

LI JIACHEN
GEI ZIN V DE
82 TIAO ZHONG

一本解密「超人」如何培养出「小超人」的教子宝典

李嘉诚 给子女的 82条 忠告

文天行◎编著

李嘉诚说：在教导子女时，99%应该教给他们做人的道理，即使现下他们长大了，也应该是2/3教他们如何做人，1/3教如何做生意，因为真正重要的是处理人与之间的关系。

中国华侨出版社



一本解密『超人』如何培养出『小超人』的教子宝典

李嘉诚 给子女的 82_条 忠告

文天行◎编著

中国华侨出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

李嘉诚给子女的 82 条忠告/文天行编著. —北京: 中国华侨出版社, 2011. 10

ISBN 978-7-5113-1706-3

I. ①李… II. ①文… III. ①家庭教育—经验 IV. ①G78

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 182765 号

●李嘉诚给子女的 82 条忠告

编 著 / 文天行

责任编辑 / 棠 静

责任校对 / 王京燕

装帧设计 / 天下书装

经 销 / 新华书店

开 本 / 710×1000 毫米 1/16 印张 / 16 字数 / 206 千字

印 刷 / 北京联兴华印刷厂

版 次 / 2011 年 10 月第 1 版 2011 年 10 月第 1 次印刷

书 号 / ISBN 978-7-5113-1706-3

定 价 / 28.00 元

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里 26 号通成达大厦 3 层
邮编: 100028

法律顾问: 陈鹰律师事务所

编辑部: (010) 64443056 64443979

发行部: (010) 64443051 传真: (010) 64439708

网 址: www.oveaschin.com

E-mail: oveaschin@sina.com

前言

李嘉诚说：“如果子孙是优秀的，他们必定有志气，选择凭实力去独闯天下。反言之，如果子孙没有出息，享乐，好逸恶劳，存在着依赖心理，动辄搬出家父是某某，子凭父贵。那么留给他们万贯家财只会助长他们贪图享受、骄奢淫逸的恶习，最后不但一无所成，反而成了名副其实的纨绔子弟，甚至还会变成危害社会的蛀虫。如果是这样的话，岂不是害了他们吗？”

现代社会，随着人们生活水平的提高，优良的成长环境却让不少家长心中的“小公主”、“小王子”们染上了许多坏习惯，而这些也同样困扰着家长。

世界十大富豪之一、香港首富李嘉诚对两个儿子的培养教育抓得很早。尽管李家家境富足，但是在儿子的生活方面，他却丝毫没有“大方”之态。从两个儿子很小开始，他便要求他们不求奢华，一切从简。当孩子成人之后，他又从商人特有的角度教导儿子，并且“逼”他们自学成才。

李嘉诚坦承，在教导子女时，99%应该教给他们做人的道理，即使现在他们长大了，也应该是2/3教他们如何做人，1/3教如何做生意，因为真正重要的是处理人与人之间的关系。李嘉诚一直认为，做人是根本，德行是根本，好好做人是第一要务。为此，他不仅自己长期恪守不渝，更把自己的认知传给了后代。

对于出身在富足家庭的李泽钜与李泽楷两兄弟，李嘉诚始终坚信，教孩子学会自立自强，学会做人处世，比给他金山银山要强百

倍。所以李嘉诚从小就对两个儿子几近苛刻，他要让孩子们懂得生活的真实和艰辛，让孩子们明白成功的来之不易。当李泽钜和李泽楷两兄弟还很小的时候，李嘉诚便很少让他们坐私家车，却常常带他们坐电车、巴士。有一次，李嘉诚看到在路边摆报摊的小女孩边卖报纸边捧着课本学习，就特意带两个儿子经过这个报摊，让他们学习小女孩认真学习的态度。

李嘉诚是用心良苦的，他让孩子们经历生活的磨炼，不仅是磨砺了他们的意志，更陶冶了他们的情操，丰富了他们的阅历。他把做人的道理和生存的本领毫无保留地传授给孩子，这才是给孩子们的人世间真正最好、最完美的财富。因为当兄弟俩拥有了这一份珍贵财富之后，才能将家族的荣耀和企业的辉煌继续下去，才能品味和滋生出自己的另一番辉煌人生。

孟子曾有言：“天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤……”可是，目下我国有多少父母能够做到这样呢？又有多少父母能够像李嘉诚那样严格要求自己的儿女？

其实，一个孩子就是一个家庭，现在小孩大多是独生子女，在家里几乎人人都宠得爱不释手，孩子的成长，孩子的命运，都关系到家庭将来的喜乐哀愁。但是，父母要明白，你是孩子的第一任老师，孩子的成人成材，很大程度上，要受你教育的影响。因此，做家长的平时必须注重自己的言行举止，注重对孩子进行正确的教育、引导，切勿因为宠溺而让孩子掉入懒惰、贪婪、欲望的深渊。

本书从“李嘉诚教育孩子的成长秘方”入手，从各个方面讲述了李嘉诚作为一个商人与一个父亲，他给孩子们留下的最为真实宝贵的财富。并且为家长细致地讲解了正确教育孩子，培养孩子养成良好的习惯，对其心理进行健康的引导等各方面的最合理、最有效的教育方式，希望广大为人父母的读者朋友们能从中获得启示和帮助。

目录

第 1 章 教育孩子，富豪李嘉诚很“小气”

李嘉诚不只是单纯地在思想上为孩子树立勤俭节约的美德，还用言传身教的教育方式，在严格要求儿子们的同时，也时时刻刻严格要求自己。虽然在对社会捐赠方面他始终都是大手笔，但在他的日常生活中，却是十分简单、克勤克俭、不求奢华。

1. 带儿子挤巴士，富豪甘作“小气”爸爸 /2
2. 言传身教培养孩子的节俭意识 /4
3. 鼓励孩子勤工俭学，让孩子亲身体会挣钱的不易 /7
4. 帮孩子树立正确的消费观 /9
5. 培养孩子吃苦的能力 /11
6. 借助零花钱，培养孩子的理财能力 /14

第 2 章 为了孩子要“忍心”，把孩子逼上自立自强之路

李嘉诚曾经说过：“‘望子成龙’之心人人皆有，但空怀一副慈爱心肠并不能使孩子健康成长，许多父母教子的失败就在于不能够‘忍心’。教育孩子要‘忍心’，这样孩子们才能自立而成材。”而正是李嘉诚的“忍心”，造就了孩子的自立之路。

7. 不娇生惯养，这与多少家财没有关系 /18
8. 给孩子磨砺的机会 /21
9. 毕业了别找靠山，有本事自己创业去 /24
10. 要鼓励儿子超过老子 /26
11. 虎父无犬子，慈母多败儿 /29
12. 如若没有母鹰的狠心，雏鹰也不会凌驾于三千里之上 /32

第 3 章 让孩子成为有志向、有追求的人

李泽钜和李泽楷从小就接受父亲这样的教育：“人第一要有志，第二要有识，第三要有恒，有志则断不会甘为下流。”生活中，没有志向的人生，就好比大海上没有目标的航船，无论来自哪个方向的风，都是逆风。

- 13. 年轻人要有自己的理想 /36
- 14. 理想催生动力 /39
- 15. 帮助孩子树立正确的理想价值观 /42
- 16. 发掘孩子的智慧潜能 /44
- 17. 让孩子具有强烈的责任感 /47
- 18. 别让功利主义玷污了孩子的理想 /49

第 4 章 想成功，必须教孩子学会正确的处世哲学

李嘉诚在谈到对子女的教育时说道：“工商管理方面要学西方的科学管理知识，但在个人为人处世方面，则要学中国古代的哲学思想。不断修身养性，以谦虚的态度为人处世，以勤劳、忍耐和永恒的意志作为进取人生的战略。”

- 19. 教孩子做一个善良正直的人 /54
- 20. 百善孝为先 /56
- 21. 有诚信，要令大家信服并喜欢和你交往 /58
- 22. 保持低调才能避免树大招风 /62
- 23. 如果有骄傲的心，迟早有一天会碰壁 /65
- 24. 对人诚恳，做事负责，多结善缘 /67
- 25. 不能为了防备极少数坏人连朋友也拒之门外 /70
- 26. 千万别伤害别人的尊严 /73

第 5 章 千锤百炼，挫折是传给孩子最好的财富

“人们赞誉我是超人，其实我并非天生就是优秀的经营者。到现在我只敢说经营得还可以，我是经历了很多挫折和磨难之后，才领会了一些经营的要诀。苦难的生活，是我人生的最好锻炼，尤其是做推销员，使我学会了不少东西，明白了不少事理。所有这些，是我今天 10 亿、100 亿也买不到的。”李嘉诚在给予子女磨炼时如是说。

- 27. 挫折是孩子成长的最好的学校 /76
- 28. 教孩子学会忍受生活中属于自己的一份悲伤 /79
- 29. 90%的时间，先想失败 /81
- 30. 胜时不骄，败时不馁 /84
- 31. 从石缝里长出来的小树，则更富有生命力 /87
- 32. 万一真的失败了，也不必怨恨，慢慢寻取东山再起的机会 /90

第 6 章 做任何事都要勤学苦练，狠下工夫

李嘉诚说：“在 20 岁前，事业上的成果 100% 靠双手勤劳换来；20 岁至 30 岁之前，事业已有些小基础，那 10 年的成功，10% 靠运气好，90% 仍是由勤劳得来；之后，机会的比例也渐渐提高；到现在，运气已差不多要占三至四成了。”

- 33. 勤能补拙是良训 /94
- 34. 成功，10% 是靠运气好，90% 仍是靠勤劳得来的 /97
- 35. 努力实干是根基 /100
- 36. 当你梦想更大成功的时候，要有更刻苦的准备 /103
- 37. 创业之初，抓紧时间锻炼自己，不过于计较个人得失 /106

第 7 章 注重名誉，缺乏诚信的人永远只是个小角色

李嘉诚在教导两个儿子时曾说：“与新老朋友相交时，要诚实可靠，避免说大话。要说到做到，不放空炮，做不到的宁可不说。这句话不仅是做人的道理，更是一条重要的生意经。做生意本就是和人打交道，在互相信任的基础上，才能达成共识，进行合作，获得双赢。”

- 38. 要诚实可靠，避免说大话 /110
- 39. 一经承诺，便要负责到底 /113
- 40. 信誉是一个人最大的资产 /116
- 41. 一个人一旦失信于人一次，就会永久失去 /118
- 42. 赚钱靠机遇，成功靠信誉 /121
- 43. 守信，让生意自动上门 /123
- 44. 把善举融入血液 /126

第 8 章 与人合作，首先要考虑对方的利益

对于儿子李泽楷要单飞，李嘉诚也是十分支持的，他送给儿子两句话：一是“树大招风，保持低调”；二是“做事要留有余地，不把事情做绝，有钱大家赚，利益大家分享，这样才有人愿意合作。假如拿 10% 的股份是公正的，拿 11% 也可以，但是如果只拿 9% 的股份，就会财源滚滚来”。这两句话虽然普通，却包含了李嘉诚的半生心血。

- 45. 一个篱笆三个桩，一个好汉三个帮 /130
- 46. 与人合作，你首先要想到对方的利益 /133
- 47. 有钱大家赚，利润大家享 /135
- 48. 成功就看你跟谁在一起 /138
- 49. 借别人的钱，赚更多的钱 /141
- 50. 善借外脑，善听意见 /144

第9章 适当冒险，机会属于勇敢智慧的孩子

李嘉诚认为，机遇中往往隐藏着巨大的风险，许多问题的严重性随时变化，拖得越久就越难解决。当事情呈现出不良倾向时，你还期待着事情朝好的方向发展，那无异于给问题恶化的机会，也无异于把自己的利益交给不可知的外力。因此，锻炼孩子适当的冒险精神，才有助于孩子牢牢抓住身边的每一个机遇。

- 51. 胆量是成功的资本 /148
- 52. 冒险但不冒进 /151
- 53. 机遇是风险的密友 /154
- 54. 有胆识，还要有谋略 /157
- 55. 眼光独到，敢打敢拼抓商机 /160
- 56. 不把鸡蛋放在一个篮子里 /162
- 57. 等待时机，更要及时出手 /165

第10章 让孩子从小懂取舍，有所不为才能有所作为

在生意场上，李嘉诚从来不对某一项业务“情有独钟”。在他看来，生意就是生意，只是用来赚钱的，该出手的时候就要出手。他告诫他的儿子们说，在一个真正的商业人士眼中，应该是只有赢利的业务，而没有永远的业务。直接一点说，就是不要与业务“谈恋爱”，不要沉迷于任何一项业务。

- 58. 注重培养孩子的应变能力 /168
- 59. 防止孩子沉迷于任何一种事物 /171
- 60. 见好要收，见坏更要收 /173
- 61. 引导孩子树立正确的价值观和人生观 /177
- 62. 不必过于执著于输赢，退出也是一种智慧 /180

第 11 章 学习借助别人的力量，培养和提升孩子的领导力

李嘉诚认为人才是相当重要的，甚至比金钱还重要。为此，他时常告诫儿子们，企业发展到一定时候，一定要大胆起用新人，因为新人能给企业注入活力。学会用人，才能真正提升领导力，这样在一个企业中，你才是最有力的领头羊。

- 63. 培养孩子“让人才为我所用”的能力 /184
- 64. 别让孩子戴着有色眼镜看人，每个人身上都有优点 /188
- 65. 知人善任，为提升自己注入新的活力 /190
- 66. 培养孩子的团队精神 /193
- 67. 正确协商处理合作中的矛盾 /195
- 68. 鼓励孩子大胆说出自己的观点 /198

第 12 章 在学习中成材，让孩子用知识改变命运

李嘉诚说过：“我没有上学的机会，一辈子都努力自修。”只有无穷无尽地不断地学习，充实自己，增加自己的见闻。为此，李嘉诚经常教导自己的孩子，只有在学习中成材，知识才能改变命运。

- 69. 从小熏陶孩子的商业头脑 /202
- 70. 社会是一本大书，处处留心皆学问 /205
- 71. 见缝插针，抢占学习时间 /208
- 72. 学无止境，不满于现状 /211
- 73. 让兴趣成为你的强势 /214
- 74. 拿创业来说，知识比资金更重要 /216
- 75. 不积跬步，无以至千里 /219

第 13 章 让孩子学会等待，培养他的耐心与毅力

李嘉诚是名副其实的“十年磨一剑”。在家族聚餐中，他时常会对自己的两个在商场上奋战的儿子说道：“一个人要想成大事，是不能大急大躁的，而应有足够的耐心等待机会和创造机会。”这同样也是李嘉诚成功的重要法宝。

- 76. 耐心比努力更重要 /224
- 77. 不走捷径走远景 /227
- 78. 教孩子遇事保持冷静 /229
- 79. 多见世面，孩子站得高才能看得远 /232
- 80. 权衡利弊，遇事不钻“牛角尖” /234
- 81. 不要痴迷于“四两拨千斤”，要脚踏实地 /237
- 82. 让孩子静候时机成熟，然后果断出击 /239

李嘉诚
给子女的
82_余
忠告



第1章

教育孩子，富豪李嘉诚很“小气”

李嘉诚不只是单纯地在思想上为孩子树立勤俭节约的美德，还用言传身教的教育方式，在严格要求儿子们的同时，也时时刻刻严格要求自己。虽然在对社会捐赠方面他始终都是大手笔，但在他的日常生活中，却是十分简单、克勤克俭、不求奢华。



1. 带儿子挤巴士，富豪甘作“小气”爸爸

有人会觉得身为首富的儿子会有不一样的待遇，享受奢华富贵。李嘉诚则从来都不娇惯儿子，他坚信，教孩子学会自立自强，拥有独立自主的性格，比给他们有价值的经济支持要有过之而无不及。李嘉诚认为要去除孩子身上的骄奢“气味”，所以，他的两个儿子从小就被要求克勤克俭、不求奢华。

和其他家长不一样的是，李嘉诚不愿让两个儿子生活得过于安逸，他要让他们体验到生活的艰辛，用心去体会生活中的苦辣酸甜，而不是仅仅品味到其中的甘甜。

至此，出生在所谓“富豪”家庭的李泽钜和李泽楷两兄弟，由小长到大，从来没有感觉自己与其他普通人家的孩子有什么不同，反而觉得自己的爸爸并不像别人说的那样有钱。

从小两兄弟便被安排在香港顶级名校圣保罗男女小学上学，在这里许多孩子都是车接车送，满身名牌，上学也是如此。为此兄弟俩常常感觉奇怪，为什么别人家的孩子可以有家里人的车接车送，每天放学就可以坐在豪华的车里休息，而自己却不能有这样的待遇，还经常和爸爸一起挤电车上、下车！

两个孩子经常闷闷不乐地向父亲发问，听到兄弟俩的质疑，李嘉诚都会笑着解释：“在电车上能接触到许许多多不同职业、不同阶层的人，从他们身上可以看到从业者的艰辛，可以看到平民大众的生活。只有经常与他们在一起，才能体会到任何东西都是来之不易的，这些都是坐在私家车上无法得到的。”

就是这样的话语,这样的教育方式,一次次地影响着两兄弟的言行举止,在别人的眼里他们是“豪门公子”,但是在他们自己看来,与别人唯一不同的就是渐渐养成的生活习惯与对生活的态度。

有一次,李嘉诚在出差回来的路上,看到一个报摊的前面有一个与自己孩子年龄相仿的小女孩在认真地读书学习,李嘉诚为之很受启发。于是就回到家里领着自己的孩子故意地经过这里,并且叫自己的孩子效仿这位小女孩的学习态度与精神。兄弟俩对这种身临其境的教育方法似乎已经习以为常,很快地领会了父亲的用意,也明白了此次出来的教育目的是什么。

于是,两个孩子和普通家庭的孩子一样,在拥挤的电车里一天天长大。那些神色匆忙满身疲倦的成年人、那些和他们一样挤电车的孩子,让他们懂得,真实的生活充满了辛勤和劳累,安逸和奢侈并不是生活的常态。

兄弟俩和学校里的那些同学们相比,李泽钜和李泽楷甚至怀疑自己的父亲是不是真的富有。因为“小气”爸爸很少给他们零花钱,他们常常一起和自己的爸爸耍一些小脾气,偶尔地不理睬爸爸。

一次,兄弟俩看见其他人骑着自己心爱的单车,于是自己也想买,可是,他们知道父亲的严厉,不敢向父亲开口,只好向母亲进行央求。没办法,父亲只好应了孩子的请求,买了单车。

但是令人想不到的是,兄弟俩竟然拿着自己的单车捐献给了孤儿院的福利机构,并把自己一点点攒的零花钱也给捐了,而他们则通过做临时工获得自己想要的东西。看到这些李嘉诚很是自豪,因为他知道,这与自己的教育是分不开的。

李嘉诚不只是单纯地在思想上为孩子树立勤俭节约的美德,还用言传身教的教育方式,在严格要求儿子们的同时,也时时刻刻严格要求自己。虽然在对社会捐赠方面他始终都是大手笔,但在他的日常生活中,



却是十分简单、克勤克俭、不求奢华。

直到今天，他戴的只是值 26 美元的日本手表，穿的仍旧是 10 年前的西装，居住的是 30 年前的房子。

李嘉诚说：“如今我赚钱不是为了我自己，我已不再需要更多钱。”这些话与行为，深深地刻在了李泽钜和李泽楷的心中。

虽然身为富豪，但是他懂得成功背后的艰辛与苦难，并把这样的教育理念传递到自己的下一代身上。他曾说过：对子女的教育，99%应该教他们做人的道理，即便是他们成人后，也应该是 2/3 教他们如何做人，1/3 才是教他们如何做生意。

所以李泽钜和李泽楷从小就接受父亲这样的教育——要真正做一个好人，做一个摒弃奢侈的人，然后才是做一个成功的人。做正直的人必须摒弃奢侈，多为别人着想，而做一个成功的人，必须勤奋努力，诚实守信。

2. 言传身教培养孩子的节俭意识

我们总会听到家长抱怨：“我家的孩子花钱总是大手大脚的。”“我的孩子每个月的零用钱都在上涨。”“我家的孩子花钱一点都没有计划，总买一些没用的东西。”……其实，孩子这种乱花钱的习惯是由没有节俭意识所致。

如果孩子没有节俭意识，不懂得金钱是通过艰辛的付出得来的，想花钱就照父母要，由此，他们会觉得父母给自己钱花是天经地义的事情，慢慢地孩子就会形成没有节制的习惯，变得不知道珍惜。

李嘉诚虽是富豪，自身是非常地节俭，他坚持身着蓝色传统西服，

佩带的一块手表仅值 26 美元。李嘉诚喜欢看各种各样的书籍,主要是哲学、政治、经济、中国文化以及新技术方面的书。李嘉诚大约 20% 的时间花在慈善事业上,已经捐出 5 亿美元,用于修建各类学校、医院,以及开展医疗研究活动,将来他还准备为慈善事业投入更多的精力与资金。

在李泽楷的记忆中,始终铭记着父亲说的一句话:“一个人要学会节俭,不是对别人,而是对自己。”

很多时候,小泽楷都会看到忙碌辛苦了一天的父亲,晚上独自坐在书桌前阅读、自学外语。因为幼时家境的窘困,父亲连小学都没读完,这一直是他最大的遗憾。可是父亲深知,一个人要想成功,那么就必须要有一定的知识与智慧来做底蕴,所以即便生意此时做得再好,他都不会阻断自己对知识的渴求。

在父亲的影响下,李泽楷耳濡目染,他理所当然地把父亲的这种精神延续了下去。人们经常说李泽楷是个工作狂,这一点当然是得了父亲的真传。

另外,除了勤奋,父亲的节俭大家也有目共睹。在一般的场合中,他很少身着名牌。有的人喜欢炫耀自己的手表是如何如何名贵,可是父亲自始至终只佩戴一块廉价的塑料手表,唯一的过人之处,就是时间总被拨快了 15 分钟。

可是,在为慈善事业捐款的时候,父亲却是出手最阔绰的。钱财在他眼里犹如浮云,散与聚皆顺其自然。从父亲身上,李泽楷清楚地看到,财富不是拿来炫耀,而是去做真正有意义的事情的。

很多年后,人们在李泽楷的手腕上,同样看到的也是一块塑料手表。不仅如此,他的坐骑也总是很不起眼却很实用的日本车。富家公子那种肆意挥霍的劣行,在他身上没有丝毫体现,人们倒是经常能看到一身便服的他为福利院的儿童捐款和义务授课。