

新编

菜根谭

名家藏书梦寐以求的处世艺术
千万读者欲窥不得的人生哲学



主编 董一秋
延边人民出版社

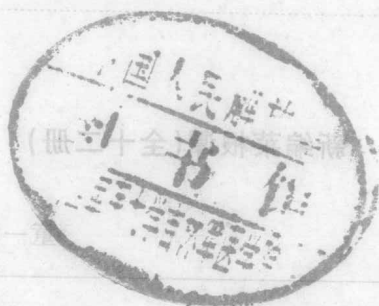


吉军医学院610 2 00707368

新编菜根谭

(官场卷)

主编 童一秋



吉林出版集团：吉林出版集团
 地址：延边人民出版社
 邮编：133000
 电话：0433-6224000
 传真：0433-6224000
 1998年8月第1版
 1998年8月第1次印刷

延边人民出版社

定价：14.80元

ISBN 7-80048-032-0/1.191

责任编辑:任 哲

版式设计:李 亮

图书在版编目(CIP)数据

新编菜根谭/童一秋编. —延吉:延边人民出版社. 2001. 7

ISBN 7-80648-635-6

I. 新… II. 童… III. 个人-修养-通俗读物

IV. B825-19

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 039496 号

新编菜根谭(全十二册)

童一秋 主编

出版:延边人民出版社

经销:全国新华书店

印刷:北京建筑工业出版社

印数:1000 册

850×1168 毫米 32 开

269.625 印张 4600 千字

2001 年 8 月第 1 版

2001 年 8 月第 1 次印刷

ISBN 7-80648-635-6/I·191

定价:1480.00 元

官场卷目录

目 录

人仕为官

菜根絮语

- 有计难恃 善听难惑 (3)
 先而不备 是谓之怠 (3)
 免国于患 三节行上 (3)
 谋必见成 而后履之 (4)
 事不先豫 不可应卒 (4)
 渴后穿井 难以应卒 (4)
 智者先胜 而后求战 (4)
 善知敌势 善知险阻 (5)
 庙算决胜 先审彼我 (5)
 先审后发 费而不晚 (5)
 先谋者逸 先事者失 (5)

新编菜根谭

事先而预	处之有余		(6)
先知其然	事至不惧		(6)
决胜之术	其要有三		(6)
虑定而动	事尽可为		(7)
虑之贵详	行之贵力		(7)
为成功者	先计于始		(7)
先机不豫	临事嗟叹		(7)
计得财委	不计民心		(8)
利则行之	害则舍之		(8)
以小害大	是谓不智		(8)
无益于事	弃之可矣		(9)
全则必缺	极则必反		(9)
用重要轻	世必笑之		(9)
不去小利	大利不得		(10)
小快害义	小慧害道		(10)
千金之货	不争铢两		(10)
举大事者	不拘细谨		(11)
区分轻重	权衡得失		(11)
顾小忘大	后必有害		(11)
欲思其利	必虑其害		(11)
不慕虚名	不招灾祸		(12)
千钧之弩	万石之钟		(12)
小利之谓	大利之贼		(12)
进中有退	存中有亡		(12)
偷安后危	虑近忧远		(13)
决营大者	不计小名		(13)

官场卷目录

所取之远	必有所待		(13)
天旱备舟	目光深远		(13)
善于渔者	不会泄泽		(14)
司国计者	识大体难		(14)
凡人之情	局于目前		(14)
择善而从	多见而识		(14)
事宜绝四	意必固我		(15)
愚者自用	贱者自专		(15)
适可而止	可以不殆		(15)
愚而自专	国事不治		(15)
迷因不问	亡人好独		(16)
明主任计	暗主信怒		(16)
愚者无知	一物一偏		(16)
凡人之患	蔽于一曲		(17)
物可为小	不可为大		(17)
细安待大	大安待小		(17)
相似之物	实去甚远		(17)
先知审征	无征难知		(18)
金刚则折	革刚则裂		(18)
天下之事	不可尽知		(18)
大有天下	小有一国		(19)
知者之知	固以多矣		(19)
事事自谋	人莫若己		(19)
力不敌众	智不尽物		(20)
好暴示能	好唱自奋		(20)
以智强智	以能强能		(20)

新编菜根谭

不知乘物	而自怙恃	(21)
博于众辞	观于众物	(21)
百羊而群	童子随之	(21)
位高事简	教民不苛	(22)
元首丛脞	股肱惰哉	(22)
不自见明	不自是彰	(22)
一君贍下	不贍之道	(22)
自治其事	易致昏愤	(23)
有道之君	正德莅民	(23)
不言之言	无为之事	(23)
自治其国	劳而招祸	(24)
圣人非通	知物之要	(24)
圣人明君	察要而已	(24)
亲自治详	未有不乱	(25)
倍时任己	弃数用虑	(25)
君者无任	而受职任	(25)
勤于求贤	逸于得人	(26)
位尊身佚	身大事少	(26)
聪明求人	安逸任使	(26)
刻木无为	有用用斧	(27)
君道知臣	臣道知事	(27)
身居上位	德泽被民	(27)
求才而劳	任贤则逸	(28)
君功选将	将功理兵	(28)
有功则赏	有罪则罚	(28)
事有万变	日有万机	(29)

新编菜根谭

菜根故事

- 费无忌献女谋位 (36)
- 李园献妹成权贵 (37)
- 门客哲学趋权势 (38)
- 陈万年的做官经 (39)
- 廷尉翟公论交情 (40)
- 宰宣谄谀得权势 (40)
- 曹操的“假子”何晏 (41)
- 趋炎附势有文人 (42)
- 如此佞臣亦少有 (42)
- 唐高宗的头晕病 (43)
- 为市井无赖作传 (44)
- 佞臣灾异当祥瑞 (45)
- 拍马屁过火遭打 (46)
- 卑劣文人宋之问 (47)
- 尝尿御史郭弘霸 (48)
- 秦桧构陷害岳飞 (49)
- 朱高煦陷害解缙 (50)
- 徐有贞谗诬于谦 (51)
- 桂萼谗毁王守仁 (53)
- 宦官诬谄左光斗 (54)
- 苏克萨哈遭灭族 (55)
- 钱宝青害人害己 (56)
- 琦善诋毁林则徐 (57)

官场卷目录

太宰受贿放勾践	(58)
郭开行贿赂廉颇	(60)
陶朱公行贿失误	(60)
吕不韦的大买卖	(62)
善于行贿的刘邦	(65)
宦官告状有歪说	(66)
胡惟庸谋害刘基	(66)
石亨显贵之后事	(67)
张居正公报私仇	(68)
太监修箭楼估价	(69)

升迁有术

菜根絮语

政令适时	则百姓一		(73)
当时则动	物至而应		(73)
事后而虑	则事不举		(73)
举事因时	人事不广		(74)
天不再与	时不久留		(74)
简选精良	兵械锐利		(74)
捷先之道	在知缓急		(75)
先发制人	后发被制		(75)
功者难成	时者易失		(75)
天与弗取	反受其咎		(75)

新编菜根谭

※ ※

智不信时	明不弃利		(76)
仁不穷约	智不失时		(76)
智不逆天	亦不逆时		(76)
不应事机	是谓非智		(76)
料知敌情	在于敏思		(77)
时机易逝	重在迅速		(77)
坐昧先兆	必贻后诛		(77)
见利不失	遭时不疑		(77)
凡修政教	当修适时		(78)
两敌相峙	贵者机会		(78)
动于未至	是谓之躁		(78)
道在难见	事在难闻		(79)
用贵玄默	动贵不意		(79)
攻贵无备	出贵不意		(79)
善出奇者	广如天地		(79)
兵无常势	水无常形		(80)
将欲歛之	必固张之		(80)
无备不虞	不宜出师		(80)
治宜多变	政宜少变		(80)
屡遇变故	应变不穷		(81)
遵守根本	顺应变化		(81)
兵有大要	知谋则得		(81)
用力贵突	使智贵卒		(81)
智者举事	因祸为福		(82)
失火之家	岂暇告人		(82)
兵谋不测	贵出不意		(82)

官场卷目录

军尚随机	期于合宜	(82)
粮食为本	奇正为始	(83)
听命却败	决非良将	(83)
处危自谋	因危为功	(83)
谋藏于心	事见于迹	(83)
其心谋大	其迹示小	(84)
时备不虞	军政之要	(84)
事有便宜	不拘常制	(84)
用兵之道	贵在知变	(85)
权不预设	变不先图	(85)
善战致人	否则被致	(85)
公正治国	奇兵取胜	(85)
为谋谨慎	乱况削减	(86)
思之又思	又重思之	(86)
举失国危	形过权倒	(86)
上离其道	下失其事	(86)
上下相干	臣主同则	(87)
君子思考	不出其位	(87)
其位在上	不应犯下	(87)
代为大匠	鲜不伤手	(87)
人之百事	不可柜借	(88)
贪于政者	不分人事	(88)
国有大任	焉得专之	(88)
有道之主	因而不为	(88)
有道之主	使臣有讐	(89)
人主治官	与骥俱走	(89)

新编菜根谭

以众地者	公作则迟	(89)
人君为官	兔化而狗	(90)
异道则治	同道则乱	(90)
君不明职	有司无为	(91)
终日问之	下无所对	(91)
主代臣事	则非主矣	(91)
不亲小劳	不侵众官	(92)
慎乎不睹	惧乎不闻	(92)
善为小善	而不舍之	(92)
不为非事	不取非有	(93)
受鱼失禄	无以食鱼	(93)
不贪财利	不淫美色	(93)
见利弃义	必招灾祸	(93)
受人者畏	与人者骄	(94)
见利思难	见利忘患	(94)
陷其身者	为贪财利	(94)
徇私贪浊	非止坏法	(94)
见金忘刑	径自受纳	(95)
贫贱不免	富贵不取	(95)
尚贤使能	赏功罚罪	(95)
凡治天下	必因人情	(96)
赏罚利器	操之制臣	(96)
赏刑分明	则民尽死	(96)
亡功受赏	有罪不杀	(97)
有功不赏	则善不劝	(97)
善为刑罚	圣人自来	(97)

官场卷目录

赏勉罚偷	则民不怠	(97)
国之安危	百姓治乱	(98)
有功不赏	有罪不诛	(98)
明赏不费	明刑不暴	(98)
赏功罚罪	天下从之	(98)
赏罚不明	未能治民	(99)
见其可也	喜之有征	(99)
申之宪令	劝之庆赏	(99)
号令使下	斧钺畏众	(99)
曹代萧相	属其后任	(100)
扰害天理	严惩不贷	(100)
人各有长	贵在善用	(101)
居官念头	有其三用	(101)
宁用破绽	不用寻常	(101)
放阔眼界	识见自别	(102)
识人察言	枉人鲜矣	(102)
为政之道	民众为本	(103)
为政首务	扶持世教	(103)
知微知彰	杜绝祸患	(103)
鼓舞人心	振作士气	(104)
天下存亡	系于“人心”	(104)
国之所惧	贪欲怒气	(105)
用恩威者	不妄施怒	(105)
居上之患	赏罚不明	(105)
治病择医	安民择吏	(106)
为政之本	百姓富足	(106)

新编菜根谭

德感诚孚 令行禁止	(107)
权之所在 利之所归	(107)
择用小人 摒弃小人	(107)
良官廉吏 乐其所苦	(108)
居官曰任 信任责成	(108)
居官为政 有其五要	(109)

菜根故事

趋炎附势一小人	(110)
升官有术靠献妹	(111)
皇后阿谀窦怀贞	(112)
造福一方王叔文	(113)
裴廷龄信口开河	(113)
成敬奇放生招厌	(114)
拍人马屁甘拉车	(115)
惴惴不安朱汉宾	(116)
求生欲死为拍马	(116)
崔公度擦人腰带	(117)
为升迁独尊安石	(118)
模仿官家画葫芦	(119)
飞来鸳鸯成笑柄	(120)
治理梁山好建议	(120)
丁谓擦寇准胡须	(121)
不露形迹巧吹捧	(122)

官场卷目录

秘书少监周邦彦	(122)
兵部自佳却吏部	(123)
有心巴结贿其妻	(124)
有涵养的纳贿者	(125)
阮大铖纳贿理论	(126)
买官卖官竟成风	(127)
天字第一贪和珅	(128)
行贿不成便杀人	(130)
有其主必有其仆	(131)
双料曹操朱县丞	(132)
王书常私刻假印	(133)
琦善擅自割香港	(133)
邓尔恒惨死云南	(134)
清末黄崖山血案	(137)
老袁出卖维新派	(140)
李端棻诈病辞官	(141)
清末假冒皇帝案	(142)
荣禄使诈放空炮	(143)
四十九支香蜡烛	(144)
拍马拍到马蹄上	(145)
自由自在的鳊鱼	(145)
周公如今变周婆	(146)

(121)	大其出贵 直女入用
(120)	且一丑闻 日于射前
(100)	艰莫攀一 音浪吾非
(121)	对不新靡 桑不张出

为官之本

菜根絮语

- 顺乎民情 不可郁积 (149)
- 为官称职 并非易事 (149)
- 人无心言 谓真无过 (150)
- 进言不易 惟有四难 (150)
- 善处世者 得人之情 (150)
- 一世业官 学习不断 (151)
- 取守天下 贵在民安 (151)
- 忠言逆耳 奸言顺心 (152)
- 治人所惧 无所顾惜 (152)
- 能使人者 神德惠威 (152)
- 祸患根源 在“苟可以” (153)
- 处事用人 善救善驭 (154)
- 往日过失 不足讥笑 (154)
- 设官为民 积极有为 (154)
- 为官禁忌 心胸狭小 (155)
- 为官盛德 平易近人 (155)
- 用人之道 贵当其才 (155)
- 谨慎千日 防止一旦 (156)
- 非吾所有 一毫莫取 (156)
- 出泥不染 濯涟不妖 (157)