

# 創業與護根

馬來西亞華人歷史與人物

## 儒商篇

林水椽 主編

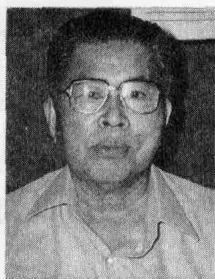


# 創業與護根

## 馬來西亞華人歷史與人物

### 儒商篇

林水榛 主編



中央研究院東南亞區域研究計畫  
台北・南港  
2001 年

國家圖書館出版品預行編目

創業與護根：馬來西亞華人歷史與人物儒商篇／  
林水椽主編——初版  
台北市：中央研究院東南亞區域研究計畫，民 90  
面； 公分  
ISBN 957-671-822-8 (精裝)  
ISBN 957-671-823-6 (平裝)  
1. 華人 - 馬來西亞  
577.2386 90022961

創業與護根：馬來西亞華人歷史與人物儒商篇

---

編 者：林水椽

出版者：中央研究院東南亞區域研究計畫

發行者：中央研究院東南亞區域研究計畫  
台北市南港區研究院路 2 段 128 號  
電話：(02)2782-2191；2782-2195

印刷者：易風格數位快印有限公司

初 版：中華民國 90 年 12 月

定 價：新台幣 400 元 (精裝)  
新台幣 300 元 (平裝)

---

GPN 1009006628 (精裝)

GPN 1009006132 (平裝)

ISBN 957-671-822-8 (精裝)

ISBN 957-671-823-6 (平裝)

本書蒙行政院僑務委員會贊助出版經費

謹此誌謝

## 編者/作者簡介

### 林水椽

臺灣大學中文系學士、加拿大哥倫比亞大學文學碩士、馬來亞大學博士。曾任馬來亞大學中文系副教授，現為馬來西亞華社研究中心主任。編著有：《馬來西亞華人史》（與駱靜山合編）（1984）、《文教事業論集》（1985）、《中華文化之路》（與何國忠合編）（1995）、《古典文學論叢》（1995）、《中華文化：發展與變遷》（1997）、《馬來西亞華人史新編》（與何啟良、何國忠、賴觀福合編）（1998）。

### 楊進發

新加坡南洋大學歷史系學士、澳洲坎培拉國立大學博士。曾任教於南澳弗林德斯大學歷史系。著有《陳嘉庚——海外華僑的傳奇人物》、《戰前的陳嘉庚言論史料及分析》等書。

### 林孝勝

南洋大學歷史系畢業、夏威夷大學碩士。曾任口述歷史館副館長與新加坡亞洲研究學會會長，現為新加坡歷史博物館館長。編著有：《石叻古跡》（合著）、《新加坡歷史與人物研究》（合著）、《潘家村史》、《新加坡會館書刊目錄彙編》、《義順社區發展史》和《新加坡華社與華商》。

### 胡興榮

臺灣大學哲學系學士、臺灣東海大學研究所碩士、北京大學哲學系博士。曾任教於馬來西亞南方學院，現為《亞洲周刊》編輯。著有〈儒家現代化的探索——馬華文化在廿一世紀的定位〉等。

### 李業霖

南洋大學歷史系畢業，曾於南大南洋研究所擔任研究助理員，並曾在菲律賓大學、臺灣中央研究院、日本亞細亞經濟研究所和香港中文大學等學術機構從事研究工作。目前為華社研究中心研究員。著有《南洋研究中文期刊資料索引》、《新加坡華文碑銘集錄》及《林文慶傳》，編有《星洲日報 55 年》、《太平洋戰爭史料彙編》、《吉隆坡開拓者的足跡——甲必丹葉亞來的一生》和《奉納金資料選編》等書。

### 陳星南

南大現代語言文學系學士、加拿大 Lake Head University 歷史系榮譽學士、加拿大 University of Western Ontario 資訊與圖書管理學碩士。曾任職於加拿大國家圖書館與勞工部技術圖書館，目前為新加坡國立大學中文圖書館助理員。著有 *An Exploratory Study of Aw Boon Haw's Thought* 等。

### 莫順宗

馬來亞大學中文系學士、碩士。現為華社研究中心副研究員。

### 許德發

馬來亞大學中文系學士、碩士。現為華社研究中心副研究員兼《人文雜誌》執行編輯。

### 龔宜君

臺灣大學社會學博士，曾任中央研究院東南亞區域研究計畫博士後研究學者，現任淡江大學東南亞研究所副教授。

**詹緣端**

國立臺灣大學歷史系學士、碩士。現任董教總獨中工委會學務處副處長兼教育研究局行政主任、新紀元學院中文系兼任講師。著有〈古代中國心性論的理論基礎與特質〉、〈五四運動的啟示〉等。

**許文榮**

馬來亞大學中文系學士、碩士。現任南方學院中文系講師。著有 *Hubungan di Antara Konsep Dao, Wu (Tiada) dan You (Ada) dalam Falsafah Lao Zi* 等。



## 序

華人族群在馬來西亞的當前總人口當中大約佔了四分之一。在馬來西亞近現代的發展史中，華人胼手胝足，憑著才智、勇氣和刻苦耐勞的精神，各自在不同的領域中開闢了一片片的天地，也開創了一種種的事業。這些前輩的作為，不僅令後人緬懷，也值得史家為他們立傳。

以往關於馬來西亞華人歷史與人物的論述，有的是概括性的泛論或零星的人物、事件的散論，有的是專題式的深入探討，這些文獻已為馬來西亞華人研究奠下基礎。但是全面性地勾勒出馬來西亞華人群像的著作，則仍然罕見。有鑑於此，中央研究院東南亞區域研究計畫一直重視也期待看到這樣的學術著作出版。當我知道「馬來西亞華社研究中心」有意結合數十位學有專精的學者，以團隊的方式為馬來西亞華人寫史時，我即感到很興奮，隨即表示願意支助此研究與寫作計劃，因為我深信如果沒有這樣群策群力、集體合作的研究，則我們對於一兩百年來曲折起伏的馬來西亞華人歷史，將很難有比較全面而深刻的認識。

《馬來西亞華人歷史與人物》一系列三本書編撰的目的，是希望透過對馬來西亞（包括獨立前的新加坡）華人的記敘、論述和剖析，讓讀者更深入地認識、理解馬來西亞華人一兩百年來所經歷的過程、蛻變與轉型<sup>1</sup>，同時也探討他們的歷史地位。

這三本書以馬來西亞華人活動的三個主要面向為焦點：一是政治，二是經濟，三是文化。在政治方面，本套書為八名政壇上的領袖人物立傳。這些人不論在朝在野，對華人權益的影響力都舉足輕重。在經濟方面，本套書共為十名以商養儒、對華文傳承有重大貢獻的華

人企業家作傳。在文化方面，本套書為八名對華文教育的推廣、華文藝文的創作、史料的整理卓有建樹的人寫傳。

因為有了這些獻身於馬來西亞政治、經濟、文化各領域的代表性華人，才使馬來西亞的歷史更加豐富，也反映出馬來西亞華人的多面和多元化。他們在歷史舞台上接力式地演出一幕又一幕的情景，相互銜接、彼此激勵，不但成就了自己，也造就了馬來亞和馬來西亞的歷史。

綜觀這三本馬來西亞華人歷史與人物的套書，我們可以歸納出一些特性。首先，在本書的主人翁中，有許多人都已懷有馬來西亞本土意識。雖然他們具有華人血統，但是他們大都關心當地社會，也積極參與當地的發展。

第二，如果把這些主人翁的年代排比起來，我們可以看到歷史的連貫性。也就是說，透過這些不同年代的主人翁之間的人際網絡、重大事蹟等過程，我們看到馬來西亞華人歷史進展、綿延不絕的連續性。早從英國殖民時代開始，到二次大戰、被日本統治與對抗日本、戰後爭取獨立、獨立後爭取華人權益時期，以至到現階段，這些華人正如長江後浪推前浪一樣，一代接著一代出現，不絕如縷，也一代接著一代，不斷奮發圖強。

第三，在作者方面，這三本書的作者們多是訓練有素、深通當地歷史文化或政商的專家。他們來自臺灣、香港、澳洲、新加坡、馬來西亞。他們以嚴謹認真的治學態度，廣泛使用各種資料，深入查訪，而且互相參照、斟酌取捨，才能完成這三本堪稱巨著的作品。

整個來說，經由這三本書所建構起來的時空座標，以及各章節中所論述的詳實內容，我們能夠比較準確地抓住馬華人、社會和人物的群像。在「縱」的方面，藉由這些人物，我們見到一兩百年來馬來西亞華人奮鬥的歷史。在「橫」的方面，由於這三本書以政治、經濟、文化為主要面向，所以我們更可從中看到馬華歷史的主要橫切面。透

過這種縱向、橫向的透視，可說是把馬華歷史人物在時間上的經度，和社會關鍵面上的緯度兩者交織在一起，並為馬華群像勾勒出一個生動的圖像，也理出一個較清楚的脈絡。

《馬來西亞華人歷史與人物》這一系列三本書，是中央研究院東南亞區域研究計畫所籌劃、資助、編輯並出版的學術專書。本計畫自成立以來，就致力於加強本院與國際學術機構和學者之合作及交流，並積極出版學術專書。一如前述，這三本書就是本計畫與「馬來西亞華社研究中心」多年期的合作計畫之成果，也正是本計畫推動的跨國合作研究的例證之一。對於這樣的成果，我們感到非常高興。在此，我們要向所有曾經參與這個合作計畫的同仁們致上最大的謝意，更謝謝林水燦教授多年來主持此一寫書計畫之辛勞。我們也希望類似的合作計畫，日後能夠繼續推展下去，並使東南亞區域研究的成果數量更多，品質更高，精益求精。

最後，本系列三本書獲得行政院僑務委員會慨予補助出版經費，才得以如期出版，我要在此特別感謝張富美委員長和歐紫苑處長。



序於中央研究院  
東南亞區域研究計畫  
2001年12月

## 總主編序

中國史籍浩瀚，清人編《四庫全書》，其史部共分十五類，即正史、編年、紀事本末、別史、雜史、詔令奏議、傳記、史鈔、載記、時令、地理、職官、政書、目錄、史評。不過，具有崇高的權威性史書而被冠上正史的《二十四史》都是屬於紀傳體，足見此一體制在中國史書上的重要性。紀傳體史書以人物為中心，敘述當時的史實，創於漢代的史學家司馬遷。他所撰之《史記》共一百三十卷，其中十二卷本紀，三十卷世家，七十卷列傳（共一百十二卷）都是以人物及其事跡為主要內容的史篇。《漢書》一百篇，以人物為主體的傳記共占了八十二篇，即十二紀與七十傳。其餘正史，人物傳記所占的比例大致和《史記》及《漢書》相似。可見中國各代史家皆有為名人作傳的優良傳統。

馬來西亞是個多元民族的國家，各族在這片土地上開疆闢土，建國立業，經過長期的奮鬥和犧牲，奠下了進步繁榮的基石。華人何時開始移入馬來西亞雖不易考知，然而十九世紀末至二十世紀初為華人移民到馬來西亞來發展的高峰期是眾所周知之事。1957年馬來亞獨立時，華人占全國總人口百分之三十七，目前華人約占馬來西亞總人口的四分之一。具有悠久歷史與淵遠流長之文化的數百萬馬來西亞華人，憑著勇氣、才智以及刻苦的精神，這一百多年來在馬來西亞土地上辛勤耕耘，為國家社會發展作出直接而且顯著的貢獻，有許多人還成了當地政治、經濟、文化及科技等領域的傑出人物。在我們享受著國家、社會走向進步繁榮之際，那些湧現於歷史舞臺上卓爾不群的先輩，不只令人緬懷，也應獲得史家為之立傳，使世人認識他們的豐功偉績，並藉之激勵後人繼往開來，自強不息。

除了中國、臺灣、香港等地區以外，馬來西亞該算是最能保存和發揚中華文化的一個特殊國家。雖然如此，華人社會在史料和文獻的保存與整理方面，尚無法做得令人滿意，遂令史料及文獻等散佚流失，導致不只世人無從認識這個地區的華人所以能夠立足生根，同時保存和發揚中華文化的種種原因，甚至連馬來西亞華人對自己的歷史發展也所知有限。華社研究中心同仁皆深怕先賢一些重要史料若一直不受重視，不及時加以整理，馬來西亞華人歷史將留下無法填補的空白，造成不能挽救的損失，因此向臺灣中央研究院東南亞區域研究計畫主持人蕭新煌教授提呈合作研究馬來西亞華族歷史人物計畫書。幸蒙蕭主持人認同批准，且加以撥款資助這項研究計畫，特此致謝！

此計畫以馬來西亞（包括獨立前之新加坡）的政治、商業和文化三方面卓越華人為研究範圍，圈定二十多名聲望顯赫、功績卓著的代表人物為研究物件。第一類為儒商，入選者乃是對中華文化傳承有偉大貢獻的成功商人；第二類為政治領袖，入選者都是馬來西亞政壇上的翹楚，他們不論在朝在野，對華族的政治權益都舉足輕重；第三類為文化界的宏才，他們對華文教育的維護與推廣，文學的創作與研究，史料的保存與整理，甚多建樹。幸運的是此計畫能邀請到臺灣、香港、澳洲、新加坡及馬來西亞等地的學者專家熱誠相助，分頭進行研究所指定的人物並撰寫其傳記。自1998年7月開始至翌年杪初稿都已擬就，為了使論文內容更充實，格式更一致，遂於1999年12月17日至19日於吉隆坡舉行一場非公開式之研討會。在會上，所有的撰稿人及特邀的一些學者評析討論各篇論文，供修潤時參考。

至於本計畫之撰稿原則，以事核為準，避免不符史實之杜撰編造；對人物評價，則力求公正客觀，“不虛美，不隱惡”。馬來西亞各領域傑出之華人既多，篩選自屬不易，邀請熟悉這些人物之學者專家為他們立傳，也煞費周章，搜集資料及進行田野和口述工作，又需時日，所幸一切工作尚能大致按計畫進行。如今儒商篇、政治篇及文

化篇三冊皆已編就，只待付梓出版，疏漏及錯誤之處，還請學者專家及讀者批評指正。

林水標

序於華社研究中心

馬來西亞

2001年3月



## 緒論

# 功垂竹帛： 馬來西亞的華裔儒商

林水椽

## 一、前言

一般所謂儒商就是有文化理想，有文化承擔的企業家，他們具有強烈的責任感，同情心與愛心，一方面關心政治，參與社會工作；另一方面也為文化事業創造條件，使文化得以延續傳承。本書所論述的馬來西亞十名華裔儒商甚具代表性，他們為華社研究中心與中央研究院東南亞區域研究計畫合作進行之《歷史與人物：馬來西亞華人歷史研究計畫》的一部分人物，他們的傳記皆由個別的學者專家撰寫。

馬來西亞的傳統經濟模式是自給自足的。1786 年英人在檳榔嶼開埠後才給此地區的經濟帶來結構性的變化，當時由於來馬的華人漸多，在經濟方面的影響力也日見增大。最初華人多從事轉口貿易。<sup>1</sup> 十

---

<sup>1</sup> 安煥然：〈獨立前華人經濟〉，見林水椽、何啟良、何國忠、賴觀福合編：《馬來西亞華人史新編》第二冊（吉隆坡：馬來西亞中華大會堂總會，1998），頁 294。

九世紀初，他們之中也有從事種植業，諸如種植胡椒、甘蜜、豆蔻、丁香、甘蔗等。至二十世紀，華人的主要種植業轉至橡膠和油棕。<sup>2</sup>

十九世紀初，已有華人在馬來半島從事錫礦業。該世紀四十年代之後，半島各地發現大量的錫礦，錫礦業又成了華商的重點投資之專案，大批華族移民也跟著這一行業的蓬勃發展湧入馬來半島。<sup>3</sup>

華人南來，其經濟性十分顯著，因此從商之人數極多，所參與的商業範圍也廣。除以上所述之外，工業建材、小型機械、五金、鐵業工廠、鋸木業、汽車代理及維修、零售雜貨、油廠、餅乾廠、黃梨廠、食品加工、鞋子、輪胎、金融、銀行等等，皆有涉足。<sup>4</sup> 華商遍布馬來西亞城鎮、鄉村、礦區和種植園丘等。把這些商業點線聯繫起來，便形成了一個遍佈全馬的華人商業網絡。

華商之中，有的扮演仲介商角色，有的開設小雜貨商店，也有為批發商、開設百貨商店或經營其他行業。不少華商終於累積資本，成為馬來西亞有名的資本家或企業鉅子。不過，這些成功的華商，絕大多數並非從中國帶來鉅資。他們的事業發展往往具有大致相同的一個模式。初到南洋時，他們純靠勞力掙錢；有了積蓄之後，即從事小本生意，然後才進軍較大的工商業疆場。順利者發跡變泰，商而富則紳，進而躋入上層社會。不過紳而後對錢財如何區處，能否戮力回饋社會，則全視個人的本質而定。本文所論述的這批儒商，不但善於聚財，也善於散財，對他們而言，錢財的該聚或散是一種很自然的行為。然而這種行為卻有不平凡和深刻的意義，對社會國家都有巨大的貢獻。

新加坡在開發之過程中相當長的一段時期，政治上原與馬來亞同體。1963年9月16日，新加坡還與馬來亞聯合邦、沙巴及砂勞越組

<sup>2</sup> 駱靜山：〈大馬半島華人經濟的發展〉，見林水棟、駱靜山合編：《馬來西亞華人史》（八打靈：馬來西亞留台校友會聯合會，1984），頁237-240，247-252。

<sup>3</sup> 同前註，頁240-246。

<sup>4</sup> 參閱安煥然：〈獨立前華人經濟〉，頁306-307。