

國說

历代名相

时涛 于佳◎编著
历朝最高行
是怎样炼

揭秘帝国宰相智慧精髓的
百科全书式传记

壹

图说

时涛 于佳◎编著

历代名相

揭秘帝国宰相智慧精髓的
百科全书式传记

壹



 中国长安出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

图说历代名相. 1 / 时涛, 于佳编著. -- 北京:
中国长安出版社, 2010.7
ISBN 978-7-5107-0203-7

I. ①图… II. ①时… ②于… III. ①政治家—生平
事迹—中国—古代—通俗读物 IV. ① K827=2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 107337 号

图说历代名相 1/ 时涛 于佳 编著

出版: 中国长安出版社
社址: 北京市东城区北池子大街14号 (100006)
网址: <http://www.ccapress.com>
邮箱: ccapress@yahoo.com.cn
发行: 中国长安出版社 全国新华书店经销
电话: 010-65281919 65270433
印刷: 北京彩虹伟业印刷有限公司
开本: 1/16 730毫米×990毫米
印张: 16.75
字数: 299 千字
版本: 2010年8月第1版 2010年8月第1次印刷
书号: ISBN 978-7-5107-0203-7
定价: 38.00元

(本书尚有部分图片的作者未能取得联系, 恳请尽快来电来函。)

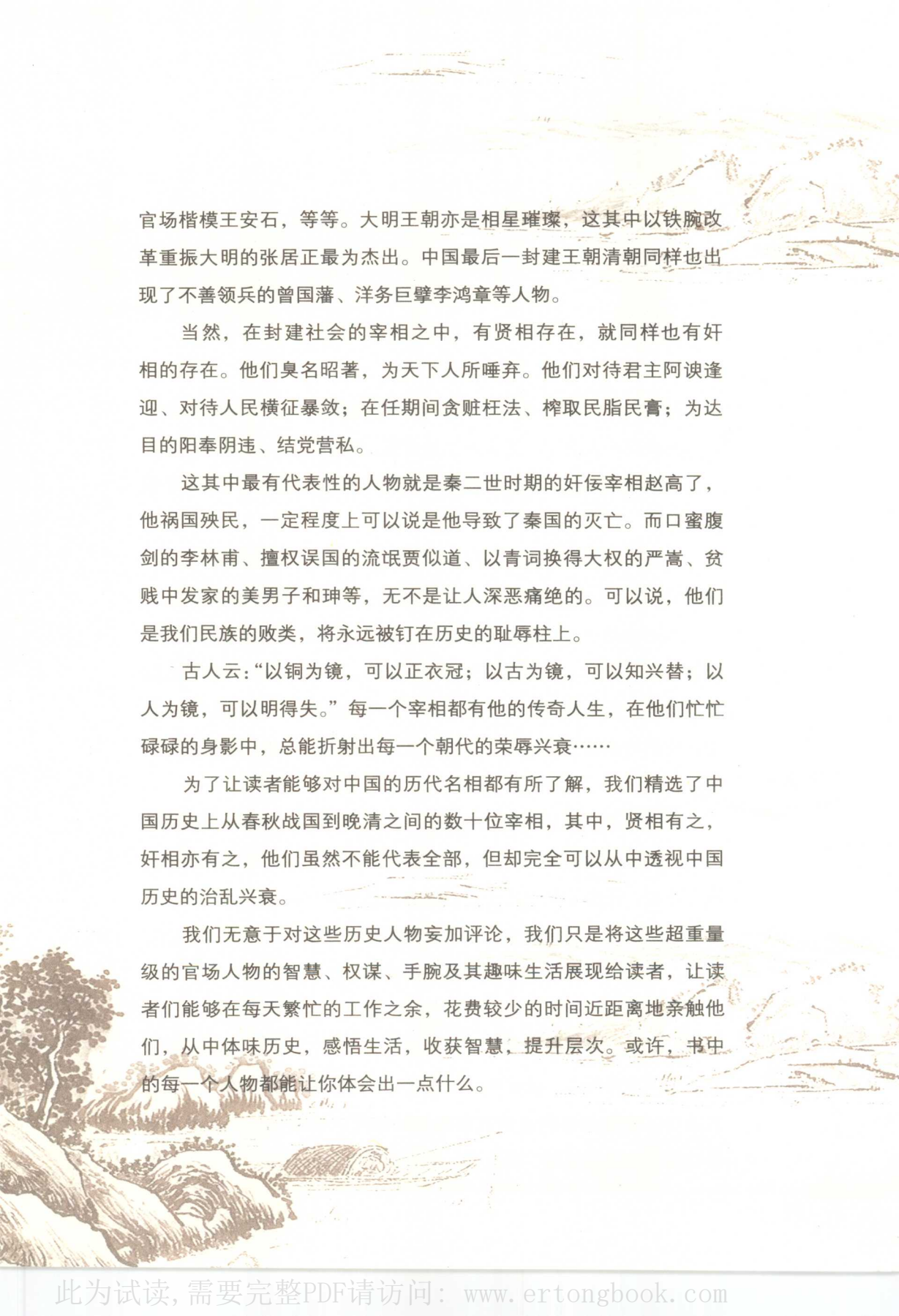
前言

宰相最早起源于春秋时期。他们总揽政务，在历史的政治舞台上扮演着一人之下、万人之上的角色。他们几乎一身系天下之安危，其权力的大小，往往直接影响政治局势能否稳定、天下能否长治久安。

在波澜壮阔的中国历史长河中，曾经产生了无数的宰相。而每当在大治大乱中，都会涌现出一批叱咤风云、扭转乾坤的历史贤相。

他们竭尽忠诚，在他们的心里，高尚的品德和情操高于一切，忠君为国思想深扎心里，他们的忠肝义胆，可昭日月。纵使身处险境，他们也能依靠自己的才智，有声有色的演绎出一幕幕动人的篇章。他们的功德名垂青史，万古流芳，为世人所称道、所景仰、所效法。

这其中最应提及的要属管仲了，他是中国历史上第一位杰出的宰相，依靠他的聪明才智，使齐国成为当时的霸主；而后秦国的商鞅、范雎、张仪等著名宰相也相继登上历史舞台；被称为“千古一相”的李斯，更是能力非凡，他为秦国统一六国立下了汗马功劳。此后，华夏大地上诞生了无数的杰出宰相，西汉的萧何、曹参等，东汉的马援等，三国时期的诸葛亮等，偏安一隅的东晋的王导、谢安等。盛世大唐更是涌现了一大批贤相，像有“房谋”之称的房玄龄、一代诤臣魏征、备受争议的裴炎、惩恶扬善的狄仁杰、五朝元老姚崇、晚唐朝廷的政治流星李德裕等等。而宋代也不乏杰出代表，靠半部论语治天下的赵普、越老却越倔强的寇准、邋遢成性的



官场楷模王安石，等等。大明王朝亦是群星璀璨，这其中以铁腕改革重振大明的张居正最为杰出。中国最后一封建王朝清朝同样也出现了不善领兵的曾国藩、洋务巨擘李鸿章等人物。

当然，在封建社会的宰相之中，有贤相存在，就同样也有奸相的存在。他们臭名昭著，为天下人所唾弃。他们对待君主阿谀逢迎、对待人民横征暴敛；在任期间贪赃枉法、榨取民脂民膏；为达目的阳奉阴违、结党营私。

这其中最有代表性的人物就是秦二世时期的奸佞宰相赵高了，他祸国殃民，一定程度上可以说是他导致了秦国的灭亡。而口蜜腹剑的李林甫、擅权误国的流氓贾似道、以青词换得大权的严嵩、贫贱中发家的美男子和珅等，无不是让人深恶痛绝的。可以说，他们是我们民族的败类，将永远被钉在历史的耻辱柱上。

古人云：“以铜为镜，可以正衣冠；以古为镜，可以知兴替；以人为镜，可以明得失。”每一个宰相都有他的传奇人生，在他们忙忙碌碌的身影中，总能折射出每一个朝代的荣辱兴衰……

为了让读者能够对中国的历代名相都有所了解，我们精选了中国历史上从春秋战国到晚清之间的数十位宰相，其中，贤相有之，奸相亦有之，他们虽然不能代表全部，但却完全可以从透视中国历史的治乱兴衰。

我们无意于对这些历史人物妄加评论，我们只是将这些超重量级的官场人物的智慧、权谋、手腕及其趣味生活展现给读者，让读者们能够在每天繁忙的工作之余，花费较少的时间近距离地亲触他们，从中体味历史，感悟生活，收获智慧，提升层次。或许，书中的每一个人物都能让你体会出一点什么。

目 录

CONTENTS

先 秦

管 仲

——春秋第一相

- 莫逆之交鲍叔牙 /4
- “箭”走偏锋 /5
- 识时务者为俊杰 /7
- 尊为仲父 /10
- 奇策治国 /11
- 尊王攘夷树国威 /13
- 献策鬼泣谷 /16
- 妙计解围 /18
- 智击楚国 /19
- 病榻论相 /20
- 点评管仲 /23



伍子胥

——克制忍耐，成就功名

- 父兄被害 /26
- 亡命天涯 /30
- 宫廷变故 /33
- 鞭尸复仇 /35
- 惨遭厄运 /37
- 点评伍子胥 /40



商 鞅

——变法先驱

- 初露锋芒 /42
- 舌战群臣 /43
- 商鞅立木 /44
- 变法有功 /46
- 作法自毙 /48
- 点评商鞅 /51





张仪

——连横之父

张仪受辱 /54
首战告捷 /55
破纵连横 /55
说魏事秦 /57
张仪诳楚 /58
再欺怀王 /60
封武信君 /62
点评张仪 /64



范雎

——天下一统的奠基者

机智脱逃 /66
人生转折 /68
巧激昭王 /70
远交近攻 /74
强干弱枝 /76
智取长平 /77
报仇雪恨 /79
妒杀白起 /82
功成身退 /84
点评范雎 /86



吕不韦

——天下第一投机商

奇货可居 /88
献邯郸姬 /90
相国擅权 /92
仲父专权 /94
广纳贤才 /96
一字千金 /96
饮鸩自杀 /97
点评吕不韦 /100

秦 朝

李斯

——老鼠哲学的奉行者

老鼠哲学 /104
谏逐客书 /105
妒杀韩非 /107
焚书坑儒 /109
沙丘之谋 /112
李斯与小篆 /115
自取灭亡 /116
点评李斯 /118



赵高

——奸佞误国的丞相

身世之谜 /120
篡遗诏,扶庸主 /121
害忠良,除异己 /124
不得善终 /130
点评赵高 /136



汉 朝

萧何

——治世能臣

最亲密的战友 /140
深谋远虑的“劳模” /142
独具慧眼的伯乐 /143
做合格的“后勤部长” /147
开国第一侯 /149
西安最早的规划者 /150
成败萧何 /152
伴君如伴虎 /154
鞠躬尽瘁 /158
点评萧何 /160





陈平

——六出奇计定社稷的谋臣良相

人穷志不穷 / 162
弃项投刘 / 164
巧施反间计 / 167
金蝉脱壳 / 169
踢脚封王 / 170
穷寇宜追 / 171
计缚韩信 / 172
白登解围 / 173
智救樊哙 / 175
辅刘灭吕 / 177
追谥献侯 / 180
点评陈平 / 182



周亚夫

——高风亮节“真英雄”

天上掉下的爵位 / 184
从严治军 / 184
智平七国之乱 / 186
正途末路 / 187
点评周亚夫 / 190



邓禹

——东汉第一相

远见卓识的伯乐 / 192
名扬四海 / 194
司徒安定邦国 / 195
不朽丰碑 / 198
点评邓禹 / 202

王允

——计诛董卓的功臣

不平凡的职场生涯/204
十年河东,十年河西/206
智除国贼/209
“双面”王允/212
英雄悲歌/213
点评王允/216



三 国

诸葛亮

——鞠躬尽瘁的能臣

帅哥配丑妻/220
诸葛亮出山/221
赤壁献良策/223
草船借箭/223
巧借东风/226
辅助幼主/227
平定南蛮/228
出师北伐/231
点评诸葛亮/235



司马懿

——天才权谋家

装病辞封/238
屯田积谷,深谋远虑/239
樊城解困/240
智擒孟达/242
攻其必救,远征公孙/245
空城计背后/249
与曹爽的PK/251
故技重施,密谋夺权/253
点评司马懿/255







先秦是指秦朝建立之前的历史时代，从公元前 21 世纪—公元前 221 年，经历了夏、商、西周，以及春秋、战国等历史阶段。在这个历史时期，中国的祖先创造了光辉灿烂的历史文明，甲骨文、青铜器，都是人类文明的历史标志。这一时期也出现了许多伟大的人物，如大思想家孔子、孟子、老子……，他们开创了中国历史上第一次文化学术的繁荣。同期，还涌现出一批勤政爱民的英明君王和治国有方的宰相。

有着千古第一相之称的管仲，文韬武略，样样精通，乃旷世之才，齐襄公当政后，他被任为宰相，主持齐国国政，进行了政治、军事、经济、外交等一系列改革，辅佐齐襄公成就了“春秋霸业”。

相比之下，伍子胥的命运坎坷了许多。父兄遇害，他开始逃亡，从一位堂堂朝廷大臣到穷困潦倒的乞丐，历尽人间沧桑。后辅佐吴王挥三万铁骑西击强楚，北威齐晋，南服越人，称霸中原成为诸侯盟主，创出了一番轰轰烈烈的业绩，被传为千古美谈。

商鞅出生于卫国的一个没落贵族。他的一生则经受了大起大落。在魏国失意，便西去秦国，后得到秦孝公的重用。他才开始有了历史上轰轰烈烈的“商鞅变法”。使秦国由一个贫穷落后的国家一跃为列国最强国。秦孝公死后，商鞅被旧贵族陷害，最后车裂而死。但是商鞅之法在秦国深得人心，最后为一百多年之后的秦始皇一统天下奠定了基础。

先秦时期是不缺乏旷世奇才的，张仪就是其中之一。他本为魏国贵族后裔，因为能言善辩，被秦国重用，聘为丞相，积极为秦国谋划，可谓功盖千秋。

另外，一代名相范雎，在出使齐国时被魏中大夫须贾所诬，历经磨难后辗转入秦，出任秦相，辅佐秦昭王。他上承孝公、商鞅变法图强之志，下开秦皇、李斯统一帝业，是秦国历史上继往开来的一代名相。



管仲

——春秋第一相



管仲画像

管仲，春秋时期齐国颍上（今安徽颍上）人，名夷吾，字仲，谥曰敬，故又称敬仲，史称管子。春秋时期齐国著名的政治家、军事家，周穆王的后代。管仲少时丧父，老母在堂，生活贫苦，不得不过早地挑起家庭重担；为维持生计，与鲍叔牙合伙经商后从军，到齐国，几经曲折，经鲍叔牙力荐，为齐国上卿（即丞相），被称为“春秋第一相”，辅佐齐桓公成为春秋时期的第一霸主，所以又说“管夷吾举于士”。

名片

姓名：管夷吾
别名：管仲、敬仲
生卒：不详
家乡：颍上（今安徽颍上县）
性格：孝顺、沉稳
爱好：治国
所处时代：春秋
家庭背景：王室一宗
顶头上司：齐桓公
荣誉称号：春秋第一相
历史评价：名相管仲深知国之根本，人也！
治国成就：使齐国成为当时的霸主
重要事件：尊王攘夷
历史遗迹：管仲纪念馆
个性签名：不怕有仇，就怕无才

《莫逆之交鲍叔牙》



鲍叔牙画像

管仲出身名门望族，是血统高贵的高干子弟，他的父亲管庄是齐国的大夫。本来家门的显赫可以让管仲的一生过着锦衣玉食的生活，可是天有不测风云，后家道中落，生活困窘。可是不论多艰难，日子总要过下去。为了谋生，管仲放下以前尊贵的身份甘心下海经商，要知道经商在那个时代被认为是一种微贱的职业。因为要发展事业，管

仲走过大大小小许多地方，接触过形形色色的人，见过许多世面，这大大增长了管仲的社会经验，开阔了他的视野。对于一个官宦子弟来说，经商是有辱门楣的，不是长久之计，他曾试图弃商从政，都没成功。

尽管说商场如战场，没有情面可言，能结交知心朋友更是难上加难，但管仲偏偏就有这种好运气，二十来岁时就结识了鲍叔牙。起初二人合伙做点买卖，因为管仲家境贫寒就出资少些，鲍叔牙出资多些。生意做的还不错，可是有人发现管仲用挣的钱先还了自己欠的一些债，这钱还没入账就给花了，现在会计学中这种行为叫“坐支”，而且私自花钱恐怕离贪污公款也不远了。更可气的是到年

底分红时，鲍叔牙分给他一半的红利，他也欣然接受了，这可把鲍叔牙手下的人气坏了。有个人对鲍叔牙说：“他出资少，平时开销又大，年底还照样和您平分收益，显然他是个十分贪财的人，如果我是管仲的话，我一定不会厚着脸皮接受这些钱的。”鲍叔牙斥责他手下道：“你们满脑子里装的都是钱，就没发现管仲的家里十分困难吗？他比我更需要钱，



管仲与鲍叔牙彩图



我和他合伙做生意就是想要帮帮他，我情愿这样做，此事你们以后不要再提了。”

说起这个管仲，还真是没法儿让人留下好印象。后来这哥俩一起从军，相依为命。有一次，齐国和邻国开战，双方军队展开了一场大厮杀，冲锋的时候管仲总是躲在最后，跑得很慢，而退兵的时候，管仲却飞一样的奔跑。当兵的都耻笑他，说他贪生怕死，领兵的想杀一儆百拿管仲的头吓唬那些贪生怕死的士兵。关键时刻已当上军官的鲍叔牙站了出来，替管仲辩护道：“管仲的为人我是最了解不过了，他家有 80 多岁的老母亲无人照顾，他不得不忍辱含羞地活着以尽孝道。”管仲听了鲍叔牙的这番话，感动的流下了热泪，他哭诉道：“生我的是父母，而了解我管仲的，唯有鲍叔牙啊！”两年之后，管仲的老母病逝，他心中没了牵挂，这才踏下心来为齐国效命，果然是比谁都作战英勇，很快就得到了提拔重用。



【“箭”走偏锋】

或许冥冥之中自有安排，与鲍叔牙的相识，为管仲带来了前所未有的好运气。在他们共同的努力下，二人都获得了平步青云的机会，效力于齐僖公。齐僖公的三个儿子：太子诸儿、公子纠和小白都是王位的有力竞争者。其中太子诸儿最被看好。尽管他品质卑劣，国中一些老臣对此甚为忧虑，但因为他是嫡长子，最有可能继承王位，所以还是有很多臣子愿在他身上下赌注。按理说管仲与鲍叔牙这哥俩儿也应该认清形势共同辅佐未来的君主才是。可他们想法独到，分别去辅佐当时希望渺茫的公子纠和公子小白。起初，鲍叔牙也有顺势而为辅佐太子诸儿的打算，只是碍于齐僖公的旨意，不得不遵从。当然，对于这种安排他也是颇有微词的，经常假装生病，大门不出，二门不迈。在他看来，“知子莫若父，知臣莫若君”，正



齐桓公小白雕像





汉画像石，山东邹城出土。画面共分三格。上格左为管仲射齐桓、右为荆轲刺秦王。中格左为桑下饿人，右为专诸刺王僚。下格左为两熊起舞，右为两巨兽。

因为齐僖公知道三儿子将来没啥希望继承君位，又以为他鲍叔牙没啥才能，这才让他辅佐小白。而管仲却不以为然，当他了解内情后，劝鲍叔牙说：“国内的人都不喜欢公子纠的母亲，恨屋及乌，因此也不喜欢公子纠本人，反而同情小白这个没有母亲的孩子。太子诸儿不是块当王的料，所以将来统治齐国的，非纠即白。而公子小白虽然没有公子纠聪明，且性格

有点急，但却深谋远虑。我可以大言不惭地说，不是我管仲，没人能够理解公子小白！即使日后废兄立君，公子纠接了王位，那也是一事无成。到那时，不是你鲍叔牙——小白的老师来辅佐他安定国家，还会有谁呢？”鲍叔牙这才听从了管仲的意见，接受任命，尽心侍奉小白。

公元前 698 年，齐僖公驾崩，太子诸儿即位，史称“齐襄公”，在位期间，他平庸无能，无法肩负起治理一个国家的重担。后来，他又与自己的妹妹，也就是鲁桓公的夫人文姜秘谋私通，趁文姜的老公鲁桓公酒醉之际将其杀害。管仲和鲍叔牙都是极具政治远见的人，对此，他们都预感大祸将至。所以他们想方设法替自己的主子寻找出路。公子纠的母亲是鲁国国君的女儿，因此管仲保护公子纠逃到鲁国；公子小白的母亲是卫国国君的女儿，卫国离齐国太远，所以鲍叔牙就同公子小白跑到了齐国的南邻莒国去躲避。公子纠和公子小白去的地方虽然一南一西，想法却不谋而合，那就是静观事态的发展，伺机而动。

如管鲍二人所料，齐襄公十二年（公元前 686 年），齐国爆发内乱。齐襄公有个叫公孙无知的叔伯兄弟因齐襄公即位后废除了他原来享有的特殊权利而怀恨在心，勾结大夫闯入宫中，杀死齐襄公，自立为国君。可公孙无知在位仅一年有余，齐国贵族又杀死公孙无知，一时间，齐国没了君王，全国上下陷入一片混乱之中。两个逃亡在外的公子，一见时机成熟，都想急忙回国，以夺取国君的宝座。

公孙无知死后，在齐国商议拥立新君的各派势力中，正卿高溪



的势力最大，他和公子小白从小就是好朋友。于是高溪同另一个大夫国氏勾结起来，暗中派人火速前往莒国，请公子小白回国继位。公子小白接到信后，和鲍叔牙仔细分析了国内的形势，然后向莒国借了兵车，日夜兼程回国。与此同时，鲁国的国君鲁庄公得知齐国无君后，也万分焦急，立即派兵护送他的外孙——公子纠回国。谁知公子小白抢先一步，管仲于是决定自请先行，亲率 30 乘兵车到莒国通往齐国的路上截击公子小白。队伍刚过即墨 30 余里，正巧遇见公子小白的大队车马。管仲不慌不忙，等公子小白的车马一走近就操起箭来，只听“呼”的一声，一箭命中，公子小白应声倒下。

管仲见公子小白已被自己射死，便率领人马凯旋而归。可他却不知公子小白其实没死！管仲的确射中了小白，但却是射在他的铜制衣带钩上。公子小白也不是等闲之辈，他急中生智，倒下装死，躲过一劫。

塞翁失马，焉知非福，有此一惊后，公子小白与鲍叔牙更加警惕，飞速向齐国挺进。当他们来到临淄时，由鲍叔牙先进城劝说，齐国正卿高氏和国氏都同意立公子小白为国君，于是公子小白进城顺利登上王位，这就是历史上赫赫有名的“齐桓公”。



【识时务者为俊杰】

小白即位后，急需找到一批有才干并且值得信任的人来辅佐自己。可想而知，齐相的首选之人当然是自己的老师鲍叔牙。谁知鲍叔牙对齐桓公说：“臣只是平庸之辈，现在国君施惠于我，使我享受如此厚育，这是国君的恩典。如果真要把齐国治理富强，我的能力有限，还得请管仲才行。”

齐桓公一惊，大为不解，反问道：“你不知道他是我的仇人吗？”

鲍叔牙回答道：“撇开那一箭之仇，客观地说，管仲英明盖世，才能超众，是天下难得的奇才！”

齐桓公又问鲍叔牙：“管仲与你比较又如何？”



齐国上卿管仲图像

