

影响中国历史的政治、经济、军事、管理、外交、处世谋略

一篇篇有趣的历史故事，一个个成功的智谋韬略，一则则人生的智慧金言。

“历史孕育了真理，它能和时间抗衡，把遗闻旧事保存下来，它是往古的迹象，当代的鉴戒，后世的教训。”每天学点历史智慧，领悟古人智慧精华，吸收真谛、借鉴精华、运用得当，成为时代的智者。

每天学点 历史智慧

张祎◎编著

每天读个历史故事，每天学点历史智慧，每天汲取谋略滋养

“读史使人明智，鉴古方能知今。”历史蕴含着经验和真知，饱含从政、管理、用人、经商、为人、处世的学问，让历史智慧融入我们的日常生活，让千古流传的历史智慧启迪我们今天的生活，成就卓越人生。

中國華僑出版社

每天学点 历史智慧

张祎◎编著

中國華僑出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

每天学点历史智慧 / 张祎编著. — 北京 : 中国华侨出版社, 2012.6

ISBN 978-7-5113-2492-4

I. ①每… II. ①张… III. ①谋略—中国—通俗读物 IV. ①C934-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第116194号

每天学点历史智慧

编 著: 张 祎

出版人: 方 鸣

责任编辑: 文 涛

封面设计: 中英智业

文字编辑: 王芝琳

美术编辑: 玲 玲

经 销: 新华书店

开 本: 710毫米×990毫米 1/16 印张: 14 字数: 190千字

印 刷: 北京德富泰印务有限公司

版 次: 2012年8月第1版 2012年8月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-5113-2492-4

定 价: 29.80 元

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里26号通成达大厦三层 邮编 100028

法律顾问: 陈鹰律师事务所

发行部: (010) 88859991 传 真: (010) 88877396

网 址: www.oveaschin.com

E-mail: oveaschin@sina.com

如发现印装质量问题, 影响阅读, 请与印刷厂联系调换

前言

不了解现实，是因为不了解历史；不理解现实，是因为不理解历史。历史就像一面镜子，记录着人类社会的成功与失败、兴盛与衰退、辉煌与没落、交替与更新，更预示着人类的未来。对于我们这个五千年来一以贯之的民族来讲，可以说，太阳底下没有新鲜的东西。历史智慧，或者说历史经验更显得尤为重要。

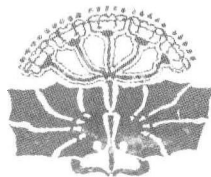
“读史使人明智，鉴古方能知今。”古往今来的有识之士们无不注重从历史中汲取营养，从历史的兴衰演进中体会生存智慧，从历史人物的叱咤风云中感悟人生真谛和成功的哲学。中华上下五千年的悠久历史不仅风起云涌、波澜壮阔，而且隐藏着无数盛衰存亡的道理、得失成败的奥秘、可吸收借鉴的智慧。

一条妙计，可以赢得一场战争；一番谋划，可以拯救一个国家；一计良策，可以成就一桩事业；一点心机，可以反败为胜，化险为夷。本书是一部汇集中国历史上政治、军事、经济、管理、外交、处世谋略的智囊宝库。全书共分为“以术驭政，以德待民的智慧”、“修身明己，多谋善断的智慧”、“兼取众才，与世推移的智慧”、“刚柔并济，事半功倍的智慧”、“洞烛幽微，辩才无碍的智慧”、“阴阳兼备，虚实并用的智慧”六大部分。

全书以独特的视角，将一则则饱含古人智慧谋略的故事，汇聚成见微知著、借古鉴今的智库。讲述一则故事，分析一条智谋，点拨一个哲理，融知识性、故事性、趣味性、哲理性于一体。引导读者解读一幕幕

生动的历史剧，剖析一个个个性鲜明的历史人物，从浩如烟海的史学著作中深入挖掘古人智慧精华，让读者轻松领悟历史智慧。

中国的智慧是人类无尽的宝藏。发扬中国智慧中的优良传统，从中寻找精神资源和智慧源泉，可以为未来提供正确的方向和不竭的动力。每天学点历史智慧，领悟古人智慧精华，吸收、借鉴、运用，让历史智慧融入日常生活，启迪生活，成就卓越人生。





第一篇 以术驭政，以德待民的智慧

概 论	2
晏婴为政	4
称霸之道	7
忠之有道	9
治盗之道	10
悲壮的改革家	11
唇亡齿寒	14
巧言善辩的淳于髡	15
祸莫大于拒谏	16
苏代的纵横术	17
和氏献璧与法家之术	19
兔死狗烹	21
化敌为友	22
政商难分	23
示弱的妙用	27
名正方可言顺	28
善于“将”将的刘邦	28
土崩瓦解	31
贾谊的治安之策	32
万事德为先	35

以诈治奸	37
当决断时自决断	37
刘备的仁义	38
欲加之罪	39
与时为法的治国之道	40
爱民有道	42
玄武门之变	43
道德的底线	48

第二篇 修身明己，多谋善断的智慧

概 论	52
重耳的遭遇	54
水落然后石出	55
何为愚孝	56
犯颜直谏	57
一言十城	58
分裂总比团结容易些	59
做切实可行的事	61
剜肉补疮	62
李广难封缘数奇	63
贫可立身	68
宽以待人	69
说出自己的缺点	70
严光不见人臣	73
李密陈情	75
饮“贪泉”的廉官	76
为君之道在宽容	78
刘泊的悲剧	80
不避亲疏，任人唯贤	82
狄仁杰刚而不折	83

忠臣出于孝子之门	85
迂回劝谏	87
识人的方法	87
生于忧患，死于安乐	88
当断必断	89
李从珂从善如流	92
古人断案的智慧	93

第三篇 兼取众才，与世推移的智慧

概 论	98
识人之道	100
进狗国，走狗门	101
燕昭王求贤若渴	102
孟尝君纳士兴国	103
公孙成说孟尝君	105
千里马与伯乐	106
孙臧的韬晦之智	107
功高不居	113
诚与信	114
任人唯贤	115
切中机要	116
善终者可成大事	117
韩非进言	118
李斯之悔	119
死灰复燃时	120
久居夜郎，必然自大	121
釜底抽薪	122
用人所长	123
以少胜多	125
实则虚之	127

将计就计	129
偏安之术	131
谁是中国历史剧的最大的导演	132
不重门第荐良才	137

第四篇 刚柔并济，事半功倍的智慧

概 论	140
邹忌讽齐王纳谏	142
言出有据	143
兼听不明	144
上行下效	145
以诈制诈	147
楚才晋用	147
郑伯克段于鄆	148
如何抬高身价	150
如何才能左右逢源	151
先入为主	152
何为大度	153
无为而治的大臣	154
柔以开国，柔以治国	155
不争之争	158
不言之教	159
智愚之辨	160
空城计	161
风声鹤唳，草木皆兵	163
吕端大事不糊涂	165

第五篇 洞烛幽微，辩才无碍的智慧

概 论	168
-----------	-----

仁者无敌	170
冤家宜解不宜结	172
冯谖市义	172
各为其主	174
不可为渊驱鱼	176
天才也有失策时	176
秦王好口讷	178
恩威并施的策略	179
司空马的预言	181
惊弓之鸟	182
盗虎符	183
政治与道德难以两全	188

第六篇 阴阳兼备，虚实并用的智慧

概 论	190
子产宽缓施政	192
求援的艺术	193
善谋与知时	194
小国的自保之道	195
游说之道，利害为先	196
分清轻重缓急	197
威逼利诱	198
爱己与爱人	199
利益不能让给自己的邻居	201
穷尽所有的可能性	202
待人以慈忍	204
优言无罪	209
秦桧喜怒无常	210



第 一 篇

以术驭政，
以德待民的智慧

概 论

为政以德、以德待民是中国古代最重要的执政理念，也是中国智慧的精髓。数千年来，虽然很多统治者并不这样做，但极少有统治者敢公开反对这一思想。

那么，德是什么呢？在甲骨文中，“德”字的左边是“彳”，右边是一只眼睛加一条垂直线，意思是目光直射，正道直行，就是德；在金文中，“目”下加“心”，意思是说目正、心正才是德；在小篆中，右上改为“直”，意谓直心为德。

以德治世的思想传统起源极早，但第一次明确提出了“德政”思想的，应该是孔子。子曰：“为政以德，譬如北辰，居其所而众星共之。”意思是说，周君以道德教化来治理政事，就会像北极星那样，自己居于一定的方位，而群星都会环绕在它的周围。在这里，孔子强调了以道德教化为治国的原则，表明儒家治国的基本原则是德治，而非严刑峻法。可以说，到春秋时期，为政以德的观念已深入人心，各个不同的政治派别和学术派别也深受其影响。“德”作为一种政治观念和原则，已经成为一个时代的文化命题。孔子就是这一思想的突出代表。孔子的思想为后来的孟子、荀子所继承和发挥，在《大学》、《中庸》等经典著作中进行了理论升华，逐渐形成了一套完整系统的治国方略，成为中国传统文化中最重要的部分。这种思想，不仅在历史上发挥了巨大的作用，即使在今天也仍然有着巨大的现实意义。

爱人是孔子为政思想的核心，因此，如何看待君民关系就成了对待民众的第一层面问题。子贡曾问政于孔子，“子曰：‘足食，足兵，民信之矣。’子贡曰：‘必不得已而去，于斯三者何先？’曰：‘去兵。’子贡曰：‘必不得已而去，于斯二者何先？’曰：‘去食。自古皆有死，民无信不立。’”孔子认为，如果在兵、食、礼三项中不得不去掉一项，那么当然是先去掉军备；如果不得不再去掉一项，孔子认为是去掉粮食。孔子认为，自古以来人总是要死的，如果不能取信于民，那么国家就失去了存在的依据。后来的孟子也说：“民为贵，社稷次之，君为轻。是故得乎丘民而为天子，得乎天子为诸侯，得乎诸侯为大夫。诸侯危社稷，则变置。牺牲既成，粢盛既洁，祭祀以时，然而旱干水溢，则变置社稷。”意思是说：“百姓最重要，土神谷神次要，君主较轻。因此，得到众百姓之心的做天子，得到天子之心的做诸侯，得到诸侯之心的做大夫。诸侯危害社稷国家，就另外改立。牺牲已经长成，祭物已经洁净。能按时祭祀，但仍发生旱灾涝灾，就另立土神谷神。”孔子不仅把百姓的重要性放在军队之上，甚至也放在了粮食之上，可见儒家是多么重视“民贵君轻”的思想。

然而，儒家并非只会讲原则性的高头讲章，也有具体的办法，如子曰：“道千乘

之国，敬事而信，节用而爱人，使民以时。”孔子本人其实还是个实实在在的政治实践家，孔子的从政实践充分证明了孔子的政治才干。本章谈的就是如何治国，且把治国分为四个层次：一、道千乘之国是讲以仁德的思想作为指导，这是治理国家的基本原则，是治国的根本。二、敬事而信说的是治国的态度。敬，在这里极为重要，含有兢兢业业、专一、谨慎、虔诚的意思，说的是治国者个人的修养和态度。“敬”字本来是对待鬼神的态度，后来在“天人合一”思维方式的作用下，也转化为对待人事的态度。治国者只有做到敬，才有可能治理好国家。三、节用而爱人指的是治国的具体方法。节约开支，爱护国君、士大夫。其实，既要节约开支，又要“爱”国君、士大夫，是很难两全的。而节约开支本身就爱民（一般人）的表现。四、使民以时就是让百姓按照农时作息，不要用过分的兵役、徭役役使百姓。这是一个完整的逻辑链条。从理论到实践，从思想到行动，一以贯之。

这叫以仁治国。当然，历史发展了，治国的内容变了，但治国的精神不会完全过时。

不仅如此，儒家还讲“德主刑辅”。“为政以德”思想并不排斥以刑法，当然，刑法本身必须符合“仁”的原则和“礼”的规范要求，“道之以政，齐之以刑，民免而无耻；道之以德，齐之以礼，有耻且格”（《论语·为政》），就是说，单靠法律禁令来约束百姓，百姓只会为避免犯罪受罪而被迫遵守法令，并没有犯罪的羞耻感；但若用道德教化来引导百姓，用礼制来约束百姓的行为，百姓就会有了羞耻之心，就会自觉地走上正道。

这里的“以术驭政”讲的其实就是“德主刑辅”的思想。

应该说，这是中国治国、治民、治人思想的基础与核心，也是中国智慧的基础与核心。

晏婴为政

以臣代君，说是阴谋也好，说是篡权也罢，只是阴谋成功了也就成了阳谋，篡权符合民意也就成了改革。何况庄子早就说过“窃钩者诛，窃国者侯”呢？当然，这里决不否定正义的价值标准，在看待历史时，应该采取客观的态度，不能把中国的历史看成一部权谋史，也不能把权谋者看成是决定成败的根本因素。如果行不义之举，“窃钩”者是小偷，“窃国”者乃大盗，近代史上的袁世凯曾做过“皇帝”，但并没有人认为他是庄子所说的“侯”，道理也就在这里。真正立于不败之地的，还是那句古话：“得人心者得天下。”

在春秋战国时期，齐国出了两个好国相，一是管仲，一是晏婴。晏婴虽然没有能够像管仲那样辅佐君王称霸诸侯，但他留给后人的影响还是不小的。

齐景公在位的时候，有一年，天降大雨，连下了十几天不停。景公在宫中日夜饮酒，没有考虑百姓的死活。晏婴请求开仓放粮，赈济百姓，一连恳请数次，景公都不理睬，反而派柏遽去巡察全国，搜罗能歌善舞的人供自己享乐。晏婴得知此事，十分生气，就把自己家里的粮食分发给老百姓，将能盛米的容器放在乡间路旁，供灾民使用。他自己徒步走着去看景公，对景公说：“大雨已连下十几日了。现在一乡之中房屋被毁的有数十户，一里之中断粮挨饿的有好几家。百姓中的老人在寒冷中挣扎，连粗布短衣也穿不上，饿着肚子的人，连糟糠也吃不着，他们走投无路，呼救无门。而大王不但不予救济，还不分昼夜地饮酒作乐，甚至让人到全国各地搜求歌女乐。宫中的马匹吃着官仓的粮食，狗饱餐着肉食，您的姬妾无不酒足饭饱，您对狗、马、姬妾的待遇是不是太优厚，而对待灾民百姓是不是过于残忍了呢？乡里穷困而无法上报实情，就不会喜欢自己的主上；百姓饥饿而无处申诉，就不会感念自己的君王。我手捧简策，身在百官之列，目睹百姓饥饿穷困而无法报告给您，君主沉湎于酒色，臣下不能救恤百姓，我的罪过实在是太大了。”说完晏婴跪下向景公行了礼便急急地跑出王宫。

景公一见，连忙追了出去，可是道路泥泞，没有赶上。于是吩咐备车，乘车去追晏婴。赶到晏婴的家里，也没有见到他。只见他家中的粮食已被百姓吃尽，只有容器放在路边。景公又追到了一个大大路口，才看见晏婴。景公下车，追上晏婴说：“我有罪，先生抛弃我，不肯帮助，我无话可说，可先生不能不顾百姓啊！如何救灾，全凭先生作主。”说完，就站在路上给晏婴行礼。

于是，晏婴就返回了都城，令官吏巡视百姓，对于能纺织而缺少粮食的人家，发

给存粮；对农桑俱废的人家，给予一年的口粮；对没有柴草的人家，就发给足以渡过雨季的柴草。又派官吏巡视灾民，对住房坏损不能抵御风雨的，发给钱财。对孤寡贫困之家，无力安葬死者的，帮其安葬，并限3日内办完，延误者以不遵命令治罪。景公也搬出深宫，减肉撤酒，马、狗不喂肉，减少俸臣的俸禄和酒徒的赏赐。过了3天，官吏来报告说，共救济贫民17000家，发米96万钟，柴薪13000千车，房屋毁坏的有2700家，用去赈金3000斤。

事过之后，景公下令减少内宫的膳食，不弹琴瑟，不陈列钟鼓。晏婴建议罢免景公身边的嬖昵之人，辞退那些以歌舞引诱景公的人。被遣散的人有3000之多。

景公是个很没有见识的人，他喜欢任用那些搬弄是非、造谣生事的小人，使得无功者受赏，无罪者反而受罚。

晏婴非常不满意，他求见景公，进谏说：“我听说，贤明的君主都敬仰圣人，都信服圣人的教诲，我还不曾听说过哪位贤明的君主听信小人之言而行使赏罚的。如今，我听说大王与身边的人议论为罪犯减轻刑罚的事，竟说：‘那些快死的人还要尽力享受，不委屈自己，我为什么要为了仁义的名声而放弃享乐，只是使自己的生活仅比罪人稍强一些呢？’所以大王宠信的人在城里横行霸道，朝廷的幸臣在地方上强取豪夺，执法官吏也无不鱼肉百姓。百姓贫病悲苦，奸邪的人肆无忌惮，掩饰罪恶，蒙蔽君主。因此，就是有至圣大贤，又怎么能胜过这些奸邪谗佞之徒呢？正是由于这个原因，忠良之臣常常遇到灾祸，受到伤害。”

晏婴又说：“我听说，古代的士人，君王如果能够与之相处，就能得到他们辅佐，如果不能与之相处，则会失掉他们；士者能够与君王相处，便为君王做事；不能与君王相处，便自己隐身而去。现在大王偏听谗言，不听正直之士的劝谏，我无法与您共事，请求您让我离去。”说完，他不等齐景公答应，就扬鞭催马而去。

景公急忙派韩子休去追赶晏婴，替他传话说：“我不讲仁义，不能听从先生的教诲，以致弄到了现在这个地步。先生辞官后要去哪里，我也将跟随到哪里。”

晏婴听了这些话，就掉转马头，返回了宫廷。

晏婴敢于犯言直谏值得我们敬重，齐景公能知错就改、当面道歉的贤德风范也值得我们推崇。

有一次，景公和晏婴两人悠闲地站在淄水边观景。景公突然深深地叹口气，大发感慨地说：“唉，要是能够长久地保有国家，能把它传给子孙后代，该是件多么令人快乐的事啊！”晏婴听了以后回答道：“我听说贤明的君主是不愿意平白无故地得到别人的拥立的，民众也不会无端地来归附他。大王不修政事，行事不公，背弃民众，倒行逆施已经很久了，却想要长久地保有国家，难道这是可能的吗？我听说，能长久保有国家的人，都是能把事情做到底的人。诸侯并立，能够自始至终为善的人被尊为长者；学习也是一样，士人一同进学学习，能够善始善终的人就会成为老师。

当年，先君桓公开始任用贤才，引导推行德教时，曾使面临灭亡的国家得以生存，使已经灭亡的国家得以复生，使危殆的国家得以安定，所以民众拥护他，天下人崇敬他的功德，他率师远征讨伐暴虐，将士百姓虽然劳苦但无损于他的完美。桓公衰败，是因为他放松了德行修养而追求享乐，迷恋女色并听信谗言，百姓因为他的统治而痛苦不堪，世人也都谴责他的行径，以至死在王宫而无人报告，尸体腐烂，生了蛆虫也无人收尸。这时，他的下场比起暴君桀、纣更加可悲。不能善始善终的人，是当不好君主的。如今，大王对待百姓如同仇敌，见到善事就像怕烫着一样地迅速避开，扰乱国家，伤害贤良，必然遭到民众的反对。对民众为所欲为，对臣下肆行诛戮，恐怕灾祸早晚会降到您的身上。我已经年老了，不能再听候大王的调遣了，大王如果不能变更自己的行为，那么我就辞官，只求保持晚节而已。”

在选择继承人问题上，齐景公就更糊涂了。淳于公把女儿送给景公作妾，生了儿子取名叫荼。景公非常疼爱他，于是大臣们就商量要废掉长公子阳生而立荼为太子。景公把这件事告诉了晏婴。

晏婴反对这种做法，说：“这样做可不行。让地位低下的人去和地位高的人竞争，这是国家的大害，放弃年长的公子而立年幼的为太子，自古以来就是产生祸乱的根源。公子阳生年长，受齐国人的拥戴，请大王不要更立太子。因为人的服饰、地位有明确的等级界限，所以卑下者不能欺侮尊贵的人，立太子有礼制规定，所以庶子不能夺嫡长子的位置。希望大王要用礼义来教育荼，不让他陷入奸邪之人的引诱之中，希望您用仁义来引导他，不让他只注重自己的利益。无论年长的和年少的都要按礼法办事，宗族、嫡庶关系也就能合乎伦理规范了。废长立幼的事情，历来不能教育下人，也不会给所爱的公子带来好处。长幼之间没有等级界限，嫡庶之间不加区别，实际上就是给不轨之徒制造了乘机作乱的祸根，请大王要慎重考虑。古代贤明的君王，不是不喜欢纵情享乐，只是他们懂得乐极生悲；他们有的人并不是不想立爱子为储，只是因为他们的知道违背伦理大义就要带来天下的混乱，因此，他们享乐有所节制，立子也遵守道德伦理。那些用花言巧语来欺骗大王的人，怎么能值得您的信任呢？”

“现在，您采纳奸邪之人的主意，听信乱夫贼子的坏话，废长立幼，我真怕将来会有人利用大王的这个过失为他个人的邪恶用心服务，去搞废幼立长的事，借此以达到个人的目的，请大王一定慎重地考虑这件事！”

治理国家，最根本的问题不是能否听从别人的意见，而是在于是否能听到高明之士的意见，如果言路阻塞，各种机制都不透明，那么不论君主如何贤明，国家最终还是混乱不堪。这样的论断并非今人的研究成果，早在千年之前晏子就根据丰富的实践经验做出了相应的判断。

有一次，景公问晏婴：“治理国家担心的是什么？”晏婴回答：“治理国家最担心的就是‘社鼠’。”景公问：“为什么这样说？”晏婴答道：“社是供奉土地神的

场所，它用木头搭起来做内架，外面抹上泥巴制成，老鼠趁机寄居其中，如果想把老鼠清除出来，那是十分麻烦的。如果用烟熏老鼠，怕烧坏了里面的木头，用水灌老鼠，又怕损坏了土地神。这样的老鼠是无法杀死的，就是因为土地庙的缘故。国家也有这种事，国王身边的近臣就是这样的‘社鼠’，他们在内混淆视听，蒙蔽君王；在外卖弄权势，欺压百姓。不除掉他们就会乱了国家的法纪，要除去吧，他们又受到君王的保护，被视为亲信心腹，这样的人就是国家的‘社鼠’。”

晏婴又说：“我听说，有个卖酒的人，他盛酒的器皿都擦拭得特别干净，酒店的酒幌高大醒目，可酒放酸了也没人来买。他问邻居是什么缘故，邻人告诉他说：‘你们的狗太凶恶了，客人拿着酒瓶要进屋买酒，恶狗就扑上来撕咬，把人都吓跑了，所以你的酒放酸了也没人买。’国家也有这样的恶狗，就是在君王身边执政当权的小人。一些有道德有学术的贤良之士想为君王效力，这些小人就冲上前来‘咬’他们，讲他们的坏话，这就是国家中的恶狗。君王身边的近臣是‘社鼠’，执政当权的小人就是‘恶狗’，君王怎么能不被障蔽、蒙骗，国家又怎么能没有忧患呢？”

何谓贤？身在高位的封建君主们总以为谄媚就是衷心，总以为愚忠就可以委以重任，但是实际上他们的这些举动恰恰关闭了求贤之门，使得贤才们羞于与小人为伍，而不愿意施展自己的才华，这样国家的大厦终于会在蠹虫的侵蚀下腐朽崩溃。

——见《晏子春秋》、《说苑》

称霸之道

人才的问题历来为政治家和思想家所重视，但衡量人才的标准，不同的时代、不同的历史时期有不同的内涵。

其实，古人早就认识到了人才的重要性，在春秋战国时期，“得一士而国兴，失一士而国亡”的观念就已深入人心。然而，如何考察人才、选拔人才却一直困扰着人们。

古代的帝王大多数都是希望自己能有一番作为的，但如何才能“称王称霸”，却不是每个帝王都能懂得的。

有一天，齐景公忽然心血来潮，对晏婴说：“我打算认真地整顿齐国的政治，以建立霸王之业。”晏婴一听，神色郑重地回答：“要建立霸业，恐怕治国的人才还不齐备。我以前和您多次说及这件事，而大王总是不肯听，更不肯做积极的准备。原来我听说，孔子生活懒散、懈怠，品行不够端正时，就由季次、原宪服侍规劝；情绪抑郁低沉时，就由仲由、卜商服侍规劝；他的仁德不够多，行为不宽厚，就由颜回、甯