





图书在版编目 (CIP) 数据

金庸政治学.2 / 叶克飞著. —南京: 译林出版社, 2013.2
ISBN 978-7-5447-3575-9

I. ①金… II. ①叶… III. ①金庸 (1924~) —侠义小说—小说评论
IV. ①I207.425

中国版本图书馆CIP数据核字 (2012) 第316147号

书 名 金庸政治学 (二)
作 者 叶克飞
责任编辑 陆元昶
特约编辑 黎 然
出版发行 凤凰出版传媒股份有限公司
译林出版社
出版社地址 南京市湖南路1号A楼, 邮编: 210009
电子邮箱 yilin@yilin.com
出版社网址 <http://www.yilin.com>
印 刷 三河市祥达印装厂
开 本 640×960毫米 1/16
印 张 21.25
字 数 170千字
版 次 2013年4月第1版 2013年4月第1次印刷
书 号 ISBN 978-7-5447-3575-9
定 价 35.80元

译林版图书若有印装错误可向承印厂调换

叶克飞这小家伙

王小山

标题模仿金庸《韦小宝这小家伙》，金庸原本对韦小宝是极爱的，后来不爱了。

总觉得，金庸爱韦小宝是真情流露，那个时候，他还“年轻”。到了老年，所追求的东西会有些改变，于是到处说，后悔了，韦小宝会教坏小朋友，不该让他有好结果——给他配了七个性格各异，但个个绝色的老婆。

这本身就是政治，就像他在公开场合把自己年轻时的偶像莎士比亚改成了邓小平。只不过这种政治现象发生在金庸身上，让人觉得可以原谅。金庸做任何事情都会被大多数人原谅，这没办法，他在华人世界的声誉比排名第二的都高出很多，虽然谁也不知道华人世界声誉排名第二的是谁。

一般说来，我不是很喜欢所谓政治权谋、职场指北一类的书，能离多远就离多远，总觉得这类书是在教人“学坏”。窃以为，做人还是直接一点好，除非你真的想搞政治而不是总被政治搞。年纪大了，见识阅历多了一点后，心里有了一点纠结，觉得年轻人看这类书，职业生涯会少走些弯路——纠结的是，这些书，会不会把年轻人身上的棱角磨平？

如果年轻人身上都没有了棱角，这个世界，是否太单一了些？

不喜欢没有年轻人的世界，不喜欢没有棱角的年轻人，也就不喜欢这类书，这本也不例外——除非你不把本书当成职场秘籍和政治入门，而把它当成从人性角度分析金庸笔下人

物心理图谱。

多年以来，金庸处身香港，做政治评论员，成为了出色的内地观察家。他多年一直为《明报》撰写政治社评，而内地这几十年人性各个角度的极端突破，为他的分析带来丰厚土壤，香港的地理位置又为他带来近乎无限的言说空间。在这种情况下，他（为提高报纸发行量而撰写）的武侠小说里，像他自己老了以后所说，没有掺杂他的政治洞见，估计鬼都不信。要说任我行、东方不败的种种作为没有文革的影子，要说《连城诀》诸君没有来自内地政治的灵感，要说袁承志的漂流海外，令狐冲、任盈盈事后只羡慕鸳鸯不代表他的人生终极理想和凶险政治躲避之道……你信吗？

叶克飞君对金庸浸淫之深、把握之精细，自不待言，让人吃惊的是以他刚满三十岁的年纪，居然深谙官场精髓、人性险恶，而其条分缕析、鞭辟入里，读之偶尔会冒冷汗。以金庸为名衍生出来的作品，并不少见，但同类著作中，无疑，此书力拔头筹。

值得提醒的有两点。第一，有关金庸著作，故事固然精彩绝伦，但其华丽外壳下，是儒家内核，和现代人权、民主、科学等格格不入，而历史事实告诉我们，儒学作为一套学说，自有其存在价值，但如果还是依靠这套东西，欲如金庸笔下人物那样试图修齐平治，是没有出路的。第二，关于本书，如果你体会到了叶克飞阐明的那些明规则、潜规则，固然会为你日后生活、工作带来一些方便，但做人做事，还是要有自己的坚守——最好的例子莫过韦小宝，四处骑墙，最后的结果是不得不退出，销声匿迹。

十年前认识叶克飞的时候，他还是个学生，已经开始为《南方都市报》撰写专栏。十年后，他奉献了这本《金庸政治学》，但实话实说，这并不是我对他的期待。这类小品文，好看好读，能让人想点什么，也会让人会心微笑，但他完全有理由也有能力，写出更好的作品。

是为序。

某年月日于挖矿斋

序 言 1

《倚天屠龙记》之六大派卷

张翠山生前的武当派政治形态 3

张三丰的户籍问题 / 放弃户籍，但带走了福利 / 忙的背后是微妙政治格局 / 宋远桥可胜任第二代领导人 / 张翠山是宋远桥的威胁吗？ / 宋远桥为啥穿道服 / 深沉隐忍的俞二侠 / 最深沉的人，竟然也有不给面子的時候 / 难得糊涂 / 别拿卧床的不当干部 / 张翠山之死带来的武当巨变

武当六侠与第三代接班人之争 37

既得利益者更应该夹着尾巴做人 / 天将降大祸于宋青书 / 如何对待弱者是一把衡量气度的尺子 / 带着私心的固执是可怕的 / 本是缓兵之计，谁知万劫不复 / 宋远桥政治生命的完结 / 整体支持，但不整体投诚 / 水到渠成的俞莲舟 / 谷虚子是俞岱岩的希望 / 张松溪的前后反差 / 那层永远无法消弭的隔膜 / 殷梨亭的隐秘接班优势 / 无为却有位的殷梨亭 / 常常过火的莫声谷 / 莫声谷为何不放过宋青书

百年间，内乱与少林同行 83

那些年读过的手抄本 / 一个临时工引发的制度僵化 / 内部机制僵化导致的政治路线问题 / 少林的思想解放无可阻挡 / 空见是内定接班人 / 空见，第一伪君子 / 中庸的空闻导致内部僵化 / 作茧自缚的空闻 / 空智，史上第一小心眼高僧 / 利欲熏心的空智导致少林最大危机

“废园事变”始末与峨眉政治生态 113

连续三代一言堂 / 灭绝为何不拆信 / 灭绝的管理水平真差 / 峨眉政治路线三代而改 / 俗家弟子的内讧成了好事 / 纪晓芙与丁敏君 / 静玄

被灭绝带坏了 / 不会站队的静玄 / 作风问题是个大问题 / 坏事变好事，
危机变转机 / 绝不瞎掺和的贝锦仪 / 这群尼姑不顶用 / 周芷若的未来

问题多多的昆仑、华山与崆峒 155

隐患多多的昆仑 / 家庭危机导致门派危机 / 华山派成长期的烦恼 /
高矮二老共治时代 / 崆峒掌门之谜 / 排除大法定掌门 / 崆峒领导没表
态 / 关能的腰眼问题

《倚天屠龙记》之明教卷

阳顶天时代的意外结束与遗祸 181

明教与名门正派的根本分歧是政治立场 / 圣火令的失落和中土的沦陷
/ 明教的复杂架构及其隐患 / 提拔太早，上升空间没了 / 要做圣女，先得
拼爹 / 一个卧底的大步跨越与戛然而止 / 阳顶天时代的意外结束 / 为什么
让谢逊主管全面工作 / 殷天正曾是候选接班人 / 跑去江南搞根据地

明教政治路线调整始末及革命果实的被篡夺 211

六大派围剿考验明教向心力 / 光明顶上的班子会议与未被促成的统
一战线 / 七伤员的反思与明教的思想解放 / 杨逍与殷天正的深情对望 /
张无忌上任后的第一次人手分拨 / 拯救大兵张三丰 / 蝴蝶谷大会的人
手分拨与玄机 / 明教自治试验田是新朝代的温床 / 女秘书的潜伏和明
教重大责任事故 / 一个成为牺牲品的官二代 / 一场人为的割裂 / 张无
忌的大智若愚

光明二使与五行旗的那些事 253

为过去买单的杨逍 / 进可上纲上线，退可视而不见 / 杨逍一手打
造的明教特种部队 / 对自己狠的聪明人 / 五行旗是政绩工程，但非私
人部队 / 五位掌旗使的排名问题 / 洪水旗掌旗使唐洋曾主管全面工作

《倚天屠龙记》之丐帮卷

史上最窝囊丐帮

277

丐帮为何沦落如斯 / 不是能力问题，而是品质问题 / 丐帮曾有内乱 / 为何四长老配置变成“二长老二龙头”？ / 弥勒佛庙会——一次丑恶的大会 / “坏事变好事”中的潜规则 / 丐帮图谋武当的背后 / 掌钵龙头曾经叛帮 / 丐帮政治路线的巨大变化

《飞狐外传》卷

官场那些肮脏事儿

303

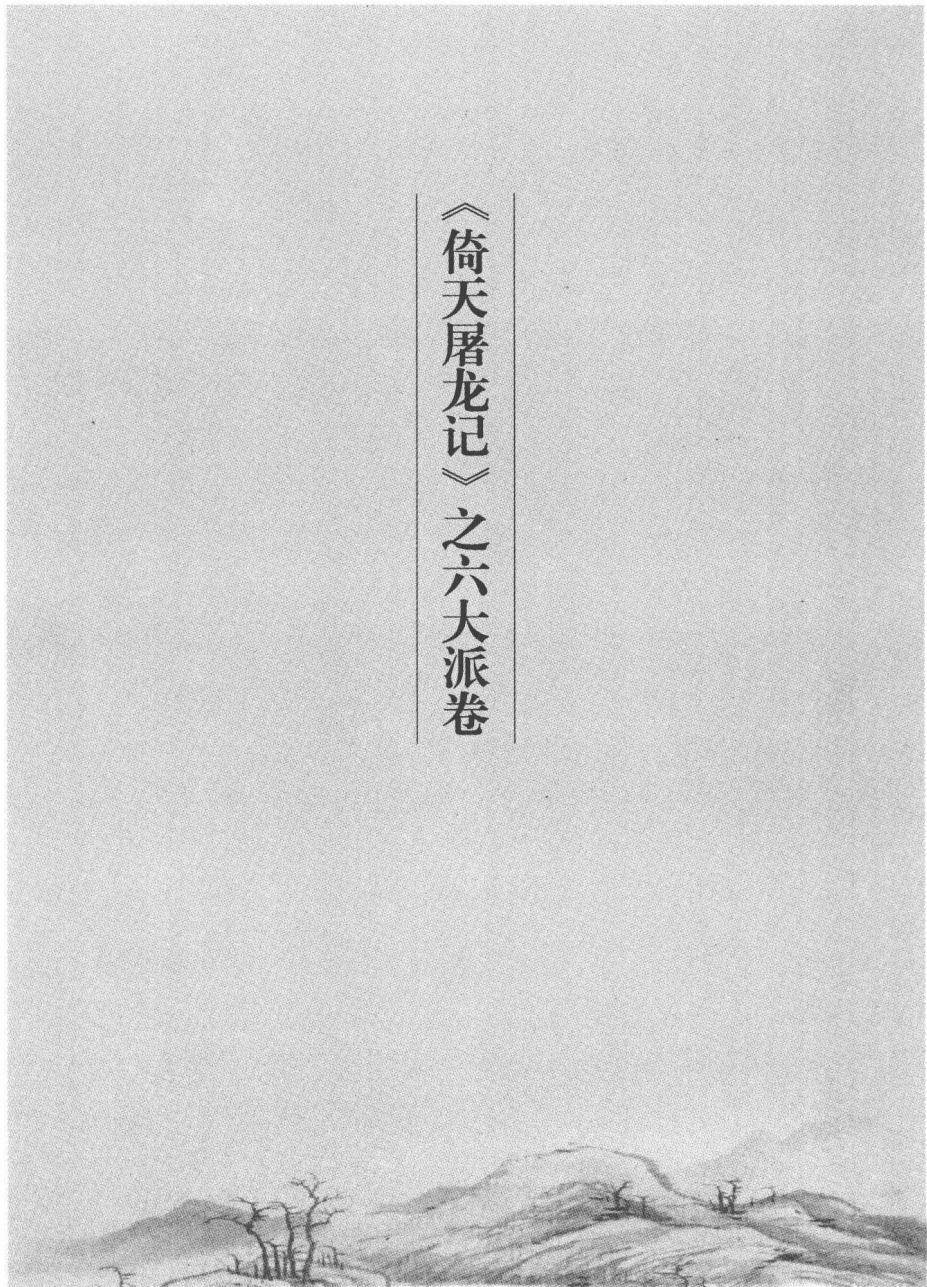
后红花会时代的清廷侍卫 / 人精周铁鹞 / 瞒上不瞒下的官场惯例 / 八卦门的衰落 / 满门龌龊的广平太极

《飞狐外传》中的两次掌门之争

319

立长？立嫡？立贤？其实只有立场 / 外部权威声音提出竞争上岗 / 滑头成了倒霉蛋 / 西岳华拳门的“弃德重才选掌门”

《倚天屠龙记》之六大派卷



真正的难得糊涂，决不是饱食终日，而是洞悉一切之后的“选择性失明”，而且这种选择的出发点，不是明哲保身，更不是无视公义，而是基于对局势的控制、对关系的协调，以及对别人感受的照顾。

“忙”只是一个现象，忙的时机、忙的事情才是本质。上位前忙和上位后忙不一样，今年忙明年忙也不一样，打个最简单的比方，你难道不觉得你们单位的人在竞争上岗之前是最忙的吗？为什么会这样，就是因为那个阶段有忙的需要。

双轨制是张三丰任期内的一个重大决策和政治路线，从社会意义上来说，张三丰期待技术接班人张翠山可以将武学发扬光大，并将之用于救国救民，以求武当派的影响力得到无限外延。而从内部政治格局来说，双轨制可以形成彼此的制约，宋远桥负责政务，营造武当的正义和权威形象，张翠山专注于技术发展，从而合力打造一个“德才兼备的武当派”，而且彼此的发展可以对对方形成一定制约，避免野心的过度膨胀。

张三丰的户籍问题

户籍这东西，历朝历代都有。什么？你说没福利没分红？那关我啥事！关键你得挂个号，以后方便给皇帝老人家交税。在这方面，权利和义务向来都不是平等的。

户籍也分很多种，僧籍是其中之一，各寺住持每隔几年都会报个名册给官府，确认和尚们的身份。

张三丰年少时还不叫张三丰，而是叫张君宝，他的户籍就在少林寺。早在《神雕侠侣》末尾，觉远带着张君宝漫山遍野地追潇湘子和尹克西，要讨回经书，在华山遇见杨过等人，他当时就曾说“小徒姓张，名君宝。他自幼在藏经阁中助我洒扫晒书，虽然称我一声师父，其实并未剃度，乃是俗家弟子”。

也就是说，虽然张君宝一直没剃度，只是个号称俗家弟子的打杂小厮，但也属于少林寺常住人口。当年的少林寺，商业化不严重，成本意识也不浓，这些打杂工勤人员都是自聘，还包吃住，不像现在的单位流行“外包”，搞劳务派遣控制成本，除非遇上重大活动，自己人手不够，才考虑临时外聘，比如后来的“屠狮大会”得应付几千来宾，工作人员紧缺，张无忌就用外聘打杂的身份潜入。

《倚天屠龙记》开篇，昆仑三圣何足道跑到少林寺捣乱，见谁灭谁，很是拉风，修习了九阳神功的少年张君宝挺身而出，挽救了少林的面子。但好心没好报是武侠小说里的例牌情节，少林寺的面子一回来，立刻就翻脸不认人，拿出当年火工头陀偷学武功，结果造成少林分裂势衰的旧事，要清算今日的张君宝。

没办法，逃吧，师父觉远带着他逃了，临终前还传了非完整版的“九阳真经”。再后来，流浪汉张君宝走上了自立门户的道路，从此成了张三丰，开创武当派。

按理说，你在原单位呆得无聊，跑出去自己混，结果步步高升或做了大老板，这当然不算坏事。在官场上，一个单位“走出去的牛人”很多（当然，是正常调动或离开，不是赶出去的），首先意味着领导有面子，走出去一说“XXX就是我们单位走出去的”，腰杆都比别人直一点；第二，证明领导有水平，会培养人才，还能大局为重，把人才培养好了也不自己藏着掖着，而是送去更高平台上发挥更大作用；第三，无论是单位还是领导本人，人脉都大大扩展，你送一个人出去，等于跟其新单位、新领导都搭上了关系，最后是有利于单位内部新陈代谢，改善人际关系，有时人才太多也不是好事，个个都值得培养，可领导位置就那么少，你无论分给谁，其他人都免不了眼红，任何单位都不可能在只进不出的情况下解决内部层级问题，所以在在大系统内进行适当的人才流动很有必要。

可这个理论往张三丰身上一套就不对劲了，尽管他开宗立派，成为一代奇人，但原单位少林寺一直不待见他，甚至称其为叛徒。

难道理论有错误？那当然不是。事情关键在张三丰同志的户籍上，之后的一切问题都因户籍而产生。要了解武当的崛起，以及武当乃至整个武林的暗流涌动，首先得搞清楚张三丰的户籍以及背后隐藏的问题。

说起他的户籍问题，可真有点复杂。话说他先是在少林寺打杂，后来逃跑，如果户籍中心的同志跑去少林寺进行人口普查，就会发现此人已走，注销其档案。但他是非正常离开，去处不明，这头注销了，那头没地方接收，就变成了流民。

后来他在武当山上圈了块地，折腾自己的事业，慢慢就家大业大，搞个大院子盖几栋楼收一帮徒弟，天天一大早起来列队练功，当地户籍

中心就少不了盯上他，虽说张三丰背地里不反对弟子骚扰元政府、杀杀元兵，但表面上还是清静出家人，属于户籍管理对象。所以，尽管武当山当时的路不太好走，但当地政府还是会给武当派建个户籍，树个门牌号码。

按理说，官方都承认了，这事情也就没啥争议了，可少林那边不干了，你有户籍又怎样？你有身份证又怎样？你在武当山上盖楼收徒弟又怎样？反正，你是少林的叛徒。

后来，张三丰带着小张无忌去少林求“九阳真经”，以解玄冥神掌之毒，少林寺众位高层专门在寺外接待，说法就是：“张真人光降敝山，原该恭迎入寺。只是张真人少年之时不告而离少林寺，本派数百年的规矩，张真人想亦知道，凡是本派弃徒叛徒，终身不许再入寺门一步，否则当受削足之刑。”

张三丰的回答是：“贫道幼年之时，虽曾在少林寺服侍觉远大师，但那是扫地烹茶的杂役，既没有剃度，亦不拜师，说不上是少林弟子。”

意思很明白，我没做过和尚，没拜过师父，你想让我当你们少林弟子，咱还不干呢！我张三丰从来没有过少林寺户口。

这是两大门派的高峰会谈，针锋相对。但官方说法这东西向来真假难辨，咱们前面不是说了嘛，张三丰少年时代的户口确实在少林寺，这是觉远证实过的，俩人确实是师生关系，只是由于觉远本人在少林系统内的地位就十分低微，所以他只能承担一些打杂工作，但不管怎样，他的少林弟子身份可确定。

咱们再来看看当事人的“非官方说法”。武当七侠的老三俞岱岩遭人用少林金刚指功夫暗算，张三丰派宋远桥等前往交涉，在他们临行前说了句“本派与少林派之间，情形很是特殊。我是少林寺的逃徒，这些年来，总算他们瞧我一大把年纪，不上武当山来抓我回去，但两派之间，总是存着芥蒂”。

说这话的场合是武当山内部，说话对象都是自己人，虽然有调侃成分，但可以视为真言，由此可见，尽管对外不予承认，但张三丰内心还是承认了自己的“少林逃徒”身份。

放弃户籍，但带走了福利

前面扯了这么多，其实就一句话：张三丰当年有少林户口，但他在非正常状态下离开了，少林很生气，说他是少林的叛徒，但张三丰同志对外不予承认。

可就算是非正常离开，张三丰当年也不过就是一个打杂小孩张君宝，少林那么多人，多他一个不多，少他一个不少，空闻空智这些高僧犯得着动那么大肝火吗？而张三丰呢，他可是一代宗师，到了晚年承认一下当年的错误，或者讲讲那过去的故事，也不妨碍其威望。更何况，不就是离开少林这点破事儿吗？就当神童逃个学呗，有啥不好意思承认的呢？

看上去，少林和张三丰都太较真了。

但这世界上从没有无缘无故的较真，一方拼了命强调，一方说啥也不认账，里面绝对是有利害关系的。

我们都知道，户籍制度背后往往牵涉着福利制度，造成人生差异，元代也如此。你拿着少林寺的户口，也就享受着少林寺的福利，吃着寺里的馒头，住着寺里的房子，还可以学学寺里的武功，这是多么幸福的生活。而你的义务就是做好一个和尚的本职工作，顺便钻研武功：一来保护少林这块招牌，二来争取为武功传承出出力。如果哪一天你心血来潮，跑去方丈那里说我想离开少林寺，不要这户口了，想换个地方发展发展，方丈一般情况下也会深深地祝福你。比如都大锦跑去开个镖局，闯出名头，那也是为少林争光并支援武林建设嘛。

换言之，人都是趋利避害的，少林也一样，你作为少林弟子，要不就乖乖留在这里搞研究工作，要不就出去搞个少林分公司，这样的话，即便

户口属于其他地方，你的心你的名字你的事业你的钱也永远和少林在一起。

但有一种情况例外，你主动把少林给炒了，临走的时候还顺便带了本武功秘籍，然后找个山头，凭着这秘籍开宗立派教徒弟，那少林肯定不愿意。

前面提到，张三丰带着张无忌去少林求助时，少林方面说他是少林叛徒，所以不得入寺，张三丰则说自己当年只是打杂，又没剃光头，不算少林弟子，这个时候，四大神僧里最无气量的空智说了一句“可是张真人却从少林寺中偷学了武功去”。

由此可见，矛盾的焦点所在，是否叛徒这个争论的背后，是“九阳真经”的所有权问题，是武当的“血统”问题。

在这个问题上，少林其实也很尴尬。在他们看来，张三丰只是一个少林弃徒，但他却成为了一代宗师，这就好比你认为你的员工不行，将之扫地出门（虽然这之中有陈年寺规这一意外因素），谁知道人家后来混得比你还好，你面子上肯定挂不住，这个时候就得找个台阶下，所以，将“张三丰剽窃少林武功”合法化，是关乎少林面子的事情。

作为当事人，张三丰又如何看待这个问题呢？他先是“气往上冲”，但转念想道：“我武当派的武功，虽是我后来潜心所创，但推本溯源，若非觉远大师传我‘九阳真经’，郭女侠又赠了我那一对少林铁罗汉，此后一切武功全是无所依凭。他说我的武功得自少林，也不为过。”

可见，张三丰对此还是有点“心虚”。不过虽然“心虚”，但张三丰的干劲非常大，致力于武当派的建设工作。培养出了武当第二代——武当七侠。

乍一看，这个时期的武当很像当年的全真教，张三丰和王重阳一样，都是武林第一人，武当七侠则跟全真七子相对应，连人数都一样。而且大家都是道教的，握个手，哥俩好吧，顺便批评一下金庸老爷子偷懒。

且慢，他们还真不一样。

这里有必要说说时代背景。全真教由王重阳开创，在丘处机得成吉思