

Zhejiang Wanli Education Group



重温创业历程 弘扬万里精神

—《重走万里路》演讲稿



浙江省万里教育集团

2002年10月

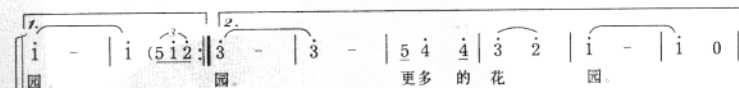
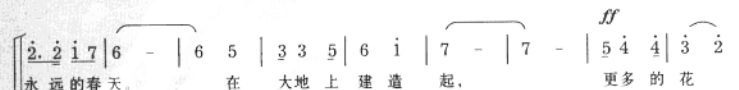
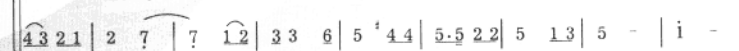
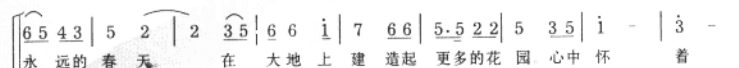
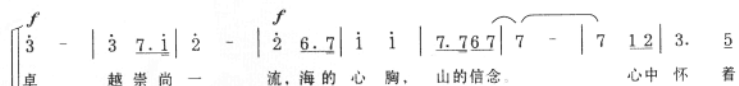
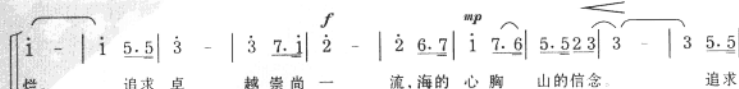
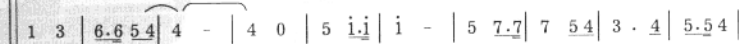
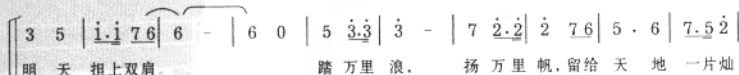
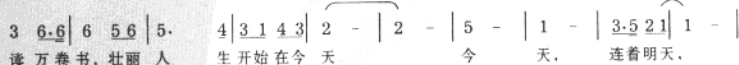
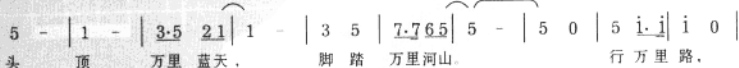
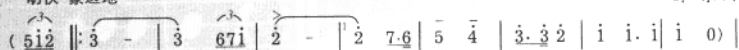
留给天地一片灿烂

1=B $\frac{2}{4}$

明快 豪迈地

金波词

舒京曲



编者的话

本文作者林德操，浙江宁波人，浙江万里学院首届毕业生，在校学习期间，曾先后三次代表学校参加宁波市大中专学生辩论赛，与队友们一起并肩作战，默契配合，三次夺得团体冠军，他个人还两次获得宁波市最佳辩手称号，现就职于浙江万里学院团委。

在 2002 年暑期，林德操循着万里创业者的足迹，探寻万里成功的奥秘，深刻体会了创业者的艰辛，对创业者的执着、眼界、胸襟有了一定的了解，抑制不住内心的激动，几易其稿，撰成《重走万里路》，并为全校师生作了九场演讲，在师生中引起了强烈的反响与共鸣。

浙江省万里教育集团即将走过十年的辉煌历程，十年，弹指一挥间；十年，万里创造了一个又一个奇迹，万里精神、万里速度、万里模式正成为教育界瞩目的焦点。

创业难，守业更难。万里长征我们刚刚起步，今后的路更长，更艰难。万里的创业者们以实际行动诠释了“只要有 1%的希望就要尽 100%的努力，脚踏实地、无私奉献、自强不息、与时俱进”的万里精神。我们所有的万里人都应该不断以实际行动来丰富万里精神的内涵，相信在全体万里人的共同努力下，万里精神定会发扬光大，成为铸就万里辉煌的强大的精神动力。

我们拥有一个共同的名字，我们拥有一个共同的家园，我们为今日的万里而激越自豪，我们为明日的万里而辛勤耕耘。现印发这篇《重走万里路》演讲稿，让我们一起重温创业历程，弘扬万里精神，再创万里新的辉煌！

浙江省万里教育集团新闻中心

2002 年 10 月

重走万里路

林德操

各位同学，首先欢迎你们来到万里。应该说大家是非常幸运的，因为你们通过自己的努力来到了梦寐以求的大学校园，来到了万里。大家知道吗，我们万里尽管发展时间不长，但有几点却是非常值得我们万里学子自豪的：首先，我们浙江万里学院在短短三年多时间从专科升格为本科，建筑面积从原来的5万平方米扩大到现在的36万平方米，从没有一个正教授到目前拥有55名正教授，160多名副教授，学院的软硬件设施都有了很大的改善，她的知名度和教学质量也在迅速提升，这在中国大学发展史上是前所未有的，被教育同行称之为“重力加速度发展的学校”。国务院副总理李岚清视察万里时也曾连连赞叹，这就是万里速度啊！第二，三年多来，前来视察的中央、省、市领导人和前来参观学习、取经的专家（包括清华、北大等国内著名学府）的人数之多也是全国目前所有高校中所没有的。很多专家学者了解了万里后都从内心发出感慨，万里不仅创造了一种模式，更体现了一种精神。前不久，中国高等教育学创始人潘懋元教授曾带着一批博士、教授及研究生六进万里，专门撰写了《浙江万里学院——一种第三部门高等学校的范例》一文，引起了专家与研究者的广泛关注。中国国立学校都是一种模式，有没有第二种模式？大家认为万里就是这第二种模式的典范，这第二种模式将成为中国高校发展的新趋势和新增长点，这也是万里学院在短时期内引起这么多关注的原因。第三，各级各类新闻媒体如《人民日报》、《中国教育报》、《中国高等教育》杂志、《浙江日报》、《澳门日报》、日本《中华时报》、中央电视台《新闻联播》、《焦点访谈》、《申奥专题片》栏目、浙江电视台、宁波电视台、浙江人民

广播电台迎十六大系列报导等对万里都作了专题深度报道，国外新闻媒体报道的频率更是令人刮目相看。万里学院在短时期内倍受瞩目，不仅因为它惊人的发展速度和先进的办学理念，更因为在短短的三年里，学校的办学及我们万里学子取得的骄人的成绩。2002年首届毕业生一次性就业率达到 87.2%（去年全省平均就业率为 59%）；2002 年在全省高校计算机等级考试中，万里学院学生的通过率在全省 68 所高校中名列第六；2000、2001 年大学生数学建模竞赛，万里学院的 12 支队伍全部获奖，获奖的等级和数量在同级竞赛的高校中连续两年名列首位。在宁波市高校大学生辩论赛中，万里学院获得三连冠。万里学子的敏捷思维和极佳辩才，每一场都获得了评委及观众的赞誉。2002 年全国大学生英语竞赛，万里获特等奖 2 名，一等奖 9 名，二等奖 24 名。其中获特等奖的杜锴飞同学今年暑期赴沈阳参加全国大学生英语演讲赛，与清华、复旦、北师大等 146 所名校选拔出来的 181 位学子同场竞赛，荣获二等奖，演讲的决赛成绩名列第 26 位，是宁波参赛大学生中唯一获奖者。2001 级基础学院的学生，第一年就参加英语等级考试，通过率为 45.6%，而浙江省的 68 家高校平均通过率只有 25%，别的学校往往是二、三年级选取部分优秀的一年级学生参加，而我们是全部新生入学第一年就参加考试，整个基础学院只有 8 个同学因病没有参加以外，其他的都参加了，所以有这么高的通过率是多么不容易！学校连续三年获得中宣部、教育部、团中央颁布的“社会实践先进集体”荣誉称号。2001 年暑期社会实践中新闻专业学生在市级以上媒体发表作品 2000 余件。浙江万里学院首届毕业生共有 100 余名同学申请国外留学均通过雅思考试，收到国外院校的入学通知书。浙江万里学院是一所充满希望，充满活力并倍受瞩目的新型高校。我相信这里将是同学们腾飞人生崭新的起点。

我期盼着给你们做报告的这一刻已经好久了，因为我在万里学习了三年，可以说对这里非常熟悉，但在参加完一场万里精神大讨论后，我才有了这样的感觉：一个人在一个地方生活得越久，并不意味着他对这个地方越了解，回头看看以前的我，原来对万里是如此的陌生，对万里的发展史、万里的精神内涵理解得如此肤浅，所以我不希望发生在我身上的遗憾再发生在你们身上，我也不希望，你们因为不了解万里而不去热爱它。

一、创业篇

如果我们每个学生都能够理解创业者的艰辛,都能够知道万里学院背后的故事,就能深深地理解万里精神的内涵,如:只要有1%的希望就要尽100%的努力;万里没有最好,只有更好;与时俱进,争创一流是万里人永远不懈的追求;万里人倡导既要有远大的奋斗目标,又要有脚踏实地的工作作风;从小事做起,从我做起,从现在做起等简单明了却富有时代气息的万里精神,这每一句话的后面都有一个个催人泪下的故事,这是万里人用血汗铸就的万里精神啊!这将是我們人生中最宝贵的精神财富,这种精神会激励我们去创新、去创业,从而使我们面对市场经济游刃有余。有了这种精神,我们万里学生在就业时定会备受各单位青睐的!

我希望你们倾听这些不太为大家所熟悉的平凡而又不平凡的故事,在和我一样重温万里发展之路时,能感到一种激动,看到一种信念,体会到一种精神,从而在今后的学习生活中用这种信念、这种精神激励自己不断地学习、不断地进取。

相信大家都知道,万里的创始人是我们的徐亚芬老师。1992年,组织上将当时担任大型企业组织处处长的徐老师调任至宁波一所中专学校担任党委负责人,她雄心勃勃地想在教育领域中干一番事业。可是,当时学校的情况却让人寒心。有两件事情对徐老师的触动很大:由于学校盥洗设施不好,有的同学卫生习惯不是很好,食堂边上洗碗槽下的阴沟经常堵塞,造成了学校的一大奇观:早上同学们要穿雨鞋吃早饭,不然就无法走过那溢满水的通道,因为清洁工是8:00钟上班,而同学们是早上6:30——7:00吃早饭。徐老师实在看不下去了,就与校长商量能不能整修一下,但校长却无奈地说:“这是基建留下的隐患,如修理需要花很多钱,学校没有这个财力。”就这样,作为党委负责人的徐老师只能每天自己提

前上班去疏通阴沟，但此时让徐老师更心烦的事发生了。每次通阴沟的时候，她就会听到一些男同学的大叫声“冻死了，冻死了”，颤抖的声音是从另一个盥洗室里传出来的。为了弄清情况徐老师就等在门口，里面出来一个个头发湿漉漉的男生。原来这些男生每次在打完球后大汗淋漓，但学校没有热水洗澡设施，他们只能用冷水来洗澡。那时，天气很冷，徐老师看后实在于心不忍，她又去找校长商量，能否有可能在一段时间后让学生洗一次热水澡。校长无奈地摊开了双手，说：“学校哪有钱造浴室。”可就在学校如此缺钱的情况下，学校各部门人浮于事的现象却比比皆是。各科室管理人员的数字大大超过教师人数，很多教职员工没事干打电话聊天，家里“买、汰、烧”全包，有的男教师甚至会打毛衣，学校里干好干坏一个样，受学生欢迎且课时量大的教师与无所事事的教师拿一样的工资，最糟糕的是一些优秀教师还往往让没事干的人说风凉话、评头论足。真所谓“木秀于林，风必摧之”，许多优秀的年轻老师呆不下去了，纷纷向学校递交了请调报告，现在万里的副总——应雄老师也是其中一个。对于这样的情况，没有人尝试着去改变它，也许大家在教育系统时间呆长了，对这些现象也就熟视无睹。毕竟，吃皇粮过日子轻松啊！由于徐老师调到学校之前经常给华东地区的企业家上行为科学、心理学及企业管理等课程，所以经常接触到国外一些先进的教育理念和他管理理念，她明白这样下去，学校是不可能生存下去的，更别说发展了。经过多次调研，找教师们谈话，并借鉴国外一些先进的办学理念，徐老师在职工大会上提出了一系列改革方案，即：改变学校用人机制，能者上、劣者下、庸者让；大幅度精简管理机构，对没事可干的一些人员取消奖金，逐步分流，不养懒人；对学校的工厂、后勤人员彻底剥离，不再享受事业单位的编制；学校的福利待遇向一线倾斜；对受学生欢迎、讲课水平高

的教师予以优酬，对有开拓精神的年轻教师委以重任。话音刚落，整个会场的热烈掌声是该校从未有过的。徐老师很高兴，她认为她的改革思想还是有很多教师拥护的。但没过多长时间，分管教育的黄副厅长就找她谈话：“小徐啊，你真是初生牛犊不怕虎，你这样大刀阔斧地搞改革，就不怕家里的电视机、玻璃窗被人家砸烂吗？”接着，黄副厅长非常感慨地说：“我是校长出身的，对教育系统中的弊端是再清楚不过了，我何尝不想改革？但改革是个系统工程，不可能在一个学校单独实施。”徐老师深深理解厅长的难处，毕竟在 93 年，事业单位改革的氛围还没形成。但言出必行，这是徐老师从小就养成的一个性格，认准的事，就是九头牛也拉不回，她对黄副厅长说：“凡事总有一个开头，我就按照这种模式去办学校，成功了归国家所有，亏了由我个人承担。”这就意味着，徐老师拿自己的钱办学，若失败了，这辛辛苦苦的血汗钱将变为乌有，甚至有可能倾家荡产；若成功了，所有的资产都是国家的，不属于自己。或许这在我们看来是不可思议的。但正是这种对中国教育改革的伟大理想的支撑才使徐老师做出了在普通人眼里是如此“傻”的决定。仔细想来，也许正是这种自信、这种想改变中国教育现状的欲望，才会使她做出如此壮举！才会让她义无反顾地走上艰辛的办学之路。

在那时，只有担任学校开发科科长应雄老师认同她的想法，愿意和她一起干。当时宁波市有一家局级职工学校办不下去，这个学校非常小，只有 1000 平方米的建筑面积，教职工 15 个，学生 36 个，学生招不进，教师留不住，机械局想取消这个学校，把它改造成四套职工住宅。当他们了解这些信息后，徐老师马上找了机械局局长，要求承办这所学校，所有的办学费用由他们自己承担，学生所交的学费也不用增加，同时愿意自己掏钱支付这四套职工住

宅的钱。机械局局长一听局里拨款可以取消，又能拿到四套住宅，还无须承担学校倒闭所引起的后遗症，这真是天大的好事，便欣然同意。

就这样，国家停止对该校每年 14 万元的固定拨款，教师的工资和学校的一切开支都由徐老师他们自己承担。接管这所学校时，门窗残破、电灯不亮、课桌缺腿断脚，只有一间半教室勉强可用，学校设施不齐全，甚至连女厕所都没有。办学初的艰难由此可见一斑。

徐老师清楚地记得在 93 年 6 月 18 日接管这所学校开全体职工大会时的情景。当时，她用慷慨激昂的语言描绘了想要创办中国第一家教育集团的想法，设想用 20 年的时间，创办从幼儿园、小学、中学、大学，而且还要拥有相当规模的职教系列且设施一流的学校。当时在场的职工们看着她就像看怪物一样，他们说：“在国家拨款的情况下，这所学校已经办不下去了，你还要办规模庞大的教育集团，简直异想天开！”许多教师纷纷调离，没有一个职工愿意跟他们一起干，有的还写信到市里把他们告了。当时的社会舆论对他們也非常不利，许多人都说哪有这样的傻子，订这样不平等的协议，成功了归国家所有，亏了由自己承担，肯定是虚晃一枪，真要是办学成功了，肯定归己所有，当时他们真是四面楚歌。但是开弓没有回头箭，凭着一腔要立志于搞教育改革的坚强信念，他们毅然走上了历时九年的艰辛办学道路。

当时虽然有了校舍，但办学最大的困难是资金的匮乏，为了省钱，他们起早贪黑地干，自己粉刷学校的墙壁，自己油漆门窗，连厕所都由他们自己打扫，徐老师扫女厕所，应老师扫男厕所。就这样，在极其艰难的条件下，他们还是最大程度地为学校增加了学校的语音实验室、计算机房，增添了必要的教学设备。但办学资金是

个无底洞，仅靠节省是远远不够的。为了解决学校发展经费短缺的问题，她瞄准了当时效益较好的驾驶学校。但创办驾校谈何容易，要有面积很大的训练场地，需要很多的培训车辆，而且审批手续繁多，但他们没有退路，只能背水一战。他们租下了郊区庄桥飞机场的一块废弃养鸡场，白天忙完了学校的工作，下班了就骑自行车到工地干活。或许在座的有很多不是宁波人，就算是宁波人，相信也很少有人去过庄桥机场。那是一个很偏僻的地方，就是现在到了那里，晚上还是没有一盏路灯，蚊子满天飞，到处都是牛屎味，当时的路况之差简直无法形容。下雨天全都是泥泞路，自行车根本无法骑，他们只能扛着自行车在泥泞的路上一步一挪，鞋子陷进了淤泥里，脚划开了口子，踩到石子、玻璃上，钻心地疼，从培训场地到机场门口一路走来，双脚鲜血淋淋。在一个风狂雨骤的夜里，已是深夜十二点多，他们扛着车往回走，远远看到一辆轿车向他们驶来，他们觉得奇怪，因为在这样的地方，连人影都极少看得见，更不用说是高档轿车。汽车在他们面前停了下来，原来是他们熟悉的一个老公安，为了驾校筹建的事找徐老师，这位老公安从徐老师的先生处了解到她在庄桥机场，就赶来了。当他看到两个扛着自行车的泥人，感动不已，一定要拉他们上崭新的皇冠轿车，但他们死活不肯，说：“这浑身的泥水，沾满泥巴的自行车，把车弄脏了怎么收拾？”那位老公安的声音有些哽咽：“你们都是为共产党干的，我的车也是共产党的，有什么不可以坐的！”硬是把两个泥人拉进车子，将两辆沾满泥巴的自行车放进了后车箱。许多年过去了，这位老公安谈到此事还念念不忘：“我是万里创业的见证人，没人能想象当时他们吃苦的情景。”由于是郊区，偌大的一个机场没有一个小卖部，更没有吃饭的地方，有时候他们饿急了，就只能向自带盒饭的民工买点米饭充饥。好几次，徐老师晕倒在工地上，长时间昏迷，都是

民工抬着她上医务所挂盐水，有时候稍有一点清醒就由应老师用自行车带着她到机场旁的医务所。时间长了，这里卫生所的人员都认识了她，看到她煞白的脸庞，有时会调侃地说：“个体户干活的劲头真足！”徐老师和应老师却无言以对。是啊，谁会理解他们所做的一切呢？谁会相信他们这样拼命干的结果却是“成功了归国家所有”。既然都不信，解释也没用，碰到所有这样的疑问，他们一般都已习惯不作任何解答。

在驾校即将开学的最后一天，小工们都回去了，但食堂、寝室及训练场地还有许多石灰和垃圾没有打扫，徐老师和应老师花了6个多小时将一筐筐的垃圾、石灰清理干净。等一切就绪，他们互相打量着对方都忍不住笑了起来，他们都变成了只有露着眼睛和嘴巴的“杨白老”和“白毛女”了。

93年10月18日，驾校如期开学了，尽管在现在看来简陋得不能再简陋的汽校，但在他们眼里却是美得了不得的美。直到九年后的今天，应老师陪我去庄桥机场时，还很兴奋地告诉我，这墙上砌的砖有他的杰作，寝室的门是徐老师油漆的……是啊！只有辛勤付出的人才知道来之不易，才会加倍地去珍惜。

眨眼间，万里汽校所拥有的车辆、教员、学员数在宁波首屈一指。我想大家也清楚，在汽车培训行业似乎有一条不成文的规定，就是学员培训时总要给教练塞钱递烟、请客吃饭，不然就很难通过考试。可我们的万里汽校却严格规定：教练不准接受学员任何礼品、红包及接受学员的宴请，违反此规定，教练就不能在万里工作。有一次，应雄老师在晚上接到一个举报电话，说有一个教练在接受学员请客，应老师当即赶到那里，这位教练员正与学员们一起吃饭，一共吃了123元，应老师当即把这位平时表现不错的教练开除了。这位教练在离开学校前给徐老师和应老师写了一封信，他情真意切

地在信中写道，尽管开除我觉得委屈，但是我心里还是很服气，因为时时处处你们都为我作出了榜样。

说到这里，我还要插一个小故事。就在我要作此篇演讲时，应老师带着我去了第二个汽校校址，就是现在的万里乍山青少年实践基地，这是 93 年时万里买下的第一块属于自己学校名下的地，这里离慈城火车站有 8 里地。应老师动情地说，这个慈城火车站有他一辈子也抹不去的记忆……原来，万里汽校的教练们大多都是外地人，他们平时工作很辛苦，而春节又是培训最忙的季节，自然不能回家与亲人团聚。为了使大家有一个家的感觉，徐老师和应老师特地嘱咐学校给他们准备了丰盛的年夜饭，他们二人前去慰问。但徐老师和应老师家里也有许多亲人在等着他们，在筹建学校这么长时间里，他们没有回家吃过一餐饭，在大年三十来临之际，家人们千叮咛万嘱咐一定要他们回家吃年夜饭。他们知道慈城火车站晚上 7:45 有个班车回宁波，也赶得上家里的团聚，所以欣然答应了家里人。他们当时只给教练象征性地敬了敬酒，却没吃东西。哪知道那天晚上因为是大年三十，火车取消了这个 7:45 的班次，而第二个班次将近到午夜，到了九点、十点、十一点，肚子饿得直叫唤，但车站周围所有的店铺都关门了。当时尽管集团买了三部手机，但都是给学校工作最需要的人员使用的，作为集团领导的他们没有享受这个特权，所以当他们被困在火车站时，却无法与家人联络。想到他们家人企盼的眼光，特别是应老师想到才三年级的儿子的再三祈求：“爸爸，你今天一定要回来吃年夜饭啊。”真的，应老师这么个男子汉说到这里眼眶也红了，后来应老师用调侃的口气告诉我，那时这个慈城车站有三个人，你知道除了徐老师和我还有谁吗？还有一个疯子，她不断唱歌、跳舞，小小的车站也就热闹了许多……

听着应老师的叙述，我再看一眼已被关闭的火车站，脑海里不

断呈现着三个人过大年三十的情景，这样的小故事在万里的创业过程中不知发生了多少，如果细细道来，恐怕是三天三夜也讲不完……

由于驾校的学风好，合格率高，万里汽校报名人数越来越多，位居宁波市第一，万里汽校不长时间就积累了几千万的资产，我想，当时徐老师和应老师二人如果到此为止，他们完全可以过上很富裕的生活了，再也不用每天操劳辛苦，何乐而不为？我想这个答案想了很久，我相信在大家心中也有同样的想法。但万里的创业者们压根儿没往这方面想，因为他们还有更大的理想——创办中国第一家教育集团。于是，在成功举办万里汽校拥有了雄厚的资金实力后，他们又开始新的征程。而在此时，有更多的有识之士加入到教育改革队伍中来，和徐亚芬老师、应雄老师一起把自己的整个身心投入到教育改革的事业中去，这里就有我们万里集团的总裁张文燮、任海松、毛乾刚等老师。

当时，徐老师看到一篇《中日夏令营的较量》的文章，其中有个情节深深触动了她。日本的孩子在发着高烧的情况下，拒绝任何帮助，背着行囊，走完了所有规定路程，而中国的一些家长却在裁判没看到的情况下把孩子往汽车里一塞，快到终点时，再赶紧让孩子下车背着行李步行，于是，这个学生轻而易举地获得了名次。两国家长给孩子传递着两种不同的信息：中国家长用自己的行动告诉孩子，在今后的人生道路上，你能依赖父母帮助投机取巧达到目的，而日本的家长也用自己的行动告诉孩子，只有通过自己的努力，坚韧不拔，才能达到理想的彼岸。两国家长截然不同的教育方式，多值得人深思啊！徐老师由此想到，现在我们有很多的家长是企业家，是干部，家庭比较富裕，他们非常溺爱自己的孩子，长此以往，中国如果发生了突如其来的灾难，或发生了战争，这些“小皇帝”、

“小公主”将如何面对？！徐老师当时就提议办一所全寄宿学校，办一所没有家长身份的学校！无论是市长，还是平民百姓，无论是下岗职工，还是百万富翁的孩子，在这所学校都一视同仁。学校不设小卖部，不能带零食，远离家庭的富贵气，让学生学会自立，这是一所与国际接轨的小学、初中、高中相衔接的国际学校。可是办普通教育比办职业教育更复杂，难度更大，风险更大，非议更多。由于国际学校从设计、施工到基建，招聘教师及办理所有的审批手续，都只能在一年时间里面完成，如果耽误一天，就可能耽误一年。对万里来说，时间等于生命！那时候，他们天天和老天爷抢时间，为了保证基建工程的按时竣工，分管基建的任总和应总每天睡在工地。同学们，基建工地的情景你们知道吗？那里又潮又湿，手摸到被子都是湿漉漉的。本来他们是不用睡在那里，他们的家都在宁波，但是为了抢工程的进度，他们还是每天和民工睡在一起。张文燮总裁担任工程的现场总指挥，每天大量的协调指挥工作使他疲于奔命，在施工最紧张时，他一个趔趄，将两颗门牙磕落在了施工现场，他现在还经常调侃地说：“我的两颗牙还种在万里国际小学呢！”

现在的副总裁毛乾刚大家都亲热地叫他“毛大过（哥）”，谈起这个雅号，这里面还有一个小故事呢。为了筹建学校，有许多工作要协调，集团领导一般都是利用晚上时间去完成这些事。在一个风雨交加的晚上，他们需要去杭州紧急办理一件事，快十一点了，大家在车上都睡着了，只有毛老师开着车往杭州，待大家醒来时，发现车子已开过了杭州的出口站，到了临平，他们赶紧叫毛老师将车调头，往杭州方向开，但由于太累，没多长时间大家都又睡着了，醒来一看，嘿！车子又过了杭州站，已经到了萧山，二过杭州而不入，所以毛老师被封了一个“毛大过”的雅号。

由于经常往高速公路跑，而且没有专职的驾驶员，公路上险情

经常出现。有一次，天下着滂沱大雨，徐老师和其他老总从杭州赶往宁波，猛然间在开车的张总大喊：“不好，汽车方向盘失灵了！”大家只能眼睁睁地看着汽车飞速地撞向铁栅栏，一阵激烈的震荡后，汽车又马上被弹了回来，但接着汽车又撞向铁栅栏，滑行几米后终于停了下来。原来老总们驾驶的是一辆普通的桑塔纳，没有ABS装置，当时天下大雨，高速公路积水，快速行驶的汽车碰到积水刹车爆死，方向盘失灵。就在他们后面的一辆车，同样遇到如此险境，汽车撞到铁栅栏，死了两人伤了一人。为此，有很多人劝告他们：“在这样恶劣的天气里不要出远门，否则很可能把自己的命都赔上去。”这些，他们何尝不懂，但是时间不等人啊！

在国际学校筹建时，当时分管学校工作的主管部门思想并不是很解放，去办理有关手续难度很大。有一次，为了盖一个章，徐老师数次前去，还是未能如愿，他们不是推说工作忙，就是没有时间。万般无奈，等主管此事的负责人下班时，徐老师与张总只能悄悄跟着这位负责人到了他家里，看着那位领导进了家门，再给他家里挂电话，接电话的是他的夫人，徐老师告诉她，他们就在她家的楼下等，有要紧的事情找她的先生，但是这位夫人很明确的告诉他们，他的先生不在家里，叫他们不用等，但是这个图章明天非盖出来不可，否则国际学校筹建的进程将大大延长，所以他们恳求那位夫人，无论他什么时候回来，他们都在楼下等他。徐老师和张总不敢出去吃饭，生怕在吃饭的空隙与这位负责人进错过时机。他们饿着肚子等啊，等啊，到了深夜12点，打电话上去，他夫人仍说没有回家。在没有办法的情况下，徐老师撕下了贴在墙壁上的居委会告示，在告示的背面写下了自己办学的初衷和难处，足足有三千多个字，写着写着徐老师就忍不住流下了泪水，落到了纸上，有些字迹也就模糊不清了，写完了，他们来到四楼，悄悄地从门缝里把信塞到那

位领导家中。第二天，那位领导亲自打电话来说：“你们来办手续吧。”也没作过多的解释。

就这样一个章一个章地盖，一个坎一个坎地迈，历尽艰辛，终于眼看着国际学校的一幢幢崭新的教学楼、食堂、学生寝室拔地而起，集团的老总们心里别提有多高兴了。但就在此时，意想不到的事情发生了。学校筹建报告是由宁波市教委审批的，教委同意待学校房子基本竣工后就可以去掉“筹”字，允许万里在宁波市的报刊上刊登形象广告。当时教委告诉我们这件事须在月底教委办公会议上通过，根据教委确定的开会的时间，集团办公室人员即去预订了报刊版面。哪知道，教委因为有事没有按时召开会议，而集团办公室的同志又去出差了，不了解此事。报纸的形象广告如期刊登，当教委看到报纸上没有“筹”字，一纸公文下达勒令停办。这下把集团所有的人都急得傻了眼。徐老师和应老师紧接着马上到教委，承认了工作失误，请教委原谅我们这一次的过失。徐老师的喉咙都讲哑了，苦苦哀求都无济于事。教委定下的唯一一个条件，就是公开登报声明：万里国际学校的这个形象广告是虚假广告。这意味着还在襁褓里的万里国际学校将被扼杀在摇篮里。学校还未开办，即背上虚假罪名，谁还敢来校读书啊！这对徐老师来说无疑是晴天霹雳，她含泪地恳求他们，任何的处罚都可以，但千万千万保住万里国际学校的名声。毕竟是还未开办的学校，它的声誉重于生命啊。无论徐老师怎样讲，他们都无动于衷。在万般无奈的情况下，徐老师和应老师到市政府一个部门一个部门地找。在这个过程中，徐老师几次昏厥，应老师不得不找来了她的先生。她先生扶着她劝说着：“不让办就不办了吧，你何苦把命也搭上呢！”当时徐老师拖着虚弱的身体，但很坚定地说：“这件事如果市里省里解决不了，我将跑到北京，办学无罪啊！”也许是徐老师的执着感动了那些领导，最后