

他们的眼界、胸襟、成就与传奇故事，
激励着年轻人积极进取的人生梦想。

影响世界的



百年家族

陈平◎编著

一家一世界 一族一精神



- 这些家族，掌握着一定的社会资源，代表着一定的文明成就。
- 这些家族，曾经对一个或几个时代乃至当今具有举足轻重的影响。
- 这些家族，曾经联系着一个或多个国家与民族乃至整个世界的命运。
- 这些家族不仅仅因富而贵，而且重视精神财富的积累，注重对后代言传身教，故能长盛不衰，成就数百年的辉煌。



新世界出版社
NEW WORLD PRESS

影响世界的

百年家族

陈平◎编著

一家一世界 一族一精神

century
family



新世界出版社
NEW WORLD PRESS

图书在版编目(CIP)数据

影响世界的百年家族 / 陈平编著. — 北京: 新世界出版社, 2010.8

ISBN 978-7-5104-1119-9

I. ①影… II. ①陈… III. ①家族 - 史料 - 世界 IV. ①K819

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 131381 号

影响世界的百年家族

作 者: 陈 平

责任编辑: 连 慧

封面设计: 装帧设计

版式设计: 魏 敏

责任印制: 李一鸣 秦光中

出版发行: 新世界出版社

社 址: 北京西城区百万庄大街 24 号(100037)

发行部: (010)6899 5968 (010)6899 8733(传真)

总编室: (010)6899 5424 (010)6832 6679(传真)

<http://www.nwp.cn>

<http://www.newworld-press.com>

版权部: +8610 6899 6306

版权部电子信箱: frank@nwp.com.cn

印刷: 三河市祥达印装厂

经销: 新华书店

开本: 710 × 1020 1/16

字数: 160 千字 印张: 14.5

版次: 2010 年 8 月第 1 版 2010 年 8 月第 1 次印刷

书号: ISBN 978-7-5104-1119-9

定价: 25.00 元

版权所有, 侵权必究

凡购本社图书, 如有缺页、倒页、脱页等印装错误, 可随时退换。

客服电话: (010)6899 8638

前言

PREFACE

世界近现代史几百年间，经济、政治、科技、文化等各个领域都发生了前所未有的巨变，一批成熟、庞大且具有巨大社会影响力的“家族帝国”也随之产生。

本书重点介绍了近现代社会几个世纪以来15个影响世界的百年大家族。这些家族都具有两个共同的特点：第一，家族事业都特别大，其有形无形的财富、地位、声望、志趣与智慧，大部分都对世界、对他们所处的时代产生了举足轻重的影响；第二，家族事业长盛不衰，传承百年乃至数百年，并且对于如何把家族事业做大做强，如何对后代言传身教以保持家族事业的长盛不衰，他们都有着丰富的经验和宝贵的智慧。

这些家族或是位尊权重的政治家族。他们以血缘关系为纽带组成一个个强大的政治集团或亲属政治势力集结体，不仅关系到一个个国家、民族的命运，有些甚至影响着整个世界政治的变化；他们又具有强烈的民族性和时代性，如曾国藩家族、李鸿章家族是中国半殖民地半封建社会的产物，温莎家族是英国殖民时代的产物，肯尼迪家族是美国扩张主义时代的产物；他们都对各自的时代产生重大影响，又因各自时代的终结而陷入困境，如殖民时代一结束，英国国内就对温莎王室家族的命运产生了极大的争议。

这些家族或是富可敌国的商界豪门。相同的血缘、相近的观念和行为方式，使得这些家族在企业内部传承与管理上，拥有着特殊的凝聚力，而衔着

金汤匙出生的后代骄子们站在财富与权力的顶峰续写家族前辈的财富传奇，如罗斯柴尔德家族、洛克菲勒家族、摩根家族、李嘉诚家族等。他们中很多至今仍对我们有着重大影响，如摩根家族整顿产业无序竞争的金融手段至今仍具有借鉴意义，对我国90年代的市场整治和资本重组也产生过很大影响；洛克菲勒家族的资本运行、财富再积累及散财有道的财富理念在当代仍意义深远。

这些家族或是天赋卓绝、勇于献身的科学、艺术名门。经济的持续发展，促进了科学、艺术的繁荣。以迪斯尼家族为代表的文化艺术家族，本质上虽也是一个庞大的财团，和经济类家族的发展道路相似，但他们又属于文化艺术这个特殊领域，代表着一定的文化艺术成就，具有深远的世界文化影响力。而以法国居里家族为代表的一批科学家族，则与其他家族有着本质区别，他们既不从事产业活动，也不参政，而是把几代人的生命奉献给了科学。他们所做的一切早已超越了家族事业的范畴，是世界性的事业：居里家族的放射性研究成果为现代医学带来了福音；迪斯尼家族的文化影响力仍在世界各地传播，对现代文化产业的发展具有积极的借鉴意义。

通过揭示这些百年家族的起源与发展轨迹、家族兴衰起伏与社会流变关系以及各自对世界的影响，我们不但能看到这些家族长盛不衰的秘密，也可以从中大略看出几百年来近现代世界的发展与变迁。

目 录

CONTENTS

第一章 曾国藩家族：修身齐家治国平天下的家族楷模

曾国藩是中国近代史上一位倍受争议的政治人物，他的家族也倍受关注，其主要原因在于曾国藩兄弟及其家族后裔人才辈出，内涵丰富，构成了一种特有的家族文化。像曾国藩家族这样有用人才之多，分布行业之广，影响之大，在中国历史上是一种罕见的现象。

曾国藩：守旧的国家栋梁 / 001

曾国荃：湘军悍将与性情儒臣 / 008

曾纪泽：外交不辱使命 伊犁虎口夺食 / 011

家训流芳百世 后代英才辈出 / 014

第二章 李鸿章家族：前辈权倾朝野 后人闯荡世界

晚清时期，这个家族对中国政坛的影响，与近现代中国政治、军事、外交、经济、科技各界的联系，故家旧族中鲜有能与之比拟者。因为李鸿章，这个家族从大红而大黑，大起又大落，然而在不同时代，李家人有着不同的



影响世界的百年家族

生存法则，可谓一代有一代的活法。

李文安：进士及第，跻身京城官列 / 016

李鸿章：晚清第一大重臣 / 017

一人得势，全家沾光 / 020

盘根错节的豪门姻亲网 / 022

败落后的奋斗和崛起 / 023

第三章 李嘉诚家族：世界华人首富家族的传奇

李嘉诚作为世界华人首富，一生赢得荣誉无数，已成为世界华人尤其是年轻一代崇拜的超级财富偶像。他不仅是财富的代名词，更是创造财富的代名词。当今，学习李嘉诚已成为一种诱惑，普通打工者、初创事业者、事业有成者……无人能抵挡住这种诱惑。李嘉诚还将两个儿子也培养成商界成功人士：长子李泽钜沉稳而大胆，一直协助李嘉诚打理业务；“小超人”李泽楷激进冒险，也是亿万富翁。连同长孙Michael、李长治，来自潮州的李氏家族又有两名男丁可在若干年后承继其商业帝国。

李嘉诚：华人商界的无冕之王 / 027

李泽钜的温顺 李泽楷的叛逆 / 034

富三代悄然降临 / 037

第四章 罗斯福家族：美国卓越的政治世家

罗斯福家族是一个卓越的美国政治世家，为荷兰移民的后裔，在美国有超过300年的历史。该家族产生过美国历史上两位很重要的总统——西奥多·

罗斯福总统和富兰克林·德拉诺·罗斯福总统，以及一位第一夫人埃莉诺·罗斯福。现任美国国会的中国委员会总法务长苏珊·罗斯福也是罗斯福家族的成员。

一分为二 二支齐秀 / 039

美洲雄赳——西奥多·罗斯福 / 045

新政巨头——富兰克林·罗斯福 / 048

第五章 肯尼迪家族：生于政治，死于政治

在整个20世纪，肯尼迪家族兼具权力和金钱，在美国政坛独领风骚，出过总统、司法部长、终生参议员、州长……这是一个顽强拼搏的、富于战斗精神的、运动型的、挑战性的、永远乐观和充满自信的家族，一句话，胜利者型的家族。“为了胜利而不顾一切”是这个家族的特点，“为政治而生，为政治而死”是这个家族的写照。然而肯尼迪家族近半个世纪的种种政治辉煌中，又一直隐隐闪烁着死亡的阴影和命运的劫难，引起媒体对他们的不断关注和公众对他们的普遍同情。

移民的美国梦 / 052

家族的总统梦 / 053

声名显赫却多灾多难 / 055

一切为了胜利 / 058

政治王朝的谢幕 / 059

第六章 布什家族：几代宦海沉浮，成就父子总统

2005年1月20日，小布什再次踏上国会大厦的红地毯，宣誓连任美国总



影响世界的百年家族

统。非同寻常的是，这是布什家族第五次在白宫宣誓——老布什两次当选副总统，一次当选总统；小布什两次当选总统。在这五次宣誓的背后，升腾起了一个主宰美国的家族——布什家族。小布什和父亲老布什成为继亚当斯父子之后，美国又一对“父子总统”，能够连任，更是史无前例。

布什家族的发端兴起 / 064

老布什：从石油大亨到美国总统 / 065

子承父业 连任总统 / 068

未来：还会总统归来？ / 070

第七章 英国温莎王氏家族：久而弥坚的王权君主家族

从维多利亚女王开始，英国王室的直系血缘关系再没中断过。1917年维多利亚女王的嫡孙乔治五世下令王室改姓“温莎”，自此，英国王室被约定俗成地称为温莎王朝。温莎王朝经历了两次世界大战，两次皆成功令英国成为战胜国，这使英国人乐意看到这个睿智、坚定、能拯救英国的王室家族。英国温莎王室是当今世界上最重要、最有名、最富有和最传统的皇室家族，除罗马教皇外，温莎家族位于人类社会最古老的君主制统治的权力之巅。

维多利亚女王：一个时代的象征 / 075

爱德华七世：光辉岁月 / 079

乔治五世：王室家族改姓“温莎” / 080

爱德华八世：江山？美人？篡位？ / 082

乔治六世：勇者无敌 / 083

伊丽莎白二世：公主下树成女王 / 084

温莎家族的生命力 / 085

第八章 尼赫鲁-甘地家族： 整个一部印度的现代史与之血肉相连

在现代印度政坛，尼赫鲁-甘地家族有着举足轻重的作用，地位堪比美国的肯尼迪家族。在印度，“尼赫鲁-甘地”几个字就意味着国家的独立和尊严。尼赫鲁-甘地家族中先后出过3位总理、5位党主席，其中两位总理遭遇暗杀身亡。印度国大党从创始至今，一直都和这个名字有着千丝万缕的联系，尼赫鲁-甘地家族既是国大党行动的旗帜，也是其灵魂所在。但这个曾统领印度38年之久的家族与印度独立运动领导人“圣雄”甘地无关，在英迪拉·甘地和费罗兹·甘地结婚后，这个政治家族才采用甘地这个姓氏。

第一代莫蒂拉尔·尼赫鲁：从贵族到囚徒 / 088

第二代贾瓦哈拉尔·尼赫鲁：九次入狱的开国总理 / 090

第三代英迪拉·甘地：更胜须眉的“印度铁娘子” / 092

第四代拉吉夫·甘地：临危受命 子承母业 / 094

遗孀索尼娅：把名字刻进家族丰碑的异国奇女子 / 096

第五代拉胡尔：万众瞩目的政坛新星 / 099

缘何一直引领印度政坛？ / 101

第九章 罗斯柴尔德家族：全球最富有最神秘的私人金融帝国

罗斯柴尔德家族，这个地球上最神秘的古老家族，在两百多年金融、政治和战争的残酷漩涡中所向披靡，建立了一个人类历史上最为庞大的金融帝国，控制了这个世界近两个世纪的经济命脉！罗斯柴尔德，一个辉煌得近乎可怕的家族，却一直是隐藏在这个世界的背面。



对这个家族的成功人们评说不一，有人说它是19世纪欧洲金融最大的幕后黑手，有人把它看作是犹太人智慧、财富、影响以及慈善事业的象征，也有人把它作为犹太人企业用金钱征服世界的一个活样板。

罗斯柴尔德家族究竟拥有多少财富？ / 103

梅耶：罗斯柴尔德之父 / 104

罗氏五虎与欧洲金融帝国 / 108

列昂内尔：续写第三代的辉煌 / 116

控制全球金融命脉 / 117

犹太利益高于一切 / 118

罗斯柴尔德家族的成功秘籍 / 120

家族的现状 / 120

第十章 洛克菲勒家族：慈善的石油恶魔

提及近现代乃至当代美国史，人们难以避开洛克菲勒这个家族的姓氏，标准石油公司、洛克菲勒基金会、大通银行、现代艺术博物馆、洛克菲勒中心、芝加哥大学、洛克菲勒大学，还有令美利坚合众国悲伤的在“9·11”中倾倒的双塔，都和这个家族有关。不管从哪方面看，经济、文化以及社会贡献，洛克菲勒家族都是世界一流家族，他们为美国、为世界所做的事情数不胜数。

洛克菲勒：托拉斯之父 / 124

小约翰·戴·洛克菲勒：坚韧的第二代 / 130

五骑士各显神通 / 132

年轻一代“离经叛道” / 139

第十一章 摩根家族：全世界的债主

经历了2008年席卷全球的金融危机，被称为“全世界债主”的摩根家族依旧能以王者姿态傲然屹立。华尔街能成为世界金融中心与摩根家族的成功是分不开的，摩根家族的成功，是华尔街成功的缩影。摩根家族创造的“摩根化经营管理体制”至今仍然统治和影响着一切。在摩根家族几代人励精图治，不断创造商业奇迹的过程中，JP摩根无疑起了承上启下、继往开来的作用。他不仅是摩根家族的基石，也是华尔街新纪元的开创人。JP摩根开创了“摩根时代”，即金融寡头支配企业大亨的时代。

摩根家族的历史 / 141

JP摩根：华尔街之父 / 143

摩根士丹利与摩根大通 / 152

第十二章 杜邦家族：从军火商到世界化工帝国

杜邦家族是美国最古老、最富有、最奇特和最大的财富家族，它已保持了200多年的长盛不衰。20世纪90年代杜邦家族控制财富1500亿美元，出了250个大富豪，50个超级大富豪。它内部至少有9对堂表亲联姻，成为美国历史上近亲联姻最多的家族。它创立的公司有着200多年的历史，是世界500强中最长寿的企业。现在，杜邦家族掌控着美国最大的化工帝国，许多我们今天已习以为常的事物都离不开杜邦家族的创造。

落寞贵族闯荡美国 / 155

黑色军火的诱惑 / 156



影响世界的百年家族

产业与形象的转型：进军化学工业 / 163

200 年家族企业的危机管理 / 165

第十三章 居里家族：

四代人的献身奇迹开创了一个科学王朝

居里夫妇不仅自己取得了伟大的科学成就，还培育创造了一个“科学王朝”。这个家族以其放射性研究在近代科学技术发展中所作的贡献而闻名于世，并有4人3次荣获诺贝尔奖，成为科学史上的一段佳话。居里家族的科学传统延续至今已有四代。居里家族无私的献身精神、严谨的科学态度和举世瞩目的成就受到世界科学界的广泛推崇。

一家四代科学家 / 170

居里夫人：无上荣光的伟大科学女性 / 171

伊伦娜·约里奥·居里：为科学与和平献身 / 180

第十四章 赫胥黎家族：

科学精神和人文精神融合的典范

赫胥黎一家在英国历史上可谓是名门望族。从托马斯·赫胥黎到奥尔德斯·赫胥黎三代中，出了很多杰出人物。他们在生物学、人类学、工程学、物理学、文学、商业、艺术、外交、教育、国际事务等领域作出了卓著贡献，可谓真正的科学精神与人文精神融合的典范之家，这不仅在英国，就是在全世界也罕见。赫胥黎家族的传世名言：“尽可能广泛地涉猎各门学问，并且尽可能深入地择一钻研。”

托马斯·赫胥黎：坚持真理、捍卫科学的一代斗士 / 189

朱利安·赫胥黎：出色的科学人和人文主义者 / 194

奥尔德斯·赫胥黎：杰出的文学家和思想家 / 200

安德鲁·赫胥黎：诺贝尔奖获得者 / 202

第十五章 迪斯尼家族：娱乐帝国的王族

这是一个享誉全球的童话界、娱乐界的王族。1928年迪斯尼因米老鼠卡通电影而名扬天下，接着在这个童话王国里又诞生了一系列可爱的卡通精灵：唐老鸭、白雪公主、七个小矮人、狮子王辛巴……它们把迪斯尼的童话、梦幻和欢乐播撒到全球的每一个角落。然而沃尔特却在事业未竟时，留下一个庞大的娱乐帝国撒手离去。不久罗伊也离世。家族事业在沃尔特女婿手中陷入危机，在经历了“失去的十年”后，小罗伊轰隆隆擂起战鼓锐意改革，奇迹般的再创辉煌，将迪斯尼公司的触角伸向欧亚。

沃尔特：迪斯尼之父 / 206

罗伊的继承 米勒的败落 / 211

小罗伊的复兴之路 / 212

第一章 曾国藩家族：修身齐家治国平天下的家族楷模

曾国藩是中国近代史上一位备受争议的政治人物，他的家族也倍受关注，其主要原因在于曾国藩兄弟及其家族后裔人才辈出，内涵丰富，构成了一种特有的家族文化。像曾国藩家族这样有用人才之多，分布行业之广，影响之大，在中国历史上是一种罕见的现象。

晚清时期，内忧外患，社会动荡不安。这样的乱世容易成就英雄豪杰，却不能诞生稳定的政治世家。来自湖南乡间的曾国藩趁势而起，既平定太平天国获取富贵，又在朝廷的猜忌之下保持势力和荣华富贵。曾家繁衍富贵至民国时期，成为近代首屈一指的权贵家族。

曾国藩：守旧的国家栋梁

1811年，曾国藩出生于湖南长沙府湘乡荷叶塘白杨坪（今湖南省娄底市双峰县荷叶镇天坪村）的一个普通农家。祖父曾玉屏靠勤勉耕种、勤俭持家让全家人过上了温饱生活。父亲曾麟书开始读书，但一生乡试17次不第，最



影响世界的百年家族

后只比儿子曾国藩早一年考中“准秀才”（补生员）。曾家的道德要求一直很高，曾玉屏就常常教导儿孙：“君子在下则排一方之难，在上则止息万物之器”，“人以懦弱无刚为大耻，男儿自立，必须有倔强之气”。

曾国藩自幼勤奋好学，22岁考取秀才，24岁中举，入省学岳麓书院。28岁中了同进士，进入翰林院。此后，他一步一阶的踏上了仕途之路，并成为军机大臣穆彰阿的得意门生。在京十多年间，他先后任翰林院庶吉士，累迁侍读，侍讲学士，文渊阁值阁事，内阁学士，稽察中书科事务，礼部侍郎及署兵部，工部、刑部、吏部侍郎等职，步步升迁到二品官位。十年七迁，连跃十级，被后人奉为升官最快、做官最好、保官最稳之楷模。

书生领山民 对战太平军

咸丰二年（1852年），曾国藩回乡守孝。不久太平天国起义就席卷了半个中国。腐朽的八旗、绿营根本不是太平天国的对手，于是清政府试图利用各地的地主武装来遏制太平军，屡次颁发奖励团练的命令，这为曾国藩湘军的出现提供了机会。1853年，曾国藩在家乡湖南一带正式建立地方团练，称为“湘军”。

湘军是一支体制之外的全新军队。曾国藩采用了明朝戚继光发明的兵制，首先用师生、亲友等关系网络骨干成为湘军幕府，再由骨干分子自己去招募兵丁，按照募兵的数量授予相应的官职，如此一级级推广，兵将相识，人人争先，最后聚拢在曾国藩周围。这种招募军队的方法也被后来的军阀仿效。湘军拒绝市井油滑，招募的都是“朴实山农”，个个凶悍善战；湘军将领大半都是书生出身，人称湘军是“书生领山民”，即由“忠义血性”不染奢靡世风的读书人带领一带农民为主的士兵组成。

曾国藩在全军推行程朱理学，号召大家克己复礼、安定天下。10多年军营生涯，曾国藩一直没有放下经史子集。他对最早的湘军将士说：“大刀长矛，好比四书五经。”清末学者王闿运在《湘军志》中记述过“诸生讨训山农”的景象。在著名的《讨粤匪檄》中，曾国藩站在道德的制高点，指出太

平军烧毁孔庙、焚烧四书五经，是对几千年中国礼义人伦的反动，动员广大的知识分子与太平军斗争。梁启超认为，洪秀全之所以失败，是因为完全背离中国文化，不得人心。华东师范大学历史系教授杨国强说：“在太平军的主张之下，不仅儒学存活不了，佛学、道教也存活不了，中国人的精神世界被踏为平地，教中国人怎么活？”杨国强还认为，如果说聚集在洪秀全理想下的农民显示出小农精神世界的一半，那么曾国藩与诸儒生用卫道意识唤醒的，是小农精神世界的另一半。这场战争，是农民与农民的交战。

湘军发展前期并不顺利，出征之初就被太平军杀的大败，弄得曾国藩要跳水自尽，被幕僚李元度安置在他身边的章寿麟救起。史料载：曾帅当时披头散发，满脸泥沙。左宗棠因此专程到长沙，痛斥他的“虚荣心”。后来曾国藩以“屡败屡战”自嘲。战局的困顿让曾国藩情绪低落，心生退意。1857年，曾国藩以回家为父亲守孝为名，弃军而去。第二年，湘军攻占九江，曾国藩决心重新出山。

除了战事不利，政治上的限制更让他灰心丧气。满族权贵需要汉族官僚组织团练维持统治，但不想这些汉人成为手握重兵的藩镇和权臣，所以朝廷长期不给湘军体制内的身份，也不授予曾国藩正式官职，一直到1860年5月，他才被授予两江总督统帅湘军。曾国藩非官非民地征战了8年。朝廷的疑忌使得他战战兢兢，如履薄冰。咸丰年间，朝廷两天内下发两道诏书，一道是任命，一道是取消任命。曾国藩曾对同乡知交刘蓉说过：“我浴血奋战，受此猜忌，令人心寒；若被谋害，墓志铭里一定要替我鸣冤，否则死不瞑目。”

没有地方官职就没有地盘，曾国藩长期没有实权，筹不到军饷，湘军客军孤悬，甚至被一些地方怀疑是伪军。曾国藩只能撑着，屡败屡战，二度自杀。最终曾国藩还是顽强坚韧地坚持下来了。1864年7月天京沦陷，太平天国起义被镇压了，曾国藩将清廷从危如累卵的局面拯救过来。从起兵到胜利，曾国藩度过了艰苦卓绝的13年。

朝廷兑现了封王酬谢的承诺。曾国藩被封为一等勇毅侯，成为清代以文人而封武侯的第一人，曾国荃被封为一等伯，但同时要追查天京宝藏下落。传说太平天国的“圣库”在天京，有宝藏无数。但最先攻入天京的曾国荃却