



BIESHUO  
NIDONGZHI  
CHANG

# 別說 你懂 職場

史荣新◎编著  
读历史，看穿越剧，  
保持积极的心态，智慧的头脑，  
以不变应万变！

懂人情善处世，从平凡到优秀

60个历史故事，  
手把手教你学会职场政治ABC

BIESHUO  
NIDONGZHI  
CHANG

別說  
你懂  
職場

史榮新◎編著

### **图书在版编目 (CIP) 数据**

**别说你懂职场 / 史荣新编著 . —北京：中国铁道出版社，2012.5**

**ISBN 978-7-113-14337-4**

**I. ①别… II. ①史… III. ①职业选择—通俗读物  
IV. ①C913. 2-49**

**中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 034292 号**

---

**书 名：别说你懂职场  
作 者：史荣新 编著**

---

**责任编辑：曾亚非 电话：010-51873179  
封面设计：大象设计 联系邮箱：zengyafei@yahoo.com.cn  
责任校对：张玉华  
责任印制：赵星辰**

---

**出版发行：中国铁道出版社 (100054, 北京市西城区右安门西街 8 号)  
网 址：<http://www.tdpress.com>  
印 刷：三河市华业印装厂  
版 次：2012 年 5 月第 1 版 2012 年 5 月第 1 次印刷  
开 本：700 mm×1 000 mm 1/16 印张：9.75 字数：144 千  
书 号：ISBN 978-7-113-14337-4  
定 价：22.00 元**

---

**版权所有 侵权必究**

**凡购买铁道版图书，如有缺页、倒页、脱页者，请与本社读者服务部联系调换。**

# 前言

近年来，越来越多的人关注历史，尤其是在职场上打拼的年轻朋友们。他们在品读历史事件的时候，往往能够结合现实的职场，从中感悟出一些为人处世的道理。其实，整个历史就是一个大的职场，每一个历史人物，都在历史这个大职场中进退沉浮，名与利往往成为永恒的主题。

放眼今天的职场，我们会发现，随着现代企业制度越来越深入人心，职场上无处不在的竞争也在悄然中发生着变化，历史上屡屡发生的你死我活的明争暗斗已经不是竞争的主旋律，人们更加崇尚合作和双赢。但尽管如此，由于人性的复杂，决定了人际关系的复杂和多变。人在职场要想顺风顺水，就必须深刻地体察人性，如果你每天只是躲藏在计算机后面钻研业务，对人性的细微之处毫无体察的话，也许有一天，你会莫名其妙地被职场淘汰。当然，凡事都不是绝对的，一个老实、木讷的人也可能成为职场上的不倒翁，但这样的人往往鲜有长足的发展。

因此，聪明的职场人，往往把历史当成职场教科书来读，借鉴历史人物的成功经验，吸取历史人物的失败教训，使自己变得更加成熟和睿智。

也许有的人对此不以为然，认为历史和现实有着太多的差距，现代人有现代人的思维，没有必要再回过头去向古人

学习。我们也承认，时空变幻，现代人和古人所处的环境截然不同，现代人的眼界更加开阔，思维更加活跃，价值观和思想观也和历史上的人们有着天渊之别。但尽管如此，历史上发生的一幕幕活剧，还是和今天职场上发生的事情有太多的相似之处，因为无论世事如何变迁，但是人性并没有发生根本的变化，这就决定了一代代人在争夺有限的资源，为了自己生存得更好时，所采用的手段，所花费的心思是何等地相似！因此，无论社会发展到什么程度，历史永远是一面镜子。常照照这面镜子，能够让我们更加清醒和淡定，能够让我们更好地认识自己和我们置身其中的职场，能够让我们的职场之路走得更加稳健。

正是基于以上的认识，编者选取了一些历史上有代表性的事件，结合现实的职场，阐述了一些做人处世的道理，希望能对职场人士有所启迪。

# 目 录

## 第一章 | 忠诚也需要智谋

愚忠是愚蠢的、盲目的和有害的。忠诚也要有智慧，不是愚忠、傻忠的痴忠。人要忠诚也要智慧，忠诚与智慧并重才能获得双赢的结局。

懂得进退，不要一个劲儿往上爬 .....	2
执行也是一种权力，会不会用在于你 .....	3
庄家出的利好，一般是为了套你 .....	6
拍马屁是个技术活儿 .....	7
可以不小气，但别不小心 .....	10
诚信是最好的权谋手段 .....	11
把喜怒哀乐放在口袋里 .....	13
夏虫不可以语冰 .....	15
别人可能喜欢我们的缺点 .....	18
忠诚也需要智谋 .....	21

## 第二章 | 机会永远不平等，但结果却能平等

在历史上，很多功名成就的人，当我们翻看其履历，白手起家的事例俯拾皆是。他们都曾因贫困而少有机会，他们却都因奋斗而实

现梦想。

自身没有优势,永远没有机会	24
要知道自己是哪根葱	26
职场无绝对的圆满	29
面对一件事情,你要看到几种结果	31
挫折和苦难是最好的试金石	33
美好的永远在未来	35
职场上,气节总是最先阵亡	36
放弃比索取更需要智慧	38
求取大的利益不要走捷径	41
机会永远不平等,但结果却能平等	44

### 第三章 | 要知道月亮的光芒来自哪里

在现实生活中,无论你被领导怎么器重,也要摆正自己的位置,不能够飘飘然。不管别人说什么,自己要始终认清自己。就像月亮要明白自己是靠太阳发光一样!

老板有些权力你没有	50
不要比大哥还像大哥	52
功劳大不一定面子大	55
太远了挂心,太近了糟心	57
正直的上司也讨厌太直的下属	58
与上司沟通有技巧	62
看不惯的上司可能是好上司	64
要知道月亮的光芒来自哪里	68

### 第四章 | 别人有面子,你才有里子

己所不欲,勿施于人。自己要想得到面子,就需要学会给别人

面子。要时刻想着对方，尊重对方。善于给所有人“面子”，看起来是件小事，可是它产生的影响却是难以想像的。

每个人都可能是你的贵人	72
赢有赢的风度，输有输的潇洒	74
把战不胜的敌人变成朋友	76
斗争的最好结果不是胜利，而是双赢	78
想成为狮子，就一定要学会控制住老鼠	79
心里有了大，才能避开小	81
被低估的对手是最危险的	82
别人有面子，你才有里子	84

## 第五章 | 抬头苦干而不是埋头苦干

职场中，埋头苦干之时，别忘了抬头看路，及早发现问题，提出对策，就能同时兼顾效率与效能。

既要会示弱，更要会示强	88
把打破习惯当成永远的习惯	89
懂得吃亏才有便宜可占	91
目标太多，当心才能化整为零	94
学最好的别人，做最好的自己	96
得失之间的转化，有时并不能马上看到	99
一分辛苦不见得一分收获	101
抬头苦干而不是埋头苦干	103

## 第六章 | 一时的际遇不能决定你是谁

一个人无论身处何方，无论身处何境，都应该明白：一时的际遇并不能决定你是谁，一切都在变化之中。成功时不要沾沾自喜，困厄时不要怨天尤人！

有亮的地方不一定是出口	108
走三家不如坐下看一家	111
酒再香也得有个门市	113
打工一样也能辉煌	115
不专业也可以很成功	117
对手的对手不见得是朋友	119
不要局限于一个成功的标尺	122
一时的际遇不能决定你是谁	125

## 第七章 | 别在错误的道路上走太远

奥姆威尔·格林绍曾说：我们不一定知道正确的道路在哪里，但却不要在错误的道路上走得太远。

眼珠转得越快盲点越多	130
别让理想忽悠了未来	131
有理想,但别为之抓狂	134
不适用就是垃圾股	137
君不密则失臣,臣不密则失身	140
弱者盲目自恃,离倒霉就不远了	143
看不到眼前的困境,只能更加困窘	144
别在错误的道路上走太远	146

# 第一章 忠诚也需要智谋

愚忠是愚蠢的、盲目的和有害的。忠诚也要有智慧，不是愚忠、傻忠的痴忠。人要忠诚也要智慧，忠诚与智慧并重才能获得双赢的结局。

## 懂得进退，不要一个劲儿往上爬

公元前 257 年，秦国名相范雎派遣亲将郑安平率兵进攻赵国。魏国信陵君大破秦军于邯郸城下，郑安平率 2 万士卒投降了赵国。依照秦国法律“任人而所任不善者，各以其罪罪之”，范雎应当株连降敌大罪，受三族连坐之治。但秦昭王想到范雎为秦国屡立大功，法外施仁，不但没有治范雎的罪，反而加赐食物，对范雎进行安慰。谁知，两年之后，也就是公元前 255 年，范雎的另一亲信王稽，身为河东太守却与诸侯私通，事情败露后被赐以弃市重刑。秦昭王仍然没有追究范雎的责任，但范雎从此言行举止格外小心谨慎。一天，秦昭王临朝兴叹“外有强敌，内无良将”，范雎听出弦外之音，知道自己已不被信任，地位已经岌岌可危，不得不思谋退身之计。于是，借口身体有病，闲居家中，不肯上朝。

就在范雎进退维谷之时，燕国人蔡泽来到秦国。此人其貌不扬，而且身无分文，然而才华横溢，尤擅辩才，可惜一直怀才不遇。他听说范雎失意，连忙赶到相府。如同当年语激秦昭王一样，他扬言：“燕客蔡泽，为天下雄辩之士，倘能一见秦王，必可夺取范雎相位。”范雎闻知此言，自然很想见识一番这位口出狂言的人。于是，他马上召见了蔡泽，傲然问道：“先生有何本领能夺我相位？”蔡泽不慌不忙地答道：“商鞅、吴起、文种诸人，竭力尽忠，功高盖世，然而却惨遭诛戮，不得身名俱全，甚为可悲。现以君侯而论，声名功绩不如上述三子，然而禄位贵盛、私家富厚却有过之而不及。再看秦王信君侯，又不如秦孝公信商鞅、楚悼王信吴起、越王勾践信文种。当此之时，尚不知进退之术，我诚恐君祸患深于商鞅等人。”

范雎到底是一位智者，心有灵犀，一点即通。于是，他急忙奏请秦昭王，盛赞蔡泽之贤，推荐他代替自己做了秦国宰相。

世上有两种人，一种是刺猬型的，另一种是狐狸型的。刺猬遇事只有竖刺一招，而狐狸却可随机应变。其实，人生进退的道理何尝不是如此呢？刺猬只是一味儿地进，或者一味儿地退，总是走极端。而狐狸却

**能依据实际情况采取不同措施。进与退，应该看具体情况而抉择。**

一味儿地进，是走不通的。人生道路何其坎坷，有高耸入云、寒不可御的雪山；也有深不见底、让人望而却步的悬崖。面对这些阻碍，你将如何行动呢？“勇敢”地攀上雪峰吗？历史上多少骄子死在“高寒”之处。“无畏”地跳下悬崖吗？那只能粉身碎骨，永远无法达到幸福的彼岸。这时候我们只能后退，我们只能越过高山与悬崖，才能最终到达成功的远方。只有退当然也是万万不行的。逆水行舟，不进则退。人生是一个奋斗的过程，我们有理想在远方闪耀，有希望在彼岸召唤。我们当然要向着它们前行。一味地退，我们只能站在原点，像一个懦夫在别人成功的欢笑声中碌碌无为。

身在职场，我们听惯了诸多不断进取的职场金言，此外，晋升、房子、车子等各种有形无形的压力，也逼得职场人自觉不自觉地快马加鞭，努力奋进，生怕有朝一日被淘汰出局。可是，现在的职场上却冒出一股新势头，有的职场人士甘愿降职或者降薪，有的面临升职却自愿退出，难道他们只是一群不思进取的“混混族”吗？事情并非那么简单。

小刘原在一家广告公司从事设计工作，每月薪水4 000元左右，可自己觉得很满意的设计常被老板批得一文不值。一年前，他在上网时发现一则由大学生创业的企业招聘设计人才，底薪只有1 800元，但可以入技术股。这令小刘眼睛一亮。

“以前一直有创业的念头，但苦于没有资金。这家企业的产品、理念都比较新鲜，应该很有发展前景。”小刘这样对他的朋友说。因为有一定的工作经验，小刘应聘成功，在新的行业里，他的设计自主性得到很大发挥，这家企业规模也迅速发展，从当初的几个人发展到现在一百多人，小刘成了名副其实的股东之一。

职场人生就仿佛是下跳棋，或是闯迷宫，你常常得向侧走，向前走，走对角线，甚至在必要的时候向后退。在职场中盲目拼搏的人不妨停下来好好思索一下，这种策略性的迂回或许真的可以让你的职场之路走得更远。

## **执行也是一种权力，会不会用在于你**

汉朝初期，汉高祖刘邦派樊哙以相国名义带兵去平定谋反的燕王卢

缩。发兵之后，有人揭发樊哙在刘邦生病时，与吕后勾结，等刘邦一死，就要把戚夫人一家杀绝。刘邦很生气，就派陈平骑马去传达命令，让周勃代樊哙指挥军队，并立即在军中把樊哙斩首。

陈平接受任务后，私下里同周勃商量说：“樊哙是功臣，又是吕后的妹夫。皇上只是一时恼怒，想杀掉他。但是皇上已经病重，未来是什么情况，并不明白。所以还是不把樊哙马上斩首，只是把他押回来让皇上自己下命令杀掉为好。”周勃也同意这样做。

后来，在押送樊哙回京的路上，陈平听见刘邦去世的消息。他急忙赶回向吕后报告逮捕樊哙的经过，吕后叫他把樊哙放了。因为他没有照刘邦的旨意杀死樊哙，所以吕后对他很欣赏，让他做太子的老师。以后吕后家族要为樊哙报复陈平，被吕后制止了。

自古以来伴君如伴虎，在领导手下做工作，给领导提建议或忠告，是很有必要的，这是协助领导的重要途径，也是当好一个员工的正确之举，但是需要掌握相关的技巧。八面玲珑的员工是领导最喜欢的员工，他们不会死守教条，做事的特点就是灵活机动，不死板地执行老板的命令，在执行的过程中巧妙地行使自己的权利，既让老板满意又对自己有利。

美国辛辛那提大学的乔治·古纳教授，在他教授秘书学时提供了这样一个案例。

有一天，一家公司的经理突然收到一封非常无礼的信，信是一位与公司交往很深的代理商写来的。经理怒气冲冲地把秘书叫到自己的办公室。向秘书口述了这样一封信：“我没有想到会收到你这样的来信，尽管我们之间存在一些交易，但是按照惯例，我还是要把这件事情公布出来。”

经理叫秘书立即将信打印出来并马上寄出，对于经理的命令。这位秘书可以采用以下四种方法。

1. 照办——也就是秘书按照老板的安排，遵命执行，马上回到自己的办公室把信打印出来并寄出去。

2. 建议——如果秘书认为把信寄走对公司和经理本人都非常不利，那么秘书应该想到自己是经理的助手，有责任提醒经理，为了公司的利益，哪怕是得罪了经理也值得，对经理说：“经理，这封信不能发，撕了算了。何必生这样的气呢？”。

3. 批评——秘书不仅没有按照经理的意见办理，反而向经理提出批

评说：“经理，请您冷静一点。回一封这样的信，后果会怎样呢？在这件事情上难道我们不应该反省反省吗？”。

4. 缓冲——就在事情发生的当天下班时，秘书把打印出来的信递给已经心平气和的经理说：“经理，您看是不是可以把信寄走了？”

乔治·古纳教授在教学中选择了第四种“缓冲法”。他的理由是：

第一种“照办法”，对于经理的命令忠实地执行，作为秘书确实需要这种品质。但是仅仅“忠实照办”，仍然可能是失职；

第二种“建议法”，这是从整个公司利益出发的，对于秘书来说，这种富于自我牺牲的精神是难能可贵的，可是，这种行为超越了秘书应有的权限；

第三种“批评法”，这种方法的结果是秘书干预经理的最后决定，是一种越权行为。

乔治认为，第一种和第二种行为虽然没有什么值得称道的，但是毕竟还有可取之处，而第三种方法是最不可取的，因此建议采用第四种方法。这是在秘书的职责范围内。秘书巧妙地对老板决策施加影响，既无越权之嫌，又收到了良好的效果，因而是最好的办法。

作为员工，你通过对这个案例的分析之后有何感想？请你记住协助领导工作的三条法则。

#### 法则 1

老板说什么就做什么，只听命令行事的员工不是一个优秀的员工，也是对老板最不好的交代。

#### 法则 2

虽说员工是老板的助手，可是超越职权范围办事也是不可取的，这也是聪明的员工不会做的。

#### 法则 3

聪明的员工应该巧妙地对老板发挥影响而不越位，这才是正确的做法。

所以，在协助领导工作的时候，一定要掌握好分寸与角色艺术，出力而不越位。

## 庄家出的利好，一般是为了套你

富弼是宋代的一位名臣，为官克己奉公，清廉清正。宋英宗赵曙刚登上天子的宝座时，

富弼出任枢密使。有一天，英宗将其父仁宗皇帝的一些收藏物，拿来赏赐给朝廷的诸位重臣。众臣领赏谢恩之后，就一起告退了。英宗却请富弼单独留下，原来，他想在惯例之外，特别赏赐给富弼几件器物。

富弼叩头谢恩，却坚决推辞，怎么都不肯接受这额外的赏赐。英宗见状，有些不高兴了，觉得很没面子，就轻描淡写地说：“这些东西又不值什么钱，你没有必要推辞呀！”

富弼恳切地回答：“东西虽然很微薄，但关键是额外所赐。我作为老臣，如果受到额外的赏赐而不谢绝，那万一将来皇上做出什么例外的事来，我又凭什么劝谏呢？”

最终，富弼还是推辞掉了这份赏赐。

也许你会说，这个富弼也太一本正经、假清高了；皇帝赏赐东西给你，你居然都不要，简直是不识抬举！其实，这正是富弼的高明之处，所谓吃人家的嘴软，拿人家的手短，作为忠谏之臣，如果自己先做了逾越规矩之外的事，以后再去指出皇帝有什么不对的地方，多少都会觉得立场不稳。再说了，皇帝这样做，谁知道会不会是一个圈套呢？所以，接受不一定是好事，反倒是不要比较踏实。

可能很多人都有过这样的经历，在论功行赏的时候，上司会额外给自己一份礼物，作为下属，收到这份礼物，除了感激涕零之外，当然还会暗自心喜：上司对我果然是青眼有加。其实，这也许是应该小心的地方了，倘若你没什么过人的才干，特殊的功劳，凭什么你要得到比别人更多的奖赏呢？个中的原因就需要好好体会了。

“世界上没有免费午餐这回事”，这是一位著名经济学家所写的一本书的书名，我们可以把它拿来比喻“天下没有不用付出代价的好事”，世界上的事多半如此，瞎猫碰到死老鼠的事虽然也有，但毕竟不多，要天天有老鼠可吃，还得天天勤奋去捉才行。但有许多人就不明白这个浅显的道理，经不住“午餐”的诱惑，犯了不该犯的错误。

职场上，当同事无缘无故请你吃饭，送你礼物，帮你干工作时，你可以多个心眼，看看他是不是有什么企图。千万不要轻率行事，掉进别人设计好的圈套。

舒洁在一家建筑企业做设计工作，因为她的设计很有创意，常常受到老板的表扬。一天，一位把她视为“知己”的同事给她介绍了一份兼职，为自己公司的竞争对手做几份设计方案。虽然舒洁知道这样做不道德也很危险，但那家公司给的报酬太优厚了。再说，只要她和同事不说，又有谁会知道呢？舒洁最终干了这份兼职。

可没过几天，老板竟然知道了这件事。

老板把舒洁叫到办公室，直截了当地问她：你怎么能为咱们公司的竞争对手做设计方案？你想跳槽，明说好了。我不会卡着别人的前程不放手。

舒洁的脑袋当时就大了，这么机密的事老板怎么会知道呢？于是，她硬着头皮问老板：“您怎么知道我做兼职？我工作一直兢兢业业，我怎么会想跳槽呢？”

老板不理睬她，继续说：“不用解释了，什么事我都知道。现在你已经被辞退了。”

最终，舒洁无可奈何地办了离职手续。后来她才知道，原来公司要裁员，她的同事名列其中，为了保住自己的职位，她引诱舒洁做兼职。然后，再向老板告密，把各方面都比她强的舒洁挤掉了，而自己却因忠诚得到了提拔。

面对激烈的竞争，再要好的同事也不得不防。所以你应时刻保持清醒的头脑，对做事的环境、周围人士的真实意图随时提高警惕，尽可能做到未雨绸缪，否则，这种好吃难消化的悲剧就会发生在你的头上。

## 拍马屁是个技术活儿

有一次，唐太宗李世民和大臣宇文士及在一棵大树下歇脚，李士民仰望满树枝繁叶茂，忍不住赞叹：“好一棵大树。”

宇文士及便立即随声附和：“是啊，这树真是造化。只有在圣主的皇宫里，才能长成如此巍峨挺拔的大树！”

李世民捋着胡须，忽然想起了魏征的告诫，沉下脸来对宇文士及说：“大臣魏征曾劝我远离那些花言巧语的佞人，我不清楚佞人是谁，心中常怀疑是你，但又不能确认，今天看来果然是你。”

宇文士及先是一愣，随即叩头谢罪说：“臣每日伴陛下左右，看到官员们在朝堂之上屡屡净言冒犯，搞得陛下灰头土脸的。今日陛下忙里偷闲，如果臣再不说点好听的话，顺顺心，陛下这日子还有什么乐趣呢！”

唐太宗听了，果然怒气全消，哈哈大笑。

宇文士及的话为什么能让李世民转怒为喜呢？因为他这马屁拍得实在太高明了。他的话一语中的，确实，作为一国之君，李世民需要能够在朝廷上直言敢谏的魏征等人；作为个人，他也需要有人能够哄他开心，让他缓解压力。因此，宇文士及这样的马屁精得宠就不奇怪了。

宇文士及拍马屁受到皇帝的青睐，有的人却因拍马屁掉了脑袋。

唐末乱世的时候，枭雄朱温趁唐统治集团内乱之际，带兵进入关中，击败凤翔节度使李茂贞，上位唐昭宗，控制了中央政府。

有一天，朱大人和一群幕僚外出游玩，看到一棵柳树，朱温和当年的唐太宗一样，也是随口夸了一下这树，幕僚们都觉得这是个不错的溜须、拍马的好机会，于是纷纷上前附和。

没想到的事情发生了，朱温不但没有高兴，反倒生气了，因为他是一个有雄心壮志的人物，他的志向是做天下的老大，所以，他不希望他身边都是一群阿谀奉承之徒。于是，朱温等幕僚们说完，又接着说：“这么好的一棵柳树可以做多好的一个车轱辘啊！”

朱温的话还没落音，幕僚们又开始纷纷附和。等该附和的都附和完了，朱温露出了他的狰狞面目，他说：“我听人说秦时有人指鹿为马，今天明摆着的一棵不能用作栋梁之材的柳树竟然被你们说成这样。你们到底是怎么想的？”

幕僚们诚惶诚恐、大惊失色，朱温一不做二不休，吩咐左右把刚才附和的几个幕僚都杀了。

可见，拍马屁是个技术活儿，拍不好，不但坏了自己的名声，弄不好还要丢掉小命！但人在职场，谁又没拍过马屁呢？那些飞黄腾达的人，哪一个不是拍马屁的高手呢？关键看你如何拍了。

人在职场，会发现很多事情是复杂的。要想在办公室里出人头地，