

国学新读图文版 06

深度揭露人性与真理，政、军、商界枭雄内心强大的根源

厚黑学

谋略全本

李宗吾 著 文慧 编译

根植于东方传统文化，深刻揭示历史与人性的真相，

《厚黑学》诞生百年以来，对中国、日本、韩国及东南亚诸国的社会格局和人的行为方式影响深远！



武汉出版社
WUHAN PUBLISHING HOUSE



博集天书
CS-BOOKY

《国学新读图文版06》

厚黑学

谋略全本

李宗吾 著 文慧 编译



武汉出版社
WUHAN PUBLISHING HOUSE



博海天经
CS-BOOKY

图书在版编目(CIP)数据

厚黑学谋略全本 / 李宗吾著. — 武汉: 武汉出版社,
2012. 5

(国学新读: 图文版)

ISBN 978 - 7 - 5430 - 6848 - 3

I. ①厚… II. ①李… III. ①伦理学 - 中国 - 通俗读物
IV. ①B82 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 049524 号

© 中南博集天卷文化传媒有限公司。本书版权受法律保护。未经权利人许可, 任何人不得以任何方式使用本书包括正文、插图、封面、版式等任何部分内容, 违者将受到法律制裁。

作 者: 李宗吾

编 译: 文 慧

责任编辑: 廖国放

监 制: 伍 志

特约编辑: 于向勇

封面设计: 久品轩工作室

出 版: 武汉出版社

地 址: 武汉市江汉区新华下路 103 号

邮 编: 430015

电 话: (027) 85606403 85600625

<http://www.whcbs.com> E-mail: zbs@whcbs.com

印 刷: 北京鹏润伟业印刷有限公司

经 销: 新华书店

开 本: 787mm × 1092mm 1/16

印 张: 23

字 数: 396 千字

版 次: 2012 年 5 月第 1 版 2012 年 5 月第 1 次印刷

定 价: 32.80 元

版权所有·翻印必究

如有质量问题, 由承印厂负责调换

前言

厚黑学的发源，始于李宗吾先生，其精华集中于《厚黑学》一书。

李宗吾，原名世全，上学读书见孔子“后世以为楷”之语，于是更名为世楷。再后来，他去成都读书，遍览经典，又认为儒家学说有不少缺点，“宗孔子之儒家不如宗自己”，因此又更名为宗吾。从这次更名开始，李宗吾便进入了他自己曾经描述过的这种状态：每读古人书，必生怀疑，以思想独立的精神审视历史和社会。在这种怀疑精神的引领下，李宗吾在1912年，以“独尊”为笔名，撰写了轰动一时的《厚黑学》，由此拉开了自己作为“厚黑教主”的发展之路。

李宗吾在《厚黑学》一书中，宣扬的中心理论便是“脸皮要厚如城墙，心要黑如煤炭”，简而言之，也就是“厚黑”两字。他认为，只有这样，才能逐渐成为“英雄豪杰”。为了证明自己的观点，他列举了刘邦、项羽、曹操、刘备、孙权、司马懿等人物的事例，试图展现这些人身上存在的厚黑因子。书中还论述了厚黑的三种不同程度，第一步是厚如城墙，黑如煤炭；第二步是厚而硬，黑而亮；第三步是厚而无形，黑而无色。李宗吾认为只有达到了第三种境界，才能称得上是真正的厚黑。

厚黑学理论出现之后，社会上人们对其褒贬不一。有的人认为这种理论是道德沦丧、人性的黑暗、自私无限膨胀的表现；有的人对它推崇备至，认为它反映了在社会上生存，尤其是在官场上生存，所必须掌握的思想利器。这两种截然相反的认知几十年来一直都存在着，至于个人是否要学习“厚黑学”，那就是仁者见仁，智者见智了。

但是显而易见，“厚黑学”可以说已经成为了一种显学，受到人们的极大欢迎，现在以“厚黑学”来命名的相关的中文书籍居然多达二百多本，涉及做官、为人处世、经商等社会生活的各个方面。

李宗吾先生以《厚黑学》为代表的这一系列论著，涉及哲学、社会学、心理学、物理学、经济学等方面，因此以其广博性在思想界造成了深远的影响。著名作家林语堂、柏杨、李敖、南怀瑾、张默生等人都对李氏的厚黑思想进行了研究，他们都认为，李宗吾在思想史上具有不可替代性，他为中国思想的繁荣作出了极大的贡献。



厚黑学谋略全本

随着社会的发展和思想领域的自由化，李宗吾先生的厚黑学思想不仅在国内为更多的人所熟知，在海外也产生了极大的影响。如今，《厚黑学》不同语言的译本传遍了世界七十多个国家和地区，在一些地方甚至还成立了厚黑学研究会。

今天，我们读《厚黑学》，不应该仅仅关注它对于人性中自私一面的论述，更为重要的是，要了解这种思想具有的“当下性”价值，要能够思考这种思想在现代职场和商场中的应用，从而帮助自己更好地立身处世。



南怀瑾谈李宗吾

李宗吾的厚黑学，听说现在还很畅销，台湾、香港、大陆，很多人都喜欢看。但是，现在的读者可能不大了解书的历史背景，了解李宗吾的人恐怕就更少了。李宗吾是四川人，自称厚黑教主。所谓厚黑，脸厚心黑也。我同李宗吾还有一段因缘，在我的印象里，李宗吾一点也不厚黑，可以说还很厚道。

我同李宗吾认识大约在抗战前期，具体日子记不起来了。那时，我在成都。成都是四川的首府，不像香港这样的大城市，生活节奏那么快。在我的印象里，大家都很悠闲，到现在，我对成都还很怀念。

我从浙江辗转来到成都，才二十出头。我们这些外省人被称为下江人或足底人。那时我一心想求仙学道，一心想学得飞剑功夫去打日本人。所以，我经常拜访有名的、有学问的、有武功的人。

那时成都有一个少成公园，里面有茶座、有棋室。泡上一壶茶，坐半天一天都可以，走的时候再付钱。中间有事离开一下，只要把茶杯盖反过来放，茶博士就不会把它收掉。没有钱的不喝茶也可以，茶博士问你喝什么，你说喝玻璃，就会送来一玻璃杯的开水。这种农业社会的风气现在大概不会再有了。

少成公园是成都名人贤士、遗老遗少聚会的地方，经常可以看到穿长袍、着布鞋的，各种各样古怪的人。这些正是我要找的人，所以，我就成了少成公园的常客。在这些人面前，我还是个孩子。我穿一身中山装，又是浙江人，蒋介石的同乡，开始时，他们当中有的人对我有点怀疑，这个家伙可能是蒋老头子派来的。慢慢地，他们了解了，我只是想求学问道，也就不怀疑了，好几个人还成了我的忘年交。

有一天，我正在少成公园里同几个前辈朋友喝茶下棋。这时，进来一个人，高高的个子，背稍稍有点驼，戴一顶毡帽，面相很特别，像一个古代人。别人见他进来，都向他点头，或打招呼。我就问梁老先生这位是谁，梁老先生就说，这个人你都不知道，他就是厚黑教主李宗吾，在四川很有名的。梁先生就向我讲起李宗吾的故事。我说我很想结识，请先生引荐。梁先生就把我带过去，向李宗吾介绍，这位南某人是足底人，是我的忘年交。我赶紧说：久仰先生大名。其实我是刚刚听到他的名字，这种江湖上的客套总是要的。



厚黑学谋略全本



于是，厚黑教主请我们一起坐下喝茶聊天。所谓聊天就是听这位厚黑教主在那里议论时事，针砭时弊，讲抗日战争，骂四川的军阀，他骂这些人都不是东西。这是我第一次结识厚黑教主，后来，在少成公园的茶馆里常常能见到他。

有一次，厚黑教主对我说：我看你这个人有英雄主义，将来是会有所作为的。不过，我想教你一个办法，可以更快地当上英雄。要想成功、成名，就要骂人，我就是骂人骂出名的。你不用骂别人，你就骂我，骂我李宗吾浑蛋该死，你就会成功。不过，你的额头上要贴一张大成至圣先师孔子之位的纸条，你的心里要供奉我厚黑教主李宗吾的牌位。我没有照他这个办法办，所以没有成名。

有一次，我就对他讲，老师，你就不要再讲厚黑学了，不要再骂人了，他说，不是我随便骂人，每个人都是脸厚心黑，我只不过是把假面具揭下来。我说，听说中央都注意你了，有人要抓你呢。他说，兄弟，这个你就不懂了，爱因斯坦与我同庚，他发明了相对论，现在是世界闻名的科学家，而我在四川、在成都都还没有成大名，我希望他们抓我，我一坐牢，就世界闻名了。

李宗吾后来没有被抓，也没有世界闻名，他曾经对我说：我的运气不好，不像蔡元培、梁启超那样。不过，他的厚黑学流传了半个多世纪，还有那么多的人喜欢读，恐怕是他自己没有预料到的。他那个厚黑教主完全是自封的，他也没有一个教会组织，也没有一个教徒，孤家寡人一个，当年，他的书很多人喜欢读，但许多人不敢和他来往，怕沾上边，我不怕，一直同他来往。

过了一两年，我的一个朋友，在杭州认识的和尚，去世了，他死在自流井，就是现在的自贡。我欠他的情，自流井一定要去一趟，我的好朋友钱吉，也是个和尚，陪我去。我们走了八天，从成都到自流井，找到了那个朋友的墓，烧了香，磕了头。从自流井到成都，还要八天，我们身上的盘缠快没有了，正在发愁，我突然想起：厚黑教主李宗吾的老家就在这里，李宗吾是个名人，他家的地址一打听就打听到了。他家的房子挺大，大门洞开。过去农村都是这样，大门从早上打开，一直到晚上才关门，不像现在的香港，门都要关得严严的。我们在门口一喊他，里面迎出来的正是厚黑教主，他一看见我，很高兴，问：你怎么来了？我说我来一个死人朋友。他误解了，以为我在打趣他，说：我还没有死啊！我赶紧解释。他看我们那个狼狈相，马上安排做饭招待我们。现杀的鸡、从鱼塘捞出来的活鱼、现成的蔬菜，吃了一顿正宗的川菜。酒足饭饱之后，我就开口向他借钱，我说：我是无事不登三宝殿，回成都没有盘缠了。他说：缺多少？我说：十块钱。他站起来就到里屋拿出一包现大洋递给我，我一掂，不止十块，问他多少，他说二十块。我说多了，

他说拿去吧，我说不知什么时候能还，他说先用了再说。从我借钱这件小事来看，厚黑教主的为人道德，一点也不厚黑，甚至是很诚恳、很厚道的。

饭后聊天的时候，他突然提出来叫我不要回成都了，留下来，我说留下来干什么，他说：你不是喜欢武功吗？你就在这里学，这里有一个赵家坳，赵家坳有一个赵四太爷，武功很是了不起。他接着向我介绍赵四太爷的情况，赵四太爷从小就是个瘸子，但是功夫很好，尤其是轻功，他穿一双新的布底鞋，在雪地里走上一里多路的来回，鞋底上不会沾上一点污泥。他教了一个徒弟，功夫也很好，但这个徒弟学了功夫不做好事，而干起采花的勾当，就是夜里翻墙入室，强奸民女。赵四太爷一气之下，把这个徒弟的功夫废了，从此不再授徒传艺。厚黑教主觉得赵四太爷的功夫传不下来，太可惜了，就竭力鼓励我留下来跟他学。我说他都停止收徒了，我怎么能拜他为师，他说你不一样，因为你是浙江人，赵四太爷的功夫就是跟一对浙江来的夫妇学的，我推荐你去，他一定会接受。他说：跟赵四太爷学三年，学一身武功，将来当个侠客也不错。他还提出，这三年的学费由他承担。我看他一片诚意，不好当面拒绝。学武功挺有吸引力，只是三年的时间太长了，我说容我再考虑考虑。当晚，我和钱吉回客栈过夜。第二天一早，李宗吾来到客栈，还是劝我留下来学武功，我最后还是拒绝了，他直觉得遗憾，说“可惜，可惜”。我又回到了成都。

不久，我到峨眉闭关三年，同外界断绝了联系，对外面的世事沧桑都不了解。只有从山下挑米回来的小和尚，偶尔带来一点新闻。和尚是方外之人，对抗战不是太关心，所以听不到这些方面的消息。有一天，小和尚回来说：厚黑教主李宗吾去世了，我听了心里很难过，我借他的二十块现大洋也没法还了，我就每天给他念《金刚经》，超度他……

后来听说他死的时候很安详，也算寿终正寝了。

柏杨论《厚黑学》

天下有很多“奇缘”的事，使人无法解释，柏杨先生之得来《厚黑教主传》，便属其中之一。这本《厚黑教主传》和《厚黑学》，都是绝版书，曾经托许多朋友代觅一读，以便大开茅塞，结果全归失望。不料前天忽然接寒燭先生电话，告曰：“你下午在家等我，我有一本好书可供你。”届时驾至，原来是他以五百元代价在书摊购得之《厚黑教主传》也。大喜，留吃晚饭，以示谢意。

这本书之好，在于告诉国人，一位盖世奇才，对日非的世局，其内心的悲愤和痛苦是如何沉重。李宗吾先生一生为人做事，比柏杨先生不知高级多少，直可惊天地而泣鬼神，而他鼓吹“厚黑”，硬揭大人先生和鱼鳖虾蚶的疮疤，其被围剿，自在意中。

在全部《厚黑学》和传记之中，有两点值得大书特书，国人不可不知焉。

一是，他曰：大凡行使厚黑之时，表面上一定要糊一层道德仁义，不能赤裸裸地表现出来。凡是我的学生，一定要懂得这个法子，假如有人问你：“认识李宗吾否？”你就放出最庄严的面孔，说道：“这个人坏极了，他是讲厚黑学的，我不认识他……”

二是，有一个道貌岸然之官，闻李宗吾先生提倡厚黑学而义愤填膺，写了一本《薄白学》，在成都报上发表，痛斥李宗吾先生狼心狗肺，贻害苍生，结果，该官因贪污渎职，奸淫扰民，被处死刑，其尊头悬在少成公园，以观其薄白学之风行于世焉。

这两件事，给我们很多启示，现在且介绍一二，此中学问甚大，不可等闲视之也。

在全部《厚黑学》中，李宗吾先生以谈三国英雄开始，他曰……（参看本书第一部）

以上是李宗吾先生的《厚黑学》原文，接着他便追溯而上，而举楚汉的事来证明。盖项羽先生不厚不黑，所以失败，刘邦先生既厚且黑，故能成功。刘邦先生的心肠之黑，是与生俱来，可谓“天纵之圣”；至于脸皮之厚，还需加点学力，他的业师，就是三杰中的张良先生，张良先生的业师，是那位圯上的老人，衣钵真传，彰彰可考，圯上受书一事，老人的种种作用，无非是教张良先生脸皮厚也，张先生拿



厚黑学谋略全本



来传授刘先生，一指点即明。试问不厚不黑的项羽先生，怎能是他的敌手乎？韩信先生能受胯下之辱，可说是脸皮很厚，无奈他的心肠不黑，偏偏系念着刘邦先生“解衣推食”之恩，下不得毒手。后来长乐宫内，身首异处，夷及三族，都是咎由自取。范增先生千方百计想教项羽杀死刘邦先生，可以说心肠很黑，无奈他脸皮不厚，一受离间，便大怒求去，结果把自己的老命和项羽先生的江山一起送掉，真是活该得很也。

李宗吾先生结论曰：他把这些人的故事，反复研究，才将千古不传的成功秘诀，发现出来，一部廿四史，必须持此观点，才读得通。这种学问，原则上很简单，运用起来却很神妙，小用小效，大用大效，故他以“厚黑教主”自居，努力说法，普度众生。

有“学”便有“经”。经，在国人眼光中的地位，尊严万分，李宗吾先生乃奉天承运，发明了《厚黑经》，以阐扬《厚黑学》焉。

除了《厚黑学》《厚黑经》，李宗吾先生还著有《厚黑传习录》问世。共包括三大项目，一曰“求官六字真言”，二曰“做官六字真言”，三曰“办事二妙法”。他首先严肃地指出发扬厚黑学的必要，并举出几个伟大的例子，然后假托一个想求官做的人向他问业，乃授之以上述的三套法宝。

法宝之一为“求官六字真言”。六字者，“空”“贡”“冲”“捧”“恐”“送”是也。

李宗吾先生曰，只要做到六个字，包管发生奇效。

一介平民，如果想当官的话，自然要靠本闲话所推荐的“求官六字真言”，一番努力之后，把官——无论是市长也好，部长也好，县长也好，委员也好，主任也好，反正是，既把官弄到了手，则必须懂得保官之道，否则一年半载，垮了下来，岂不前功尽弃乎？李宗吾先生有鉴于此，在《厚黑传习录》中，除了发明上述的“求官六字真言”外，还发明了“做官六字真言”。

做官六字真言者，“空”“恭”“绷”“凶”“聋”“弄”是也。

李宗吾先生《厚黑传习录》三大法宝中的两大法宝：“求官六字真言”“做官六字真言”，已经分别介绍无误，现在再介绍第三大法宝“办事二妙法”，内容更为精彩，非有绝世之资，恐怕真有点领会不动也。

二妙法者，一为“锯箭法”，一为“补锅法”。

李宗吾先生对此二法的总评是：“前清官场中，大体上只用锯箭法。民国以来的官场中，锯箭和补锅互用。”

厚黑学发展到传习录，可谓登峰造极。但到抗战中期，李宗吾先生把传习录内

容更加扩大为四，一曰厚黑史观，二曰厚黑哲理，三曰厚黑学的应用，四曰厚黑学发明史。其立论的形式是自由自在，想说啥就说啥，口中如何说，笔下如何写，或谈学术，或追述平生琐事，高兴时就写，不高兴时就不写，或长长地写一段，或短短写几句，不受任何限制。下笔时候，如引用某事件或某典故，偏偏历史上从没有这种事件或从没有这种典故，那怎么办乎？李宗吾先生率然曰：“我就自己捏造一个。”盖思想家与考据家不同，思想家只是说出他的见解，凭空难以开口，不得不顺手牵羊，以增力量，连孔丘先生都得托古以求改制，何况比孔丘先生更大的思想家李宗吾先生乎？

李宗吾先生把一切歌功颂德，都看做不过是自己搞的把戏，不过他硬揭疮疤，也够砍头的矣。而他将中华民国纪元改为厚黑纪元，更是胆大包天，那时候幸亏是在四川，否则，殆矣。盖这种直抵巢穴的搞法，大人先生绝受不住。

李宗吾先生之能够寿终正寝，而未被绳捆索绑到公堂，岂真是天眷之也与？

厚黑教主李宗吾先生除了以上正正经经的“学”“经”“录”三大著作之外，平生好写梯突文章，或用杂文体，或用小说体，无一篇不嬉笑怒骂。故有人曰：“厚黑教在世，是天地间一大讽刺。”是非常不错的也。盖他不但讽刺世人，亦讽刺自己，不过当他讽刺自己的时候，更也是恶毒地讽刺世人。“厚黑”一词，明明用以揭世人的底牌，他却一身独当，曾有人质问之曰：“你为啥骂人乎？”他答曰：“我怎敢骂人，我骂我！”于是，正人君子便不得不闭起嘴来也。

除了“学”“经”“录”三大著作之外，他还有《怕老婆的哲学》一文，并附“怕经”，以比儒学的《孝经》，这种对圣崽们的冒犯，可说是尖锐至极。他自己怕不怕老婆，我们不知道，但他却是极力提倡朋友们应设立“怕学研究会”的，其见识诚高人一筹。

《怕老婆的哲学》内容是说，大凡一国的建立，必有一定的重心，中国号称礼仪之邦，首推五伦，古之圣人，于五伦中特别提出一个“孝”字，以为百行之本，所以曰：“事君不忠非孝也，朋友不信非孝也，战阵无勇非孝也。”全国重心，建立在“孝”上，因而产生种种文明。然而自从欧风东渐，“孝”先垮台，全国失去重心，国家焉得不衰落乎？李宗吾先生曰：五伦之中，君臣是革了命的，父子是平了权的，兄弟朋友更是早都抛到九霄云外，所幸尚有夫妇一伦存在，我们应当把一切文化，建立在这一伦之上。天下儿童，无不知爱其亲也。积爱成孝，所以古时的文化，建立在“孝”上。世间丈夫，无不知爱其妻也。积爱成怕，所以今后文化，应当建立在“怕”上，“怕”自然成为全国重心也。



李宗吾先生曰：怕学中的先进，应首推四川。宋朝的陈季常先生，就是鼎鼎有名的怕界巨擘，河东狮吼的故事，已传为怕界佳话，故苏东坡先生赞之以诗曰：

“忽闻河东狮子吼，拄杖落手心茫然。”陈季常先生并非泛泛之徒，乃是有名的高人逸士，却是如此地怕老婆，可见怕老婆一事，乃天经地义者矣。

李宗吾先生曰：时代更早的，还有一位久居四川的刘备先生，他对怕学一门，可说是发明家而兼实行家，新婚之夜，就向老婆下跪，后来困处东吴，每遇不得了的事，就守着老婆痛哭，而且以下跪为家常便饭，无不逢凶化吉，遇难成祥。他发明的这一套办法，真可说是渡尽无边苦海中的男子，凡遇着河东狮吼的人，可把刘先生的法宝取出来，包管顿呈祥和焉。

李宗吾先生更用史事来证明，东晋而后，南北对峙，历宋齐梁陈，直到隋文帝出来，才把南北统一，而隋文帝就是最怕老婆的人。有一天，独孤皇后大发脾气，杨坚先生便跑到山上躲避，躲了两天，经大臣杨素先生把皇后劝好了之后，才敢回来。怕经曰：“见妻如鼠，见敌如虎。”杨坚先生之统一天下，谁曰不宜耶？

李宗吾先生不但从历史上探讨出怕老婆哲学的基础，而且从当代政治舞台人物身上去考察，获得此结论曰：凡官级越高的，怕老婆的程度也越深，官级和害怕的程度，几乎成为正比。于是，由古今事实，厚黑教主乃归纳出若干定理，名之曰“怕经”，以醒后世。

李宗吾先生之能够寿终正寝，而未被绳捆索绑到公堂，岂真是天眷之也欤？

李宗吾先生笃于友情，道义千古，他一生不轻易推许人，择友也十分慎重，可是交友之后，却以生死相许。他有两个最知己的朋友焉，一位是革命先驱张列五先生，辛亥光复后，被推为四川第一任都督，后充总统府顾问，被袁世凯先生所杀。李宗吾先生曰，此人赤胆忠心，有作有为，如他在世，四川决不会闹得乌烟瘴气。一位是理学家廖绪初，前任审计院长，后见国事日非，郁郁而死。李宗吾先生曰，此人做事，公正严明，道德之高，每使敌党赞叹不止，如他执政，世间哪有贪污乎？李宗吾先生生平未了的心愿便是没有为他的这两位仁友作一个传。当日本飞机轰炸重庆最猛烈时，他还数次给《厚黑教主传》的作者张默生先生去函，说到“张列五的衣冠冢在浮图关，此时想必成为伪土！”其慎重择交如此，其敦笃友谊如此，谁能相信“求官六字真言”“做官六字真言”是出自他手耶？伤心人以冷笑代呜咽，呜呼！

李宗吾先生于1943年9月28日，病逝于自流井本宅（亦即新定的孔丘诞辰之日，岂冥冥中自有主者耶）。五月间他的身体还很好，后来忽得中风不语之症，终于不

治。次日，成都各报即用“厚黑教主”的称谓，刊布他逝世的专电，自流井各界人士亦为他开追悼会，备极哀荣。我们且抄几副当时的挽联，作为介绍教主的结束，也作为盖棺的定论。至于他的二子，早已先他去世，但孙儿孙女当时已长大，教主有灵，对家事可以安心。然而，对于国事，一塌糊涂如故，他能不再狂歌以当痛哭乎？

汪瑞如先生挽曰——

“教主归冥府，继续阐扬厚黑，使一般孤魂野鬼，早得升官发财门径；先生辞凡尘，不再讽刺社会，让那些污吏劣绅，做出狼心狗肺事情。”

李坚白先生挽曰——

“寓讽刺于厚黑，仙佛心肠，与千正言先后辉映；致精力乎著述，贤哲品学，拟念四史今古齐名。”

杨仔耘先生挽曰——

“品圣贤常作翻案，抒思想好作奇谈，孤愤蕴胸中，纵有雌黄成戏谑；算年龄逊我二筹，论学问加我一等，修文归地下，莫将厚黑舞幽冥。”

李符亨先生挽曰——

“定具一片铁石心，问君独尊何在，试看他黑气弥天，至死应遗蜀猷憾；纵有千层桦皮脸，见我无常倏到，也只有厚颜入地，招魂为读怕婆经。”

其婿杨履冰先生挽曰——

“公著述等身，愤薄俗少完人，厚黑一篇，指佞发奸挥铁笔；我惭为半子，念贤郎皆早世，嫠孤满目，临丧迸泪洒金风。”

关于厚黑教主李宗吾先生的主要学问，介绍完毕，柏杨先生乃想到自己的地位十分困难。李宗吾先生曾经指出，凡是痛骂他或对他嗤之以鼻的人，都是他的得意弟子。那就是说，他的真正弟子，提起来他，或提起来他的厚黑学，一定要痛骂之或痛嗤之的。故尔，我乃不得不有“妾身未分明”的现象。盖对十分崇敬他、羡慕他的人，却未指出应列入哪一类也。

目录

南怀瑾谈李宗吾 / 1
柏杨论《厚黑学》 / 1

第一部 厚黑学

厚黑学论 / 2
 王辅臣：大丈夫能屈才能伸 / 6
 李莲英：厚黑之术成就权阉 / 8
 陈汤：没有东风自己造东风 / 10
 孙臧：厚脸相斗，以黑制黑 / 12
 陈子昂：善于包装自己 / 15
 哈姆雷特：不妨装疯卖傻 / 16
 “维珍”：品牌怪杰也要厚脸皮 / 18
厚黑经 / 21
 戴笠：“忠诚”是最有效的拍马术 / 24
 姜子牙：识时务者为俊杰的厚黑大师 / 26
 安禄山：深藏不露的大厚黑者 / 28
 奥布莱恩：种牛竞争之中的厚黑学 / 30
 哈同：典型的犹太人金钱观 / 32
厚黑传习录 / 34
 用耐心等待成功 / 38
 子贡：两面煽风，坐享渔利 / 40
 焦芳：有孔必钻，无孔也要钻 / 42
 阎锡山：善于钻营的山西土皇帝 / 44
 和珅：抓住机会，施展权威 / 46
 李泌：功成身退终保全 / 47
 裴寂：置之死地，逼反李渊 / 49
 索尼：进入美国市场的权谋 / 51
 富弼：骂而“不知”，明哲保身 / 52

第二部 厚黑原理（心理与力学）

性灵与磁电 / 56

哈麻：拍马屁终得高位 / 61

童贯、蔡京：以皇帝好恶为好恶 / 63

王安：个人好恶改变了电脑界 / 65

孟荀言性争点 / 67

雀巢：经商不忘道德 / 72

“超大”：用良心经营道德产业 / 73

李思廉：从企业家到慈善家 / 75

文亨利：营销人一定要“自私” / 76

宋儒言性误点 / 79

利用人性贪功求利的弱点 / 85

大英图书馆：巧妙利用人们的自私 / 87

伊利：大环境下的自私 / 88

告子言性正确 / 91

汲黯：善于抓住事件的本质 / 99

只需拉上窗帘这么简单 / 101

相宜本草：抓住本质，塑造品牌 / 102

心理依力学规律而变化 / 104

将相和：中国古代的平衡术 / 109

殷仲堪：三方制衡得自存 / 111

保尔森的平衡术 / 112

安踏：把握变革、突破与企业稳定的平衡 / 114

人事变化之轨道 / 116

巴林银行：缺乏规章终致破产 / 122

黄进能：规矩做事不成功才怪 / 124

王石：守规矩让万科越走越远 / 126

世界进化之轨道 / 128

曹刿论战：进退适宜，张弛有度 / 132

杨迈：无为而治成就非凡 / 133

任正非：无为而治成就华为伟业 / 135

张瑞敏：无为而治是最理想的管理模式 / 136



达尔文学说之修正 / 139
张怡宁：与王楠竞争下的成长 / 144
“光明”与“古城”：竞争与携手 / 145
Intel和AMD：竞争推动产业发展 / 147
克鲁泡特金学说之修正 / 149
燕昭王：悠悠千古黄金台 / 154
松下、索尼：善待你的员工 / 155
杨荣良：和谐与回报的奇迹 / 156
我国古哲学说含有力学原理 / 159
白居易：知行合一的“官员诗人” / 167
陈炳高：运筹帷幄，打造童鞋精品 / 168
经济、政治、外交三者应采用合力主义 / 171
古永锵：合力迈向成功 / 175
许家印：恒大模式的创造者 / 176

第三部 厚黑丛话

厚黑丛话卷（一） / 180
勾践与赵构：先厚后黑的“二勾” / 193
晏婴：杰出的外交家 / 195
郑庄公：左右逢源图霸业 / 197
厚黑丛话卷（二）（节选） / 200
李林甫：投上所好终造权臣 / 205
王君廓：踩着别人的肩膀往上爬 / 207
曹振鏞：厚黑有术的三朝重臣 / 209
王黼：权势就是俺老爹 / 211
周延儒：察言观色得上位 / 213
吕惠卿：软刀子致人死命 / 215
布拉特：厚黑玩转足坛 / 217
厚黑丛话卷（三）（节选） / 219
君斯弥：倚傻卖傻得保全 / 223
徐世昌：喜怒不形于色 / 224
康师傅：口味无绝对，大众说啥就是啥 / 226



厚黑学谋略全本



厚黑丛话卷（四）（节选） / 229

苏轼：跳出书本，自成一派 / 236

尉迟运：火上浇油反退兵 / 237

奇瑞：自主创新寻出路 / 239

厚黑丛话卷（五）（节选） / 241

冒顿：先忍而后发 / 255

张伯伦：对敌人厚就是对自己黑 / 257

拉斯顿：有舍得才有收获 / 259

诺基亚和西门子：强强联合 / 260

厚黑丛话卷（六） / 262

苏秦：合纵之术，同气相应 / 280

韩浩：绝不妥协，对抗到底 / 282

岛村芳雄：吃亏就是为了占便宜 / 283

第四部 厚黑别论

我对于圣人之怀疑 / 287

刘贺：被历史抹黑的皇帝 / 294

李贽：发出自己的声音 / 296

伽利略：维护真理的战士 / 297

哥白尼：反抗思想专制的领袖 / 299

任正非：打破思维定式的明智 / 301

怕老婆的哲学 / 304

赵元任：怕老婆——平衡之道 / 309

“灰太狼”营销：中国式婚姻的怕老婆 / 311

附录

古文体原版《厚黑学》 / 314

迂老自述——厚黑教主自传 / 318

厚黑教主传（节选） / 335