



现代化大农业发展与EMBA责任

哈尔滨工业大学第二届EMBA论坛——农垦论坛论文集

于渤 朱彬/主编



哈尔滨工业大学出版社

现代化大农业发展与 EMBA 责任

哈尔滨工业大学第二届 EMBA 论坛
——农垦论坛论文集

于渤 朱彬 主编



哈尔滨工业大学 出版社

内 容 简 介

本论文集汇集了哈尔滨工业大学 EMBA 学员撰写的 170 余篇论文。论文主题包括黑龙江垦区建设现代化大农业的路径与模式研究、北大荒现代化大农业产业体系构建研究、北大荒现代化大农业管理体系与模式研究、北大荒现代大农业与黑龙江省城乡一体化建设关系研究、北大荒现代大农业与“三农”问题关系研究、低碳型现代化大农业发展的机理及对策研究、黑龙江区域可持续发展与竞争能力的提升研究、黑龙江产业集聚与区域创新、资源型城市发展与转型、企业创新与管理、企业家责任与区域发展、企业管理中的国际化与本土化协调关系研究等。论文运用现代管理科学的理论和方法,结合各自丰富的工作实践,针对黑龙江省经济和社会发展的热点问题,进行了深入研究,提出了各自独到的见解。论文集可为黑龙江企业制定发展战略与策略提供参考依据,为黑龙江省各级政府决策的科学化提供智力支持。

本论文集可为政府管理部门、现代企业、跨国公司等管理者和高等院校经济管理等专业师生参考书。

图书在版编目(CIP)数据

现代化大农业发展与 EMBA 责任:哈尔滨工业大学第二届
EMBA 论坛——农垦论坛论文集/于渤,朱彬主编.——哈尔滨:
哈尔滨工业大学出版社,2011.3

ISBN 978-7-5603-3235-2

I. ①现… II. ①于… ②朱… III. ①农业现代化—
中国—学术会议—文集 IV. ①F320.1-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 038389 号

责任编辑 田新华

封面设计 王道明

出版发行 哈尔滨工业大学出版社

社 址 哈尔滨市南岗区复华四道街 10 号 邮编 150006

传 真 0451-86414749

网 址 <http://hitpress.hit.edu.cn>

印 刷 哈尔滨市工大节能印刷厂

开 本 880mm×1230mm 1/16 印张 19.75 插页 2 字数 570 千字

版 次 2011 年 3 月第 1 版 2011 年 3 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-5603-3235-2

定 价 89.00 元

(如因印装质量问题影响阅读,我社负责调换)

前 言

自2002年8月哈尔滨工业大学成为全国首批举办EMBA教育项目的学校以来,经过8年多的发展,哈工大EMBA始终坚持精英教育模式,用一流的师资、一流的管理、一流的服务、一流的硬件、一流的生源,塑造了在国内具有重要影响力的哈工大EMBA品牌。截至2010年,已有780多位来自企业和政府的高级管理者进入或即将进入哈工大就读EMBA,有460多位学员喜获哈工大EMBA硕士学位。

在哈尔滨工业大学第一届EMBA论坛取得圆满成功的基础上,由哈工大经管学院、EMBA教育中心主办、黑龙江省农垦总局承办的哈尔滨工业大学第二届EMBA论坛——“农垦论坛”,于2010年7月17日隆重举行。第二届哈工大EMBA论坛以“现代化大农业与EMBA责任”为主题,得到了哈工大各届EMBA学员的积极响应,提交了170多篇精心撰写的论文。时任黑龙江省省长的栗战书同志(现为贵州省省委书记)为论坛发来贺信,哈工大副校长张洪涛代表学校致辞,黑龙江省农垦总局副局长徐学阳代表省农垦总局讲话,哈工大经管学院院长于渤主持论坛大会。

栗战书同志在发来贺信中说,中国的现代化首先是农业的现代化。多年来,黑龙江垦区在推进农业现代化建设中取得了巨大成就,成为全国农业现代化的排头兵。去年,胡锦涛总书记来黑龙江视察时,期望垦区要积极发展现代化大农业,本次论坛以黑龙江垦区现代化大农业建设为主题,恰逢其时。我相信,哈工大专家学者和EMBA学员围绕垦区现代化大农业建设这个大主题,着眼于发展的可持续性的全面提升,着眼于现代装备能力、自主创新能力、综合生产能力的全面提高,着眼于现代化技术与管理综合运用整体效应的有效发挥,在加速结构调整、促进发展方式转变、增强生态环境承载力等重大课题上一定会有所创新、有所建树、有所作为。希望参加论坛的代表们以黑龙江发展为己任,根据垦地共建、场县共建和强力推进城乡一体化的总体要求,提出自己的独到见解,为我省经济社会实现更好更快发展提供新的智力支持。

哈工大各届EMBA学员代表,黑龙江省农垦总局书记、局长隋凤富、黑龙江省地方税务局副局长王义平、黑龙江北大荒种业集团总经理梁启全、黑龙江日报报业集团副主编袁晓光、中国建筑股份有限公司财务副总经理孙震先后作了大会发言。有30名EMBA学员从黑龙江北大荒现代化大农业产业体系构建研究、现代大农业与“三农”问题关系研究、低碳型现代化大农业发展的机理及对策研究、黑龙江区域可持续发展与竞争能力的提升等10多个方面的论题,分别在三个分会场进行交流与研讨。本届论坛专家委员会对EMBA学员的180多篇论文进行了认真评审,评选出优秀论文一等奖10篇、二等奖35篇。

哈尔滨工业大学第二届EMBA论坛——“农垦”论坛圆满举行,得到了黑龙江社会各界的大力支持,在此,对黑龙江省政府、哈尔滨工业大学、黑龙江省农垦总局、哈工大EMBA2009级一班等表示衷心的感谢!对论文作者——哈工大各届EMBA学员,表示衷心的感谢!对莅临大会的夏威夷大学T. Bui等国内外专家教授表示衷心的感谢!对参与会议论文评审和会议点评的哈工大管理学院王要武、齐中英、武永祥、惠晓峰、胡珑瑛、李东、王铁男教授等表示衷心的感谢!对参与会议服务的哈工大管理学院EMBA教育中心的各位老师表示衷心的感谢!

受组委会委托,我们将会议论文集正式出版,得到了哈尔滨工业大学出版社的鼎力支持,对此,我们谨代表论文的全体作者对哈工大出版社的田新华编辑表示感谢!

由于受篇幅所限,编者对有关论文的内容进行了压缩,由于水平的关系,可能会影响到作者的观点完整性及见解的独到性,在此,请各位谅解。

编 者

2011年1月10日

栗战书省长贺信

哈尔滨工业大学第二届 EMBA 论坛：

哈工大 90 华诞刚刚过去，哈工大第二届 EMBA 论坛今日又胜利启幕，甚感欣喜。在此，我代表省委、省政府对本次论坛顺利召开表示热烈的祝贺。

中国的现代化首先是农业的现代化。多年来，龙江垦区在推进农业现代化建设中取得巨大成就，成为全国农业现代化的排头兵。去年胡锦涛总书记来龙江视察时，期望垦区“要积极发展现代化大农业”。本次论坛以龙江垦区现代化农业建设为主题，恰逢其时。我相信，哈工大的专家学者和 EMBA 学员围绕垦区现代化大农业建设这个大主题，着眼于发展的可持续性全面提升，着眼于现代装备能力、自主创新能力、综合生产能力的全面提高，着眼于现代化技术与管理的综合运用、整体效应的有效发挥，在加速结构调整、促进发展方式转变、增强生态环境承载力等重大课题上一定有所创新、有所建树、有所作为。我希望与会代表，以黑龙江发展为己任，根据垦地共建、场县共建和强力推进城乡一体化总体要求，能够提出自己的独到见解，为龙江经济社会实现更好更快发展提供新的智力支持。

祝本次论坛圆满成功！

黑龙江省人民政府省长 栗战书

2010 年 7 月 17 日

目 录

以提高民生为出发点和落脚点凝聚全社会力量加快发展现代化大农业	隋凤富 01
行于农田 盛于久远	冯船江 04
北大荒现代化大农业产业体系构建研究	沈清明 08
打造一流民族种业 服务现代化大农业	梁启全 10
黑龙江发展现代农业的探讨	杨殿军 14
黑龙江省垦区建设现代化大农业的路径和模式研究	侯新华 16
论黑龙江垦区现代化大农业建设	张志彦 19
“稻亦有道”北大荒米业集团有限公司供应链项目计划书	孟凡友 22
关于黑龙江大豆产业可持续发展的建议	张德毅 24
关于建设现代化大农业发挥气象服务作用的思考	张晓明 27
黑龙江农村信息化发展策略研究报告	李伟东 29
浅谈农业经济可持续发展	韩兴东 32
实施城镇化战略加速黑龙江垦区城乡一体化进程	顾 毅 35
“一日雁窝岛,千年北大荒”	任世军 38
加强农业知识产权保护 为现代化大农业建设保驾护航	岳海南 41
大力发展现代都市农业打造城乡一体化创新示范区	王道明 44
加快我省农业生产关系变革的思考	张军勇 47
EMBA 与北大荒现代化大农业发展	汪起军 50
构建与现代化农业相适应的农民工维权和就业服务体系	孙永成 53
关注农垦现代化大农业发展探索黑龙江低碳经济建设之路	程春莲 55
低碳型现代化大农业发展的机理及对策研究	高 芳 58
全力推进增长方式转变确保我省奶业可持续健康发展	肖光辉 61
低碳经济与低碳生活	李 峰 63
发挥政府管理部门资源优势支持、服务和促进黑龙江农业产业化发展的思考	王义平 66
浅论黑龙江省信用担保机构的可持续发展	蔡洪彬 69
打造龙江第一旅游名镇 塑造世界级旅游品牌	李丰才 73
基于产业集群的黑龙江省企业发展竞争优势研究	李春风 76
以金融创新 助推区域经济发展	程慧娟 79
传媒与现代城市发展	袁晓光 82
关于提高我省东部煤电化基地煤炭资源保障能力有关问题的建议	付显华 85
关于资源型城市转型与发展的思考	毕 波 88
浅谈地矿工作“五大战略”与黑龙江矿业经济发展	徐飞鹏 91
论资源型城市发展循环经济	马 冲 95
资源型城市发展与转型的思考	王雪梅 98
关于“后石油时代”能源开发与利用的思考	辛晓东 102
实施“二次创业”转变发展方式加快建设新型能源基地	赵 凯 105
从大庆市城市转型看资源型城市发展与转型之路	刘忠君 108

税收对调整和促进资源型经济转型发展的影响和思考	柳柏春 111
探析行政管理体制改革与政府管理创新	刘 兵 114
黑龙江省中小企业创新面临的问题和对策	刘立新 117
新形势下广播产业经营的跨越式发展	赵鸿洋 120
黑龙江省企业创新发展分析	赵 杰 123
高档白酒市场营销方案	王笑卓 126
浅谈龙煤矿业集团股份有限公司利用 JIT 优化采购管理的实践与成效	王辉利 129
企业家的信仰	郭彦伟 132
中国目前房价过快上涨原因及对策之我见	孙 震 134
保险公司的反欺诈管理	张 强 138
拓宽资本金融渠道破解我省高速公路融资难题	崔凤臣 141
浅议我国开放战略深化与东北地区的长期任务	张秀巍 143
切实加强思想政治工作努力提高广大干部的思想道德水准	戴万春 146
黑龙江省发展低碳经济的对策探讨	顾福林 149
为哈尔滨棚户区改造项目贷款案例分析	郭 洪 152
关于加强基层税收政务工作的思考	郭雪松 155
如何设计公司的绩效考评体系	洪 波 158
关于哈药集团如何快速发展的建议	王福利 161
加快县域民营经济发展助推经济社会实现新跨越	董文琴 164
浅谈选人用人机制	李纯锋 166
充分发挥职能作用不断加大财源建设力度	李文革 168
论提高我省石墨行业有效竞争力的对策研究	刘智勇 171
论建立和完善国家粮食安全宏观调控体系	王 兵 173
黑龙江省建筑施工企业的发展与未来	王 纲 176
关于加强垂直管理部门基层党组织建设的思考	王继升 178
让有地方特色的纳税服务成为促进黑龙江经济发展的“润滑剂”	王宪昶 180
黑龙江省 CDM 项目发展对策研究	薛伟东 182
做大做强江海证券 促进龙江经济发展	杨炳海 185
探索如何用创新思维处理群众上访问题	张福春 188
推动组织变革必须坚持以人为本	张亚洲 191
如何构建社会主义和谐税收	赵方文 193
好的政策支持和良好的经济环境是民营企业发展的动力	张海涛 195
未来新能源对石油企业的挑战	王富成 198
谈“出口核电站”	王寿君 200
加速现代农业建设必须大力发展农业产业化	赵杰亮 203
黑龙江垦区建设现代化大农业模式研究	陈家和 204
林业企业经济发展与转型初探	房波堂 205
抢抓机遇 做大品牌 循序扩张	鲍 强 206
用工业化理念发展现代化大农业	张志彦 206
浅谈北大荒现代化大农业发展与企业创新管理	刘 军 207
黑龙江省农业循环经济发展存在的问题与对策	郑少友 208
北大荒城郊农场发展都市农业之见	鹿文革 209

浅谈北大荒如何快速“大起来”	张兴贵 210
北大荒现代大农业与“三农”问题关系研究	吕洪盛 211
林业企业的发展与转型	侯绪珉 212
黑龙江省农村客运发展探讨	王 东 213
浅议社会主义法治与北大荒现代化大农业发展	徐凤玲 214
对新农村建设的几点建议	高伟利 215
北大荒现代大农业与“三农”问题关系研究	马爱波 216
充分发挥税收职能作用积极支持北大荒现代化大农业发展	曲贵臣 217
煤炭资源型国企转型的现代农牧业探索	孙长林 218
低碳农业的发展趋势研究和建议	康晓峰 219
七台河市农业经济发展措施与转型展望	赵明明 220
关于对黑龙江省钢铁业发展的思考	王 利 221
关于提高我省东部煤电化基地煤炭资源保障能力有关问题的建议	吴 迪 222
实现共生型苜蓿草产业化种植模式是黑龙江奶业竞争力提升的核心	蒋大海 223
实现地方经济与金融的良性互动发展	李向彬 224
低碳经济环境下民营企业面临的机遇与挑战及应对策略	周淑英 225
房地产行业系列分析之一——政策篇	王立东 226
加快黑龙江省装备制造业发展	张玉才 227
供应链背景下的采购管理组织	韩敬军 228
繁荣区域经济 促进我省中小企业发展	胡洪涛 229
融资性担保机构要为区域产业聚集与产业链发展服务	王 莉 230
关于打造界江生态名城加快萝北旅游业发展的调查与思考	李思勇 231
资源型城市转型的路径探讨	刘显明 232
煤炭资源型城市加快经济转型推动发展方式转变的思考与实践	杜吉明 233
邳州考察之思考	张德军 234
浅谈我国有色金属资源型公司的发展思路	乔洪波 235
大爱无疆	王洪涛 236
资源型城市的发展与转型	张春会 237
试论煤炭企业的可持续发展	张首勋 238
资源型城市发展转型	陈琳琳 239
资源型城市发展转型	吴晓斌 240
关于资源型城市产业转型和可持续发展的思考	曹立杰 241
关于大力发展现代农业推动我省资源型城市转型的几点思考	唐岱君 242
浅议资源型城市发展转型的问题与对策	邹 刚 243
资源型城市发展转型路径探讨	王秋实 244
企业创新与管理	张宇晖 245
报纸广告—企业营销的亮点	尚雪红 246
企业管理与创新	车成久 247
对企业进行绩效评价的思考	李 颂 248
关于企业管理与创新的辩证思考	曲红颖 249
哈飞汽车集团的发展战略选择	李国春 250
关于企业内部控制环境建设的思考	须 贝 251

谈企业创新与管理	官如芝 252
企业创新与管理	于莉莉 253
中小企业如何管理创新	乔 鑫 254
企业创新与管理	孙荣才 255
新医改之我见	叶玉红 256
基于纳税服务工作的管理变革	单玉华 257
企业创新与激励企业创新税收政策研究	邹凤海 258
成功领导者保持不败的关键	盛 莉 259
浅谈远大购物中心营运部的团队绩效管理	盛 莉 260
企业家责任与区域发展	张 艳 261
领导干部应该怎样工作才能更有效	王丽华 262
企业管理中的国际化与本土化协调关系	刘 洋 263
石油销售企业国际化战略研究	胥俊良 264
国际化与本土化的相辅相成	王 鹏 265
浅谈哈尔滨市突发公共卫生事件危机管理中存在的问题和对策分析	陈宝泰 266
试论精细化管理在煤炭行业中的应用	成照东 267
大力发展信息化推动经济发展	曹 刚 268
浅谈成功管理者应具备的素质	高忠臣 269
关于做大做强我省地方铁路的对策分析	徐富友 270
以提高工作执行力为抓手全面增强政府行政机关管理能力	郝怀亮 271
黑龙江资源型城市现状与转型问题的思考	张青艳 272
完善的管理者素质	金 锋 273
依靠科技进步发展我省经济	康 凯 274
新环境下北大荒的品牌营销与创新	李 峰 275
多元化拓展物流服务促进我省经济又好又快发展	李俊香 276
如何看待我国就业市场中的性别歧视	李升国 277
浅析电信企业营销战略调整的必要性	刘福林 278
关于加强企业全面经济核算工作的几点意见	卢子奇 279
浅谈地税工作对地方区域经济发展的影响	吕 晶 280
一片冰心在玉壶	范喜凯 281
发展循环经济加快煤化工产业战略升级	王 辉 282
农产品质量安全问题原因分析及对策	王 宏 283
浅析我省地税系统如何为振兴龙江经济发展作贡献	齐铁镔 284
行政机关绩效管理中的绩效沟通问题研究	邱新凯 285
软件企业如何做到有效激励	刘 歆 296
浅析企业可持续发展的绩效管理方向	宋亚忠 287
合理架构民办教育管理体制和运行机制,为我省经济发展方式转变提供 人才支撑	曾庆荣 288
信托公司开展境外理财业务的可行性及发展规划	滕 丹 289
狠抓大项目建设推动经济快速发展的思考	王德礼 290
我省企业应如何应对低碳大潮来临	王晓明 291
有效的组织内部管理沟通	肖 莉 292

努力提高领导科学发展的能力 邢恩升 293

谈谈信访问题与对策 徐海滨 294

银行业如何在当前的宏观经济形势下实现可持续发展 胡 辉 395

发挥部门优势,加强新形势下党建工作 于春燕 296

浅谈税收制度与经济发展 张兴权 297

对提高协调社会利益关系能力必要性的认识 郑 克 298

制造型企业如何应对生产订单的变化 黄春元 299

论慈善成就未来 冯 霞 300

浅析金融支持与农业发展 陈佐东 301

发展数字技术 创新出版产业 李久军 302

以提高民生为出发点和落脚点凝聚全社会力量加快发展现代化大农业

隋凤富

(2009 级一班 黑龙江省农垦总局)

1 黑龙江垦区建设现代化大农业基本内涵

自从胡锦涛总书记提出加强垦区现代化大农业建设以来,中央领导、国家有关部委领导和省委省政府领导多次深入垦区调研,从不同角度对垦区建设现代化大农业提出了要求。省委书记吉炳轩对垦区建设现代化大农业的内涵进行了全面阐述,他在垦区考察调研时候说,现代化大农业的标志首先是农业现代化、城市化建设与现代工业化的发展,然后是社会整体的领先化和社会生活方式及管理现代化。省长栗战书同志要求垦区加快建设现代化大农业,努力成为拉动全省经济发展的生力军,当好建设现代化大农业的排头兵,争做推进全省城乡经济社会发展一体化的先锋队,努力创建全省党的建设模范区。在 2010 年《政府工作报告》中,栗战书提出要实施省部共建推进垦区现代化大农业顺利发展。根据中央领导和省委省政府领导要求,结合垦区实际,我们认为,黑龙江垦区建设现代化大农业,就是要以农业现代化为基础,以现代农业产业体系为支撑,以世界级国际化农业企业集团为载体,以转变经济发展方式为主线,瞄准国内国际两个市场,用好国内国际两方面人才,整合国内国际两种资源,全面提升综合竞争力,快速提高人民生活水平和生活质量,不断提升维护国家粮食安全和食品安全能力,进而有力地带动周边农业农村经济社会协调发展,探索出一条有特色的城乡一体化新路子。

黑龙江垦区建设现代化大农业的基本内容和主要目标,可以概括为“七个大”,就是要做成一二三产有机融合的大产业,打造国际化超大型现代农业企业大集团,实现生产经营的大规模,做好“引领”、“带动”这篇大文章,创造生态、经济和社会综合性的大效益,促进经济社会更好更快地大发展,为国家粮食与食品安全和全省经济社会发展做出大贡献。

农垦总局党委确定了现代化大农业三步走战略。

第一步,实现跨越。到 2012 年,实现垦区生产总值比 2007 年翻一番;人均收入 1.6 万元,达到全国城镇人均水平;城镇化率 80% 以上,达到发达国家平均水平,基本实现城镇化;基本完成加工工业战略布局,工业化率达 40% 左右,接近工业化初期水平,北大荒集团进入世界 500 强;粮食综合生产能力达 400 亿斤,基本实现全面积绿色种植和畜牧业的规模化养殖;农机跨区作业 5 000 万亩,把全省一半以上的耕地纳入垦区现代化大农业产业体系,场县共建进入新阶段。

第二步,奋力超越。到 2020 年,实现垦区生产总值比 2012 年再翻一番;人均收入 4 万元,超过全国城镇人均水平;形成低碳型可持续发展模式,城镇化率超过 90%,垦区整体上打造成最佳宜居区;粮食综合生产能力超过 500 亿斤,全面实现产品可追溯制度;产业体系全面建成,形成强大综合竞争力,垦区工业化率 45% 以上,北大荒集团成为世界级国际化农业企业集团。

第三步,追求卓越。到 2047 年,也就是到垦区开发建设 100 年的时候,人均收入达到发达国家人均水平,城镇化率和经济结构达到现代化水平。北大荒集团成为世界一流企业集团;打造东北

亚现代化大农业核心功能区,建成具有中国特色的现代化大农业模式。

黑龙江垦区广大干部职工敢于实践,取得了优异成绩。2009 年垦区生产总值达 545 亿元,同比增长 18.7%,粮食总产和商品粮总量双双迈上 300 亿斤台阶,受到农业部表彰奖励。2010 年在极端低温天气下全部粮食作物都播在高产期内,粮豆播种面积 3 980.6 万亩,较上年新增 247.2 万亩。所有这些都表明,黑龙江垦区 2009 年拉开了现代化大农业建设的序幕,在思想理论上、发展战略谋划上有了比较充分的准备,取得了好于预期的发展成就。

2 围绕构建现代农业产业体系加快打造世界级国际化农业企业集团

胡锦涛总书记强调要不断增加劳动者劳动报酬,让广大劳动者实现体面劳动。这是中国加快经济发展方式转变的重要内容,意味着我国即将开始实施国民收入倍增计划。2009 年黑龙江垦区农场职工家庭人均纯收入达到 10 936 元,比 2004 年增长了 73.8%,年均增长 11.7%;2009 年年末居民储蓄总额 183.7 亿元,比 2004 年增长 72%;同期垦区生产总值增长 99%,年均增长 14.8%;粮食产量增长 76.3%,年均增长 12%。可以说,垦区这么多年持续快速发展,在很大程度上是因为人民群众比较充分地共享了垦区改革发展成果;进入快速发展新阶段,垦区完全有可能用 4~5 年时间实现人均纯收入倍增,让广大劳动者,特别是一线职工群众获得应有报酬。

然而即使在科技高度发达的今天,农业仍是弱质产业。发达国家农业从业人员的较高收入,在很大程度上是建立在政府大量补贴基础之上的。资料表明,近年来美国每年补贴农业的资金大约在 200 亿美元左右,全国 220 万个家庭农场,平均每个农场可得补贴 1 万美元左右。党和国家大力实施强农惠农政策,2004 年以来连续发布中央 1 号文件支持农业农村建设,2006 年终结了我国延续了 2 600 多年农民种田交税的历史,持续实施一免三补政策,为增加农民收入提供了基本保障。但是我们也清醒地认识到,补贴只能维持农民的基本生活和简单再生产。垦区建设现代化大农业的重要任务,就是加快建成现代农业产业体系,依靠体系获取以种养业为基础的全产业链的全部收益,形成良好的经济内循环。

垦区构建现代农业产业体系的核心,就是要尽快打造世界级国际化农业企业集团。当务之急就是加快把体系的核心枢纽——北大荒集团总公司的运行机制建立起来。2009 年总公司开始了实质化运作,加快建成集团的“五个中心”,就是启动资本运营,尽快成为资金运作中心;建立资本管理制度,尽快成为资产管理中心;整合贸易业,建立统一有序的市场体系,尽快成为利润中心;重点推进境外农业资源开发,尽快成为“域外垦区”运营中心;推进自主创新,尽快成为研发中心。

构建垦区产业体系的最大潜力在于尽快提升垦区产业化龙头企业的核心竞争力。进入本世纪以来,一批在同行业中具有影响力的龙头企业崛起,农副产品加工能力超过了 1 000 万吨,成为垦区创造物质财富的核心力量;“北大荒”品牌价值超过 200 亿元,“九三”、“完达山”、“丰缘”等已经成为中国驰名商标。当米、面、油、乳、麦、肉、牛、薯、种、药这十大产业链条建成后,垦区龙头企业步入到创造经济效益阶段,必须尽快提高核心竞争力。目前垦区已经与中国农业科学院和中国农业大学建立了战略合作伙伴关系,开始着手建立健全以北京科技研发中心、哈尔滨技术转化中心、遍布垦区的企业产品研发和农业技术推广中心有机衔接的科技创新体系,在健全的科技推广网络基础上提升自主创新能力。垦区还着手在长三角和哈尔滨建设超大型绿色有机食品物流产业园,一南一北形成轴心,把各龙头企业的营销业务整合起来,构建集商品营销、电子交易、期货市场、物流等各种相关业务于一体的庞大市场体系,完成新一轮战略布局,构筑新优势。

3 围绕经济社会生态协调发展加快打造低碳型城镇体系

有恒产者有恒心。要让北大荒人生活得有尊严,首先要让人民“安居”。2009 年,抓住国家棚户区改造的政策机遇,在近几年农垦小城镇快速发展基础上,2009 年新建住宅 570 万平方米,相当

于前5年的总和;整体搬迁居民点491个,超过历史上撤并居民点总数的1倍;城市化率达到62%,一年提高了5个百分点。省委书记吉炳轩同志今年5月两度到垦区考察调研,从一个大的历史跨度对垦区的发展阶段进行了概括。他认为垦区开发建设60多年,走过了农业现代化、农业产业化两个阶段,现在正在走第三步,用3年完成城镇化,然后走第四步,即用10年到20年时间,带动全省城乡一体化。他希望垦区把建三江城打造成三江平原中心城市,成为“北国明珠”。

从当前来说要在“减”字上做文章。就是要加快推广有害投入品减量替代模式、节水节能模式、有机绿色基地建设模式、清洁能源应用模式、种养业废弃物再利用模式、农产品加工业废弃物循环利用模式等,做到减量减排。

从长远上说要在“增”字上做文章。就是要加快培育低碳型水稻等主栽作物品种的选育开发,加快生物多样性在低碳粮食生产中的应用,加快研究稻田甲烷的回收利用,加快进入碳交易市场,努力建成低碳型农业基地、低碳型加工基地和碳产品生产制造基地,在世界碳交易市场中占据一席之地,获取新的发展优势。

各个领域和行业要在“突破”上做文章。就是要继续大力推进种植业深松免耕和秸秆还田技术,在增加土壤碳汇上取得新突破;加快水稻工厂化可控型栽培模式在麦、豆、玉米和经济作物中的广泛应用,在节水、节能、节肥、节药上取得新突破;坚持实施“绿满垦区”工程,加快提高森林覆盖率,在增加森林碳汇上取得新突破;大力度推进大型沼气、秸秆燃气和稻壳发电等工程,在生物质能源利用上取得新突破;大力推进集中供暖、建筑节能和可再生能源技术应用,在低碳型社区示范工程上取得新突破。城镇建筑设计要在“创新”上做文章。就是要根据北方高寒地区特点,借鉴国内外成功实践,大力推广“低碳建筑”,减少对石化能源的使用,提高能效,降低排放;鼓励开发“绿色建筑”,减轻建筑对环境的负荷,提供安全、健康、舒适的生活空间;前瞻性地探讨“生态建筑”,实现人与建筑、自然生态环境之间的良性循环。

4 加快提高粮食与食品安全保障能力和示范带动能力

垦区现代化大农业要成为最大的民生工程,让全体北大荒人共享建设成果,要成为全省发展大局的重要组成部分,让农村农民从中获益,要成为国家粮食战略和食品安全战略的重要一环,提供更大的安全保障。只有这样,才能凝聚民心共同实现三步走战略目标,才能得到国家和省的大力支持,创造更好发展环境。

垦区的粮食产量如果在全国各省市排序的话,则由2003年的第24位上升到2009年的第13位,提升了11个位次,商品粮总量达到305亿斤,跻身全国前三甲。垦区作物基本达到全面积无公害化种植标准,种植绿色有机食品面积占到耕地总面积的57%,特别是培育了十大产业化龙头企业,可以向市场提供直接进厨房、上餐桌的绿色食品。北大荒不仅成为具有战略影响力的“北大仓”,也是让消费者满意的“放心食品”的代名词。

事实表明,垦区有必要也有能力带动周边农村发展。经过60多年的开发建设,垦区现代农业与传统农业的差距明显拉大,主要标志之一就是垦区的粮食单产与周边农村的差距可以大致概括为“一二三四”,即大豆高出100斤左右,麦类高出200斤左右,水稻高出300斤左右,玉米高出400斤左右。如果全省1.4亿亩农村耕地都达到农垦现在单产水平,按每亩增产200斤计算,黑龙江省就能增产280亿斤产量。

自从2002年农垦总局九三农垦分局与所在的嫩江县开展场县共建以来,场县共建、场乡共建、局市共建由局部扩大到全省,由基层创造性实践上升为省委省政府战略部署,成为最具龙江特色的经济社会现象。黑龙江垦区所属农牧场分布在全省各地,65个县(市)中有45个县市分布着农场,超过2/3。

2005年年末,时任省委副书记、副省长的栗战书同志挂帅,组织了对垦区经济社会发展的大型

调研活动,省委省政府随即出台了两个支持垦区加快发展的重要文件,场县共建正式上升为省委战略层面。2009 年垦区到农村实施农机跨区作业面积 2 300 万亩,比上年扩大了 35%,占全省农村耕地面积的 16% 左右;推广良种面积 2 237 万亩,农业保险覆盖农村耕地面积 2 100 万亩,龙头企业拉动农村基地面积接近 2 000 万亩,牵动农村养殖奶牛 16 万头、养殖生猪 100 多万头,农垦科技园区培训农民 10 多万人次,160 万户农民进入到场县共建体系中,与农场职工共享垦区教育、卫生、文化等公共设施。

按照省委省政府部署,农垦总局确定了“五个五”场县共建目标,就是到 2012 年农机跨区作业 5 000 万亩,在农村推广先进农业技术措施 5 000 万亩,良种覆盖农村耕地 5 000 万亩,农业产业化龙头企业牵动农村种植基地 5 000 万亩,农业保险覆盖农村耕地 5 000 万亩,力争把全省一半以上的耕地纳入垦区现代农业产业体系,使全省一半以上的农民共享垦区社会公共资源,为全省城乡经济社会一体化发展作出应有贡献。目前在合作共建的方式上有了创新,领域有了拓展:在继续推行农机跨区作业的同时共同兴办农机合作社,把垦区农机技术转移到农村;在单项作业基础上向承包整村、整乡甚至整县土地方向发展,农垦栽培和管理模式整体移植到农村;在鼓励周边农村农民共享垦区公共服务设施的同时,一些与农垦小城镇邻近的乡镇正在酝酿新的共建模式。

省委书记吉炳轩同志反复叮嘱要走出一条城乡经济社会发展一体化的新路子。现在看来,这条新路子越来越清晰。

行于农田 盛于久远

——关于黑龙江省农垦产业集群发展模式与黑龙江省区域经济发展的论述

冯船江

(2009 级一班 黑龙江泽龙集团)

1 名正则事成(《论语》)——关于农垦品牌文化的论述

《论语》名正则事成。发展经济,文化虽是软实力,却是硬道理。让我们首先挖掘一下农垦 63 年的文化历史吧!

(1)农垦的先驱者是共和国正规军人,这就塑造了农垦人的顽强作风和社会使命感,可谓铁血丹心。

(2)农垦的拓荒者有众多上山下乡的知识青年,毫无疑问,那个时代的骄子,在那里播种了知识就是力量的真理,也奠定了永远创新与时俱进的基础。

(3)农垦的守护者又有不计其数来自全国各地勇于开拓的有志之士,以山东人居多,其勤劳勇敢是这些人的共同特点。

(4)农垦的北大荒精神,是以南泥湾自力更生精神为底蕴,放眼中国,只有工业的铁人精神能与之相提并论。这就是我提出中国农业学农垦的文化理论基础,这就是我们龙江人引以为荣的“大农业”概念。

在黑龙江省宣扬黑土地奉献文化,再次打出农业学农垦,工业学大庆口号。可以借鉴企业广告策划 VI 系统标准,宣传我省文化,带动农垦经济品牌全面发展。①设计以农田大地为背景的省徽;②用《北大荒之歌》作为我省的省歌;③征集我省农产品吉祥物:一只玉米头载稻穗,抱着大豆

娃娃,弃用现在的电视台标志;④征集我省宣传语:中华粮仓,生态边疆;⑤建设农业主题公园和博物馆;⑥积极宣传“北大荒”品牌,在重大活动中冠名推广;⑦推广省地方特色农业节目,丰收节(农历9月18日);⑧表彰农垦战线先进工作者,树立英雄标杆人物:五一劳动奖章获得者,全国劳动模范;⑨创办期刊《龙江大农业》;⑩建立龙广黑龙江农垦电视频道和广播电台;编排大型关于歌颂龙江农垦的电视节目和演出,奖励推广农垦文化作品的问世和展出。宣扬农垦文化精神,不仅能促进我省经济的飞跃发展,还对整合龙江的文化市场,进行爱国主义教育,贯彻落实科学发展观有积极引导作用。

黑龙江省农垦的主题文化也有围绕着一个“大”字概念,大粮仓,大造田,大品牌,最终建设成为世界最大的农业产业集团,志向可谓高远。这也是黑龙江省大农业的基础,这又以大品牌市场、大资本运作和大科技创新为三部曲。黑龙江省农垦品牌可谓琳琅满目,完达山,北大仓,北大荒……振聋发聩。其中,完达山乳业还在三鹿奶粉事件中,独自撑起共和国诚信的脊梁。但大品牌战略如何进一步实现国际化呢?是以继续多创品牌、用品牌注册商标数量去完成吗?

不,恰恰相反,尘封雪藏绝大多数商标,只留下北大荒(北大仓也不错,但与大荒意义相背离,北大荒是原生态,北大仓就是一个农垦式的丰收主题),农垦产品统统是北大荒牌,这浓重的原产地烙印,不但能共鸣全世界的黑土地情怀和原生态情结,还将把我省所有农产品品牌意识调动起来。如果最终能如泰国大米那样,只用一个“香米”牌子打拼世界,“北大荒”引领龙江农业和农产品昂首阔步国际舞台,这将是龙江之幸,中华之幸事矣!多个品牌出击市场,怎比集中一个品牌冲击的力量呢?农垦现在是区域相关多元化,互补优势明显,统统用“北大荒”牌是集中优势战略,应该考虑实施。

2 农事必胜,则草必垦矣(《商君书》)——关于农垦扩大使用耕地面积的论述

《商君书》中把垦荒称之为垦草,道理是一致的。耕地是封建社会的立国之本,也是百姓的立身之本,现在亦然。耕地尤其是我省区域经济和农垦经济发展之本,从长远经济收益计算,耕地可以使土地用途最大收益化。如何保证耕地面积,如何扩大耕地面积是我省农业工作的首要任务,这里我重点谈一下扩大耕地面积的想法。

(1)在不破坏生态环境的前提下,继续垦荒或集中流转过来五荒地开垦,科学垦荒或因地制宜种植相关经济作物或水果,这也是农垦发展相关多元化的模式。

(2)成立垦区垦荒工作办公室,在行政和组织结构上支持重视垦荒工作,继续发展垦荒老黄牛精神。

(3)兼并垦区周围土地和剥离垦区边缘土地。与当地农民协商,兼并流转适合农垦耕种的大面积农田,并相应剥离流转给周边政府农民面积分散不适合大规模种植的土地。农民不会流离失所的,可来农垦做工。龙江农业农垦化,农垦农民工人化,在龙江农垦率先实行工人制度,将再次颠覆农民概念,体现工人阶级内涵,真正促进国家和谐的制度。

(4)大规模大手法兼并流转农业发达县市耕地,也可采用承包、贴牌、订单农产品方式,提高实际耕地拥有量和GDP产值。

(5)黑龙江省农垦与俄罗斯有地缘优势,在农产品销售上进军其市场就不赘述,只说土地问题。估计他们再也没有卖阿拉斯加州的便宜门可占了,那就商量租种如何?成立对俄土地租种办公室,利用俄土地为我省创造财富,这可能不会被计入GDP,但其实现利润和影响是巨大的。

(6)进军内蒙古,租种土地种植经济作物。内蒙古土地面积大,但农业落后,很适合农垦去发展。如果农垦去内蒙复制现在的农垦模式,搞一个三年上市的目标,一定会取得巨大成功。

(7)我省现有大片的盐碱地和弃地,盐碱地改良为耕地,表面看成本高似乎效率也不高,这主要是改良体制不健全和方法不科学。我省应成立专门的盐碱地改良办公室,从技术和经费上支持农垦改良盐碱地工作。

(8)增加耕地面积,就能打开可进可退的生产局面。我们的黑土地也需要休养生息,每年休耕一部分土地,北大荒才能永续发展。黑土地是我省经济的核心竞争力,保持黑土地的自然生态,预防土地板结,适当休耕是非常必要的。

3 无财作力,少有斗智,既饶争时(司马迁)——关于农垦资本市场运作的论述

司马迁曾说过:无财作力,少有斗智,既饶争时,农垦的发展历程从最初人力生产到机械化种植,见证了农垦人的艰辛与辉煌。但当形成产业规模后,如何能突破发展瓶颈,向更强更大上发展,资本运作就是下一步可利用的温床。这就是司马迁所说的借助时机。

省农垦已经有北大荒等上市公司。原则上说,农垦企业是最适合上市的,因为农业产品的风险和自然灾害,只有在股市上才能被有效化解分担。省农垦的下一步就是继续大力推行证券化制度和进程,争取有更多的企业通过兼并或剥离进入国内资本市场,为农垦的进一步发展搭起融资平台。也可通过现在的上市公司北大荒等,发行公司债券或申请增发,募集资金。也可通过农业部和黑龙江政府发行债券,还可向国家申请国债支持和开发银行贷款,但我不赞成用国外风投资金,那样外国占便宜太大。

农垦可用募集来的资金去做三件大事:

(1)收购兼并整合国内上下游关联产业——种业、化肥和农药,也可是农机和其他涉农产业,比如地膜等。通过资本方式,就会完全改变农垦在市场上的地位和话语权,打开农垦生产经营的快捷之门。

(2)收购参股美国或日本等农业强国的知名农业上市公司或农机公司,加强我省乃至我国在世界农业的核心地位。

(3)收购参股不相关多元化公司,开始多元化经营里程碑。收购参股保险公司,然后把农垦自己所有保险业务(最主要的是如何抵抗自然灾害的险种)交与此家保险公司,可谓一举两得,这效仿于大众的杨国平。农垦要积极进入粮食期货市场,国家在这方面也要给以支持,如果国家能顺价收购农民的粮食,为什么就不能在期货市场上,为农垦买一份保价合约呢?或为农垦的产量在自然灾害减产方面,买一份保量减产保险呢?我国政府有必要做,农垦对国家贡献这么大,国家应该在政策上大力支持的。农垦可根据自己实际情况,在丰收前或有大量现货时,进入期货市场,进行保值或盈利性质的期货交易,世界著名粮食供应商,都涉足期货市场,热切盼望期货市场早日出现农垦的身影。

4 苟日新,日日新,又日新(《盘铭》)——关于农垦科技创新和人才发展规划的论述

农垦必须要建立自己的智库,收集现代化农业知识,掌握天气形势,预知市场动态,洞察经济走势,大力研究粮食品种改良和破译粮食基因等。这个日日新的发展观念,将决定农垦的未来。

专利技术是衡量一个产业和区域科技发展的重要参数,像世界知名企业,通用、保洁等公司,每年申报专利都六位数。农垦要创新要从优秀到卓越,就必须走高新产业化路线,科技创新就必不可少。农垦要成立专门的专利申报局,负责汇总申报专利和维护每年的专利权益。制定专利申报制度和引进高科技研究团队和人才,是保障每年专利申报数量的关键。也可与相关国内省内知

名学府合作,每年设主题,按市场需求,研发农产品专利。还应加强与日本农业省的合作,也可采用民间交流的方式。日本在农业创新上,的确很领先,值得我们学习。农垦只有在全力推进科技创新和大量拥有自己发明专利的情况下,才能更好地完成当前的粮食生产任务和未来的战略发展目标。

在继续执行农垦的人才储备计划同时,响应国家的号召,大力推进农垦人才发展规划:① 创新人才推进计划;② 青年英才开发计划;③ 企业经营管理人才引进计划;④ 海外优秀人才海归计划;⑤ 现代农业人才培养计划;⑥ 文化名家挖掘宣传计划。农垦应该积极推进人才培养和引进计划,这是创新的基础,也是抢占未来所有资源和市场的基础。

5 神奇的玉米——关于农产品深加工的进一步开展论述

我省虽然是我国玉米主产区之一(吉林产量最高,黑龙江其次),但由于我国玉米种植业和深加工工业与美国等先进国家存在一定差距,而我省尤其玉米深加工方面又落后于吉林、山东等省,所以我省的玉米种植和深加工都还需要在结构和技术上进一步加强。

玉米深加工目前主要还是以一、二次深加工的玉米淀粉和玉米乙醇以及副产品为主导。但以中粮为代表的玉米乙醇已经走上末路,因为成本高、消耗能源巨大、有次生灾害等。目前玉米深加工产业链条产品主要有:无磷环保型洗衣粉;胚芽与粟豆油;精制色拉油;石油三采、四采驱油剂;种子包衣剂;建筑材料添加剂及人造大理石产品;正丁醇及副产品;木糖醇;味精、糊精;啤酒糖浆及可乐糖浆;肌醇;D-核糖;维生素,谷维素,抗生素;玉米淀粉和玉米淀粉糖;麦芽糖和葡萄糖;赖氨酸和柠檬酸;阴离子及阳离子改性淀粉;丙酮、乙二醇;醋酸乙酯,醋酸丁酯;蛋白粉;纤维饲料等类别上千个品种。

作为相关链条产品还有:玉米面煎饼、粘豆包、年糕、玉米面即食粥糊、玉米挂面、玉米面包、玉米面饺子等具有浓厚地方特产的食品。

6 三国归晋的时候——关于农垦整合龙江林业、农业、草原和水利资源,形成龙江生态旅游圈论述

黑龙江省森林面积为 2 007 万公顷,森林覆盖率为 43.6%,高居全国之首,林木产量也全国第一,但由于国家出于对生态环境的保护,林老大对经济的作用已不复当年之勇。当然黑龙江省林业对共和国的贡献以及林海雪原英雄儿女的功勋是永远不能磨灭的。

当地政府应出面协调,与农垦接壤的土地,适合林业就退耕,适合耕种的还农,以充分利用龙江土地资源。

我省的草原由于面积和经济规模都不大,似乎有被边缘化的倾向,那就正好归入农垦战斗序列。别担心,决不是要退草还耕,草要让它长得更好,三化草地由龙江财政和农垦反哺规划,还以种草为第一要务,只是种的草要适合农垦的养殖业,草原也贴上北大荒的金招牌,如此整合,龙江生态旅游才会越办越火。我省的水系还很丰沛,但要合理规划利用,水系应以农业灌溉和治理土地为主战线,兴修水利灌溉工程,进一步为龙江农业发展保驾护航。

现在我省的地下水资源正在趋于短缺,而很多地方的农业用水还都靠地下机井,这直接影响到我省的生态安全问题,很严重啊!而且地下水种植的农产品不如江水灌溉的农产品质量高。所以,兴建农业水利项目,迫在眉睫,也是势在必行。

我们龙江省的生态旅游圈,以农垦农业旅游为龙头,从林业、草原到风景区,再配合冰雪文化,那龙江生态旅游的腾飞还不是必须的吗?