

尚書詳解

七





尚 尚 詳 書 解

(七)

陳 經 撰

尚書詳解卷四十

周書

周官

周官之書乃立政之效也。二篇大率相爲表裏。傳說之告高宗曰：知之非艱，行之惟艱。周公作立政以戒成王。成王不但知之而已，又且推而見于躬行。苟成王不能躬行周公之訓，則言爲徒言，知爲徒知而已。攷此篇之書，如撫萬邦、巡侯甸、四征弗庭，卽立政詰爾戎兵，方行天下之意也。如立太師、太傅、太保，而下卽常伯、常任、準人之意也。如戒百官君子其爾典常，作之師，卽其惟克用常人之意也。尊其所聞，則高明矣。行其所知，則光大矣。成王所以能進于高明光大之地者，其惟能尊周公而行其所言者歟。不然，自非踐履之深者，必不能爲此書也。

成王旣黜殷命滅淮夷還歸在豐作周官

據大誥之書，微子之命之書，知黜商在周公東征之時。據成王立政之序，與多方之序，知滅淮夷在成王卽政之後。其事非同時，以其相因故連言之。還歸在豐，謂旣滅淮夷歸宗周之都，天下無事，始作周官。夫黜商滅淮夷，而繼以還歸在豐作周官何也？天下旣定，然後可以修太平之盛典。當其外侮未除，外患未去，君臣之間不得一日寧。天下猶有梗吾治者，成王雖欲訓迪厥官，其可得哉？于此又有以見

先後緩急各有其序而商之命不可以不黜淮夷之不可以不滅也。

惟周王撫萬邦巡侯甸四征弗庭綏厥兆民六服羣辟罔不承德歸于宗周董正治官。

此史官敍述其所以作周官之由惟成王卽位之初鎮撫萬邦時巡侯甸之服侯甸近王畿者也四征弗庭四方征討其諸侯之不服者以綏定其兆民此皆成王所以振勵奮發以聳動天下使諸侯不敢懷欺以玩其上亦所以示其禮樂征伐自天子出者也六服羣辟罔不承德禹時有五服成周則有六服通王畿而爲一服與侯甸男邦采衛而言之也聖人旣有以威天下而後有以懷天下惟其四征弗庭綏厥兆民故六服諸侯因聖人之威自然有以懷其德莫不精白一心以奉承其上歸于宗周董正治官天下之諸侯旣皆承德則四方無虞矣當國家閒暇必于是時明其政刑于天之未陰雨必綑繆其牖戶此歸于宗周之日所以董督而正治其百官不敢後也讀此一章有以知人主守成之道在易之泰上下交其志同之時也九三以陽剛之才聖人于此爻發明治泰之道曰包荒用馮河不遐遺朋亡得尚于中行治安之世人情溺于久安安于守常怠于因循憚于改作又況人情于此易于玩法易于廢弛蠹弊自此而生非有剛斷之才馮河之勇則不足以治泰天下旣平無事可慮則必不能爲深思久遠之計故事之隱微者人材之在下僚未必加之意非有不遐遺之智則亦不能以治泰觀周王巡侯甸以征弗庭歸于宗周董正治官其得泰卦用馮河不遐遺之意乎。

王曰若昔大猷制治于未亂保邦于未危曰唐虞稽古建官惟百內有百揆四岳外有州牧侯伯庶政惟

和萬國咸寧夏商官倍亦克用乂明王立政不惟其官惟其人

若順也大猷大道也道古之大道而行之自制治于未亂保邦于未危而下皆古之大道也當未亂未危之時常致其所以爲危亂之慮故制其治而使政教之無缺保其邦而使上下之無虞此成王深見治道有無窮之憂不以目前苟安爲已治也古今之變不齊治不長治者皆自人主怠忽之心生以治視治而不以亂視治以安視安而不以危視安也曰唐虞稽古建官惟百皆古人所以制治保邦之具也唐虞攷古以建官其數止于百蓋其民淳事簡故也在內則有百揆宰相之任四岳以分掌諸侯在外則有十二州之牧與乎諸侯之長皆方伯連帥之職也旣曰建官惟百矣而在內則特舉百揆四岳在外則特舉州牧侯伯何也唐虞之世執要以御詳故上下相維內外相制莫不有法此亦王省惟歲之意也內舉百揆四岳之大臣而朝廷百僚之政無不舉矣外舉州牧侯伯而邦國都鄙之政無不舉矣爲治之綱領莫有過于此者所以庶政得其和而政教禮刑無不理萬國得其寧而遠近內外無不安此唐虞建官其治效所以若此也至于夏商與唐虞時異事異矣故建官之數則倍于唐虞唐虞官一百夏商二百聖人觀時之會通以行典禮以唐虞之官而治夏商則廢事以夏商之官而治唐虞則空官時之不得不然也故亦克用乂也要之聖人建官雖多寡各因時而不同然其致治之意則一而已雖然禮記者之言與書不合何也禮曰唐虞之官五十夏商官百商二百周三百蓋禮記出于漢儒所記當以周官爲正也明王立政不惟其官惟其人立政之要不在于官之多惟在于得其人蓋爲人擇

官者惟取其具官而已爲官擇人者必欲其得人焉苟不得其人徒取其具官謂之曠官可也自非王者有明德足以灼知治亂安危之本與乎邪正賢否之辨安能如此故曰明王立政今予小子祇勤于德夙夜不逮仰惟前代時若訓迪厥官立太師太傅太保茲惟三公論道經邦變理陰陽官不必備惟其人少師少傅少保曰三孤貳公弘化寅亮天地弼予一人

今我小子深見治道無窮故祇敬而勤勉于爲德夙夜之間常如有所不及然此三句乃訓迪厥官之本也惟其人主不自以爲能故不自用而用人所以立三公三孤六卿無不得其人也苟人主自以爲能是自用而不用人也三公三孤六卿豈知所以擇人哉仰惟前代唐虞夏商所以迪官之意而若順之訓亦順也迪蹈也卽前人所以建官之法訓順而迪蹈之然則唐虞官百夏商二百周三百六十安在其能訓迪厥官哉蓋惟識時變者斯足以行古人之法不識時變惟區區陳迹之守泥則雖法古適所以爲變古故知成王所謂前代時若訓迪厥官者得其意而不泥其迹也立太師太傅太保謂之三公先儒釋之曰師天子所師法傳傳相天子保保安天子文王世子曰師也者教之以事而諭諸德保也者謹其身而輔翼之使歸諸道三公之官其職果安在乎曰論道經邦變理陰陽者三公之職也坐而論道謂之三公爲國者以道爲經而以政事緯之是三公之官與天子論道上以格其君之心初不在斷獄聽訟簿書期會之末也人主之心既正則百姓安于下而人得其和則天地之和應之所爲變理之責者在此而已豈復如後世災異之說與縱閉之術用求之于渺茫不可測之間而後謂之變理

乎三公之職如此其大故官不必備惟其得人有人則居其位無人則闕之不可以非其人而居此位也古之所以重其官如此重其官所以重其責也必能論道經邦必能變理陰陽者然後可以處此若夫自以爲能論道經邦能變理陰陽至于人主之心不格百姓不得其和日月薄蝕五星失次水旱相仍妖孽並作此豈可誣也哉成王于此篇舉三公之職至于周禮則有六卿而無三公何也曰此古人之深意也三公萬化之本原故無定員不可以職事言三公而有職事則是一有司而已古人之意不立員者所以見有司之職皆由三公而出而三公非有司之職也論道經邦變理陰陽特以其大者而言之耳至若太保率西方諸侯畢公率東方諸侯自陝以東周公主之自陝以西召公主之是三公亦統諸侯也至若鄉老二鄉則公一人鄭康成謂三公內與王論道中參六官之事外與六鄉之教是三公以教乎民也以其無所不統而不可以一職拘之故周禮不立三公之職雖然周之六卿乃三公兼之也顧命之書曰乃同召太保歲芮伯彤伯畢公衛侯毛公是召公領家宰畢公領司馬毛公領司空矣惟周公位家宰正百工是以公兼卿也春秋有宰周公是以卿而兼公也自是而後不知古人建官之深意漢以太尉爲三公太尉武官也何以得預三公又其後以司徒司馬司空爲三公司徒司馬司空古之卿也何以爲三公官之名既不正故三公皆存其名而其實不舉矣雖漢人竊變理陰陽之意而以災異策免三公似矣殊不知三公而遇災異自知其失職而去可也人主以災異而策免之不惟人主無畏天之誠反移過臣下而所以待大臣之禮意亦已薄矣少師少傅少保曰三孤孤特也言卑

于公尊于卿也。特置此三者所以贊貳三公而弘大三公之化也。何以知之。文王世子曰太傅審父子君臣之道以示之。少傅奉世子以觀太傅之德行而審諭之。可見三孤贊貳三公而弘大其化也。寅敬也。亮明也。敬明其天地之道以輔一人。使人主知所以畏天也。公孤之位不同。故其人才亦亞于公者也。三公則變理陰陽。是陰陽之權皆在三公也。三孤則敬明天地。是以一人而奉天之意也。三公不言弼一人。三孤言弼一人。是三公者人主之師。不敢以弼一人待之也。此公孤之所以異也。

冢宰掌邦治。統百官。均四海。司徒掌邦教。敷五典。擾兆民。宗伯掌邦禮。治神人和上下。司馬掌邦政。統六師。平邦國。司寇掌邦禁詰姦慝。刑暴亂。司空掌邦土居四民。時地利。六卿分職。各率其屬。以倡九牧。阜成兆民。

此章其詳見于周禮。其目則總于周官。冢宰卽周禮太宰之職也。掌建邦之六典。是治教禮政刑事皆兼領之。天官之職與他官不同。他官掌一官之事。天官掌六官之事。此宰相之職也。故曰掌邦治。謂之治。則合禮教刑政言之也。統百官。據天官其屬六十。安有百官。以其兼掌六典。故總謂之百官。均四海。均平也。使四海各得其平。賢者居上。不肖者居下。則賢不肖得其平。貴不陵賤。賤不犯貴。則貴賤得其平。惟此以往。無適不平。古之宰相。如謂之阿衡。謂之平章。皆取均平之義也。司徒。地官之卿也。掌邦教。以教民。自堯舜以來。有之。使契爲司徒。教以人倫。是也。敷五典。卽君臣父子兄弟夫婦朋友五者常行之道。敷布其條教。以教之。擾馴也。教之以漸。而待之以雍容。不迫匪亟。匪緩之謂也。宗伯。春官之卿也。

掌邦之禮宗廟祭祀之事天神地祇人鬼也謂之治神人者使神人之祀皆得其理而不亂也和上下者宗伯所掌不特祭祀之事如吉凶軍賓嘉之禮亦掌之而和其上下使尊卑有別先後有等舉皆和而無乖爭也聖人之治既有教以教之禮以和之其有不順禮教者于是大則有兵小則有刑司馬掌兵戎之事也故謂之政政者正天下之不正也故統六師以平邦國凡四方諸侯有負固不服有內外亂鳥獸行者皆司馬討伐之司寇掌刑禁之事也故曰掌邦禁詰窮治之也奸邪慝惡隱而難見則窮治之暴亂惡之已著者則刑之司空冬官掌邦土所以繼之司寇之後者既有教與禮以導之又有兵與刑以禁之則民始得以安其居故司空掌邦土度地以居民使士農工商各不相雜順天時以分地利授之以土也六卿分職凡此六卿各分其職謂掌禮者不參之以刑掌教者不參之以事各率其屬謂六官各有屬六十六卿爲之長以率之使爲九牧之倡同于大成其民而已內外之官雖其職有不同而成民之意則一此又有以見古人之治上下相維內外相制絲牽繩聯未始間斷舉郡國之事總之州牧侯伯之事統之六卿舉六卿之事總之天子猶身之使臂臂之使指也猶心之于五臟五臟之于四肢百體也

六年五服一朝又六年王乃時巡考制度于四岳諸侯各朝于方岳大明黜陟

上文言六卿之率屬在內之官也自六年五服一朝而下在外之官也六年之中五服各一朝至六年而始遍周禮大行人之職侯服歲一見甸服二歲一見男服三歲一見采服四歲一見衛服五歲一見

要服六歲一見周官上文六服羣辟罔不承德而六年一朝則曰五服何也蓋要近于蠻夷之地不必其來之意也禮法之所治者有詳略而德化之所施者無遠近要服之難制已久先王特爲制朝貢之禮而不必其來故武成序諸侯之助祭洛誥稱諸侯之和會康王詔諸侯之聽從皆止言侯甸男采衛之君而要服不預焉此詳內略外之意也又六年王乃時巡又六年則十二年之間五服諸侯經二次來朝矣故天子出而巡狩以省方觀民時巡者如舜典春東夏南秋西冬北也考制度于四岳天子巡狩至于方岳之下考其制度恐國有異政家有殊俗侯邦之正朔侯邦之禮樂與王朝之正朔禮樂同乎異乎舜典所謂協時月正日同律度量衡之意同也諸侯來朝于方岳之下大明黜陟之法有功者加地進爵無功者貶地黜爵也十二年之中人情久而易玩玩則變法易令由此而起故古者天子巡狩皆所以檢察之然而唐虞之制五載一巡狩羣后四朝而成王則六年五服一朝十二年而一巡狩唐虞之制九載考績而成王則三歲計羣吏之治此皆聖人識時知變時有古今事有繁簡則其法亦不得而同也

王曰嗚呼凡我有官君子欽乃攸司慎乃出令令出惟行弗惟反以公滅私民其允懷

自大明黜陟而上皆法制也自凡我有官君子而下皆戒飭之辭也先王之待官吏本末無不詳盡使吾專以法制待之而官吏有出于法制之外則如之何先王子法制之外又有諄諄告教使誠浹洽于士大夫之心然後法不爲徒設矣凡我有官君子大夫以上也欽乃攸司各謹汝之所司使爲冢宰而

不能統百官.均四海.則冢宰失其職.司使爲司徒而不能敷五典.擾兆民.則司徒失其職.司以至于宗伯也.司寇也.外而諸侯也.莫不皆然.慎乃出令.當其令未出之前.致其審可也.及其令之既出.則有行而無反矣.令如反汗.則民疑而不信矣.然則令之出而利于民.則不反可也.令出而不便于民.豈可不反乎.曰.慎乃出令.于令未出之時.致其謹.則審其利害.必其利民而無害者也.凡人之情.不知謹于未令之時.徒知反于既出之後.則何以示信天下乎.以公滅私.民其允懷.民心惟知有至公之理.所謂公則悅是也.公則一.私則萬殊.惟其公.則己之心自有以合民之心.豈有不一.惟其私.則所見各不同.豈有不萬殊.以公滅私.則所謂欽攸司.慎出令者.無往而非公矣.

學古入官.議事以制政.乃不迷其爾.典常作之師.無以利口亂厥官.蓄疑敗謀.怠忽荒政.不學牆面.莅事惟煩.

成王知有官君子.其本原處皆在于學古.然後可以入官.謂其能多識前言往行.能致知窮理.則見事自明.所以能議事以制.所以能典常作之師.昔子產鑄刑書.叔向非之.曰.昔者先王議事以制.不爲刑辟.則議事以制者.謂其不拘于法.因時之宜.商議其可否而制之也.能達乎時之宜.則處事無不當政.其有迷惑乎.典常者.載之于典冊.可以共守者也.以典常爲師法.是循乎古也.既達乎今之宜.又循乎古之法.自非學古者.其能如是哉.成王既示之以學古之爲得.而又戒之以不學之爲失.凡以利口而亂厥官也.蓄疑敗謀也.怠忽荒政也.皆其不學牆面之故也.利口者.辯佞之人.作聰明以亂舊章者.凡

人知典常之可法，則其人必重厚，必寬大。不知典常之可法，出新意以變法，亂政者必利口。故曰無以利口亂厥官也。蓄疑者必敗謀。蓋人心務要公正明白。若夫懷疑猜于中，則其心必昏闇。以之謀事必不善。故曰敗謀。舜之所以百志惟熙者，以其疑謀勿成也。唐德宗之所以用邪而不用君子者，以其多疑故也。怠忽荒政，民生在勤。勤則在敬。苟萌一毫怠忽之心，則今日廢一事，明日廢一事，事之不舉者多矣。豈非荒政乎？凡以數者，利口、蓄疑、怠忽，皆根于不學。學則有所見，必不利口。不蓄疑，不怠忽，人而至于不學，則如面牆然，無所見也。無所見，則安得不利口。蓄疑、怠忽哉？以不學之人而臨事，則胸中膠擾擾，事之千變萬陳，紛亂于吾心。此其所以煩也。以明理之人處事，投之紛擾而不亂，處之以至難而不懼。蓋其理素定于胸中也。然則學其可已乎？成王之所得者，自其學有緝熙于光明、敬止，故如此。戒爾卿士，功崇惟志，業廣惟勤。惟克果斷，乃罔後艱。位不期驕祿，不期侈。恭儉惟德，無載爾僞。作德心逸日休，作僞心勞日拙。居寵思危，罔不惟畏，弗畏入畏。

前言凡爾有官君子，則并卿大夫而告之。此言戒爾卿士，則又專指六卿而告之。六卿其職爲尊，其所掌爲甚重者也。功之崇也，惟在于立志。業之廣也，惟在于勤勞。蓋爾卿士所當爲者，上而尊主，下而庇民，孰非功業乎？自其已成者言之，謂之功。自其始修者言之，謂之業。志者，其所向在此也。所期者大，則功必大。如伊尹居莘之野，欲堯舜其君民之志也。勤者，勉力而修之，無有作輟也。所勤者不怠，則其業必廣。如周公仰而思之，夜以繼日。此勤也。勤所以成此志，非勤之外，別有功也。然而志也勤也，其要則

在于果斷。蓋蓄疑所以敗謀。而猶豫者不足以成事。志非果斷則不立。勤非果斷則易倦。斷在必爲。而不見其有艱難辛苦之後患。則功業無有不崇而廣也。乃罔後艱者。不見其爲難也。雖然。知有志有勤。而果斷矣。然而處富貴之地。苟非獨立有見者。鮮有不移于驕侈。蓋人只有一心。不如此則如彼。于此有所重。必于彼有所輕。故又戒之以驕侈。位不期于驕。而驕自生。祿不期于侈。而侈自至。此世俗之常情也。不爲驕侈之所移者。君子之特立也。欲其不驕。則莫如恭。欲其不侈。則莫如儉。然恭儉豈可以聲音笑貌爲哉。恭儉而以聲音笑貌爲。則作意于爲善。以取名。而非由内心以生也。德者得于己也。恭儉得于己。則是善出于所性。豈容有行僞者哉。德之與僞。雖恭儉則同。而所以恭儉則異。卿士當致其辨。善根于性之自然。而非可作意以爲之也。恭儉出于德者。則其心綽然有裕。心廣體胖。心逸日休。如此其廣大也。恭儉而出于僞者。則其心焦然而不寧。戚然而不安。心勞日拙。如此其褊隘也。夫人始者作僞。以爲善。本以取名邀譽也。而不知有心勞日拙者存焉。其不用意于爲善。而善根所性。本無求于心。逸日休。而自有心逸日休之理。君子于此當有所決擇矣。居寵思危。謂德苟勝于祿。雖高而不危。雖滿而不溢。祿勝于德。則必有危之理。當居寵之時。常思其所以危。則戰兢自持。而無不畏矣。惟知畏者而終可以無所畏。不知畏則禍患將不旋踵而至。豈非入畏哉。成王之戒卿士也。開其向善之端。復有以斷其爲不善之路。當時之聞其訓者。知所以洗心滌慮矣。

推賢讓能。庶官乃和。不和政厖。舉能其官。惟爾之能。稱匪其人。惟爾不任。

此又戒之以相遜。凡人所以能遜者。以其有樂善之心。所以不能遜者。以其有忌賢嫉能之心。人而有忌嫉之心。則人亦將忌我而嫉我矣。彼此相忌相嫉。安有和平人。而有推賢讓能之心。則人亦將遜我矣。如禹稷臯陶。更相汲引。不爲比周。如晉范宣子讓其下。皆讓安。有不和平。至于不和。則在官無善政。而政多難矣。天下之事。善惡無不在己。使卿士所舉之人。而能其官。則爾卿士亦有能焉。所舉之非其人。是爾之不任其責也。善不善所舉者在人。而舉之者在我。是亦己之善不善也。爲卿士者。豈可不謹于舉人乎。

王曰。嗚呼。三事暨大夫。敬爾有官。亂爾有政。以佑乃辟。永康兆民。萬邦惟無斁。

周官之篇。成王戒有官君子。戒卿士者。其辭不一。而其本末無不詳具矣。至此又總而告之曰。嗚呼。三事。卽乃事。乃準。乃牧。暨大夫。次于卿者。敬爾所居之官。治爾所掌之政。佑助乎爾之君。以安兆民。使萬邦無厭。數于我周家。成王之意。謂上文所以告汝者。其大要則在此而已。爲君者。以安民爲要。爲臣者。以佑君安民爲要。使天下之民。無一夫不被其澤。則爾有官君子。卿士爲稱職。

成王旣伐東夷。肅慎來賀。王俾榮伯作賄。肅慎之命。

東夷卽淮夷也。伐東夷何預于肅慎。而肅慎之來賀。蓋畏威而懷德也。使成王之伐東夷也。逞心于兵戎之間。以邀功爲心。則肅慎氏豈肯懷之哉。至于此又有以見詰爾戎兵。以陟禹之迹。方行天下。至于海表。罔有不服。其效如此。俾榮伯作賄。肅慎之命。榮伯畿內諸侯。入爲王卿士。周之同姓也。成王賄之。

以幣帛所以嘉其遠來之意而慰撫其慕義之誠故有賄肅慎之命而榮伯實作書此書已亡矣肅慎氏卽東夷也

周公在豐將歿欲葬成周公薨成王葬于畢告周公作毫姑

周公旣退老不歸于魯而在豐者周公雖退而其心猶在周使成王于政事之間有所謀度咨問焉非謂旣退老遂忘成王也將歿欲葬成周成周卽頑民所遷之地洛邑也商民服周公之化已久師保萬民民懷其德故于垂歿之際欲葬成周者所以係商民之心也大臣于進退死生之際如此其不苟也于旣退之日而不忘其君于將死之後而不忘乎民是周公之心終始乎周家也公薨成王葬于畢畢者文武墓之所在也成王不敢臣周公故葬之于文武之墓其有以見成王尊德樂道之意矣旣葬之後致告周公以葬畢之事與乎遷奄之事而作毫姑之篇毫姑卽蒲姑也周公前此欲遷奄君于蒲姑至此告其已遷矣夫子序書數言之間而周公進退死生之義得其正成王尊德樂道之意爲有加可謂辭約而理盡矣毫姑之書亦已亡

尚書詳解卷四十一

周書

君陳

以聖人而繼聖人。則其治爲易。以賢人而繼聖人。則其治爲難。東郊成周之頑民。周公在。則周公治之。周公旣歿。而以君陳繼其後。此以賢而繼聖者也。作聰明者。易以紛更而變前人之法度。不知自勉者。易以怠弛而壞前人之法度。成王擇其令德孝恭之人。有如君陳者代之。則其人必慈祥愷悌也。必不至。于作聰明以變法矣。然賢人之于聖人。其所到必有淺深。苟不知自勉于爲德。則前聖之法度不能以自明。所謂守法。又非特循常襲故之謂也。故此篇大抵欲君陳懋昭周公之訓式時周公之猷訓。惟日孜孜。又曰。弘周公之丕訓。而又繼之以爾克敬典。在德能懋昭。能式能弘。能孜孜。能敬典。則周公之訓。在我運用酬酢。而不爲區區陳述而已。

周公旣歿。命君陳分正東郊成周。作君陳。

成周之時。分民社之寄者固多矣。曾未有見于此經者。而東郊之任命君陳特作一篇。蓋重周公之所營也。重周公之所營者。重商民也。分正者。分其善惡而正之。如畢命所謂旌別淑慝也。善惡既分。使爲善者日以加勉。而人知所慕。爲惡者日益愧恥。而人知所畏。如此。書簡厥修。進厥長者。皆分正之意也。