

群众工作手册

12

东北书店 经销

第 十 二 輯

羣 衆 工 作 手 冊

編 著 蘇 工 業 學 院 圖 書 館
藏 書 章

東 北 書 店 發 行

群衆工作手冊

(第二十輯)

編輯者 東北日報社

出版者 東北書店

總店 哈爾濱道裏地段街
分店 佳木斯 齊齊哈爾 牡丹江

延吉 北安 通化 赤峰

經售者 各地東北書店支店
及東北書店分銷處

印刷者 東北日報二廠

每冊定價 一元八角

民國卅六年十二月月初版 6000 冊

目 錄

陳雲同志報告羣運基本問題·····	(一)
柳河工作團總結土改經驗·····	(八)
通輯工作團總結羣運經驗·····	(一四)
海龍羣運經驗介紹(王岩)·····	(一七)
是否超出範圍?·····	(二四)
對鞏固工作的體驗與意見(郭偉人)·····	(二八)
柳河成立貧僱農團·····	(三三)
關於挖底產的體驗(劉希景)·····	(三八)
遼寧省富農調查(劉克明整理)·····	(四二)
輝南平安川區羅家屯村富農研究(戴謙)·····	(五一)

陳雲同志報告群運基本問題

遼東分局陳雲同志於本月十八日對柳河工作團、通輯工作團各隊負責幹部報告羣運基本問題。

(一) 貧僱農問題是土地改革的根本問題

一百天的土地改革碰到的問題很多、很複雜，政策原則又是那末多。例如：既要打擊又要照顧，既要發動羣衆又怕流氓竊取領導，既要放手又怕夾生，這樣是原則、那樣是政策。總之一句，五花八門。有不少幹部害怕搞錯，成了精神負擔。現在可否把問題弄得簡單明瞭些，我以為應該而且可以。據一百天的經驗看來，根本問題並不多，只有一個，祇要掌握了這個根本問題，可以不犯大錯，這就是貧僱農問題。

爲什麼土地改革問題是貧僱農問題呢？因爲，鄉村的現狀決定了這個問題。貧僱農是鄉村中最貧困的階層，僱農是出賣勞動力的，貧農中的絕大多數，又是個貧，他們幾乎沒有土地，他們只有很少很少牲口，而且質量最壞。貧僱農的人口不但比富農人口多得不可比，而且也比中農多得多。貧僱農人口多、擔負重，勞動的人數比之富農和中農人口中擔負重勞動的人數更是多得多。貧僱農是鄉村的

主要勞動者，是鄉村財富之主要創造者，也就是地主階級的主要剝削對象。他們的生活最苦，他們的翻身要求最迫切，他們在反地主鬭爭中最堅決、最勇敢。鄉村主要的階級矛盾不是別的，是貧僱農與地主的矛盾。貧僱農是土地改革的主力軍，貧僱農翻身問題是土地改革的主要內容。

由於以上的理由，因此，滿足貧僱農的經濟、政治要求是土地改革的根本原則，是鐵的原則，是不能動搖的原則。在土地改革中，所要照顧的而且列在第一項要照顧的，是照顧貧僱農的翻身，照顧他們在翻身中必需的經濟、政治要求，消滅地主封建勢力的原因就在此。對富農（各種富農），土地財產的微收多少與留給多少，也以此為準。

再我們強調貧僱農的重要，是否放棄了團結中農的原則。是否不利於團結中農？不，團結中農的原則是不變的，而且中農也可以團結的。中農中的多數是個中，他們在土地改革中可以得到土地，土地是他們畢生勞動終年夢想而不可得的東西，他們無疑將擁護土地改革。自耕中農呢？他們贊成至少也是不反對打倒地主封建勢力的，因為土地改革為他們創造了在政治經濟上享受公平待遇，以發展自己的機會。

但是中農自己有一部份土地（中農中的少數），他們有更多的牲口。中農（自耕中農）他們雖然貧窮，但是貧僱農比他們更貧窮。這種情況就決定了中農是擁護贊成或者不反對土地改革的，但是他們不像貧僱農這樣勇敢堅決的衝鋒陷陣，他們是貧僱農的同盟者，他們不是主力軍，貧僱農才是土地改革中的主力軍。不看清這一區別，把同盟者與主力軍同等看待，一定會削弱主力軍。事實已經證明，還將繼續證明，愈是貧僱農發動得充分，團結中農就更容易，因此消滅地主封建勢力便更迅速激

底。主力軍在鬭爭中愈堅決勇敢，同盟者猶豫觀望的程度時間更小更短，向主力軍靠攏得更緊更快。因此，在大規模土地改革運動的初期，特別是貧僱農還未形成堅強鬭爭力量與組織力量的時候，不應該強調中農與貧僱農共同領導，不宜把樹立貧僱農優勢與團結中農問題相提並論。貧僱農小組應被特別重視，在長期內可以而且應該保存貧僱農的單獨組織。

(二) 發動貧僱農爲主的普遍廣泛自己動手的羣衆運動

打倒地主封建勢力，樹立貧僱農的優勢，這是一場大風暴大革命，沒有轟轟烈烈大規模的以貧僱農爲主力的羣衆運動，這個大革命不能勝利。據一百天的經驗看來，發動這個大革命，應該採取什麼方法呢？

挨戶拜訪個別找人呢，還是採取以重點村爲核心的貧僱農大會呢？事實證明，後者比前者好。在我軍勝利擴大的影響下，早期的羣衆不敢動的現象早已一去不返了，而且從柳河、通化經驗看來，那種以大訓練班（比個別找人是有了進步了）爲找尋積極份子和推動運動的手段，也不如以重點村爲核心的貧僱農大會好，因爲後者更直接更廣泛動員了羣衆。

先找積極份子再推動羣衆呢，還是讓廣大貧僱農自己動起來，再從運動中發現與培養積極份子呢？事實證明，積極份子是從運動中產生的。像第一種方法所找到的積極份子往往不可靠，常常因此走了彎路；第二種方法找到的積極份子多而且好。

一村一村發動，一村一村鬭爭好；還是幾個區或者全縣同時發動，同時鬭爭好？事實證明，羣鬭比單鬭好。羣鬭的規模大，羣膽羣威，落後羣衆迅速捲入浪潮。有些同志以爲單鬭可以鍛鍊羣衆的膽量，殊不知像喜馬拉亞山不在河北平原而在西藏高原的道理一樣，羣膽愈大獨膽者就更多。

要羣衆整整齊齊聽號令好，還是讓羣衆七手八脚大家幹好？事實證明：只有凡是羣衆自覺的運動，一定是七手八脚大家幹。廣大貧僱農積壓着對封建勢力幾千年的仇恨，不幹則已，一幹就必然『亂七八糟』，根本不可能整整齊齊的聽號令。至於個別鬭錯了抓錯了的，始終是極少數。這是翻天覆地的大革命中難免的現象，只要對農民教育，讓他們自己檢討，就會糾正。因此，還是七手八脚大家幹好，我們不應也不能叫羣衆整整齊齊的聽號令。

許多同志懷疑這樣作法是不是會讓流氓混進領導機關，是不是會夾生？事實證明，越是廣大貧僱農普遍廣泛的行動起來，流氓壞蛋就越發易於暴露和洗刷。工作隊員並不認識誰是流氓壞蛋，只有羣衆才知道他們的根底。去年的積極份子都是一個一個找的，但是混入領導機關的流氓比今年多的多。關於生不生的問題，只要廣大貧僱農真正起來了，夾生的危險就減少了。

但是這樣普遍廣泛、自己動手的羣衆運動，一定是猛烈而且迅速的運動。已經有些工作隊員就跟不上，拖在羣衆後面乾着急。真的運動迅速的程度也出乎意外的，以柳河爲例吧：九月二十三日晚，在幾十個不同的地點（重點村）分頭開了全縣的貧僱農大會，只宣佈了行動的大方向，羣衆就苦也等不及訴了，連夜一齊動手，把全縣的（除城廂區）漢奸壞蛋地主惡霸以及一切鬭爭對象統統扣起，封產拉浮忙做一團。農民幾千年的積恨在一兩天中出氣報復了。再學分地分浮的例子吧，農民們

把各人的等級窮富香臭比過後，就把可分土地的數量質量計算一下各人應得若干產量和各種土地的畝數，就按等先排地插牌，不過三四天統分完了。分浮也是這個方法，這豈不是把複雜的事情變簡單了。

有的說不經過足夠的醞釀教育就大抓大封，提不高羣衆的覺悟和鬪志，其實不然。諄諄教育既爲了提高鬪志，那麼現在不是什麼羣衆不敢幹的問題，而是敢幹的程度已經到了不耐煩那一套醞釀教育了。我們常常覺得羣衆訴苦還訴得不够，但羣衆說：不要訴了，再訴下去漢奸惡霸都逃光了。

有的說農民這樣抓人封產太野蠻，這完全是瞎說，其實農民這個辦法完全不是獨出心裁，正是向漢奸惡霸地主學來的。幾千年來地主正是用比這個更兇更惡的辦法對待了養活他們的農民。遠的不說吧，去年土地改革的時候，遼東許多地主『獻地』得了『開明地主』的稱號。可是蔣軍佔安東、通化，這些『獻地』的『開明地主』統統不開明了，無例外的收回了土地租子。敵佔不到三天，大批農民被地主抓了殺了。現在農民對待地主比地主對待農民要寬大得多，被嚴厲制裁的是極少的少數，而這是應當的，正義的。絕大多數在算了窮賬之後，還分給地主一份土地。

有的說地主中有勞動起家的，不能一律對待。恰恰相反，舊社會的勞動決不能起家，沒有一個地主不是剝削起家的，舊社會的情況是：勞動者餓飯，剝削者起家。正是因爲這個社會不公平，不合理，勞動者才要改造世界。

有的說：農民的眼睛光看着地主的『貨』，這大有經濟主義的危險。我們不怕這種危險，農民的政治要求在於把被地主剝削去的土地財富全部收回來，這叫土地回家，也叫土地改革，又叫耕者有其

田。不但如此，還要手執武器當權執政。誰敢在農民面前哼一個不字，就叫他在農民大軍的面前倒下。去。

同志們！我們必須認識農民的運動就是這樣前進的，普遍、廣泛、自己動手的羣衆運動，決不會溫和緩慢的，必然是猛烈迅速的。這決不是病態，而是正常現象。

（三）向貧僱農大會請教，提高貧僱農的覺悟

今後我們在土地改革中，一切疑難都向貧僱農大會去請教，因為土地改革做得好不好，主要是他們的切身利益。我們所辦的事也首先和主要爲了他們，工作團不要單聽各分隊各隊員的彙報，主要的要聽貧僱農大會的彙報，貧僱農大會上的『輿論』。貧僱農大會對工作團的評價是最高與最後的評價，只要我們用這個方法來檢查自己的工作，可能少犯錯誤或者不犯錯誤。

共產黨當然不等於貧僱農會議或貧僱農小組，我們有責任提高貧僱農的覺悟。提高的方法呢，不是從我們的水平出發，要從貧僱農今天的水平出發，所以又要照毛主席教導我們的方法去做。先當學生，後做先生。教材呢，主要教材應該是農民反地主鬭爭中的經驗教訓。此外還要聘請一批必不可少教員，那就是被農民鬭爭的地主、惡霸、國特、漢奸。如果農民要知道地主惡霸用什麼辦法剝削欺侮自己的，就請那些剝削欺侮農民的地主惡霸來講一課。如果要知道國特漢奸怎樣陷害人民的，就請國特漢奸來上一課。

同志們！柳河、通輯兩個工作團都很辛苦，都很有成績，提出了很多新的工作方法，修正了我們

初期的一些錯誤缺點（包括分局六月六日指示的某些條文在內）。這些新的經驗，不但適用於柳河，通化，而且適用於各縣。我們應該在新的經驗上前進。

（十一月一日）

柳河工作團總結土改經驗

柳河工作團於本月十六日至二十日召開隊長會議，總結過去三週全縣土地改革運動主要經驗：

(一) 把工作隊普遍撤到各地，召開數村貧僱農大會，全面展開鬭爭。

全縣農訓班對羣衆起了宣傳、帶頭、橋樑作用，但由於事先動員工作不夠深入和慎重，也添了些麻煩；甚至有的起了壞作用。六個區調集四百五十餘貧僱農到縣上受訓，主要是講土地還家的大道理，並請城廂區翻身農民作報告，實際參觀了城廂區某些村子的翻身會追浮分浮鬭爭等，提高了他們的認識與情緒，訴出許多鬭爭對象的罪惡，表示回去幹的決心。同工作隊一同回到各村後，立即宣傳、醞釀、聯絡貧僱農行動，許多村子的農民都叫他們是『會長』，成爲最初行動的帶頭人。但這些人由於事先動員得不好，許多人的成份不純，出身不好，品質不良，甚至有的是被地主收買利用的。因此，廣大貧僱農起來以後，他們便絕大部份被清洗或自然淘汰下去。正由於此，或多或少也給添了一些麻煩。也有的因爲他們站在前面，妨礙了貧僱農中好的積極份子的迅速出現，使運動走了彎路。經驗證

明：全縣性的大農訓班是有作用的，但必須派工作隊員親自深入各村，物色動員最好的貧僱農。那樣不僅可以作爲可靠的帶頭人，並且有可能培養爲積極份子。但在全面展開土地改革運動中，也不一定必須採用這種辦法。與其開辦全縣農訓班，還不如把工作隊普遍撤到各地，召開數村貧僱農大會，由工作隊帶頭幹起來更迅速一些，並可以防止某些偏向，減少一些不必要的麻煩。

（二）總動員、大撒手，讓貧僱農到處起來幹。

全縣羣運迅速轟開，六個區總計逮捕二千餘地主奸霸，掀起了農民翻身運動的狂風暴雨。主要是由於總動員、大撒手，讓貧僱農到處起來幹。在總動員中，要對貧僱農講明三件大事：第一、土地還家及貧僱農是農村中的主人等道理；第二、（電碼不明）；第三、是講幾條應注意的事，如中農（非奸霸性）不要動，不要流氓壞蛋，並闢誰要有條件，防止壞蛋鑽空子等。這樣便出不了大毛病。因此這次抓錯了的是極少數的現象。過去在城廂區，是依靠少數貧僱農，作起來就慢，這次是依靠整個貧僱農，作起來就快。這說明大膽相信貧僱農的力量，動員整個貧僱農參加運動，是迅速、猛烈、廣泛展開羣衆運動的基本關鍵。但應認識現有的貧僱農組織還不够堅固，有些成份還不純，有可能混入一些化形地主，還有可能某些好的貧僱農還未被吸收進來作骨幹，特別是有些地方還或多或少的表現了小手小腳、一點一滴、逐步推進的幹。因此，在這些地方就走了彎路，在相當時間裏表現得不够迅速廣泛和猛烈。這主要由於對貧僱農不相信，或是看到個別不好份子便對整個貧僱農相信不够，誇大了貧僱農中所謂落後的一面，因此信心不高。其次，對貧僱農的根本觀念差，不了解（或了解不足）

貧僱農是農村中革命的最基本力量，思想上存在若干模糊的觀念。結果束縛了貧僱農的行動，模糊了貧僱農是主人的問題。羣衆的要求沒有密切的結合進行鬭爭，主要還是對貧僱農和信不夠，怕羣衆搞錯了。因此便束手束腳，妨礙了羣衆的行動。我們應了解羣衆行動起來一定會有錯誤和缺點的，但這不是可怕的，我們的責任是：在羣衆行動之先，充分的估計各種情況，指出與預防羣衆可能發生的一些缺點錯誤，但主要的是告訴羣衆怎麼行動，讓羣衆大膽的行動才是正確的。羣衆在行動之中有了缺點與錯誤，應在行動之後檢討教育，不應中途干涉或打斷羣衆的行動，這樣會打擊羣衆情緒，降低羣衆信心。我們更應弄清某些缺點與錯誤是主要的還是次要的，是多數的還是少數的，是屬於領導方面的還是屬於羣衆的，一般的說，真正是廣大羣衆的行動，就不會出什麼大錯。另外，對中農與工商業問題顧慮過多，形成一種精神負擔也是原因之一。在廣泛猛烈的羣衆運動中，個別的侵犯中農利益不能說是政策的錯誤。所謂政策的錯誤，是指普遍或大部的侵害中農利益而說，當然個別的錯誤也要教育與糾正，不過不要因此不放手，不能主觀的壓制羣運完完全全適合於一定的框子。

(三) 全縣轟開以後，必須有重點的扎根。

開始主要是總動員大撒手，迅速廣泛猛烈的轟局面。在領導上雖然也有重點。但往往是主觀的。當全面轟開以後，在運動中一定有比較突出先進的村子，我們便應抓緊時機有重點扎根，建立和加強基點村的工作，作為周圍各村的核心和榜樣。事實上，在短時期內每個村子的工作都做得很好是不可能的，只有有重點的扎根才會使羣運持久與深入，才會打下透的底子，逐漸作好各村的工作。許多地

方本應提前七天甚至十天扎根，但由於對扎根工作認識與重視不足，捨不得放鬆一般村的工作，不集中多而強的幹部於基點村，仍然是平均的泛泛的用力量，結果使工作受了損失，走了彎路。爲了既有重點的扎根，又不放棄一般村的工作，最好的方法是採取以重點村爲核心的貧僱農大會的形式。這不僅是一個點而結合的方法問題，並且也是一個組織路線的問題。

（四）樹立貧僱農優勢，要有羣膽、羣威、羣統、羣治。

羣運要透，就必須樹立貧僱農的優勢。這一優勢是建立在羣膽羣威羣統羣治上面的，是和地主封建勢力無情鬭爭中建立起來的。因此，在建立貧僱農優勢中，最應注意的有三點：

（1）是以基點村爲核心，加強各村貧僱農的團結，壯大貧僱農聲威和力量。（2）是和地主封建勢力作無情的不斷的鬭爭，澈底打垮地主封建勢力。（3）是提高貧僱農及其積極份子的政治覺悟，使貧僱農積極份子真正成爲領導核心。應該檢討和糾正過去對積極份子要求過高的現象，如過份的強調三代歷史（應當了解，但主要是其本人歷史），過多的批評和責難積極份子的某些缺點和生活意識問題，稍有一點自私自利的小表現，便認爲這個積極份子不好，或是不能當積極份子。沒有從現實出發，缺乏實事求是的精神，多少有些吹毛求疵的偏向。不是從培養積極份子的基本條件及其發展前途來看，而是靜止的甚至以共產黨員的標準來挑選衡量積極份子。這樣，必定使積極份子信心不高，不能在鬭爭中發揚更大的作用，甚至有的會因此而產生假象。今後除克服以上偏向外，在教育積極份子上，亦應多鼓勵多幫助，對其缺點應分別輕重、主次，適當的進行教育，並要講究方式注意實

效。有些同志明明發覺有些流氓壞蛋假冒爲積極份子，也不及時的把他扒拉下去，機械的等待羣衆覺悟和發現，結果使羣衆受到損害，不能使好的積極份子迅速上台。以後領導與羣衆可以一齊扒，免得走彎路。

（五）只有從羣衆水平出發，才能正確提高羣衆。

這一問題在許多同志思想上是糊塗的，也就是說我們工作中還存在着相當的主觀主義。我們必須深入的具體的體會貧僱農的思想與水平，一切從羣衆的水平與實際出發，不應從我們的水平與想像出發。比如羣衆存在要『貨』心理，急於要『貨』，有些同志不認識這是羣衆的迫切要求，不了解我們發動羣衆就是要從羣衆的經濟要求出發，充分滿足貧僱農經濟要求，沒有這一點也就沒有土地改革，反而認爲這是『單純經濟觀點』。又如羣衆的水平與要求是要先用氣後講理，我們同志却偏要羣衆先訴苦後抓人，先講理後出氣，結果冷淡了羣衆情緒。再如羣衆往往是一個不敢幹，人多才敢幹，先小膽後大膽，與其有直接仇恨的就多講，與其無直接仇恨的就少講，甚至不講。先是猶豫而後堅決，先抓疏遠的而後抓親近的，先抓外村的而後抓本村的，先講跑了的壞蛋再講沒跑的壞蛋，這都是羣衆的水平，絕不應認爲這是羣衆政治覺悟不高和盲目，更不可硬叫羣衆按照我們的水平與要求去作。這是羣衆觀點與羣衆路線中很重要的一個問題，今後必須深入羣衆，熟悉羣衆，真正從羣衆的水平與實際出發，只有這樣才能正確的提高羣衆。

（六）領導要走貧僱農路線，其方法是貧僱農大會。

貧僱農路線就是我們的階級路線和羣衆路線，因此領導要走貧僱農路線，要把領導與廣大的貧僱農結合起來。這叫根底的領導方法，又穩當又深入。領導關鍵是通過貧僱農大會，不能只走幹部路線，應以貧僱農大會爲主，配合以幹部彙報。一切疑難都要與貧僱農商量，要通過貧僱農大會，佈置檢查討論彙報工作。

（十一月六日）