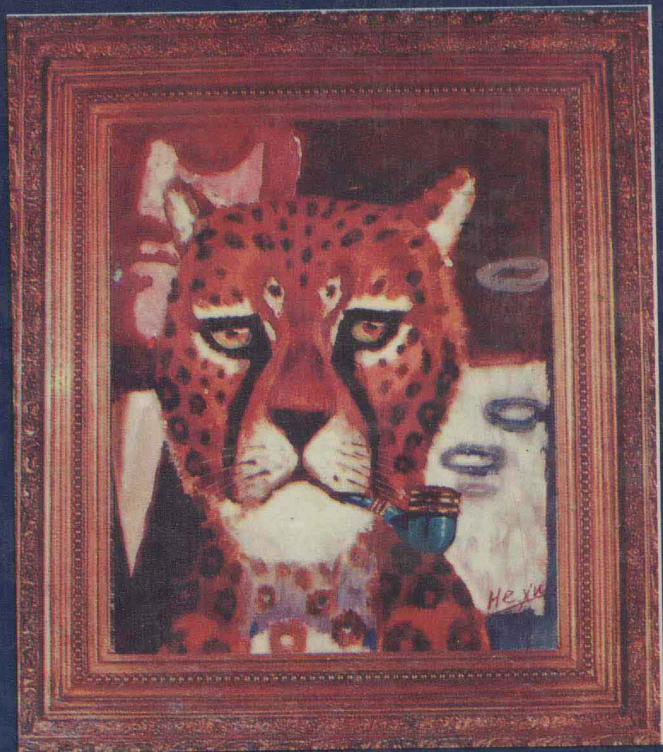


陈益南 戴 星 主编



企业家 点子库



海南国际新闻出版中心

〔琼〕新登字 03 号

责任编辑:张新奇

企业家点子库

陈益南 戴 星主编

*

海南国际新闻出版中心出版

湖南省新华书店经销

华中理工大学印刷厂印刷

*

开本:850×1168 1/32 印张:112

字数:2,733,000

1994 年 6 月第 1 版第 1 次印刷

*

ISBN 7-80609-051-7/F·7

定价:298.00 元

目 录

企业家人生兵法

一、将帅之道	2293
二、德威兼备的艺术	2298
三、笼络人心的方法	2308
四、择人用人的诀窍	2315
五、巧用他人力量的技巧	2326
六、制服顽劣下属的手段	2331
七、削弱对方自信的战术	2337
八、不让他人说“不”的战术	2354
九、操纵他人情感的战术	2366
十、诱使对方判断失误的战术	2377
十一、摆脱讨厌对象的战术	2382
十二、激发部下奋发的战术	2388
十三、让人确信谎言的方法	2393
十四、声东击西的方法	2407
十五、警惕表面善意者的骗术	2418
十六、给人留下好印象的方法	2431
十七、表现能干的魅力	2439
十八、表现诚实的魅力	2462
十九、表现亲切的魅力	2475
二十、表现热忱的魅力	2491
二十一、给人深刻印象	2500
二十二、注意您的穿着	2507
二十三、送礼的技巧	2512
二十四、用一句话就可以恢复自信	2518
二十五、身边的东西可以消除你的不安	2529

二十六.	脚步轻快心情也舒畅	2543
二十七.	调整做事的顺序可帮助你成功	2550
二十八.	怎样使自己再建活力	2560
二十九.	自己的弱点不可怕	2571
三十.	身边发生的事,经常从好的一面去解释.....	2581
三十一.	面对困难的 6 大秘密	2594
三十二.	积极控制困难的 12 项原则.....	2605
三十三.	抗拒外力控制自己的 18 条对策.....	2619
三十四.	10 项强点思维方法	2635
三十五.	和困难玩技巧,将困难拆开.....	2647
三十六.	企业家 10 点要诀.....	2660
三十七.	成功企业家的 10 戒.....	2662
三十八.	商务谈判的 5 种基本功	2664
三十九.	不局限于手边的数据	2666
四十.	反向诱人上钩术	2667
四十一.	苛刻地对待一个好主意	2668
四十二.	事业发展曲线	2669
四十三.	驾驭好业务尖子	2670
四十四.	防止被秘书、朋友、客户蒙在鼓里	2671
四十五.	录用员工中的最大错误	2673
四十六.	挑选精英	2674
四十七.	企业家身边需要不满足现状的人	2675
四十八.	留住人才的 9 个方法	2676
四十九.	如何体面地解雇职工	2679
五十.	坚决炒烂苹果(背叛者)的鱿鱼	2681
五十一.	永远站在业务部门一边	2682
五十二.	电话式管理	2683
五十三.	成功的老板 6 招	2684
五十四.	老板的个性应有“难对付”的冷酷成份	2687
五十五.	使日历对自己有利	2688
五十六.	工作档案可以帮助你	2690

五十七. 一定要强迫自己休假	2692
五十八. 起草有说服力的函电	2693
五十九. 怎样和新闻界打交道	2694
六十. 怎样接受电视采访	2697
六十一. 企业家的 5 个信息源	2698
六十二. 商旅中选择饭店的 3 项标准	2701
六十三. 请客的经验	2703
六十四. 选择出人意料的地点宴客可以大获收益	2704
六十五. 掌握神奇的 80/20 原理	2705
六十六. 牢记蓝柏格法则	2707
六十七. 直面压力	2708
六十八. 画一图表检测自己的领袖气质	2709

奇谋妙策 500 篇

一. 用兵之道不能拘礼	2713
-------------------	------

大信不信	2713	关于表马的买卖	2721
宋太祖赐酒	2713	徐道覆造船	2722
宋太宗反对逼供信	2714	借死囚而克敌	2722
高皇帝巧避暗害	2714	韩雍的小权术	2723
英宗拒婚	2715	王导吊孝	2724
公孙申欲取先予	2715	程婴救赵氏孤儿	2724
淮南相维护淮南王	2716	太史慈智解孔融围	2726
王敬则妙计降盗	2716	陈子昂扬名之术	2726
胡松筑城抗敌	2717	爱子仲斗宦官	2727
狄青借神鼓士气	2717	王东亭的离间法	2728
王晋溪智斗汤麻九	2718	竹篓中的秘密	2728
应该双方都有所得	2718	装病的作用	2729
欺僧骗钱与借佛求财	2719	曹冲不究小事	2731
铁钱的故事	2720	助人的小人物	2731
秦桧设计调现钱	2720	乔白岩智胜江彬	2733
令狐楚稳定物价	2721	司马相如卖酒	2734

张易先发制人	2734	心理疗法和食醋疗法	2735
--------------	------	-----------------	------

二. 不战而胜为最高

晋、吴破楚	2736	料敌如神	2763
高颖定计灭陈国	2737	欲擒故纵	2764
老将和兵	2737	声东击西	2765
诸葛恪征服丹阳	2738	多谋善断的韦睿	2766
杨侃智取肖宝寅	2739	诱敌上钩	2767
高仁厚六日平叛	2740	攻敌中坚	2768
岳飞	2742	智斗强敌	2769
李朔雪夜袭蔡州	2744	聪明的年轻将领	2772
晋楚绕角之战	2748	神秘信号及其他	2773
王德用不战而胜	2749	恩结下属	2775
程昱拒增兵	2749	灵活机动随机应变	2776
陆逊智退兵	2749	精兵破敌	2777
恩威镇逃兵	2750	善用精兵	2778
李光弼收二将	2753	识敌和用将	2779
孙臆的战术	2754	足智多谋的王守仁	2780
稳扎稳打的李牧	2755	神出鬼没的将领	2782
预见与决策	2756	施计计叛敌	2784
父子英雄	2758	平定兵变与民变	2786
慧眼识破敌计	2760	随机应变的对策	2790
善出奇兵的唐太宗	2760		

三. 用人攻心 可收可放

孔子尽人之用	2791	王猛息怒赦徐成	2799
愚侍者挫败智徐铉	2792	魏元忠以盗治盗	2800
韩晃、钱戮善用人一技之长	2793	柳比对人以表扬为主	2800
燕昭王尊郭隗为师	2794	徐存斋勇于改过	2801
丙吉容人小过 郭进不杀仇人	2794	人人都能建功立业	2801
写假信的人	2795	宓(mi)子不容伤害世风	2802
楚庄王不辱下臣 袁盎厚待侍儿	2797	屠酈石不长告人小过之风	2803
		恶人告状反遭罚	2804
		代婆婆受刑	2804

张耳忍小忿以成大事	2805	“笔头”古弼 荒唐皇市	2813
狄青不以出身低微为耻	2805	后唐明宗教子	2814
唐文宗不沉溺玩乐	2805	李瀚论功行赏	2814
舍己救人	2806	宋太祖非时登楼	2815
严震仗义疏财	2807	卫青不斩败将	2815
明其为贼,敌乃可服	2808	李朔恭迎裴度	2816
萧何收秦图籍 任氏独窖仓粟	2808	冯媛为孟尝君买“义”	2816
蔺相如、寇恂不记私仇	2809	太公、孔子诛杀名人	2817
张飞粗中有细	2811	吕夷简为石介昭雪	2818
曹彬、宴仪不假公济私	2811	王旦处置违礼之臣	2819
鲁宗道不说假说	2812	礼部侍郎遇失礼	2820
吕夷简办事得体	2812	孙觉劝人行善求福	2820

四. 俊杰方能识时务

理财能手刘晏	2821	改革陋政	2841
李愬的巧安排	2823	责任在谁	2842
朱熹巧设义仓	2824	练习骑射的新法	2843
合理收税的周忱	2825	种槐和设鼓	2844
调查深入的陈霁岩	2827	恩威并施 柔中有刚	2845
赵卞巧降粮价	2829	外交上的几则故事	2849
救灾民	2830	安边之计	2850
李泌的屯兵设想	2831	孟珙重整江陵	2851
围海造田的设想	2832	李纲的抗金之策	2852
虚心调查解难题	2834	抗元良策	2853
巧运军粮	2835	教育皇储的办法	2854
巧运军粮又例	2836	木屑竹头	2855
苏轼在杭州的德政	2837	种桑免罪	2855
巧防毁堤	2838	救弃儿	2856
以茶换马	2838	免税救小儿	2856
发展经济之妙法	2839	安抚流民	2857
变有害为有用	2840	善于管理的张需	2858
扩军新法	2840	因时因地建城堡	2858
重建洛阳	2840		

五. 危急之际须勇断 2861

侯嬴献计杀晋鄙	2861	含辛茹苦报父仇	2871
胆识超人 屡建奇功	2862	霸女不成遭诱杀	2873
智杀刘杨	2865	夜盗遇不测	2875
巧设圈套斩叛军	2866	仗义解救弱寡妇	2875
刚正不阿制奸邪	2866	恶少沉江	2876
以威制奸建奇功	2868	执法如山	2877
威制悍吏	2868	痛快的判决	2878
从严治政 威震一方	2869		

六. 当断则断莫迟疑 2879

用人大度不计小过	2879	怒斩劫持者	2883
以法治国	2880	攻坚妙计	2884
快刀斩乱麻	2880	不怕丢乌纱帽	2884
良臣一计 化险为夷	2881	以柔克刚	2886
修筑大虫撵城堡	2882	诬告者的下场	2889
穿石见泉	2883		

七. 委蛇待时暂忍耐 2890

天醉人亦醉	2890	许武让名	2896
孔融论顺势而为	2890	廉范报答知己恩	2896
翟方进尊人以自尊	2891	周新微服探民情	2897
魏勃扫门求见	2891	陈璜的灵活措施	2897
叔孙通的服装	2892	王剪与萧何的自污与自防	2898
王阳明妙收豪杰	2892	王戎和王衍	2899
王曾与丁谓	2892	阮籍借醉避难	2990
能屈能伸的周忱与唐顺之	2893	郭德成巧拒黄金	2990
杨一清智除奸臣	2895	廉洁和贿赂	2990

八. 胜败有时系于一丝 2902

争夺君位中使用的花招	2902	强隐重伤壮军威	2903
一句话保了一条人命	2903	微服察军情	2904

少年巧使掉包计	2904	神童	2915
察颜观色	2905	善于疏导群众	2915
虎口脱险	2905	有备无患	2916
佯装熟睡保小命	2906	有胆有识抚降众	2916
火中保命	2906	一字之功	2917
机智善良的士兵	2908	高参献计	2918
留后路	2908	真假诏书	2918
解衣自免	2909	偶然举动意义大	2919
韬晦之计	2910	妙用隐姓埋名	2919
掩才装傻	2910	巧答壮国威	2920
伺机杀盗	2911	以墨吓退觊觎者	2921
智擒大盗	2912	巧施反间计	2921
设计解猜疑	2912	后来者居上	2922
平定乱军	2913	救人之难	2922
敢作敢为	2914	选择讲读官	2923
奖惩严明	2914	坚壁清野	2923
随机应变定军心	2915	将计就计除埋伏	2924

九. 醉翁之意不在酒 2925

宋太祖送僧	2925	王振塑佛像	2930
周武王征粮	2925	有主见的满庞和郭元振	2931
齐桓公散谷与收谷	2926	梅衡湘的护民之术	2932
紫衣服引起的风波	2927	宁越文武并用	2932
丝绸为什么涨了价	2927	慎子的保国计谋	2933
晏子移风	2927	李允则治沧州	2934
东方朔智劝汉武帝	2928	范仲淹爱民顺民	2935
张良设计助太子	2929	苏秦和张仪	2936
梁文康明以利害	2929	畏名与畏权	2938

十. 语言的力量勿忽视 2940

子贡一箭五雕	2940	辩才陈轸	2950
鲁仲连义不帝秦	2944	触龙劝说赵太后	2951
虞卿驳楼缓	2946	庸芮智救魏丑夫	2952
纵横家苏代	2949	姑侄与母子谁亲	2953

平原君朱健	2953	点到即止	2970
厮养卒迎归赵王	2955	解缙题诗	2970
杨善出使瓦剌部	2956	忠臣史丹	2971
富弼不辱君命	2960	瓦衣不漏雨	2971
王守仁致安贵荣书	2962	宰相裴度	2971
张嘉言平息哗变	2963	李纲荐张所	2972
秦宓答张温问	2964	李晟软挫李怀光	2972
凌阳台	2965	二挫契丹	2973
某君说秦王	2965	韩亿借题发挥	2973
滑稽之祖——晏子	2965	冯京一语中的	2974
口出戏言	2967	邵康节提醒富弼	2974
郑涉巧辩冤	2967	孝武帝的宝剑	2975
旁敲侧击动君心	2968	奇谈六则	2975
汉武帝的乳母	2968	讲官顾鼎臣	2976
简雍一言,先主省刑	2968	聪明的案吏	2976
唐太宗望昭陵	2969	高论三则	2976
冷语伤人	2969	宋汝霖上疏	2978
香草根	2969	苏子由释疑	2978

十一. 明辨是非善分析

汉昭帝善辨是非	2980	石佛也怕掉头	2990
张说善断大事	2980	狄梁敢走妒女祠	2991
李泌杜患于微	2981	新娘子哪儿去了	2991
寇准除暴	2983	随俗媚神者之戒	2992
隼不疑断真假太子	2984	席帟妖和白头老翁	2993
他犯了什么罪	2985	钱元懿治巫婆	2994
他该不该外死刑	2985	东坡梦虎	2994
杜杲(gǎo)、蔡京明断父母案	2985	隋郎将斩宋子贤	2995
曹克明以人试药	2986	贺齐设计破敌	2995
遇事要冷静沉着	2986	萧禹不信咒语 智者不受迷惑	2995
西门豹制止河伯娶妇	2988	魏元忠家狗异鼠怪	2996
佛牙	2989	会自己旋转的妖鼓	2997
活佛不活	2989	李德裕破圣水	2997
程向破除迷信	2990	朽蠹之物应清除	2997

十二. 通情达理显睿智 2999

朕也喝醉了	2999	张辽临乱不惊	3011
曹参大智若愚	2999	“澶渊之盟”的背后	3012
御史台老隶	3000	矫情镇物	3013
汉光武宽大为怀	3001	吏部敞开大门	3013
薛奎明智果断	3002	官印失而复得	3014
张咏智杀逃犯	3003	郭子仪胸怀坦荡	3014
诸葛孔明平定南中	3003	王守仁要挟宦官	3015
国法之正,天理之公	3004	王璋、罗通收拾藩王	3016
龚遂巧治渤海郡	3006	吴履、叶南岩大事化小	3017
朱博以才服人	3007	范希阳无声无息复旧礼	3018
韩裒(pǒu)以毒攻毒	3008	小叔子杀牛	3019
绝粮驱贼	3009	皇帝的判决	3019
以其人之道还治其人之身	3009	王旦为何荐李及	3020
偷锁·打人	3009	郭绪不负使命	3020
兵器库失火	3010	吴柔胜治理蔡州	3022
草场失火 驿站失火	3010	治罪新招	3022
一语消怒气	3011	薛长孺挺身平叛	3023

十三. 灵活机动山也转 3024

郑公子知敌致胜	3024	内应的作用	3037
夫概王分乱取胜	3024	刘寻用兵之智	3038
匿壮显弱以诱敌	3025	金蝉脱壳羊藏鼓	3039
敌骄我怒而后胜	3026	侯渊以少胜多	3039
田单巧保即墨城	3026	韩信的用兵之计	3040
江东桥战役	3028	张弘范设计败宋	3043
张良的计谋	3030	罪人死士,女子劲卒	3044
布疑云虎口逃生	3030	朱隼、周亚夫声东击西	3044
变灶惑敌	3031	宇文泰大败高欢	3045
饥饱的真真假假	3033	韩世忠设伏败敌	3045
用马槽退兵的故事	3034	易装破敌之计	3046
贺若弼的计谋	3034	达奚武夜探军情	3046
离间计的效果	3035	疑军之计能致胜	3047

狄青与万胜军	3048	李光弼计胜史思明	3051
水战的计谋	3048	虞翻智取南郡	3051
张齐贤善用时机	3049	程昱与王度	3052
向敌人借箭的故事	3049	火烧珍宝鼓士气	3052
裴行俭伏兵保粮	3050	孔镛除暴	3053
贺若敦鞋马引敌	3050		

十四. 观小事可获大道理 3056

“神明”的国君	3056	骗人的孩子	3063
有威力的责备	3056	诱人落陷阱的小童	3064
考验手下人	3056	换名术	3064
两手准备	3057	弱秀才治倒大力士	3065
权衡利弊轻重	3057	继母受制改恶性	3065
巧计为王立夫人	3058	巧制忌妒的妻子	3066
聪明的算卦先生	3058	化险为夷	3066
好事多磨	3058	骗钱还酒债	3067
巧嫁悍女	3059	为官清廉	3067
宴席上喝酸酒	3059	吞佛舍利	3068
刻书人妙计防翻刻	3060	戳穿巫婆的骗术	3068
一本万利的结交术	3060	原来如此	3069
吃小亏占大便宜	3060	诱人出门	3069
艰苦经营的人	3061	痛饮的妙计	3070
损人利己的石鞑子	3063		

十五. 进退维谷亦有解 3071

聪明的劝导者	3071	辱国的秦桧	3077
分而治之	3072	迁戎之策	3077
以和为贵	3072	自首不究	3078
调虎离山	3073	孤立元凶	3078
大国风度	3073	捆住对方的手脚	3078
深谋远虑	3074	出其不意	3079
出于公心	3075	执行政令	3080
侮身不辱国	3076	不信神灵	3080
调和矛盾	3077	打破陈规	3081

消除干扰	3081	迫其自毙	3082
------------	------	------------	------

十六. 见微便要知著

箕子见微知著	3083	皇甫手软董卓狠	3096
无言的答案	3083	曹玮(wěi)预知十年事	3096
二公的预见	3084	何心隐与张居正	3098
明察三代的何曾	3085	齐神武散财结客	3098
孔子论奖善	3085	任文公举家练跑步	3099
管仲病榻论人	3085	东院主知乱储粮	3099
管仲以浅辅浅	3087	魏相等论防患于未然	3099
智伯之死	3088	马援将军真神人也	3100
诸葛亮一眼识刺客	3089	申屠蟠免于祸	3101
梅衡湘心计过人	3089	司马炯专政	3101
慧眼识人的魏先生	3090	穆生不事无道者	3101
南文子劝卫王守边	3091	列子除不义避逆	3102
行善忍小的二翁	3091	唐六如佯狂拒礼	3103
知微存树	3092	万二听诗知势	3103
智仁的后成子	3092	严辛智交刘巨塘	3104
庞仲达民访得惠政	3093	臧孙子谈楚不救宋	3104
张安道等评论王安石	3093	郗超父子的愚蠢和聪明	3105
潘睿以小观大	3094	张咏使民致富	3105
卓敬深知燕王	3094	辛有论礼仪	3106
权臣在内,大将不能立功于外	3095	陈灌攻蔡京之恶	3106
国家将败时,定有奸臣当道 ..	3095	张公体察民情	3106

经营失误 22 例的鉴戒与思考

一. 姻亲关系导致的败局	3109
二. 企划只有一厢情愿的恶果	3113
三. 管理上的小疏忽带来莫大的灾难	3121
四. 向大明星妥协的结果使“东映”陷入绝境	3127
五. 插足新行业却不能专一经营的危机	3133

六. 利润率太低的新产品无法开拓市场	3139
七. 依赖他人是企业家的禁忌	3145
八. 盲目扩展业务的惨败	3151
九. 对信誉不佳交易对象心存侥幸的恶果	3157
十. 不正视大形势盲目投资的败局	3163
十一. 贸然改革却无检核制度保证的下场	3169
十二. 发展太快有时也不是好事	3174
十三. 对业务骨干猛然大换班招来的危机	3179
十四. 好创意却换来大惨败	3184
十五. 相同经营方式因商品不同带来的大失败	3189
十六. 新产品早于社会消费习惯而面临的陷阱	3198
十七. 只有“点”而无“面”的零售店陷入困境	3203
十八. 计算失误导致周密计划的失败	3209
十九. 规模与实际潜力不一致带来的损失	3221
二十. 错用解决短期问题的办法来处理长期问题	3238
二十一. 极端分权对企业不是好事	3255
二十二. 一家老牌企业如何在几年里便烟消云散	3269

合法的避税知识及实例分析

一. 避税知识	3283
二. 国内避税的一般方法	3306
三. 国际避税的一般方法	3318
四. 税负转嫁的一般方法	3342
五. 三资企业的避税	3363
六. 转让定价与国际避税	3370
七. 世界著名避税地介绍	3377
八. 避税实例分析	3406
九. 国外节税实例分析	3442

世界 500 家大企业排行榜

.....	3461
-------	------

一. 将帅之道

大军事家孙子说：真正善战的将帅，他的胜利，都是战胜容易战胜的敌人。表面上，这种胜利，没有智慧的名声，没有勇武的战功。这是因为他的战胜是不会有差错的。其所以没有差错，是因为他的作战措施是建立在必胜的基础上，战略战术均已在帷幄中精密运筹谋划了。而需战胜的敌人则已是处于失败的地位了。

所以善于指挥的将帅，总是先使自己立于不败之地，而又不放过能击败敌人的机会。

管理大部队如同管理小部队，这是组织能力。

指挥大部队如同指挥小部队，这是号令能力。

统帅全军，百战而百胜，这是战术能力。

进攻敌人，如同用石头去砸鸡蛋一样，是牢记“避实就虚”的正确运用能力。

这四种能力的微妙，是为将帅者不能不掌握的呵！

将帅的专职是发号施令，在疑难时果断地做出决定，指挥军队作战，这才是将领的事。

至于手握一剑与敌人厮杀，那就不是将帅的事了。

领兵打仗，将帅重在独断专行。

军队中，赏是现象，罚是本质

没有惩罚，便没有号令。

陷入危境，就在于将帅没有令必行禁必止的严明号令。

将帅的威严在于不随便改变决定，而给士兵的奖赏在于适时。赏赐要如高山，惩罚要如深谷。这样，赏罚才显得极其严明。

将帅的威严，一定要超过仁爱，这样带领的军队，才能令行禁止。

不用霹雳手段，显不出菩萨心肠。

士兵没有对敌人和自己的将帅这二方面都畏惧的。

凡畏惧自己的将帅者，就会去藐视敌人，就会去勇敢杀敌，这支军队就会胜利。

凡不怕自己的将帅的士兵，就必然会畏惧敌人，也就必然不敢认真与敌人作战。这支军队就必败无疑。

凡是将帅指挥号令有方，军吏（中层干部）就畏惧自己的将帅，而士兵就会畏惧军吏，那样，敌人则会畏惧这样的士兵。

预知统领的士兵去作战是胜是败，就在于衡量将帅与敌人，谁的威风大。

军事家吴起率兵与秦国作战，两军尚未交锋，一个士兵为显示自己的勇敢，独自冲上前斩取两个敌人的脑袋回阵。吴起立即下令杀掉这士兵。军吏提出意见说：“这是个很有才能的士兵，不要杀掉吧？”吴起说：“不错，这士兵是很有才能，但他没有按我的命令去做，应该杀掉！”

仁厚奖赏，使士兵爱悦将帅，就不会生二心。

而将帅有威严，士兵才不会违抗命令。

这二者的微妙，为将帅者一定要知其孰轻孰重，孰主孰辅呵！

周武王问姜太公：大将怎样才能树立自己的威势？怎样才能体现自己的贤明？怎样才能做到令必行禁必止？

姜太公说：大将用诛除关键人物来树立自己的威势，用奖赏小人物来体现自己的贤明，用处罚严明来达到禁必止令必行。

因此，如果杀一人而使三军震恐，就杀他；如果赏一人而使万众欢喜，就赏他。杀人（处罚），贵在杀（处罚）关键人物；赏人，贵在赏小人物。如能杀及官高位显的人物，证明刑罚已达高层；如能赏及牛童、马夫之类的小人物，证明赏赐已达底层。

刑罚能达到高层，赏赐能达到底层，便是大将威势风行的根由呀！

武王问：怎样才能了解一个人的真情实况？

太公说：有以下八种核查办法：

第一、当面对话，提出问题，用以观察他是否善辩。

第二、严辞诘责，寻根究底，用以观察他是否机智。

第三、单独接触，密谋大事，用以观察他是否忠诚。

第四、开门见山，公开问话，用以观察他是否有德。

第五、把财物交给他支配，用以观察他是否廉洁。

第六、拿女色试探他，用以观察他是否正直。

第七、把危难告知他，用以观察他是否勇敢。

第八、拿美酒灌醉他，用以观察他是否失态。

上述八种核查办法全都用过，那么有德有才的人和无德无才的人也就可以鉴别开了。

将帅有十种过失必须避免。

所谓十种过失是：

（一）勇敢而轻易舍身的人，容易被激怒。