔·盖茨一样为创业而从哈佛退学的年轻CEO，在2010年荣登《时代》杂志封面。

Facebook是一个社交网络服务网站，于2004年2月4日上线。从2006年9月到2007年9月间，该网站在全美网站排名由第60名上升至第7名，并且成为全美第一照片分享站。截至目前，Facebook已经在全球赢得了近7亿用户，并超越雅虎成为全球显示广告的老大。尽管还未上市，它的估值已达到令人瞩目的700亿美元。仅仅几年时间，Facebook就缔造了由零到亿的掘金传奇。然而，更令人惊讶的是，Facebook的主人马克·扎克伯格总能迅速地将自己的商业策略变成互联网行业的事实标准。例如通过开放API打造出一个开发平台，开发者在这个平台上耕耘，新的应用则像野草一样源源不断地生长出来。

年轻的马克·扎克伯格低调而内敛，却难掩其勃勃的野心，他是要建立属于自己的互联网帝国，这个帝国几乎可以将目前互联网上的一切整合进来。一方面，Facebook平台上现有的信息和流量已足够大；另一方面，由于近7亿用户的立体和真实性，其蕴含的商业价值无法估量，由此已能在事实上形成互联网中的“局域网”。更重要的是，如Facebook这样的社交网络，其用户黏性要比即时通信、搜索更高，这使得马克·扎克伯格对待开放的态度要比他的前辈们更加从容有度。

从外表上看，当时26岁的美国人马克·扎克伯格和刚刚走出大学校园的普通年轻人并没什么不同。他穿着简单的T恤、松垮的牛仔裤、阿迪达斯运动鞋，一张稚气并带着微笑的脸，讲起话来甚至有些腼腆和拘谨。几年前，马克·扎克伯格还是一名默默无闻的辍学生，而现在，他已

经成为互联网界的风云人物。《福布斯》2010年评选出十位最年轻的亿万富翁，26岁的马克·扎克伯格作为Facebook的掌门人，以69亿美元的身价排在首位。

2010年10月1日，一部名叫《社交网络》的电影在全球上映，立即引起全世界广泛关注，这部电影就是以马克·扎克伯格本人及其创建Facebook的经历为原型的。马克·扎克伯格的人生就像一个电影剧本：他从小就表现出超常的计算机天赋，六年级就开始编程。大学进入众人向往的哈佛，然后又毅然选择退学创业。不到四年的时间，Facebook已经发展成为当今互联网的一个奇迹。

马克·扎克伯格天赋异禀。在哈佛大学的宿舍里，他写出了Facebook的网站程序。随后的2004年2月，他推出了Facebook，两个月后，Facebook的影响力已经遍及所有常春藤院校和其他一些学校。截至2004年底，注册人数突破了100万。

传播学在考察传播科技的扩散机制时，学者罗杰斯提出的创新扩散理论认为，创新事物的扩散，有“引入期”、“增长期”、“成熟期”和“衰退期”四个发展阶段，起初社会上只有极少数具有探险精神的先驱者接受该新事物，但当这一群体逐渐增多而达到总人口的10%至15%时，扩散过程就开始飞跃，从而穿越起飞点进入到新的发展阶段。Facebook的发展，由引入期到达增长期，短短四年时间里就实现了传播基数的跨越，完成了扩散过程的飞跃和升华。

马克·扎克伯格曾这样描述自己一天的生活：“我每天早上醒来，然后走路去上班，我住的地方离办公室大概有四个街区。到了办公室，我开始工作，和人见面，整天讨论各种事情。然后我又下班回家睡觉。我没有闹钟。”有传闻说，马克·扎克伯格曾拒绝微软高层提出的约会邀请，

原因只是微软把见面时间定在了早上八点，而他那会儿还起不了床。

在以往的创业领域中，创业者总是从兢兢业业的基层工作做起，他们厚积薄发最终成就了一个个伟业奠基的神话。而如今，像马克·扎克伯格一样一夜间蹿红者，他们坐着高科技列车，一夜飞渡，似乎更加有理由让人刮目相看。对实体经济而言，网络企业来去如风，却又实实在在。

19世纪，大工业开启了时代的创新；20世纪，营销业成就了时代的神话；21世纪，信息新技术传播创造了新的传奇。对于那些创业精英们，我们应该不吝掌声地颂扬他们，欣赏他们引领时代创业大潮的魅力，观看他们在潮头弄潮的身影。

目 录



第1章 哈佛退学的天才

培养天才 /3

潇洒辍学 /6

宿舍里的创业密码 /9

公开批评惹来的灵感 /12

出镜 /14

第2章 青涩的第一脚

《社交网络》的影响力 /21

疯狂的凌晨四点 /25

当非议漫天而来 /31

每人都想分得一杯羹 /34

第3章 Facebook的引力

玩转智慧的拼图 /39

对待客户的“阴谋” /41

揭秘Facebook背后 /46

为什么是马克 /49

数亿用户的筹码 /51

第4章 梦想逐渐清晰

关系式的传播 /57

新概念 /60

终于长大 /62

Facebook的中国策 /65

第5章 娃娃CEO的痛苦

天才“脸谱”下的CEO /73

“他的内心好像藏着一个孩子” /76

孤独的神童 /84

暗涌的危机 /91

第6章 非凡财技

天才“安德” /97

大男孩的治理权谋 /98

接管世界 /106

马克告诉你：世界正在改变 /112

第7章 横空出世

蹒跚式飞跃 /121

Facebook挑战谷歌 /127

身价超乔布斯 /134

莫踏老路 /137

第8章 世界级商业领袖

因人性而生 /147

勤奋的创业家 /149

团队的力量 /152

残酷的精英分子 /157

第9章 我不是盖茨

乳臭未干的“盖茨第二” /163

从比尔·盖茨到马克·扎克伯格 /166

不是生意人 /169

娃娃脸背后的野心 /176

第10章 创业基因

创业OR学业 /183

27岁致力于慈善 /188

竭尽所能朝前走 /190

为何都发生在美国 /193

附录一：马克·扎克伯格的前辈——曾经改变
世界的人 /198

附录二：马克·扎克伯格的演讲 /213

附录三：马克·扎克伯格的言论 /220

第1章

如果说比尔·盖茨的时代已经是过去式,那么马克·扎克伯格正带领着他的Facebook悄然占据人们的视野,开始一段现在的叙事。然而,这段故事的开端还要从一个极具诱惑力的地方——哈佛大学说起。

Facebook 哈佛退学的天才

| 世界正在改变 |

培养天才

马克·扎克伯格出生于1984年，也就是所谓的“80后”。在中国，“80后”是褒贬不一的一代，他们成长生活在中国改革开放、经济发展变革的年代，中国经济变化最为密集的一段时间。特殊的环境造就了“80后”们独特的个性，而他们也最先体验到了与日俱增的社会压力和竞争下的生存压力，并在父母严格要求下为着自己的未来奋斗。

同一时期，马克·扎克伯格因出生在教育模式极为宽松自由的纽约州，他的童年几乎是无拘无束自由发展的，兴趣和爱好都得到充分的发展。

家庭教育几乎是所有人接受启蒙教育最重要的一环，马克·扎克伯格也毫不例外。马克·扎克伯格从小就受到了良好的教育，他并没有沿袭父母的职业，自小受到父母耳濡目染的是学习和生活方式。在父母身边，他学会独立思考，学会自主选择，他还发现自己对计算机格外钟爱。马克·扎克伯格能够成就商业梦想，和他幼年良好的学习与生活环境是分不开的。

在马克·扎克伯格的成长过程中，家庭教育的影响是最初的也是非常重要的。美国的家庭教育不同于中国，他能给孩子提供良好的自由发挥的空间。美国一家媒体曾刊登过一篇有关家庭教育的文章，介绍了父母教育子女健康成长的12条基本法则。

1. 归属法则：保证孩子在健康的家庭环境中成长；
2. 希望法则：永远让孩子看到希望；
3. 力量法则：永远不要与孩子斗强；
4. 管理法则：在孩子未成年以前，管束是父母的责任；
5. 声音法则：尽管孩子在家里没有决定权，但是一定要倾听他们的声音；
6. 榜样法则：言传身教对孩子的影响是巨大的；
7. 求同存异法则：尊重孩子对世界的看法，并尽量理解他们；
8. 惩罚法则：这一法则容易使孩子产生逆反和报复心理，慎用；
9. 后果法则：让孩子了解其行为在现实世界中可能产生的后果；
10. 结构法则：教孩子从小了解道德和法律的界限；
11. “20码”法则：培养孩子的独立意识，父母与其至少保持20码的距离；
12. “四何”法则：任何情况下都要了解孩子跟何人在一起、在何地方、在干何事，以及何时回家。

从这12条基本法则中我们可以看到，美国人的家教几乎与读书、成绩、升学无关，而是注重“做人”，注重品德、修养的培育以及个人能力和个性的培养。而受这样大环境的影响，马克·扎克伯格的父母同样是很好的教育启蒙者。但中国的学历教育模式，却是只要考分，不要素质。大学毕业，生活还不能自理，也可以说是一种悲哀。这些是我们必须思考和将要改变的一个现状。

在马克·扎克伯格的家庭里，父母看到年仅10岁的儿子对计算机如此痴迷，于是送给他一台电脑，从此他的个人兴趣只局限在电脑的研究上，除去吃饭、睡觉、上学，其余所有的时间和精力都花在了电脑上面。

但是，如果马克·扎克伯格最初生活在中国，那情况可能就截然相反。在中国，以往很多的家庭教育只是学校教育的延续、延伸，做父母的几乎把全部心思、精力包括财力都用在子女的学习辅导以及提高成绩上，至于如何让其做到生活自理自立并有一个好的习惯、积极广泛的爱好等内容，都“靠边站”。这样培养出来的大部分孩子仅仅成绩优异，其他方面则不敢恭维。这种教育体制，不得不说有时候成效并不高，很多孩子反而并没有如父母所望。

和很多痴迷于网络的孩子不同，马克·扎克伯格不是迷恋于电脑游戏，他更多的是在研究电脑编程等技术之类的事情。扎克伯格的父母有时候会担心儿子陷入孤独自闭的状态，但是很快，他们发现自己的担心是多余的。

马克·扎克伯格对于电脑上的各种问题都能无师自通，家里任何一个成员在电脑使用出现问题时都会去求助他，而他每次都不负众望地轻松搞定。渐渐地，马克·扎克伯格因为在电脑上的精通之术，被冠以

“电脑神童”的美称，而他自己也更是乐在其中。

马克·扎克伯格在17岁读高中的时候，设计了一款MP3播放软件，让很多业内公司都争先恐后地邀请他，这其中也包括微软。

也许是为了心中的理想，也许是对自由的向往，也许是对大学殿堂的渴望，马克·扎克伯格最终选择去了哈佛大学。

在这所最古老、最著名的大学里，重在培养学生独立思考的能力。马克·扎克伯格一有时间就会坐在电脑面前，始终对电脑保持狂热的痴迷状态，似乎在他的潜意识里便注定要和电脑进行长达一生的爱恋。

马克·扎克伯格对电脑的痴狂，也会让他做出超出常人想象的决定。就像比尔·盖茨当年从哈佛大学退学一样，为了有充足的时间和精力完成自己想要做的事情，马克·扎克伯格为自己的辍学埋下了种因。

潇洒辍学

哈佛大学在全世界人看来都是带着神圣光晕的圣殿，是众多学子梦寐以求的地方。然而，面对这所全球赫赫有名的高等学府，微软公司创始人比尔·盖茨毅然选择了离开。这在当时曾引起强烈的反响，大家开始对一直以来的学历崇拜投以质疑。当然，谁也无权抹杀大学传播知识和育人的功绩，更不能诋毁大学对社会发展的贡献。只是比尔·盖茨退学后的成功是有目共睹的。

有人说，比尔·盖茨是个意外，然而，无独有偶，当比尔·盖茨时代渐行渐远的时候，一位被冠以“比尔·盖茨第二”的大男孩——马克·扎克伯格，在大二时从哈佛大学退学并成功创业，再次吸引了大家的眼球。当然，吸引人们注意力的不单单是马克·扎克伯格选择从哈佛退

学，更让人们震撼的是马克·扎克伯格和当年的比尔·盖茨一样，在一个全新的领域创造了巨大的社会财富。这让人们开始反思，开始想要探求这位新生代传奇人物的世界。

马克·扎克伯格是一个什么样的人，世人为何给予他如此多的关注？众多疑问让马克·扎克伯格更具话题性。

1984年5月，马克·扎克伯格出生于纽约的一个富人区。他的父亲是一名牙医，母亲则是一位精神病医师。他是家里唯一的一个儿子，在四个孩子中排行老二。扎克伯格从小就受到了良好的教育，他的计算机天赋在童年的时候就开始显山露水。10岁那年，小扎克伯格得到第一台电脑，便很快与电脑成为好朋友，从此开始了一段奇妙的电脑人生。12岁时，马克·扎克伯格创立了一个名为扎克网（Zuck Net）的家庭网络，当和他同龄的小伙伴们还在玩电脑游戏时，他就已经开始设计游戏了。

马克·扎克伯格自学成才，学会了编程。在读高中时，他为一款MP3播放器设计了插件，这个软件可以识别用户的收听习惯，自动创建符合用户口味的播放列表。马克·扎克伯格把这款软件上传到互联网上供人免费下载，他的才华很快得到了一些大公司的赏识，甚至包括美国在线和微软都向他抛来橄榄枝。但年少的他最终决定以学业为重，拒绝了年薪95万美元的诱惑，然后他来到了哈佛大学。

在哈佛大学，扎克伯格主修的是心理学，不过他仍然痴迷于电脑，更疯狂爱上了编写程序。在最初的那些日子里，马克·扎克伯格就已经表现出创业者所需要的大胆、自信以及能干的特质，这些也就是他成就Facebook最基本的条件。

正是在哈佛的宿舍里，马克·扎克伯格写出了Facebook的网站程序，