

杨华 主编

二〇〇九
在奔跑中
调整呼吸

二〇〇九 在奔跑中 调整呼吸

杨华 主编



中国大百科全书出版社

图书在版编目(CIP)数据

2009 在奔跑中调整呼吸/杨华主编. —北京:
中国大百科全书出版社, 2010. 4

ISBN 978 - 7 - 5000 - 8350 - 4

I. ①2… II. ①杨… III. ①新闻工作—文集
IV. ①G21 - 53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 070195 号

策 划 人 银星 雨莲

责任编辑 于淑敏 李玉莲

责任印制 张新民

装帧设计 查吟 张利箭 海马书装

出版发行 中国大百科全书出版社

地 址 北京阜成门北大街 17 号

邮政编码 100037

电 话 010 - 88390635

网 址 <http://www.ecph.com.cn>

印 刷 北京佳信达欣艺术印刷有限公司

开 本 787 × 1092 1/16

印 张 33.25

字 数 550 千字

印 次 2010 年 4 月第 1 版 2010 年 4 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978 - 7 - 5000 - 8350 - 4

定 价 68.00 元

本书如有印装质量问题,可与出版社联系调换。

以职业精神赢得荣誉 以专业追求捍卫尊严（代序）

孙玉胜

有人跟我说，2009 年给地方部的投入产出比是最高的。其实，通过今天地方部举办的这样一个活动，我看到了这个部门背后的一种理想、一种追求、一种文化，这种文化应该说我还比较熟悉，但是，已经多年没有感受了。即使是 2009 年 7 月 1 日，我回来重新跟大家一起工作之后，这半年多，也没有像今天能这样集中感受这样一种文化。

在这里，我要首先代表新闻中心，代表台里，向地方记者部的全体同仁表示感谢。因为，没有地方记者部，就没有 2009 年下半年中央电视台全台整个新闻报道的提高和改进的成功。大家所有的辛苦和努力，都是对台里整个工作的支持。

另外，在这里还特别要感谢的一个群体，就是从地方台借调来的各位同仁，你们离开自己的家乡、自己的单位，在中央电视台工作，身份是地方台的，但是工作是为中央电视台，所以，在这里我要代表中央电视台特别向你们表示感谢。

地方记者部的成绩，可以用几个数字来表示，2009 年 8 ~ 12 月的发稿量是 2008 年的两倍，所以说，你们是整个新闻发稿的三分之一，换句话说，地方记者部每天要接触七八百条新闻，要处理二百多条新闻，这是非常庞大的数字。



大家提到新闻频道比较多，其实，地方记者部不仅是为新闻频道服务，同时也在为中央台综合频道、为《新闻联播》、为中文国际频道、为其他频道所有的新闻报道提供服务。所以，你们地方记者部的工作，应该是涉及台里所有的新闻节目。

2009 年地方记者部的工作，应该说是进步，有发展，有改革，有创新，有成效，有经验。今天的颁奖礼别开生面，部门主任没有做总结，分管的中心主任没有发言，我想替大家简单地总结一下。

第一，地方记者部顺利完成了部门重组，转型成功，执行力很强。例如，新闻共享，地方记者部应该说把这项工作做得非常出色。目前共享实现得非常好。这项工作有很大的工作量，尤其是对地方记者部这样一个发稿部门来说，工作量增加得很大，但是你们这项工作的意义，在于为全台所有的新闻编播部门提供方便，这是我们台多年要解决而没有解决的一个问题。所以，在这项工作中，你们的表现是比较出色的。

第二，在新闻中心的总值班室 DESK 里，地方记者部发挥了极其重要的作用。很多的新闻来自于地方台，来自于我们中央电视台的应急报道点。有很多的新闻，迅速地放大形成了报道热点。

这里，我想强调一点，在 2009 年 7 月份新闻中心机构重新设计时，为什么把新闻中心应急报道点交给了地方部？而且把原来的“地方新闻部”改称“地方记者部”，这涉及一个重大的转型。这意味着，地方部完全由一个后期的编辑部门和新闻的处理部门，变成了一个前期的发稿部门，而且是面向公共播出平台的发稿部门。

这是一个很大的调整，这个调整基于中国特色，也就是中央电视台和地方电视台传统的关系，应急点要设在地方，涉及和地方台的关系处理问题，出于这样的考虑，就把应急报道点设在地方部，把地方部改了名称，改变了定位。从目前情况看，这个决策是非常正确的，应急报道点交到你们手里，是一个巨大的成功！

第三，地方记者部推出了一系列的热点报道，体现了国家媒体的实力和责任。我看了地方记者部的一个文字总结，2009 年上半年，有关“两会”的大型直播报道《见证履职 共商国是》做得很不错，此外，在国庆 60 周年、2009 年底的《回眸 2009》系列报道中，地方记者部都发挥了重要的作用，特别是湖北荆州大学生救人、“暴走妈妈”、“感动中国”阳光少年黄舸捐献角膜等等，这些

报道极其成功。

第四，地方记者部的突发事件反应更快，并实现了直播报道的常态化、机动化、连续化。这是我们多年新闻的追求，以前没有实现，但是我觉得从 2009 年下半年开始，效果比较明显。像荆州大学生救人、莫拉克台风、鹤岗矿难，最值得说的是新疆寒潮，我们的记者站在现场，站在了最深入的现场、最核心的现场。你们是在这样艰难困苦的条件下完成了报道。我是东北长大的，对大雪，对寒冷，我应该说是感同身受，在零下 30 多摄氏度的环境下，就是行走、一般的说话都很困难，更别说报道了，但是你们面对镜头体现了你们的职业精神和专业化追求，为中央电视台赢得了荣誉和尊严。

直播报道体现了我们战略的变化，即记者网络化布局。没有网络化的布局，要实现直播的常态化、机动化和连续化是不可能的。

第五，地方记者部改革创新有意识。发稿量增加，首先必须稿源要多，拓展稿源方面，地方部做得很好，稿源丰富了以后还有传输的渠道问题，你们又利用新技术，增加传输的速度。特别是管理方面有很多的创新经验值得新闻中心借鉴。在改革创新方面，特别值得一提的是，2009 年地方记者部用竞聘的方法产生了中央电视台新闻中心应急报道点的 17 名首席记者。从目前来看，应该说当时我们所有评委，给这个团队投出的重要的一票，是极其英明的。我们的首席记者都表现得非常出色。

关于地方记者部 2010 年的工作，我想提这样几点要求：

一是新闻性上，我们还是要下工夫，时效性、直播常态化、机动化方面还要进一步地加强。几年前，我写过一本书，最后一节的一篇文章里写到常态化的问题，当时我对直播常态化的想法还是很奢侈的，现在反过来看，这中间有历史的原因，因为没有网络化的记者布局，又怎样实现直播的常态化呢？显然，这是一个问题。

直播其实可以分成几类，比如说仪式类、发现类、竞赛类，我们那个时候缺少的就是突发事件，这一课我们是补上了，但是仍然需要加强。

作为有追求的国际一流媒体，在我们幅员这样辽阔的国家，没有足够的记者站是不行的，我们记者站的设置应当进一步地提高我们的时效，提高专业化的水平。直播的是什么？直播的是新闻现场，一个新闻媒体权威性重要的指标就是在重大的新闻事件现场，是否有你的记者，你的记者到达现场的速度是怎样的，这是衡量一个媒体实力的重要指标，今后我们在这方面需要进一步加强。

二是在新闻的贴近性方面，地方记者部做得很好，荆州长江大学生的报道，“暴走妈妈”的报道，都体现了我们的贴近性。那么，2010 年怎样再有类似的报道？

同时，我们还要体现报道的重大性，要以正面报道为主，这也就是中央的重大部署、重大主题、重大典型，地方记者部不但在中央台综合频道、新闻频道里面要体现，在中文国际频道里面也要体现，要把这些报道做出声势来。

除了重大的正面报道，还有一些重大现场、重大的独家发现和独家报道，这应该也是我们地方记者部今年的重要追求。中央电视台未来最优秀的记者和编辑，有可能就出自于地方记者部，拜托大家，谢谢大家！

（本文根据中央电视台副台长孙玉胜 2010 年 1 月 29 日在地方记者部 2009 年度颁奖礼上的讲话整理）

地方部不是一般的地方（代序）

袁正明

地方记者部的年会很精彩。看到地方部人才济济，藏龙卧虎，感到很高兴，也很振奋。

回想起来，从2009年11月参加地方记者部的全国电视新闻通联会之后，平时跟你们打交道，特别是参加今天的这个年会，我深深地感到：地方部这个地方不是一般的地方。

那么，地方记者部是什么地方呢？她是资源富饶的地方，充满魅力的地方，充满活力的地方。

资源富饶，我想从两点可以看出来，一个是信息源，一个是信息网。

信息源，就是我们碰到的新闻信息是一个富矿，是一个取之不尽、用之不竭的富矿，而且和观众比较贴近，和新闻现场也很贴近。我每次看到的地方部新闻报题单，都是厚厚的一沓，后期各时段、栏目选择的余地非常大。

信息网络，可能没有哪个媒体能够占有这么大的和地方台联系的网络。从现在的统计看，我们新闻的三分之一来自于地方记者部。就是说，我们现在网络竞争力量体现得越来越充分。

所以我想说，地方记者部是个新闻富矿。

2009年，地方记者部所创造出的业绩非常出色，非常惊人。地方记者部和



地方电视台给我们提供了一批又一批的精彩报道，一批又一批突发事件的报道。

我印象最深的是三个词。一个是三分之一：我们的发稿量占全中央台新闻中心的三分之一；一个是榜首：我们经常处于发稿量榜首的位置上；还有一个两倍：在2009年的后五个月里，地方部的新闻总量相当于2008年的两倍，这个数字应该说是不得了的，可以说硕果累累，这些数据非常有说服力。从这个事实，是不是可以得出这样一个结论：没有地方就没有中央。

因此，借这个机会，向地方记者部各位一年来的辛勤付出，向各位所创造的2009年的业绩表示祝贺，也向各位表示敬意，同时，代表专栏部门，代表《中国新闻》栏目的国际新闻部，向大家表示感谢。希望大家在新的一年里创造更大的业绩。

（本文根据中央电视台副总编辑袁正明2010年1月29日在地方记者部2009年度颁奖礼上的讲话整理）

卷首语

在 奔跑中调整呼吸是地方部 2009 年工作状态的真实写照。两个关键词：奔跑和调整。

因为奔跑，我们创造了 8 月初到 12 月底 2 万 2 千多条的发稿量。它意味着 5 个月地方部的发稿量达到了 2008 年全年的两倍；它还意味着，仅仅是地方部的策划岗位，在 5 个月的时间里，看过、筛选过 11 万条新闻稿件，能证明我们尽力奔跑的例子很多。

再说调整，达尔文说，能生存下来的物种往往不是最强壮的而是对变化适应最快的。地方部目前在中心备案的人员是 98 人，能够以相对较少的人力释放出相对较为旺盛的新闻生产能力，源于我们不断调整生产关系，科组设置、人员调动、运行方式、激励机制，一切为适配中心对地方部的新要求。

地方部的名字改了，定位变了，地方部开始拥有两股力量：17 个应急报道点，几百家地方台，地方部开始清晰两种角色：做全国电视新闻资源的调度者，做面向全中心的服务器。

地方部很幸运，有两个很好的合作伙伴：专业、务实、高效的中视科华运行团队、播送中心的技术支持。

地方部今年至少还要做两件事情：一是完成应急点的全国布局，二是继续打磨后期的生产链条，让它纵横捭阖、收放自如。但是不管今年我们要做多少事情，有两个基本前提不会改变：脚踏实地的岗位尽责，精益求精的专业追求。

在奔跑中调整呼吸，我们最清楚大家跑得多么辛苦；在奔跑中调整呼吸，我们最清楚，每一次调整，可能触及利益，可能带来压力、焦虑，甚至还要作出牺牲，感谢大家给予了我们管理团队最大限度的理解、支持、宽容。你们，无论是地方部甘当幕后英雄的老编辑，还是来自各部门在一线冲锋陷阵的首席们、记者们，无论是刚刚入门的中视科华的年轻人，还是五湖四海的兄弟台援军，面对奔跑和调整，你们不抱怨不空谈。

上前方无畏，在后方无私，地方记者部有而且只有两种人：好男人和好女人。

中央电视台新闻中心地方记者部主任



以职业精神赢得荣誉 以专业追求捍卫尊严(代序) / 孙玉胜 / 1

地方部不是一般的地方(代序) / 袁正明 / 5

卷首语

在奔跑中调整呼吸 / 杨华 / 1

前方

北疆纪行 / 中央台 / 王卓新 / 3

“风行者”之追风的人 / 中央台 / 刘海涛 / 12

“风行者”之超低温传输 / 中央台 / 谢鹏 / 15

170万:8家制砖企业的救命钱 / 中央台 / 朱兴建 / 17

“血铅”八月 / 中央台 / 赵旭 / 19

八条生命的最后拐角 / 中央台 / 谢宝军 / 23

首次出征 / 中央台 / 温盛强 / 26

广元战役 / 中央台 / 朱林 / 29

攻下棋盘关 / 中央台 / 王新宇 / 32

车堵心不堵 / 中央台 / 朱兴建 / 36

是救人,不是堵车 / 中央台 / 何盈 / 38

直播也需要“设计” / 中央台 / 何盈 / 41

独家采访的幕后 / 中央台 / 王涵 / 44
手牵手,我为你拉起生命链 / 中央台 / 王涵 / 47
一次没有“结果”的行程 / 中央台 / 裴大伟 / 51
新闻的“温度” / 辽宁台 / 安洋 / 53
雾朦胧 / 中央台 / 杨晨 王鹏 / 55
我在现场,我播现场 / 中央台 / 张利箭 / 57
右腿骨折,左腿打钢板 / 中央台 / 王涵 李哲 / 60
我和熊猫不得不说的事儿 / 中央台 / 朱兴建 / 62
“捧红”人大代表张素荣 / 辽宁台 / 王雪冬 / 65
我登上了阅兵观礼台 / 浙江台 / 孟文林 / 68
布达拉的15秒 / 中央台 / 陈琴 / 74
温情与震撼 / 中央台 / 汪洁 张鸥 / 76
为“中央”直播中央大街 / 黑龙江台 / 张海涛 / 80
一场把直播手段调动到极致的战役 / 中央台 / 汪洁 庄强 / 83
“到哪里找那么好的人” / 宁波台 / 蔡志飞 / 87
澳门之约 / 珠海台 / 衣丽 / 90
复活的“地下王朝” / 中央台 / 姚华 / 92
“碰”上的线索 / “追”来的报道 / 中央台 / 李楹 / 94
随时随地应急 / 中央台 / 袁成刚 / 98
一次“擦边”直播 / 中央台 / 唐泽 / 100
沈阳来的“抱”鱼王子们 / 中央台 / 裴奔 / 102

后方

浅论中国视频发稿中心建设 / 中央台 / 唐经刚 张宇璐 汪洁 / 111
3N网:撼响新闻频道的“门铃” / 中央台 / 陈晨 / 116
Firstnews / 中央台 / 陈晨 / 119
零时差体验 / 中央台 / 王金铎 / 124
走得更近,挖得更深 / 中央台 / 陈晨 唐泽 / 126
策划者说 / 中央台 / 唐巍 / 129
电视一小步,民主一大步 / 中央台 / 张宇璐 / 135

《我在两会上》的“我报道”模式 / 中央台 / 唐泽 / 140
有关“标题” / 中央台 / 汪洁 陈琛 张鸥 / 142
我当“签稿人” / 中央台 / 刘立 / 148
“小”稿子里的“大”稿子 / 中央台 / 何盈 / 153
SNG 现场的三个关键要素 / 台湾东森电视台 / 张玉玲 / 156
SNG 现场的判断与部署 / 台湾东森电视台 / 张玉玲 / 159
三次旱情直播为何虎头蛇尾 / 中央台 / 张鸥 / 162
现场直播的几招 / 中央台 / 邱宝华 / 168
直播心态无需“过度兴奋” / 辽宁台 / 王瑄 / 171
直播热策划,短组版呈现 / 中央台 / 姚华 / 176
山西屯兰矿难电视报道是怎么突破的 / 中央台 / 唐经刚 / 178
多问几个“为什么” / 中央台 / 李楹 / 181
心存善意 有效监督 / 中央台 / 代纪玲 / 184
“堵”出来的思路 / 中央台 / 直播联盟组 / 187
渤海风中的寒潮报道 / 中央台 / 王卓新 / 190
无缝联动 / 中央台 / 王涵 / 194
一连串电话,一连串联想 / 中央台 / 纪元 / 198

合作·共赢

动态消息:第十届全国电视新闻通联工作会议举行 / 203
高举新闻立台大旗 互利互惠 共享共赢 / 中央台 / 袁正明 / 204
抢落点 设议题 搭平台 / 中央台 / 梁建增 / 207
2009,我们分享共赢 / 中央台 / 申勇 / 214
回声:达成新共识 分享新成果 共谋新合作 / 226
动态消息:2009 全国电视新闻年会在海南三亚召开 / 234
观念变化让新闻报道提速 / 贵州台 / 白芳芹 / 236
电视新闻传播:“三条几何线”和“两个规律性” / 湖南台 / 吕焕斌 / 239
给央视提三点建议 / 浙江广电集团 / 施泉明 / 241
新闻立台:身未动,心已远 / 海南台 / 孔德明 / 243
有效整合新闻资源 提升媒体采集力 / 中央台 / 杨华 申勇 / 248

中国电视新闻直播联盟运行与管理初探 / 中央台 / 祁智 / 258

从经济学视角看中央台与城市台的新型竞合关系 / 中央台 / 唐经刚 / 265

开启电视新闻的即时与高效传播时代 / 中央台 / 赵竹青 唐泽

中国农业大学 / 王朋进 / 269

直播:打造更强竞争实力 / 联盟:追求最大传播效益 / 广州台 / 梁京 / 278

“现场主义时代”:中国电视新闻直播联盟的未来像 / 中国传媒大学 / 宋晓阳 / 286

直播联盟:突发事件的媒体联动响应 / 292

这帮兄弟姐妹 / 珠海台 / 薛永康 / 296

档案

地方记者部《每周工作通报》(第1~30期) / 中央台 / 张利箭 刘立 / 301

2009 地方记者部颁奖礼

颁奖礼单

地方记者部 2009 年度奖颁奖典礼节目单 / 424

《奔跑 2009》解说词 / 425

地方记者部 2009 年度单项奖颁奖词 / 435

地方记者部 2009 年度大奖 / 438

最佳制片人——郑昭红 / 438

最佳首席记者——王涵 / 449

最佳应急报道点——广州应急报道点 / 440

最佳科组——在线供稿组 / 441

有感而发

观后感言 / 446

耀眼的理想 / 中央台 / 唐巍 / 450

我哭了三回 / 中央台 / 卞晓妍 / 452

为什么要流泪 / 为谁而流泪 / 中央台 / 姚华 / 454

随风奔跑的节奏 / 中央台 / 朱林 / 456

为荣誉而战 / 中央台 / 陈琛 / 458

创作者说

太多太多的话我还没有说 / 中央台 / 汪洁 / 462

连线 连心 / 中央台 / 姚勤 / 466

继续讲故事 / 中央台 / 何盈 / 468

幕后,不只是故事 / 中央台 / 张利箭 / 470

挥之不去的感动 / 宏亮 / 481

另一种奔跑 / 中央台 / 张利箭 / 487

地方部的人心、人气、人和 / 中央台 / 徐瑛 / 495

光荣榜

2009 年全国优秀通联集体、个人获奖名单 / 503

2009 年中央电视台新闻协作系列奖 / 506

地方记者部 2009 年度奖评选结果 / 509

后 记 / 511



前方



