

天津历史资料

TIANJIN LISHI ZILIAO

9

目 录

北洋水师大沽船坞资料选编

编者说明.....	(1)
(一) 北洋水师大沽船坞沿革.....	(2)
(二) 北洋水师大沽船坞之创建.....	(9)
(三) 北洋水师大沽船坞初期业务情况.....	(10)
(四) 北洋水师大沽船坞之经费.....	(14)
(五) 有关收回大沽船坞同沙俄的来往函件.....	(18)
(六) 整顿大沽船坞的倡议.....	(26)
(七) 直隶行政公署、大沽造船所合办直隶全省内河航业情况.....	(28)
(八) 大沽造船所的生产及各派军阀对它的掠夺.....	(43)
(九) 抗战胜利后国民党海军上校刘乃沂对大沽造船所的劫收.....	(57)
(十) 一九四九年解放初大沽造船所生产设备恢复情况.....	(59)

北洋水师大沽船坞资料选编

编者说明

北洋水师大沽船坞创办于一八八〇年，一九一三年更名为海军部大沽造船所。该厂从创办至天津解放近七十年的历史，可分为两个阶段。即一八八〇年至一九一三年的北洋水师大沽船坞阶段和一九一三年至一九四九年的海军部大沽造船所阶段。

大沽船坞，是洋务运动的产物。一八七五年，清政府命直隶总督兼北洋大臣李鸿章督办北洋海防，开始筹建北洋水师。初期，北洋水师舰船每有损坏，需到南方修理。

“程途穹远，往返需时，如遇有事之秋，尤难克期猝办”。为了使北洋水师舰只得以就近修理，李鸿章奏请在华北建造船坞一座，经光绪帝批准，于一八八〇年在大沽海神庙地方创建，命名为“北洋水师大沽船坞”。

大沽船坞是我国北方最早的一座船舶修造厂，也是一座重要的军火工厂。由于它处在战略地位十分重要的大沽，所以帝国主义者及各派军阀，都将它视为一块入侵中国和争权夺势的重要阵地，竞相侵占和掠夺。八国联军入侵我国期间，船坞被沙俄侵占达二年之久；北洋军阀统治期间，各派军阀都把它做为互相角逐的场所。侵略者和各派军阀从大沽败退时，都对船坞的机器设备和文书档案进行抢劫。

大沽船坞对我国北方造船工业、军火工业和航运事业的发展；对各兄弟省市造船事业的支援；对孕育天津第一代产业工人，都做出过一定的历史贡献。

由于帝国主义和各派军阀对大沽船坞的掠夺，致使该坞历史档案资料大部散失。大沽船坞在中国近代史上应占的地位，往往被人们所忽视。为了恢复大沽船坞的历史地位，尽可能多地向读者提供有关大沽船坞的资料，填补北国造船史上一点空白，我们编辑了这本《北洋水师大沽船坞资料选编》。

这个《选编》，选自档案、报刊、书籍等资料，共分十个部分。在编辑整理时，作了些校正，加了些标点和注释；为了便于阅读和使用，也加了些必要的按语。

有关大沽船坞的资料，是一九七四年交通部新河船厂和天津市历史研究所合组的厂史编写组搜集的。这次由原厂史组成员新河船厂张洪昌、张振武，历史研究所董振修、陈运泽、梁占鳌五人加工整理成篇。我们在搜集整理材料过程中，曾得到许多兄弟单位的大力支持，谨在此表示谢意。

限于我们的历史知识和编辑水平，该《选编》缺点和不足之处一定不少，望读者批评指正。

(一) 北洋水师大沽船坞历史沿革

按：这个材料是新河船厂保存的。材料前端有一行题字：“民国十七年四月经柴任令作本所沿革史略底”。作者系大沽造船所工务科一等科员王毓礼。

原稿字迹潦草，还有些笔误。为了便于阅读，我们分了段落，进行了标点，并尽可能做了一些校订。稿中有些观点极为反动，如诬蔑义和团为“拳匪”等。

大沽造船所自建设以迄今兹，修造船舰机械，实具有优良之成绩，而迭经政变与人事更替，兴革殊多，特恐淹没，用志略史以存。

沽坞创造，夙无记载，见闻之间，不免遗误。兹将所见所闻者略而陈之。

大沽造船所，原以北洋水师船坞建设，提议于光绪六年庚申正月，北洋大臣、直隶总督李鸿章奏准。以天津制造局东设立水师学堂。是年庚辰二月，购用民地一百十亩，建筑各厂、各坞，为便利北洋水师各轮修理之用。三月，聘用英员葛兰德为船舶总管，安的森为轮机总管，斯德浪为收支委员。四月，委罗丰禄为大沽船坞总办。五月，甲坞兴工建筑，由天津四合顺包揽工程，创盖轮机厂房、马力房、抽水房。由外洋购到床机二十余台，马力机、搗水机、卧形锅炉各一具。次盖大木厂及码头、起重架、绘图楼并各办公房，相继兴工，经年告成。模样厂原设于库房楼上。铸铁厂设于楼下，熔炉吹风，皆为人力。库料处原设于铸铁厂，后更迁焉。熟铁厂因筑工未竣，原址搭盖厂棚一处，熔炉七、八只。熟铜厂设于绘图楼下。锅炉厂因工未竣，搭棚于木厂东簷，是时已开工制造矣。全厂工人六百余名，工匠三百余名，均皆福建、广东、宁波等籍，本地临时者居半。月支经费五千两，由天津支应局支领。十一月建造竣工。

七年辛巳九月，经李傅相定购外洋镇海、操江、镇中、镇边、康济、静海等炮舰，相继来华，进坞修理。

八年壬午，各厂招募艺徒，学习制造。是年经英员葛兰德、安的森两总管创造一号、二号乾雷艇二艘，均由英国购就汽机、锅炉，来坞合拢。是年十月，各厂汽剪、汽锤、熔炉、火锯，始皆完备。

九年癸未，续造飞鳧、飞艇两轮。四月总办罗丰禄调升，委北京旗人文端为总办，陈芝岩为会办。

十年甲申，乙、丙两坞兴工建筑。五月，续造遇顺、利顺两轮。十月，乙、丙两坞工竣。

十一年乙酉三月，丁、己两坞兴工。九月，海军衙门成立。定购英舰四艘来华，为北洋巡防，定名镇东、镇西、镇南、镇北，相继进坞避冻修理。

十二年丙戌二月，遇顺、利顺两轮造成。是年，续盖办公房、报销房、西坞抽水房、西坞军械库，各工程告竣。

十三年丁亥，总办文端坐升兖州镇，委高骊麟为总办。五月，委顾元爵为会办。陈芝岩辞职。

十四年戊子正月，英员葛兰德故于船坞。是年，辛葛利、安的森相继回国。七月，委陈鼎侯为监造总管，谭鼎和副之。九月，监造飞龙、快顺两轮。

十五年己丑，总办高骊麟坐升清河道，升顾元爵为总办。十二月，飞龙、快顺两船造成。

十六年庚寅三月，续造宝筏、捷顺两轮。是年，铁龙轮船制造于海光寺，为李傅相留津差遣。

十七年辛卯，陈鼎侯辞职，委谭鼎和总监造委员。七月，貳船造成。是年，仿造德国一磅后膛快炮九十余尊，九月造成，呈请直隶总督李傅相派员验收。随派天津军械局委员德国枪炮留学尽先补用把总段琪瑞、滕毓藻等员试放有效，奉谕解往香山武库，以备各军应用。

十八年壬辰，直隶总督李傅相以沽坞制造有效，奏请建筑炮厂于沽坞，外购机器，廷旨议准，兴工建筑。

十九年癸巳，因查办顾案，委张鼎祐为总办。是年中日失和，朝议距海最近，遇战难守，部令停止建筑，已兴工未竣，该机器运往天津东制造局安装矣。

二十年甲午，日本以仁川、汉城增兵。北洋水师提督丁汝昌令海口各轮修换各件。沽坞加工赶修，以备开往迎战。

二十一年乙未，直隶总督王文韶定购英国飞艇一艘、德国飞鹰一艘来华，进坞修理。

二十二年丙申，北洋水师以威海大东沟开战，各舰损坏颇多，能进沽坞者，奉准沽坞督工兴修。

二十三年丁酉，西坞设立水雷营，添盖营房，兼造水雷、铁架及各工程，随时操演。

二十四年戊戌，委潘志俊为总办。是年五月，海军处派蔡瀚元、何嘉澜购外洋鱼雷艇四艘来华，定名海龙、海犀、海青、海华，为北洋巡视，停泊于船坞码头修理。

二十五年己亥二月，海口炮台修配炮门及造木筏，为封锁口门之用。修壹号、貳号（船名）码头轮船，为拉带木筏。

二十六年庚子，飞鹰、飞艇两驱逐舰入丙乙两坞修理。龙、犀、青、华四雷艇，停泊于码头，未经工竣。五月，拳匪作乱。各国联军，借保行侨为词，兴兵来华。我国随与联军交战失利，四雷艇经联军得走；快马轮船于十八年始造于上海求新铁厂，一并得去。是时，俄国水师提督聂子金占领炮台及大沽船坞，随招集工人修理各工程。

二十七年辛丑，俄炮舰战役损坏各件颇多，来坞加工兴修。各厂机件以后经俄兵拆卸者颇多，各坞坍塌淤塞者亦不堪注目。

二十八年壬寅八月，李傅相中外和议成立，海口炮台及大沽船坞快马等轮，以重金赎回中国。十月，委水师统领叶祖珪接收坞事。十一月，委大沽协镇林颖霁来坞接收并兼塘沽交涉员。十二月，委谭鼎和为监造总管，王曾彦为提调委员。随奉直隶总督袁世

飭绘详图，将各坞、各厂损坏坍塌情形呈报在案，勘估兴工修理。

二十九年癸卯，因经费支绌，铜厂、铁厂合并；铸模两厂归并。全厂工人仅于(余)二百六十余名。

三十年甲辰，委周学熙为北洋劝业铁工厂总办，兼大沽船坞更名铁工分厂总办，驻津办事。

三十一年乙巳七月，委提调王曾彦办理河间府秋季大操，制造行军钢斧、镐、铤、刺刀等军用品多种。

三十二年丙午三月，长芦盐运使署定购外洋盐驳八只、托(拖)船贰只，汽机、锅炉，来坞合拢。定名长芦一号、二号；驳船一号至八号，经年造成。

三十三年丁未二月，提调王曾彦调任，武文锦管理坞事。月支经费一千七百两，由天津财政汇总处支领。因经费不足，造修各项成品船只，包揽唐山洋灰公司厂房稳装、马家沟器机合拢、北京自来水公司水楼各工程，是为辅助。是年，甲坞因海军各舰战役失利，多归南洋避险，坞门、坞彻淤塞皆平；乙、丙两坞，飞鹰、飞艇两驱逐舰，因战时工程未竣，机件多被俄人拆卸失去，不能行驶。三月，北京设立海军事务衙门，委窦以筠为总办兼铁工厂总办。管理武文锦辞职。四月，甲坞、飞艇损坏，不堪应用。经窦总办以筠稟请拨款兴修，廷议核准。

三十四年戊申正月，总办窦以筠故于津厂。二月，委沈瑞庆为总办，继修飞艇、甲坞工程。

宣统元年己酉七月，飞艇、甲坞工竣，呈请验收。八月，载洵、萨镇冰为海军大臣，来坞视察应修各项工程。

宣统二年庚戌三月，委董遇春为总办，武文锦为管理委员。四月，部议筹办海军事务处改为海军部，载洵为海军大臣、谭学衡为副大臣、萨镇冰为海军统制，同巡视大沽船坞厂、坞兴修工程。

三年辛亥四月，革命成功，随即停止建设。

民国元年壬子，总办董遇春坐升直隶劝业道，委武文锦管理坞事。

民国二年癸丑二月，划归海军部管辖，更名“大沽造船所”。委海军部视察吴毓麟为造船所所长。二月，创造五丈五尺浅水轮船一只，七月造成，定名飞马。是年，各厂、各坞，随时兴修。

三年甲寅三月，直隶实业厅定购十丈轮船一只。四月，派工务长王金梁赴江南造船所改配汽缸。八月，海河工程局洋人老品(据1974年原大沽造船所工程师、所长王秉臣回忆为意大利人品德内——编者)购用于家堡民地，建筑剪冰船坞，派本所工务长王金梁为总监造委员。

四年乙卯三月，轮船造成，定名靖海，为各海岸巡缉之用。是年，各厂床机续造焉。四月，直隶行政公署与本所合资十万元创立府、御、清三河航业，定名“直隶全省内河行轮董事局”，各委董事、理事二人。除两方已有河清、慈航、伏波、河澄作价外，定造六丈五尺浅水轮船四只，十月造成，定名安澜、静澜、河利、河达。十一月，北京统率办事处公府定购大电船一只，为游北海之用。

五年丙辰，山东巡按使蔡儒楷定购十丈二尺轮船一只。七月，四丈五尺大电船造成，派工匠许冬、李英傑等赴京差遣。十月，十丈二尺炮轮造成，定名“镇海”，为山东海防巡缉之用。是年，董事局续造河丰、河裕两轮船。六月，仿造实业厅飞龙轮船。购有德国马克沁机关枪一架，经所长吴毓麟提议仿造，召集工务处长寇玉麟、绘图处长王金梁、机厂匠目黎连科、马荣廷等，详加研究，进行讨论。是年，欧洲战役国际会议，我国海军舰队缺额，部令以马尾江福建船政局、江南造船所、大沽造船所等处，各造炮舰二艘，以充军实。七月，留英、美习学监造、驾驶及潜水艇各技员郭锡汾、邢契莘、王超等前后回国，部令派所服务。并选择地址，创立潜水艇厂，因未果行，随设于福建马尾江，后经他徙。九月，海盗猖獗，所长吴毓麟创办海防，以快马、飞龙、靖海等轮为海防巡缉之用。委吴毓麟为海防指挥官，保护各岸渔业。十一月，各渔户倡捐成立商渔保卫联合总会，委吴毓麟为总会长，购置帆船十艘，安置炮位，遇事与炮舰互相联络，设防于郎坨、祁口、大庄河、桃河、扬河口等岸。

六年丁巳五月，两炮舰造成，定名“海鹤”、“海燕”。九月，海防有效，将海盗肃清，案保吴毓麟兼大沽警察总局局长。是年，机关枪有效，呈请海军部长刘冠雄派委参事徐兴仓、吴振南两员来所试验，回部嘉许，令以营业盈余项下，扩充制造，添购床机。十一月，接二号马力房添造锅炉、汽机，接盖轮机厂各办公房。

七年戊午，直隶督军曹錕拨款资助，扩充制造。是年三月，接盖铸厂烤模房、一号炮厂稳装洗床，建筑铜厂，接盖熟铁厂，相继兴工。七月，接厂轮机厂、管厂室、稳装各处汽管、电机。九月，二号炮厂接盖西南厂房，并添床机、马力机，加添通连轴。接盖检查室、刷色房、蘸火房各一处。十月，匠目黎连科、马荣廷、许冬，均升炮厂监工。十一月，工务长王金梁，随同许冬、马荣廷赴汉阳兵工厂，调查枪炮制造，来所改良。

八年己未三月，三号炮厂安设木案十架，添盖办公房，续接一号炮厂，稳装汽机。四月，派监工马荣廷赴德县兵工厂考查度枪色，研究有效。是年，直隶河务局定购六丈五尺挖泥船一只。五月，海军部定造十丈二尺轮船一只。七月，仿造三十七密里快炮多尊，以备各舰应用。

九年庚申三月，仿造新式轻机关枪二架、金鸡快利枪二架。四月，所长吴毓麟为培养人材起见，提议设立大沽海军管轮学校，考取三班，六十名为定额，由本所盈余项下提支补助，附设于大沽造船所海神庙。部议以学生考试程度尚欠完备，部令改为大沽艺术学校，毕业后分派各厂所差遣，聘以海军部职员陈源亨、徐裕源、朱佩如等员兼充教员，吴毓麟为校长。七月，董事局续造六丈五尺轮船二只。山东制糖公司定购浅水轮船一只。九月，绘图科长王钧、绘图员姚昌钰，赴保定直隶督军公署，仿绘外洋机关枪三足架，来所改良研究。是年，仿造直隶督军公署长筒自来得枪二支，短筒自来得枪二支。

十年辛酉，续造十丈二尺轮船一只。是年，三浅水轮船造成，定名“河济”、“河源”、“溥顺”等轮。

十一年壬戌正月，艺术学校观音阁失慎，随即停课。二月，续接一号炮厂，并接盖

监工室。三月，奉直战役以直隶督军公署送修七·五生管退炮，并克鲁伯陆炮多尊，运所修配，昼夜加工赶造。五月，因奉直战役吃紧，派快马、靖海、海鹤各炮轮沿岸布防迎击。因战役直军获胜，调升吴毓麟为津浦铁路局局长，委工务处长寇玉麟为代理所事，委工务长王金梁为津浦铁路总材料处处长，委商渔联合分会会长周树桂为海防指挥官。

十二年癸亥十月，直隶督军曹錕被选为大总统，吴毓麟为交通总长。委寇玉麟代理造船所所长，委王金梁为北洋铁工厂厂长，委王钧为造船所协理。

十三年甲子七月，委寇玉麟为大沽造船所所长。九月，奉直战役，直鲁豫巡阅使吴委迟云鹏为海防总指挥官，司令部设于本所前客厅。十月，直军失利，镇威第二军克复进关。十一月方团长永昌占领大沽造船所，因战役未竟，前往尾剿，以由镇威第二军军长张宗昌电委前敌运输司令柴士文为大沽造船所所长，委王振奎为副所长，委元善初为总务处处长。

十四年乙丑四月，仿造伯浪宁机关枪二架。八月，所长柴士文随同文牍科长刘祖锡、代理工务科长王振堂赴奉天兵工厂，考查厂务成绩，进行改良。十月，镇威第一军副军长郭嵩（松）龄返戈，所长柴士文避险赴奉。十一月，直隶督办李景林委李家骥为造船所所长。十二月，国民军第二十师师长唐王道占领滦县，委团长李乐滨为造船所所长。

十五年丙寅一月，西北边防督办冯玉祥委张奎文为造船所所长。二月，东北海军舰队派定海、镇海两炮舰攻击大沽、北塘各口岸，与国民军交战。三月，鲁军第八军军长毕庶澄占领大沽造船所，委林崇桂为造船所所长。四月，镇威上将军电令委柴士文为造船所所长，未到任以前，经所长林崇桂奉军长令，密布军队，围困造船所，监视员司工人。所有各炮厂原有制造枪奉批料、成品及库房材料，各炮厂床机家具，并造成十丈二尺海鹏轮船，以勒令拆卸转载盛利轮船及威海等舰，均运往青岛兵工厂安装矣。四月，所长林崇桂奉令交卸所事，委柴士文所长接收，点查各厂损失机器家具、库存材料及枪件、批料等项，呈请张上将军公署在案，准予开工进行添配制造。是年，奉谕以自来得手枪暂行缓造。九月，进行续造白尔格满机关枪。十月，张上将军为陆海军大元帅。

十六年丁卯一月，所长柴士文调升京汉铁路局局长，总务处长元善初为代理造船所所长，统计科长王锡恩代理总务处长。七月，改做二十粒自来得手枪，并单响手提机关枪等品。八月，奉天航空署定购六丈四尺电船一只。十月，建设南门，添盖考工室、沐浴室、汽车房，发明六五新式机关枪（十五粒），仿造随渤第二十六号新枪。

十七年戊辰五月，奉国两军战役，于二十日失守各路防线。六月二日，奉张上将军令，以大沽造船所全部机器及员司工人等尽行运往奉天，设立厂部。四日，张上将军出关遇险被害，派有楚豫军舰监视迺安、新丰、利顺各轮来所装运床机、家具、成品枪件。八日，各轮装载成品材料出口。是日，国民军别动队马明居探视来沽，至四点，全所差役员司等避难离所。是夜，璞威军舰密派水勇，搬移库房材料，兼搜各科家具等项。十二日，海军司令沈鸿烈乘定海军舰，协同江利、楚豫、迺安等舰，随同元代所长亲至来所起运床机，因工人离散，未能果行。十三日，国民军先锋抵所占领，所有各科

文卷、家具，尽行搬去。二十五日，天津警备司令傅作义派员来所视察。七月四日，阎总司令派委刘宗法接收沽所。十二日，复派刘笃恭来所接收枪炮厂，改名为“平津修械分厂”。二十日，南京国民政府海军司令杨树庄，派委何嘉兰为大沽造船所所长。划接船舶半部，因经费无折（着），于九月三十日由南来所，布置厂务。于十月八日各厂始行开工渐修，各厂工人百余名，延至冬季避冻时，方有船只工程。

十八年己巳二月，各轮工竣出坞，以经费无折（着），随即职工遣散，留守者寥寥。八月，部令以工务处长王开治升任大沽造船所所长，仍照前情办理，修理船只各工程。

十九年庚午二月，部令委机要科科长王传炯为大沽造船所所长，仍无开展制造。是年三月，奉天津警备司令委吴振宏为大沽造船所所长。十月，东北军张副司令仍委柴士文接办大沽造船所所长，开办船舶各厂。

二十年辛未，修理直东、北铭、北京及海军楚豫、永翔等轮。修理厂房、码头、各坞及办公房、西坞、水手房。添置各项家具等项，所有以后各事，共闻共见，不多叙焉。

二

① 本厂建立的缘起

清直隶总督兼北洋大臣李鸿章，为修理北洋水师舰艇，1880年3月派英人德瑾琳为总办，葛兰德为船舶总管，安的森为轮机总管，又派清朝官吏罗丰禄为帮办，沿大沽海河海神庙买地667公亩，创立这个厂子，名为“北洋水师大沽船坞”。在建筑厂房前，搭盖三座席棚，浮装8部床机、马力机、锅炉、汽锤各一部。五月筑挖一号船坞，可容2000吨以下船只一艘。同时，即开始建筑轮机场、铆工场、锅炉场、铸造场及排船场工房。此外又建筑办公厅和绘图楼各一座，历时一年半，方次第竣工。时职工约200人，多来自福建、广东及宁波。经费由直隶总督衙门天津支应局，每月拨给银子5000两。

1882年增添汽锤、汽剪各一部。1884年增筑二号及三号船坞，均能容1500吨以下船只一艘。1885年筑挖四号及五号船坞，四号坞可容300吨船一只，五号坞能容小型浅水轮14只。1891年仿造德国一磅后膛快炮九十余尊，试用良好。1892年兴建一号炮场，工未竣，中日发生“甲午战争”，因为海口不容易防守，新购到的机具，均运往天津东制造局。

② 生产动向和财产转移

1900年八国联军侵入北京，俄国海军军官聂来金占领本厂，并招集一部份工人与其修理船只。1902年议和，9月俄军撤走，拆去本厂船只的零件。10月复工，时职工仅180人。1905年直隶总督袁世凯，把天津西窑洼铁工厂和这个厂子合并起来，称为北洋劝业铁工厂，周学熙为总办，本厂更名为“北洋劝业铁工厂大沽分厂”，经费月支银子1700两，旋因经费困难，兼营商家机器活件，以资维持。

1913年本厂划归海军部，更名为“海军大沽造船所”，时职工约220人，除与海军

修理船只及承做商家活件外，又和直隶行政公署合资100,000元，创办“直隶全省内河轮行局”，并师本厂赶造小型浅水轮六艘，办理内河航运。1917年仿造马克沁机关枪，试用成绩良好，直隶督军曹錕即拨款添制机器，扩充厂房，添盖宿舍及仓库，成立第一号炮场，大量制造枪炮。9月又兴建二号炮场。1919年4月兴筑三号炮场，时职工达1600人，枪炮场占80%，船舶场20%，此为本厂最兴旺时期。

1920年，本厂为培养修造船舶人才起见，创办“海军大沽艺术(技术)学校”，校址设在厂内，学生60名，经费由业务收入项下支付，1922年2月学校失火，即停办。

1934年10月直奉第二次战争，曹吴失败，奉军派柴士文来厂接管。1925年10月奉军郭松龄倒戈，直隶督军李景林派员接管。1926年1月，西北边防督办冯玉祥进入北京、天津，派员来厂接管，未及一月，奉军渤海舰队，攻入大沽口，鲁军毕庶澄占领本厂，将枪炮场器材约20吨及10丈2尺长之拖轮，运往青岛。迨4月奉军复派柴士文来接管。

1928年5月北伐军进驻北京、天津，奉军退走时，打算把厂子的器材，都运往沈阳兵工厂，因为本厂的工人，事先均经躲避，无法拆运，仅把一部分轻便器材和卷宗运走。7月间阎锡山派员来厂接管，专修制枪炮，本所更名“平津修械厂大沽分厂”。同时伪南京政府海军部，亦派员来厂接管，负责修造船舶，时职工约900人，枪炮厂占85%，船舶场15%。1929年2月因经费困难，停工。1930年张学良改易旗帜，奉军进驻平津，又派柴士文来厂接管，复工。1935年宋哲元为华北政务委员会委员长，改派陈万青为所长，仍以修制枪炮为主要生产品，时职工又达1400人。

③ 抗战时期情况

1937年“七七事变”前夕，职工星散，日敌侵入，把本厂的第一、二、三号炮场床机约250部，老虎钳子约300个，全部拆卸运走。他们就用其余各场机具等设备约100部，招集职工复工，归塘沽运输株式会社管理。1938年添筑木工场房一座，添装电滚、车床各二部。1941年改归天津浮船株式会社管理，专修日敌之船只。本厂之船坞、码头、场房、宿舍及仓库等，日敌多未及时修理，致坍塌一半，第五号船坞竟被填平，时职工约400人。

④ 胜利后的情况

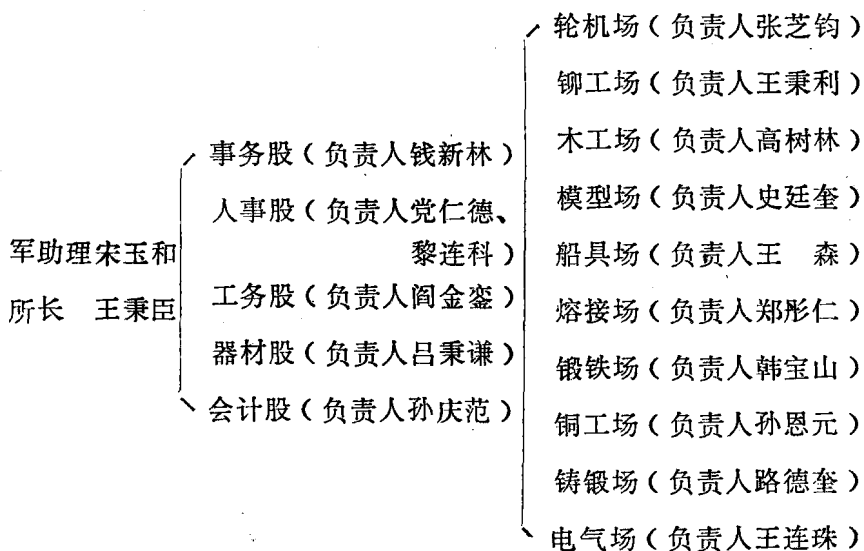
1945年8月日敌投降，南京反动政府海军部派上校刘乃沂来厂接管，他竟把接管的器材，天津及大沽两处，盗卖一空。时经8月，并没复工。1946年5月伪海军部改派邱崇明为所长，迟至10月始复工，时职工约350人。1948年解放前夕，邱崇明把重要器材，如电滚子、车床、铜料、锡和较新的机具约1000吨，运往长山岛，并强迫一部分技术工人，随同前往。未运走的机具，均是残缺古老，不堪使用的。所有零星用具，家具用品及卷宗等，荡然无存。所以这次的损失，比哪一次都大。

⑤ 解放后的情况

1949年1月17日塘大区解放，军管会交通处派宋玉和、木纳、吕秉谦来厂接管，19日招集职工229人复工。首先收集敌伪遗弃厂外的器材，次后修整厂内的机具。3月20日开始承修水上公安局的小船四艘；4月承修天津招商局的船三艘；9月天津华孚公司的“65号轮”；11月又有海关的船三艘，新港的船十一只。本年1至5月底，除将上年

未修竣的九艘船，先后修竣外，又承修水上公安局船三只，天津华孚公司机帆船一只，矩元船务公司柴油艇一只，天津渤政公司拖轮一只，驳船二只及东北渔业公司渔船一只，亦相继修竣。现尚有华北盐业公司的华盐轮，航政局的大平油艇，内河航运局的河达轮，新港的大沽二号，塘沽八号，兴洋号及海关的灯架子等工程，正在赶做中。上年1至3月份，我厂归军管会交通处领导，自4月份直到现在，由新港工程局管理。

⑥ 组织机构



〔交通部航务总局新港工程局大沽造船所1950年3月《公营及公私合营工矿企业调查表》第二页〕

（二）北洋水师大沽船坞之创建

一、直隶总督李鸿章《建造船坞请奖片》（光绪七年八月二十日）

再：北洋海防兵轮船日增，每有损坏，须赴闽沪各厂修理。程途穹远，往返需时。设遇有事之秋，尤难克期猝办，实恐贻误军需。

前因总税务司赫德有饬津海关税务司德璀琳，酌修土坞为冬藏灯船之议。遂饬前任津海关道郑藻如、候补道许铃身，会同德璀琳，在大沽海口选购民地，建造船坞一所。

计自光绪六年正月开工，十月工竣。叠次修整操江及镇北等兵船，均能妥速如法。坞基坚固，屡经海潮震撼，力保无虞。凡坞工庀材，饬由德璀琳核实经理，并于新关帮办分派熟悉工务者帮同筹划，概不另领薪俸。自经始至今，将及两载，各该员勤奋趋公，异常劳瘁。俾北洋创办船坞，克底于成。嗣后来往各兵船，无论事机缓急，工程大小，总可随时立应，殊于水师根本有裨。自应择其尤为出力者，酌给奖叙。除动用工料银两，另于海防经费项下，开支汇报外，拟请将三品衔津海关税务司德璀琳赏给头等宝星。海关帮办洋人贾雅格、欧森均拟请赏给五品衔，孟国美拟请赏给二等宝星并五品

衔，海关理船厅洋人汤乃克拟请赏给三等宝星，师威训拟请赏给都司衔并三等宝星，船坞总监工洋人安得生、葛兰德均拟请赏给守备衔并三等宝星，海关司事俊秀、王德奎、梁锦成均拟请以从九品，不论双单月即选千总。周上达拟请以守备俟先补用，以示激励。是否有当，理合附片陈请，伏乞圣鉴、训示。谨奏。

〔《李文忠公奏稿》卷四十二〕

二、直隶总督李鸿章《船坞酌定工价片》（光绪十二年十二月初三日）

再：前因北洋兵轮日增，每有损坏，须赴闽沪各厂修理。程途穹远，往返需时。设遇有事之秋，尤难克期猝办。经飭前津海关道郑藻如，会同税务司德瑾琳，在大沽口内选购民地，建造木船坞一所。自光绪六年正月开工，至十月告竣，叠次修理兵船，妥速如法。即来往各木壳浅水轮船能进口者，无论工程大小，均可随时修整，殊与水师有裨。已于光绪七年八月附片奏明在案。

所有船坞洋教习并员弁工匠人等薪工经费，前系核入修船费内汇总开报。嗣因工与料并，稽核为难，遂将各项工匠，酌定名数工价。其教习、文案、绘图、翻译、收发、稽查、监工等事，分派员弁司事、各专责成，酌定员名、薪水、工食。自光绪十一年正月起，按月给领。如遇工程紧急，连夜赶做，应加增夜工。所有短雇小工，亦视工程之多寡，酌量雇募。故月需经费，仍难预计确数，大约每月以四千四五百两为率，在于北洋防费内动支。前准海军衙门行查北洋经费支用款项，业飭海防支应局，将十一年十二月份支发此项经费员名银数，汇册咨报。至随时购用中外料件，另行撙节核实动支，汇案造报，不在月领额款之内。

自酌定工费以后，该坞每遇修造船只，只给料价，不给工价。工料既不牵混，稽核较易，用费亦较节省。核与开创之初，办理更为得法。于修理浅水兵船，缓急可恃。

除将员弁、司事、工匠、学徒、夫役人等员名，薪工、公费等项银两数目，开具清折，分咨海军衙门、总理衙门、户部、工部查照。嗣后如有增减，随时咨报外，理合附片陈明，伏乞圣鉴。敕部立案。谨奏。

〔《李文忠公奏稿》卷五十八〕

（三）北洋水师大沽船坞初期业务情况

一、直隶总督李鸿章关于修理镇海轮船的奏摺（光绪十三年十月二十五日）

再准工部咨大沽船坞修理镇海轮船，估需银两未据奏明有案，应飭承办各员查明船身丈尺及支用银数，奏咨立案等因，当经转飭遵照。兹据署津海关道刘汝翼详称：查镇海轮船以英尺量见，全船长一百六十五尺七寸四分，分线处长一百五十五尺八寸六分，宽二十六尺四分，深二十一尺，舷高四尺六寸。该船常年出海巡防北洋及朝鲜各口，除油修外，约三四年修理一次。前于光绪十年入坞更换锅炉，拆修后，今已越三年，所有天遮风帆绳索，须一律换新，锅炉、机器、汽缸须逐件修整，船彻应改换新龙骨，用外洋麻丝全行油捻，并满换新铜皮、铜钉、油毡等件，又修理厨灶、舵杆、锚车筒、船边各

窗门、舢板钩杆及添前后桅侧帆杆、铁溜板、大轮轴套、铁木销钉、火炉门、遮板铁火门、摇杆、炮门、铁钩圈并一切修理应换零件，均经大沽船坞督饬洋匠妥实办理。除工价银九百六十六两四钱五分，照章另领外，共料价需湘平银五千四百九十三两四钱八分三厘，俱系核实撙节具详前来，臣复核无异。除饬照案于洋药厘内支用外，理合附片具陈。伏祈圣鉴，敕部查照。谨奏。

光绪十三年十月二十八日奉硃批，工部知道，钦此。

〔《洋务运动》编余资料〕

二、直隶总督李鸿章关于购买英国挖泥船在坞合拢的奏摺（光绪十四年五月初十日）

再直隶河道，泥沙至多，频患淤浅；盛涨容纳不下，犯滥为灾，必须随时择要疏浚。惟水中捞挖，人力难施，非西国新式挖泥船不克奏效。津河于十数年前曾购置第一、第二两号，但尚非新式，出土难于运送，只能傍堤挖淤。其第一号因调赴旅顺，已在大沽口外遭风沉失，适有英商三摩答船厂寄到新样挖泥船图说，并备卸泥梯一架，可送土至岸上十二丈以外，正为适用。当于上年四月饬天津道胡燏棻，妥筹商订。其时准总理衙门咨询，醇亲王会议黄河事宜案内声称：德国莱茵河用机器船有效，可仿而行之等因，业将拟购此船，大略函告总理衙门在案。即据胡燏棻与英商议明，定造新样挖泥船一只。船身长十丈有零，连随船各种器具计价英金六千四百磅，又机器床一具英金一百五十磅，又运华水脚保险费英金八百三十四磅，又雇洋匠头二名，自到华办事之日起，每名月薪五十磅，来华船资各八十磅，途中两个月半薪各三十磅，其回国川资并途中半薪与来华同。于上年闰四月初十日订立合同，限五个月造成，运至大沽海口交卸，一面咨明出使英国大臣刘瑞芬派员赴厂验视，并将船价分次汇交刘瑞芬转付。嗣该船厂经理人德拉于十一月初七日将挖泥船机器料物等件，分批运送到沽，并代雇机器匠头克拉格、船匠头璠利士先于十月初九日到沽，当派通判宋春陶前往管带，按照合同验收相符，工料均称坚实，就大沽船坞督饬洋匠妥为装配，令华匠随同学习。本年二月初一日合拢工竣，下水试挖，机器灵便，命名“导河”。三月初九日施入内河，归华匠自行驾驶，即将洋匠辞退。统计船价六千四百磅，合行平银二万八千三百五十一两九钱七分；机器床与运华水脚保险费英金九百八十四磅，合行平银四千四百五十九两九钱五分；在大沽船坞另配料件行平银一千七百二十一两七钱六分四厘；洋匠头二名在华五个月薪水及来华并回国川资暨途中两个月半薪英金七百四十磅，合行平银三千一百三十三两九钱三分；雇引水公司拖入大沽船坞，并小火轮拖入内河，行平银四百两。除该船到华逾限两月应罚扣英金五十磅，合行平银二百二十六两四钱一分外，共计船价等项拨付行平银三万七千八百四十二两二钱四厘。查所购新式挖泥船为疏浚河道要需，本应动用正款，惟值各库支绌，已劝令南绅集捐应用，仍汇入工抚案内开单奏报，免造细册。至该船常川浚河所需烟煤、油烛、铁木等件，委员匠役薪工每月约银五六百两，又须配置齿轮汽机接泥等船及随时修理之费，应均归支应局厘金项下核发，列入该局用款造销，以资经久。据胡燏棻等具详前来，除批饬照办外，所有新购西洋新式挖泥船疏浚河道，由南捐拨付，船价及此后常年经费配置各件归支应局支发，缘由理合附片具陈，伏乞圣鉴，敕部

立案，谨奏。

光绪十四年五月十三日奉硃批，该衙门知道，钦此。

〔《洋务运动》编余资料〕

三、直隶总督李鸿章汇报光绪十一年修船及承修工程情况(光绪十四年八月二十日)

▲大沽水师船坞添募学徒三名、长夫六名，共月支薪工银四十四两。

▲大沽船坞十一年春季修理六镇炮船并添置备用各件，料价银五千六百四十九两七钱零；又修理威远练船并添置备用各件，料价银一万二千一百十八两七钱零；又修理海镜轮船并添置备用各件，料价银一万一千八百五十七两四钱零；又修理飞艇捍雷两号小轮船并添置备用各件，料价银五百三十四两八钱零；又十一年秋季修理六镇炮船并添置备用各件，料价银八百三十两一钱零；又修理超勇、杨威、康济等三船并添置备用各件，料价银二千七百四十二两六钱零；又修理飞艇小轮船并添置备用各件，料价银七百九两二钱零；又修理快马小轮船并添换各件，料价银一百八十两二钱零；又修理大沽水雷营广艇一号、舢板四号，料价银九千四十五两九钱零；又承造洋河口外安设水雷，需用十四架舢板二只，工料价银一千一百九十两二钱零；又承造大沽海口南北两岸各台墙炮洞，添设铁门三十二副，料价银四千八百五十七两三钱零。

▲大沽船坞代旅顺工程局购造接泥船十只，需用铁件价银二千五百两六钱零。

▲大沽船坞汇报光绪十年份修理大沽海口两岸各营雷电、炮械及电灯等项，工料银七百二十一两一钱零。

〔《洋务运动》编余资料〕

四、直隶总督李鸿章关于购买英商夹板帆船来坞改做“敏捷”练船的奏摺(光绪十四年十一月二十七日)

再，泰西各国水师规制，铁甲、快碰、蚊炮等船，外必有帆船数号为平时练习官弁、水手之用。诚以帆船须御风而行，波涛颠簸，较轮船为险，凡枪炮之命中，帆缆之措手，亦较轮船为难。帆船练之既熟，再上轮船，胆气自壮。北洋创练海军，帆船必不可少。光绪十二年，有英国商人夹板帆船一只到津求售，经飭津海关税务司德瑾琳验明船身坚固，并据海员琅威理复勘，改作水师练船，甚为合式。议给价值库平银一万四千五百两，由大沽船坞督同洋匠撙节确估，妥细修改，工竣命名敏捷。计船身一百五十二英尺，宽二十七英尺七寸，舱深二十一英尺，吃水十一英尺。桅杆二支半，帆缆锚练及一切应用器具俱全。实用料价库平银七千九百三十九两零，连购价共合库平银二万二千四百三十九两零，均在北洋防费内设法凑拨，应俟汇案报销。至该船常年用款，除油修一切活支之项不能预定外，计配设管带人等六十员名，比照康济、威远两练船酌减核定，计月支俸饷公费银一千一百四十四两，又岁支医药费银二百两，自光绪十四年九月初一日起，亦在北洋经费内开支。飭据海防支应局司道核明具详前来。

臣查此项帆船改作敏捷练船，人数饷数业经海军衙门汇入北洋海军章程奏定有案。

〔《洋务运动》(三)页70—71〕

五、直隶总督李鸿章汇报光绪十一、十二年修船及承修工程情况(光绪十四年十二月初十日)

大沽船坞汇报光绪十一年分修理大沽、旅顺各营炮械、汽灯等项、并起卸炮件，料价银四百三十三两零；又十二年春季，修理六镇炮船并添置备用各件，料价银三千六百三十六两零；又修理康济、超勇、扬威、操江、快马、海马、铁龙并广艇挖河等船暨添置备用各件，料价银八千一百四十二两零；又十二年秋季修理六镇炮船并添置备用各件，料价银二千二百两零；又修理康济练船并添置备用各件及大舢板，料价银四千七百四十一两零；又修理海马小轮船并添置备用各件，料价银二百十八两；又修理导海机器船并添置备用各件，料价银七千三百二十九两零；又修理大沽水雷营一号广艇，并造舢板及添置备用各件，料价银二千一百四十七两零；又承修威远练船大舢板并威远船备用各件，料价银一千九百四十七两零；又承造海镜轮船需用十四桨大舢板并海镜船添置备用各件，料价银一千三百十三两零；又建造收度蚊炮船土坞两道，先领工料银二千八百九十四两零。

〔《洋务运动》编余资料〕

六、直隶总督李鸿章关于修理镇海兵轮报销的奏摺(光绪十五年十二月初三日)

再，津海关之镇海兵轮船，前由闽广调津随同北洋海军各船周巡操防，并为沿海各防营转运饷械，终年往来海上，蛎苔侵蚀最易损坏。前经部议每届四年准修一次，每次准支银五千两。因拘于年限、银数，未能及时大修。经水陆营务处臬司周馥、道员刘含芳等，以该船锅炉烟管及船身龙骨均已损坏，若再惜费迁延，一旦失事，关系非轻，应即拆卸大修，酌量改造，以昭慎重。禀经飭据津海关道刘汝翼、大沽水师船坞道台襄熙琦等，会同天津海防支应局司道，督飭洋匠勘得该兵轮原用方式。锅炉二座难于洗刷，海水咸碱日久，锅炉均已松坏，行驶外洋，设遇风暴，汽机不能得力，难免意外之虞，拟就原机改换园式锅炉两具，将火切面加大，容人进锅刷洗不致碱坏。且新式锅炉尤能惜汽，不特行驶迅速兼耐风涛击撞，计造换锅炉，配换龙骨暨底板桐皮，并重起望台舵楼及修理全船内外，一切工料由船坞华洋员匠确估，除工价毋庸另给外，共需料价银二万七千九百四十二两。委系格外撙节，并无丝毫浮滥，该船修费向在津海关洋药厘金项下动拨。该关现因药厘收数短绌，应拨洋款息银，尚属不敷，动支此项修费，无款可筹。该兵轮常年巡防转运，实与北洋海军各船无异，只以北洋防费均有额支指款，且各省关解难足数无可腾挪。查天津抽款百货厘金一项，虽先尽各海口防营，修建炮台营垒等项工程之用。近年添拨别款，亦复时形竭蹶第。该兵轮既为北洋巡防攸关，不得不移缓就急，设法匀筹，在于厘金项下照数拨银二万七千九百四十二两给领，籍资要工等情，具详请奏前来。臣复核无异，除飭令动支妥束修理，并俟工竣汇入厘金收支案内核实造报外，理合附片陈明。伏乞圣鉴，敕部查照，谨奏。

光绪十五年十二月初六日奉硃批，该部知道，钦此。

〔《洋务运动》编余资料〕

(四) 北洋水师大沽船坞之经费

按：这部分材料，大多是从直隶总督李鸿章关于北洋海防经费收支各款报销清单中摘录的，包括购买设备，修筑船坞；采购和修造船只及承修其他工程；船坞人员月薪粮饷；其他杂项等方面的内容。

一、购买设备 修筑船坞

修筑大沽船坞经费：银三万三千三百七十八两二钱八分四厘。

〔《洋务运动》编余资料〕

建造大沽修船木坞及做工房屋、围墙等项，找经费并购买机器价银七万九千一百二十七两六钱七分五厘九毫。

〔《洋务运动》编余资料〕

(光绪十三年)大沽船坞购锅炉大汽锤一副，起重白油棕绳八千另十七斤八两，铁练三千一百二十三斤十二两，价值银三千四百二十九两零。

〔《洋务运动》编余资料〕

大沽船坞建造熟铁厂、水师械库；威海、刘公岛添建水师学堂及石岸铁桥、灯塔，旅顺口添建天气缸、水雷库厂电池潮标、旗杆、旗台、存煤石圈、泊岸木桥等项工料共支银四万九千五百九十七两。

〔《洋务运动》(三)页159〕

大沽船坞改造储存铁料库，承办蚊船出坞进坞坝岸，武备学堂建造营门、马号、房屋、围墙，安设引电械，旅顺添建船械库、洋员住房，旅顺船坞添建修理锅炉铁棚、绘图楼，威海添建海军提督公馆，演武厅、煤库、工程局住房等项工料共支银五万七千二百三十两零。

〔《洋务运动》(三)页179〕

二、采购和修造船只及承修其他工程

招商局轮船拖带旅顺口导海挖泥船回大沽船坞修理拖费银三百四十两。

〔《洋务运动》(三)页89〕

购英商夹板船改作北洋水师敏捷练船价银一万四千五百两。

〔《洋务运动》(三)页90〕

大沽船坞造遇顺钢拖轮一只，随带小火轮舢板一只，及铁驳船六只料价银七万三千五百三十四两零。

〔《洋务运动》(三)页94〕

大沽船坞十一年春季修理六镇炮船并添置备用各种料价银五千六百四十九两零，又修理威远练船并添置备用各件料价银一万二千一百八十两零，又修理海镜轮船并添置备用各件料价银一万一千八百五十七两零，又修理飞霆、杆雷两号小轮船并添置备用各件料