

丛书主编◎林仁川

陈茜 初振宇◎编著

# 今夜不打烊

——台湾商业谁主沉浮？

踏上穿越台湾的文化之旅  
纵览宝岛的过去与现在

图  
文  
台  
湾



海峡出版发行集团  
福建教育出版社



013031661

F729  
43



丛书主编◎林仁川

# 今夜不打烊

台湾商业谁主沉浮？

陈茜 初振宇◎编著

藏书  
图书馆

F729  
43



北航

C1639918



海峡出版发行集团  
福建教育出版社



## 图书在版编目(CIP)数据

今夜不打烊:台湾商业谁主沉浮? /陈茜,初振宇  
编著. —福州:福建教育出版社,2010.6  
(图文台湾/林仁川主编)  
ISBN 978-7-5334-5558-3

I. ①今… II. ①陈…②初… III. ①商业史—台湾  
省—青年读物②商业史—台湾省—少年读物 IV.  
①F729—49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 094351 号

## 图文台湾

### 今夜不打烊——台湾商业谁主沉浮?

主编:林仁川 编著:陈茜 初振宇

---

出版发行 海峡出版发行集团

福建教育出版社

(福州市梦山路 27 号 邮编:350001 网址:www.fep.com.cn)

出版人 黄旭

发行热线 0591—87115073

印刷 福州华彩印务有限公司

(福州新店南平路鼓楼工业小区 邮编:350012)

开本 700 毫米×1000 毫米 1/16

印张 6.5

插页 2

版次 2011 年 12 月第 1 版 2011 年 12 月第 1 次印刷

印数 1-5 100

书号 ISBN 978-7-5334-5558-3

定价 18.00 元

---

如发现本书印装质量问题,影响阅读,

请向本社出版科(电话:0591—83726019)调换。

## 编辑说明

台湾是祖国的宝岛。台湾物产丰富，风景优美，我们都知道那里有美丽的阿里山和日月潭，有热情好客的高山族同胞和丰盛的水果，但是，真正了解台湾的过去与现状的人，其实并不多。随着两岸文化、经济交流的日益活跃和深化，以及大陆对台旅游业的开放，大陆民众尤其是广大的青少年朋友，都迫切希望能够更多地认识台湾，了解台湾。福建与台湾仅一水相隔，有着地缘相近、血缘相亲、文缘相承、商缘相连、法缘相循的“五缘”优势，两地关系源远流长。作为海峡西岸的福建地方出版社，通过出版物，让对台湾只有一般概念的普通大众，能够真切地走近台湾，了解台湾，以此增进两岸民众的相互了解与理解，这是我们义不容辞的责任。基于这样的出发点，我们从 2006 年就开始策划这套“图文台湾”丛书，聘请了厦门大学台湾研究中心主任林仁川来担任主编，以使这套丛书做到真实性与可读性的完美结合。

“图文台湾”丛书是一套内容丰富、纵横兼顾、“文献有征”而细节具体生动又好读的书，丛书包含了台湾的历史、人文地理、文学、教育、经济、民间信仰、民俗、民系等内容，以平实而简洁的语言，配以珍贵的资料图片，让图文互相补充，把台湾的过去与现在的方方面面都清晰而生动地展现在你的面前：它将带你沿着台湾先民的足迹，察看宝岛台湾如何承袭祖国大陆的文明，一路曲折走来，走出与祖国大陆既相同又



有差异的风貌；它还将带你穿越宝岛太鲁阁等美丽而险峻的自然生态景观，漫游板桥林家花园等古色古香的园林，品味传承与变迁的台湾“中华料理”和独特的原住民饮食，领略异彩纷呈、兼容并蓄的台湾文化和民俗生活；同时，它还会告诉你从台中大甲镇——一个小镇走出的世界品牌“捷安特（GIANT）”三十年发展的故事，告诉你素有“纺织女王”、“汽车皇后”、“铁娘子”称号的台湾裕隆集团董事长、台湾工商业界的传奇女性——吴舜文女士多姿多彩的人生经历……

现在这套丛书就摆在你的面前，翻开它，让它领你踏上穿越台湾的文化之旅、快乐之旅吧，相信你一定会有所收获的。

福建教育出版社

## 序 言

林仁川

宝岛台湾是我国的第一大岛，位于祖国东南沿海的大陆架上。岛上风景秀丽、气候暖和、物产丰富，极宜人类生存与发展。台湾居民绝大部分是从大陆直接或间接迁徙过去的，他们与原住民一起披荆斩棘，历尽艰辛，为开发和建设宝岛做出了卓越的贡献。

随着大陆人民的大批迁入，大陆较先进的生产技术、文化教育、文学艺术和风俗习惯不断地移植台湾，促进了当地社会经济的发展和文化艺术的繁荣，使台湾文化成为中华灿烂文化的一个重要组成部分。

但是，自 1895 年以来，由于日本帝国主义的侵占和 1949 年以后两岸的长期隔绝，大陆人民对台湾的了解十分有限。虽然，20 世纪 80 年代以后，有大批的台商和各界人士纷纷渡过台湾海峡，到大陆经



商和从事文化交流，然而大陆人民进入台湾还是比较困难的，特别是广大的青年学生迫切希望了解台湾社会经济、历史文化。为了让大陆人民特别是大陆的青少年能比较全面、真实地了解台湾，厦门大学台湾研究中心组织了一批研究台湾的学术工作者编写了“图文台湾”丛书。这套丛书以翔实的史料、精美的图片、通俗的语言，从社会、经济、文化等各个方面介绍台湾的情况，既追述两岸人民共同开发建设台湾的艰苦历程，也颂扬两岸人民抗击外国侵略、收复台湾、保卫台湾的光辉业绩，同时展示台湾的美丽景观、民俗风情、民间信仰和文化艺术。

我们期望，这套图文并茂的通俗读物能陪伴你一起追忆历史，探访民俗，欣赏台湾的秀丽风光，让你从容地穿梭于时光隧道，流连于古迹佳景，轻松地享受一趟台湾宝岛的文化之旅。



# 目录 Contents

## 前言 /1

### 一 回眸历史中的台湾商业 /2

1. 小荷初露——台湾商业萌芽 /2
2. 亦步亦趋——台湾商业孵化 /4
3. 清明上河——台湾商业起飞 /7
4. 柳暗花明——台湾商业转折 /10
5. 御街灯火——台湾商业繁荣 /14
6. 风起云涌——台湾商业变革 /21
7. 三十而立——海峡两岸贸易 /26

### 二 走遍台湾著名的商业中心 /28

1. 西门町——台北的“原宿” /28
2. 忠孝东路——台北的“第五大道” /35
3. 信义商圈——台北的“曼哈顿” /37
4. 迪化街——台北的“大栅栏” /39
5. 冰火两重天——台湾夜市 /42
6. 梦时代与大立精品——高雄之美 /48
7. 特色街区——城南旧事 /51

### 三 历数台湾著名的商业人士 /56

1. 美丽神话——孙芸芸和她的微风广场 /56
2. 竹篮打水——徐旭东和他的 SOGO 百货 /59
3. 今夜不打烊——吴清友和他的诚品书店 /66
4. “泰极否来”——王又曾和他的力霸集团 /71
5. 多才多艺——吴东兴与他的新光三越 /75

### 四 观瞻台湾商业的新趋势 /78

1. 读懂女人心——PayEasy /80
2. 让梦想“照进”现实——“露天拍卖” /81
3. 实至名归——“Yahoo! 奇摩” /83

### 五 乐见两岸商业交流 /86





## 前 言

教科书里说，商业是以货币为媒介进行交换、实现商品流通的经济活动。商业有广义与狭义之分，广义的商业是指所有以营利为目的的事业；而狭义的商业是指专门从事商品交换活动的营利性事业，主要包括批发业、零售业、物流业和住宿餐饮业。

在本书中，笔者依据的是狭义的商业定义，重点描述了台湾零售业的起伏变迁，选取了大家比较熟悉的百货公司、超市、便利商店、量贩店、购物中心等，以及近来发展迅速的网购平台，即台湾社会生活中常见的商业模式。

在结构安排上，本书首先从时间的维度，以发展的眼光演绎了数百年来台湾商业从无到有的发展历程。由于商业涵盖面太广，笔者只能依据所掌握的每个时期的资料进行筛选，尽量展现给读者以台湾商业发展的整体概貌。接着，本文的第二部分介绍台湾著名的商业中心，既有老一辈儿时的回忆，也有现代人的休闲胜地；有奢侈繁华的高档购物中心，也有平民、低调的城南旧事，目的是想在读者的脑海里构筑清晰的节点。接下来介绍的是台湾著名的商业企业，这些企业有哪些典型的特征，或者面临哪些问题，以及它们背后叱咤风云的商业人物，如孙芸芸、徐旭东等。再接着，针对近年来新兴的网络商业做一个大致的介绍。最后引出两岸商业交流与合作，作为本文的结束语。

笔者希望，这本书能像一个放大镜，以小见大，用点点滴滴、生动活泼的文字向读者描绘台湾商业的斑斓色彩和千姿百态。





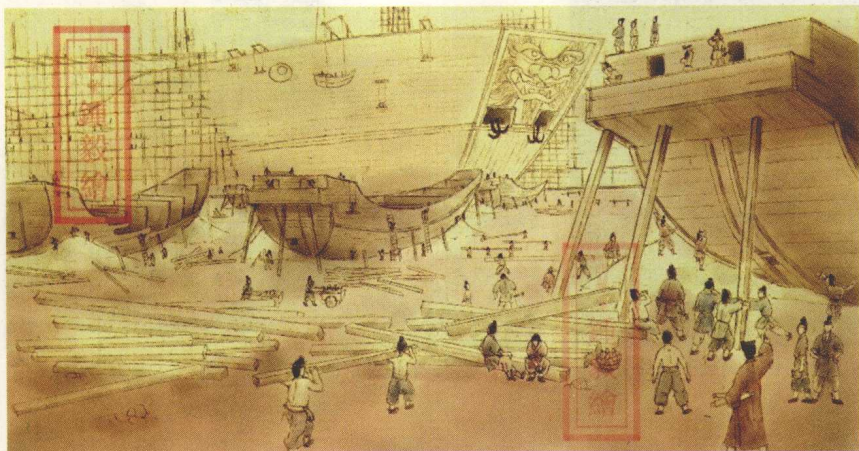
## 回眸历史中的台湾商业

### 1. 小荷初露——台湾商业萌芽

在汉族人大量移居台湾之前，台湾数万土著处于原始的经济形态之中，他们过着原始的狩猎、渔耕生活，铁农具和耕牛尚未在生产活动中出现，更没有出现农业和手工业的分工，社会组织也只是氏族村社，这时台湾地区的生产力水平还十分低下。但是此时大陆的商品经济已经发展到了相当高的水平。宋时开始，东南沿海居民开始向海上发展，从事贸易或捕鱼业，闽南泉州、漳州等地人民开始踏上澎湖、台湾。渔民和商人的活动使土著有了交换物品的可能，于是台湾出现了早期的商人，产生了早期的商业。

随着汉族人民与岛上土著的逐渐接触和交往，汉人用自己剩余的米、盐、杂货等物品与土著交换狩猎物，开启了历史上小规模“汉番交易”。元代开始，大陆汉族居民与台湾土著、商人的接触日益深入，交易活动也更加频繁，逐渐为世人所知，并有了“地产金沙、黄豆、硫磺、黄蜡、鹿豹皮，贸易之货，用土珠、玛瑙、金珠、粗碗、处州瓷器之属”的记载，这里的土珠、玛瑙、金珠等是大陆运过去的货物，而前者则是台湾岛上的物产和狩猎物。明代初期，倭寇、海盗在东南沿海活动频繁，明王朝为了维护其统治，开始实施消极的海禁政策，这一时期大陆与台湾的商业贸易活动表现为以海外走私为主的形式，甚至出现了武装商业走私集团。明中叶以后，特别是嘉靖、隆





◎著名画作《宝船厂》，展现了大福船的制造情景，印证了明代我国东南沿海海上贸易的发达。

庆、万历年间，大陆沿海渔民在台沿海的捕捞活动又频繁起来。渔民看到岛上土著丰富的狩猎物，便用米、盐和日常生活用品与之交换，同时也有部分商人搭乘渔船到台湾收购鹿皮和硫磺等，此时大陆和台湾的商业贸易关系日益紧密。加之明政府在这一时期实施开海政策，更加促进了大陆和台湾的商业贸易的发展。这一时期，台湾与南洋一带也有了直接和间接的贸易交往。

17世纪中叶以后，东亚一带的贸易形势出现



◎明代东南沿海抗倭战争要图。



◎明朝中日贸易关系图。





◎在明朝，台湾成为中日两国贸易的重要中转地。



◎荷据时期，台湾聚集了大量的汉人开展垦殖。

了新气象。表现之一是，日本因经济的快速发展对中国商品需求大幅上升，但是，此时的明政府严禁中日贸易，所以台湾逐渐成为中日走私商人的会合转贩地。同时，荷兰、英国等也在积极获取当时国际贸易中比较抢手的中国货，但也受到了明政府的限制，因此也把眼光集中于大陆对岸的台湾，希望将台湾培养成其对华贸易的基地。这样，台湾在国际贸易中的地位日显重要。

以上，可以看出台湾早期商业的产生和发展并不是台湾岛内社会分工的自然结果，而是汉族渔民、商人活动的产物。他们的活动使岛内丰富的狩猎物进入流通领域成为商品，交换数量的增加和交换地区的扩大使交换中介人逐渐专业化台湾的早期商人。台湾早期的商业活动由于刚刚兴起，同时受岛内生产水平的限制，呈现出交易规模小、交易量小、交换方式原始的特点，输出的商品大多数是狩猎物和矿产品，交换的商品也基本是和岛上居民生活息息相关的米、盐及日常生活用品，交易并没有出现固定的时间和场所。同时可以看出，台湾早期商业与大陆的政治、经济政策有着极为紧密的联系。

## 2. 亦步亦趋——台湾商业孵化

1624年，荷兰殖民者占领台湾，开始推行殖民掠夺政策。在重商主义的驱使下，殖民者以商业为名，行掠夺之实。为了攫取台湾的物产、资源，荷兰殖民者在台安抚土著、招徕大陆沿海汉族移民，组织垦殖，发展粮糖生产。



随后，台湾商业也得到初步发展，殖民者初建了市场，发展了台湾与大陆的贸易，扩大了台湾岛内商品流通范围，增加了商品流通量。不仅如此，台湾逐渐成为当时中国与日本、南洋各地贸易的转贩地。

以台湾为基地发展与中国的贸易，进而推展东亚贸易，是荷兰殖民者占据台湾的既定目标。为此，他们采取了一些措施极力发展与大陆贸易，如预付定金给大陆商人、保护大陆汉族商人等。因此，在荷兰占领台湾时期，每年从大陆来台湾的商船、渔船最少也有七八十艘，最多时达四五百艘。这些商船运载的货物大体有两大类：一类是输进供荷兰商人转贩贸易的商品，主要是国际市场需要的生丝、丝绸、瓷器，以及日本、波斯等地需要的糖；另一类是供应台湾岛内生活需要的粮食、日常消费品以及建筑材料。商船自台湾返回大陆时，通常运回胡椒、苏木、铅、铜、日本银等，还有在台湾采购到的鹿皮、鹿脯和捕捞到的水产品。客观地说，在荷兰占领时期，商船、渔船的来往愈加频繁，台湾与大陆间的商品贸易关系有了进一步的发展。

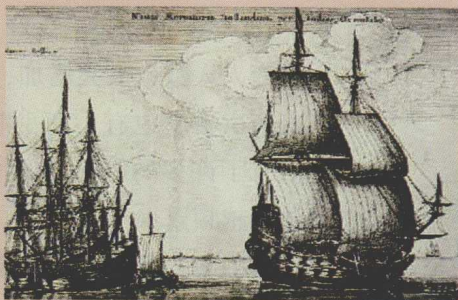
上述各种商品除一部分在台湾销售并消费外，很大一部分汇集于荷兰商馆，再转以大陆、日本、荷兰间的连环式多角贸易中。荷兰殖民者始终把对台湾的掠夺作为其贸易的重要起点，以大陆的货物作为主要的商品。他们把从台湾掠夺来的狩猎物和农产



◎台湾第一座城堡——安平古堡，荷据时期为拓展远东贸易而建。

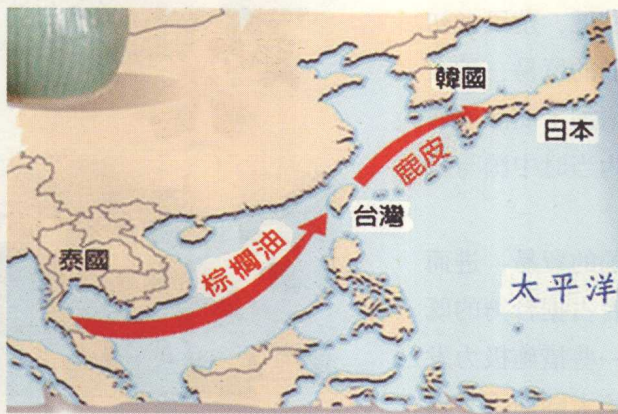


◎艋舺龙山寺，17世纪初期为台湾北部的商业聚集地。



◎17世纪初的荷兰商船。





◎荷据时期的台湾海外贸易图。



◎热兰遮城（今安平古堡）模型，是荷据和郑氏时期的繁华地带。

品，如鹿皮、鹿肉、藤，以及生产发展后的台糖、台米，运往大陆，换回生丝、绸缎、瓷器等国际贸易中的热门货和黄金；再把大陆、台湾的货物输往日本，获取大量的白银，变作他们的财富积累或用以再购办大陆的货物。接着，他们把大量的黄金、白银和欧洲市场所需的商品运回本土和巴达维亚。

值得注意的是，这一时期大量由大陆运来的日常食品、用品及建筑材料进入台湾市场，通过各种渠道，采用不同的交换方式流入台湾人民手中，满足了岛内人民生产生活的需要，并成为岛内商业发展的重要标志。这个时期，

台湾商人人数也大大增加，既有供大宗货物给荷兰人的批发商，又有零售商；有富商巨贾，也有小商小贩。固定的市场、街市也有了一定程度的扩展，街道上有了许多的房屋和店铺。总的来说，台湾的商业市场初步形成，商业活动越来越频繁。

1662年，郑成功在率师驱逐荷兰殖民者之后，开始通过建设行政系统、安抚土著、奖励垦殖、提高土著的农业生产技术等一系列措施，使台湾的农



业生产得到了大力的发展。伴随着岛内农业的发展,手工业也逐渐发展了起来,主要表现在制盐、制糖、生产樟脑、船舶修造等行业。农业及手工业的发展,不仅满足了台湾人民生活的需要,而且促进了台湾社会的分工,从而为台湾商业的拓展打下了坚实的基础。



◎复原中的明末清初郑芝龙、郑成功父子的海船。

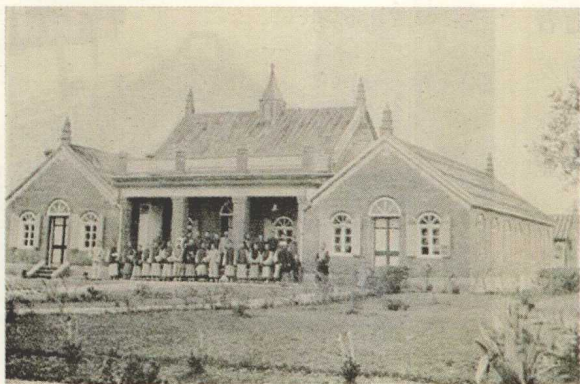
郑氏经营台湾二十多年,对于岛内商业的发展甚为重视,渴望台湾成为繁荣的商业地区。郑成功在军队登陆与荷兰人作战时,即注意对街市的保护,复台后即着手城区、街市的建设。这一时期,岛内也出现了专门的市场,有菜市、粮市、柴市。同时,郑氏还非常重视对外贸易的发展,例如,郑经“遣商船前往各港,多价购船料,载到台湾,兴造洋艘鸟船,装白糖、鹿皮等物,上通日本……下贩暹罗、交趾、东京各处以富国”。根据历史记载,当时郑氏商船“上通日本,下达吕宋、广南等处,火药军器之需,布帛服用之物,贸易备具”。

郑氏政权统治台湾的这个时期,商业经营除去一般商人间、商人与居民间的自由贸易外,还出现了郑氏政权控制的官营贸易,这种官营贸易垄断了一大部分商品的贸易,包括糖、兽皮、铜、樟脑、食盐等。

### 3. 清明上河——台湾商业起飞

1683年,郑氏降清,清政府统一管理台湾,直到1895年日本占领台湾。这二百多年是台湾发展史上的重要时期,尤其清后期更是台湾向近代化发展的重要阶段。土地的大面积开垦、行政区域的扩展、人口的大量增加,扩大了台湾市场和商品流通范围。生产的迅速发展、手工业的进一步兴起,为台湾市场提供了更大量的商品。交通运输业的大力发展,更为商业的发展提供了便利的条件。





◎清代的台湾已经有了小规模的商业会所。



◎清代，台湾的农业、手工业等分工进一步细化，产品的丰富促进了商业的发展。

清时期岛内的农业、手工业的进一步发展导致了社会分工和商品生产的发展，岛内自行生产出来可用于交换的剩余产品种类越来越丰富，数量越来越多。而清初海峡两岸贸易的恢复和发展也丰富了台湾市场上流通的商品种类，当时大陆沿海地区重要的商品在台湾市场上均可以看到。正因如此，台湾形成了遍及全岛的商品销售网，市场的层级结构也更加地明显，自上而下依次是大批发行、中小批发站、“文市”（即开设店面于街巷或市场中，将商品直接出售给顾客的商铺，也俗称小卖部）、“贩仔”（即用肩挑或用车运商品贩卖给小街巷或

村庄消费者的挑夫），直至使商品进入消费者手中。

“行郊”是这个时期台湾商业活动的重要形式，它是指经营进出岛贸易的大批发商。他们一方面从大陆各港口大批量地采购货物，再分包给岛内的各个“割店”（割店是行郊之下的中小批发商），同时又收购本地出口产品，转售给对岸各口岸市场。如今，行郊就是专门从事聚物、采办、分售的大型商业集团。行郊一般只与三四家割店有契约关系。割店再将货物转包、小批量地卖给各个文市，一家割店通常会与百家左右的文市有契约关系。割店也常常将商品贩卖给贩仔。

商品交易量的增加和种类的丰富使得岛内形成了各种分类的、专门性的

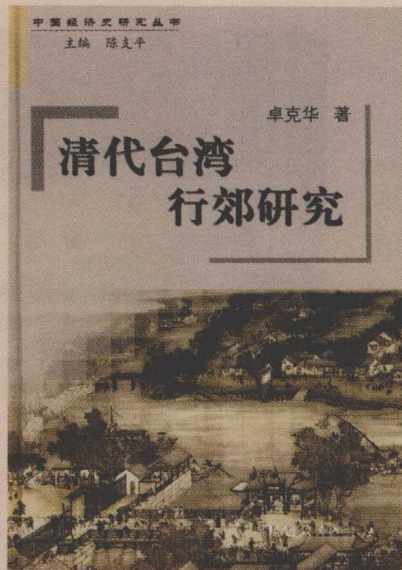


交易市场。以当时新竹的地方集市为例，已经有了米市、柴市、草市、炭市、鱼市、菜市、瓜市等。商业贸易的发展必然促进商业城镇的拓展，一些较繁华的街市陆续出现，还有一些新的乡集、街市也逐渐形成。

这时期台湾的对外贸易情况又如何呢？台湾开港后，外国商人出于开展商务贸易活动的需要，纷纷进入台湾建立洋行。最早在台湾开设的洋行是1860年英商的怡和洋行和邓特洋行。当时比较有代表性的洋行是经办茶生意的“妈振馆”。糖是当时市场上最重要的货物之一，外商收购糖后输出到欧美及澳洲等地，随后，樟脑、煤、硫磺、茶都成为较大宗的输出物。与此同时，洋行也向台湾输入了各种洋货，如棉、毛、纺织品、煤油、火柴等。这一时期洋行还向台湾输入了大量的鸦片。就这样，洋人逐渐控制了台湾的进出口贸易。

值得一提的是，洋商初到台湾，由于语言不通及信用关系尚未建立，他们采用了与买办商人合作。同时，在交易中经常采用以货易货的方式。这种方式使外商一次性地完成了出售洋货和收购土货的工作，节省了时间和费用，并能使洋货推销网与土货收购网有效地结合起来，有利于外商对进出口贸易的控制。

在清代，台湾实施对外贸易的四大口



◎研究清代台湾行郊的专著。



◎贩仔，摄于清朝末年。