

中國的建設問題與人的訓練

盧作孚著

生活書店發行

中國建設問題與人的訓練

盧作孚 著

上海生活書店發行

中華民國二十六年三月

中國建設問題與人的訓練

每冊實價叁角五分

外埠酌加郵費

著者 盧作孚

發行者 生活書店

上海福州路
第三八四號

印刷者 生活印刷所

版權所有 翻印必究

中華民國二十三年十月
初版
中華民國二十六年三月
三版

序

這一本小冊子是同杜重遠君討論社會問題時偶然商定交與生活書店印行的。搜集了最近兩年的論文刊登在報紙或各種刊物的凡十二篇。「中國建設的困難及其必循的道路」、「什麼叫做自私自利」、「中國的根本問題是人的訓練」、「從四個運動做到中國統一」四篇，曾經交與大公報登載。「我們的要求和訓練」一篇，曾經專印了一本最小的冊子，分送各個事業當中工作的人員。「南洋華僑的兩個工作」是應朋友爲星加坡星洲日報徵求星期論文而作的。「前瞻後顧的兩段論」、「民生公司的三

個運動」，「航業爲什麼要聯成整個的」是爲民生實業公司的半月刊新世界作的。「四川嘉陵江三峽的鄉村運動」是應中華書局教育界徵求而作的。「工作週刊所貢獻的和所貢獻於工作週刊的」是爲了江巴璧合峽防團務局和中國西部科學院共同主辦的工作週刊發刊時作的。「工作的報酬」曾經登於新生週刊。

介紹的是我們從工作中發現的問題，亦是我們工作時根據的原則。偶有所得，不敢自是，亦不敢自私；謹以貢諸全國有心人參考和批評。但令錯誤得所指正，所偶試驗的非辦法而將因此引出辦法來，便是我們望外的結果了。

盧作孚 二三、八、廿六於上海。

目次

建設中國的困難及其必循的道路·····	一
什麼叫做自私自利·····	九
中國的根本問題是人的訓練·····	二〇
從四個運動做到中國統一·····	二三
我們的要求和訓練·····	三五
南洋華僑的兩個工作·····	三九
前瞻後顧的兩段論·····	五七
民生公司的三個運動·····	六五

航業爲什麼要聯成整個的·····	一七三
四川嘉陵江三峽的鄉村運動·····	一八一
「工作週刊」所貢獻的和所貢獻於「工作週刊」的·····	二〇三
工作的報酬·····	二〇九

建設中國的困難及其必循的道路

一 中國人的兩重社會生活

中國目前感受了極大的困難，我們很容易猜想這困難的問題是日本侵略問題，是匪騷亂問題，是農村破產問題……。

這些誠然都是當前感受着的非常困難，然而還是枝節，遠不若另外一個根本問題厲害，而且是可以隨着另外一個根本問題解決的。根本困難乃是從中國人的社會生活轉變中感受着的，從

前清變法起，沒有得着適當解決的方法，一直到今天，其困難仍全然存在。

這篇文章是要提出這個根本問題——中國人的社會生活問題，並且想用方法尋出牠之轉變非常困難的原因來，最後還想尋出一些如何轉變的方案。

如要尋出中國人的社會生活，必先考察中國的地理環境。中國是在亞洲最好的一塊地方，東南有大的海洋，西有大山，北有大的沙漠，自然形成一個非常安定的世界。週圍則一向都是蠻荒。而又恰在溫帶，土地肥沃，最適宜於農田，自然形成一個長時間的農業民族，長至於幾千年。

農業民族是最安定的民族，亦是最散漫的民族。所以在歷史上屢被北方遊牧民族騷擾，止於去防範他們的時候多，進而去征服他們的時候則絕少。有時竟被他們征服了；然而在禮教文物上，却反將他們同化。所以在歷史上我們值得自負的，到底是一個禮教文物的天下。其實這本來不足奇異，那般遊牧民族僭越名分來統制了這農業民族之後，絕不能再運用遊牧民族的禮教文物。我們的禮教文物原來是爲了統制這農業民族積累起來的，他們當然用了這農業民族的禮教文物來統制這農業民族。

因爲農業民族是最安定的民族，所以政治上的變亂常常是

起於治者階級，不問他們是宗室或是外戚，是宦官或是權臣，事變是內起於朝廷或外起於藩鎮，要皆是起於治者階級的本身。而被治的農民却常苟安於安居樂業的狀態之下，除非是不容安居樂業了，事變是不會起於民間的。

因為農業民族的經濟單位非常簡單，簡單到一個經濟單位祇需要一個家庭；所以農業民族的社會生活就是家庭生活。雖然有時超越了家庭的範圍，然而亦是由家庭的關係擴大的。第一擴大為家族的關係；第二是由父的家族母的家族聯絡而為姻戚的關係；第三是由家庭的接近而為鄰里的關係；第四是由個人以至家人的往來而為朋友的關係；綜合起來：家庭生活是中國

國人第一重的社會生活，親戚、隣里、朋友的關係是中國人第二重的社會生活。這兩重社會生活集中了中國人的要求，範圍了中國人的活動，規定了社會上的道德條件，政治上的法律制度。這兩重社會生活是中國社會問題的兩重核心，所以尤其是這篇文章討論的中心。

人每責備中國人祇知有家庭，不知有社會；實則中國人祇有家庭，沒有社會，家庭就是中國人的社會。就農業言：一個農業團體是一個家庭。就商業言：外面是商店，裏面就是家庭。就工業言：一個家庭裏邊安了幾部織機，便是工廠。就教育言：舊時教散館的是在自己家庭裏，教專館的是在人家家庭

裏。就政治言：一個衙門往往就是一個家庭，一個官吏來了，就是一個家庭來了。天下是在一個家庭管有之下的。皇帝大崩，太子可以就位，太后亦可以聽政。可見得一切社會生活——無論其爲經濟的，教育的，政治的——要皆以家庭爲核心。

孝弟是維繫家庭關係的主要道德條件，亦是一切社會的道德條件之源泉。家庭以外的社會關係必用家庭的關係去解釋，用家庭的道德條件去維繫。就天下說：君父、臣子，是以父子解釋君臣的關係；君主、臣妾，是以夫婦解釋君臣的關係。就地方言：官是父母官，民是子民，是以父母子女解釋官民的關係。人臣的道德條件是要移孝作忠，爲官的道德條件是要愛民。

如子，是用了家庭的道德條件去維持了大則天下，小則地方的關係。尊稱朋友爲仁兄，自稱爲愚弟，先生便是父兄，學生稱爲弟子，更可見得沒有一種社會生活不籠罩以家庭的意義。

必須有強有力的社會結合，乃能產生強有力的道德定律。我們很容易明白家庭是一種強有力的社會結合，因爲牠是具備了其間的分子整個生活相互倚賴的條件。人從降生的時候到老死的時候脫離不了家庭的生活，尤其是脫離不了家庭的倚賴。你可以沒有職業，然而不可以沒有家庭。你的衣食住都供給在家庭當中。你病了，家庭便是醫院，家人便是看護。你是家庭培育大的。你老了，祇有家庭養你，你死了，祇有家庭替你辦

理喪事。家庭也許倚賴你成功，却也禱祝並幫助你成功，你須用盡你的力量去維持經營你的家庭。你須爲牠增加財富；你須爲牠提高地位；你須爲牠建築高大的房屋，佈置美麗的花園，點綴若干華貴裝飾的東西。不但是你的家庭這樣仰望着你，社會上的獎懲亦是以你的家庭興敗爲中心。最好是你能興家，其次你能管家，最歎息的是你不幸而敗家。家庭生活是這樣以整個社會的關係包圍了你，你萬萬不能擺脫。你爲了家庭可以披星戴月，可以手胼足胝，可以蠅營狗苟，可以貪贓枉法，可以鼠竊狗偷，可以殺人越貨。你爲了家庭可以犧牲了家庭以外的一切，亦可以犧牲了你自己。家庭生活的倚賴關係是這樣強有

力，有了牠常常可以破壞其他的社會關係，至少是中間一層障壁；所以要維持其他的社會關係，亦必援用了家庭關係去籠罩，去解釋。

第二重社會生活——親戚，隣里，朋友，亦是形成一種相互倚賴關係的。你要是得志的時候有提攜親戚隣里朋友的義務，你要是不得志的時候有求親戚隣里朋友提攜的權利。親戚是包含你的家族，你由婚姻或前輩後輩同輩的婚姻所產生的直接或間接的關係；鄰里是包含一村、一市、一縣乃至於一省的關係；朋友是包含同學、同事、同榜及第乃至於如棠如棣種種關係。在一羣無干的人中，惟有親戚顯出親切的情誼；在一羣

親戚中，惟有更直接的親戚顯出更親切的情誼。他們不但有終身往來的關係，而且終其身有緩急時是有相互倚賴的關係。有比較可以信託的道德條件存在——雖然這道德條件祇存在於親戚間，並不存在於所在的公共事業或公共機關。所以一個機關的重要位置——尤其重要為銀錢出入，每每位置親戚或位置更直接的親戚。因為親戚的關係有如此的重要，乃至於兒女婚姻也許是為發生這種關係而成立的，而不是為兒女選擇配偶成立的，而不容兒女自擇配偶的。在一縣中同村的人顯出親切的情誼，在一省中同縣的人顯出親切的情誼，在一國中同省的人顯出親切的情誼。他們不但有相互的認識和往來，尤其是有形