

挥杆

轻松高效的职场秘密

EXECUTRICKS:

一位外企高管的平衡工作与生活的神奇秘诀

WEB2.0时代职业经理人绝对生存手册

【美】斯坦利·宾 (Stanley Bing) 著
无言译

挥杆精神：是职业经理人出色地指挥下属，并且充满智慧地轻松高效工作的一种新型职场生活方式。

STILL WORKING
AROUND YOU
WHILE RETIRE
OR HOW TO



中华工商联合出版社

X E C U T R I C K S

挥杆

轻松高效的职场秘密

EXECUTRICKS:

OR HOW TO RETIRE WHILE
YOU ARE STILL WORKING

【美】斯坦利·宾 (Stanley Bing) 著
无言译

OR HOW



中华工商联合出版社

E X E C U T R I C K S

图书在版编目 (CIP) 数据

挥杆：轻松高效的职场秘密 / (美) 宾 (Bing, S.) 著；
无言译. —北京：中华工商联合出版社，2010.1
ISBN 978 - 7 - 80249 - 209 - 7

I. 挥… II. ①宾…②无… III. 企业管理 IV. ①F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 216199 号

Executricks: Or How to Retire While You're Still Working

Copyright © 2008 by Stanley Bing

Simplified Chinese Translation Copyright © 2010 by China Industry & Commerce Associated Press Co. Ltd

All rights reserved. Published by arrangement with Harperbusiness, an imprint of HarperCollins Publishers, 10 East 53rd Street, New York, New 10022.

本书由美国哈珀·柯林斯出版集团授权中华工商联合出版社有限责任公司以中文简体字版出版发行。

北京市版权局著作权合同登记号：图字 01 - 2009 - 2065 号

挥杆：轻松高效的职场秘密

Executricks: Or How to Retire While You're Still Working

作 者：【美】斯坦利·宾 (Stanley Bing)

译 者：无 言

责任编辑：林 立 李红霞

封面设计：久品轩

责任审读：海 鸿

责任印制：张 萍

出版发行：中华工商联合出版社有限责任公司

印 刷：北京中科印刷有限公司

版 次：2010 年 4 月第 1 版

印 次：2010 年 4 月第 1 次印刷

开 本：650mm × 960mm 1/16

字 数：80 千字

印 张：10

书 号：ISBN 978 - 7 - 80249 - 209 - 7/F · 107

定 价：25.00 元

服务热线：010 - 58301130

销售热线：010 - 58302813

地址邮编：北京市西城区西环广场 A 座

19 - 20 层，100044

<http://www.chgslcbs.cn>

E—mail：cicap1202@sina.com (营销中心)

E—mail：gslzbs@sina.com (总编室)

工商联版图书

版权所有 侵权必究

凡本社图书出现印装质量问题，请与印务部联系。

联系电话：010 - 58302915

前言：

职业经理人怎么做 会轻松从容

我该怎么办？我心里想。我年龄太大，干不了这种工作了。记得第一次拿到名片后大约过了6分钟，我就起了这个念头。我投身商界可不是来卖力干活的，而是来赚钱的。可是不知从什么时候开始，我就变成那个无所不包无所不干的家伙了。就和在银行里一样，看看那些出纳们，一个个忙得不可开交，心力交瘁。后面的办公室里却有一个家伙在悠闲地掏耳朵。不用多想，你就知道，你想当后面办公室里的那个人。

我呢，我梦想的是沙滩，还有沙滩上随风摇曳的棕榈树。我热衷于阅读太空旅行方面的书，喜欢看潇洒人士的传记，他们放下一切，移居到法国南部或南太平洋的小岛上享受生活。开会的时候，实在听不下那些毫无意义的废话，直想站起来一走了之。开会对我来说纯属一项苦差，一听文稿演示我就不由自主地开始昏昏欲睡，有时候睡得口水都流出来了。

每天我都会在凌晨3点钟醒来，然后反复思考为什么每天会在凌晨3点突然醒来。不管那件事情多么微不足道，那个乱子多么不值一提，这时候全都气势汹汹地跳将出来，就像犹太神话里的怪物石巨人一样，紧紧地抓住我的大脑，丝毫不肯放松。我需要减压，我可能需要退休了。

可是说到真正的退休，还有个大问题：只有老人才退休。看看

那些退了休的老人，一个个步履蹒跚，老态龙钟的，即使那些身体依然结实、能够一口气打3个小时网球、午饭吃得下一大块牛腰肉的，也往往是一副迷迷瞪瞪、古里古怪的样子。有些老人看上去身体依然健康、身材尚显匀称，他们的皮肤晒成古铜色，一笑露出两排整齐的洁白牙齿，他们随身携带着高尔夫球杆，与自己的伴侣形影不离。这些人是谁？我在外面吃饭的时候经常遇到他们。他们坐在高大的盆栽植物后面，谈论着5号球杆，9号球杆，还有怎样让高尔夫球漂亮地落在第15球道上。要是问起他们退休后的生活怎么样，他们会告诉你他们打高尔夫球，参加各种各样的旅游团。

听着听着，我似乎看见一大片黑洞洞的空间，就像只有斯蒂芬·霍金才了解的宇宙空间，在我眼前无限地延展开来。那儿的人们都像梦游一样，迈着缓慢的步子走来走去。退休让我恐惧。退休的国土上只有衰老、多余，整天想着食物的纤维含量，更不用说，还有死亡。

我们需要一种中间地带，在工作的辛苦和长眠前的小睡之间寻找到一种中和状态。好消息是，经过一段时间的思考，我相信我已经找到了答案：不退而休，即轻松高效地工作。不是只有大人物才可以追逐这个梦想，只要有一份工作，有躲开工作的愿望，你就是合适的人选。

相对于真正的退休，不退而休的优势是显而易见的。

真正的退休	不退而休
固定的收入	大把的钞票，优厚的奖金
在好市多 ^① 吃午餐，因为这里的午餐最便宜，1.5美元就可以买到一杯可乐和一个超大热狗	在迈克尔餐厅 ^② 吃午餐，一个吉士汉堡和一瓶圣培露矿泉水花费150美元
很小的朋友圈子	广泛的社交圈子
独自一人喝酒	跟“朋友”一起喝酒
很没劲的私家车，一年开640公里	赫兹租车公司总裁俱乐部的会员
年复一年、日复一日地在同一个高尔夫球场打球	从遍布世界各地的连锁高尔夫球会中任意挑选
吃一份T骨牛排，导致心脏病发作	另外要一份，带回家给雷克斯
与现实脱节	创造现实
与异性交往的机会越来越少	仍会不时有点艳遇
与死亡亲密接触	计划买房子
太多瞌睡	恰到好处的小憩
去天堂之前等待的时间太久太长	偶尔需要等一下来接自己的豪华车

幸运的是，当今的科技为我们解决了这个两难问题。要萃取退休生活之精华而去其糟粕，做起来很简单，那就是像一个职业经理人那样生活。

要是你对这一策略是否管用心存疑惑，那你不妨先看一下下面

① 总部位于美国的会员制仓储卖场。

② 纽约著名高档餐厅。

这则故事。这是迈克尔·刘易斯于2007年11月19日发表在《金融周刊》上的一篇文章，他用寥寥数语道出了职业经理人生活从根本秘密。故事的主角是现已离职的美林公司首席执行官斯坦·奥尼尔。在此文问世前的几个月，美林公司正因为次贷危机以数十亿计的速度在亏损。

刘易斯写道：“在2007年8月12日至9月30日的6个星期内，美林的亏损数额不断攀升。但首席执行官斯坦·奥尼尔不光在4个不同的场地上打了20轮高尔夫球，还打得非常漂亮，成绩相当稳定，似乎根本没有受到心情不佳的影响。”

他接着写道：“说真的，看一下这位首席执行官的高尔夫成绩，你就会明白为什么美林的董事会同意在2006年付给他4800万美元的年薪：斯坦·奥尼尔的血管里流淌的分明是冰水。从6月底到10月初，他打理的公司以每天1亿美元的速度急速亏损，而他的高尔夫成绩却几乎没有什么变化。”

我们现在很难讲刘易斯是不是在开玩笑。但是，接下来这篇文章又提到了奥尼尔本人写在自己PGA记分卡背面的一些话——刘易斯声称这些信息绝对属实，“当然，很多话与工作毫不相干”。

“例如，8月31日，奥尼尔先生在马撒葡萄园颇具盛名的葡萄园高尔夫球会打了83杆。他在记分卡背面写道：‘斯坦真是个好样的男子汉！’9月22日，在青山绿水的沃卡布乡村俱乐部打了80杆之后，善于写顺口溜的斯坦又在记分卡背面写道：‘打了个80，我真了不起！’”

有意思的是，大家的关注点并不是这位首席执行官的言行多么出格，而是他的生活方式多么令人羡慕。当别人都在过着每天半夜惊醒、焦虑不安的生活时，你难道不想天天去打高尔夫，或做其他更有意思的事情吗？反正我想。

爽吧？我是这么认为的。后来，在几个星期后，奥尼尔离开了

美林。那些关心他的人大可放心，因为他从美林拿了1.46亿美元的离职金。我想，等这本书面市的时候，他可能已经重出江湖了，说不定就在我们公司担任什么很高的职位呢。糟糕，我可能还要听他指挥呢。

一个真正的职业经理人，其才智的重要特征，就是：利用商业世界中固有的健忘症，重新塑造并推出一个全新的自我。

好消息是，只要努力，人人都可以过上这种令人向往的高薪养闲式的生活。要诀就是利用各种数字化通信工具、全球实时连接的便利条件，以及圆熟的工作分配艺术为自己打造称心如意的生活方式。如果做得出色，你完全可以与那些声名狼藉的有钱人的“假退休”生活相媲美。而此策略的核心，就是形形色色、密密麻麻的计谋、招数和聪明的手段。从现在开始，我把这些统称之为“职业经理人的职场秘密”。

有很多小玩意和各种各样的工具能够帮助我们实现这种轻松高效地工作和不退而休的生活，你也可以学会。为什么不学呢？你要不学，更待何人？此时不学，再待何时？

导论：

职业经理人怎么做 会高效享受

职业经理人在工作时，要充分利用身边可以利用的一切手段和工具。当然，外在条件有时不那么尽如人意。比如说，要是在你辛苦劳作的地方，黑莓或其他即时通信工具还未普及，那你基本上就得单腿跳着干活了。当然了，活儿也能干完，但是要费很多劲儿不是？这就跟用乐之饼干做苹果派一样，我们管它叫“仿制苹果派”。在没有苹果的情况下，这么凑合一下也可以。但是用苹果来做地道的苹果派不是更好吗？

但不管有没有顶尖的设备，你都必须聪明过人，富有智慧。另外，你在公司里待的时间要够长，能够给自己营造出一个适宜的工作环境，搭建起下面这 5 根柱子。在这 5 根支柱的基础上，我们将建造一座微妙多变的招数殿堂。

分派工作：这门艺术的主旨就是让最合适的人去做最适合的工作。这是所有权力的要诀。如果你的任务是剪羊毛，那收集羊毛就得分给别人负责。

看一看历史上那些善于分派工作的著名人物，他们基本上可以分为两类：一类是以智慧和成功著称的管理者，另一类是以懒惰和愚蠢而遗名于世的人。你可以从中选择一类作为赶超的榜样。至于哪一类才是了不起的善于分派工作的人，历史总是在随时地乖戾地变换自己的看法。而对于那些事事亲历亲为大包大揽的人呢，历史的看法倒总是出奇的一致。

在里根担任总统的最后几年中，他没少受到媒体和民众的挖苦，比如在会议中间睡着了，比如听任夫人南希践踏下属、充当幕后总统，南希根据占星术来决定总统的行程和国家的政策等。与此同时，一些大牌媒体又大写献媚文章，比如《财富》杂志就写过一篇《管理者可以从管理高手里根身上学到什么》。今天，很多美国人都把里根视为美国历史上最伟大的总统之一，却已经完全忘了他在第二任期的大部分时间都在睡觉这档子事了。

该怎么做我想你已经很清楚了。那些知道如何以自己的方式分派工作的人，现在可以着手去搭建一个全景舞台，让秘密招数在其中发挥用武之地了。如果责任转移被视为一种善意和优选的策略，那么无论是现在还是未来，你都不会受到惩罚。只有那些接受任务但没有干好的人才会遇到麻烦。这一招数的关键在于把工作分派下去，确保他们准确完成任务，然后把部分功劳归到自己头上。

当然，这种做法也不是没有危险，要是你的枪手把事情搞砸了，那你的不退而休的生活恐怕也只能戛然而止了。斯坦·奥尼尔那么心安理得地泡在高尔夫球场上，就是因为他以为公司的那帮人会帮他打理好一切事情。现在他只好回家，依靠那笔1.46亿美元的离职工金度日了。这个结尾有点让人难过，是吧？

核心招数：分派工作

1. 接受任务；
2. 指定一个人接手任务；
3. 布置任务；
4. 必要时进行监督；
5. 检查，重新授意工作；
6. 第二次验收；
7. 验收通过，表示感谢；
8. 提交工作，接受功劳；
9. 继续执行“二传手”政策。

巧妙的任务分派艺术是所有职业经理人秘密招数的基础，没有它，其他一切都将无从谈起。不过，它也只是推动我们不断前进的理念之一，而主要的一点，就是它帮助我们树立起了第二根支柱：

◎隐身遁形：本人不在现场，也能够把工作做好。

核心招数：隐身遁形

1. 建立多个工作“根据地”；
2. 能够名正言顺地在不同地点工作；
3. 为别人制造在多个城市之间轮流工作的印象；
4. 经常使用电子邮件；
5. 同样频繁地使用其他远程沟通方式；
6. 必要时让别人来找你；
7. 布置大量的任务，让别人害怕你到场；
8. 关键时刻，全力以赴地工作。

我们将在这个主题上多花一点工夫。在当今这个数字化时代，科技为我们提供了多种多样的助力手段。不过早在古代，这一原则就已经被许多伟大的帝王使用得得心应手了。

两千多年前，亚历山大和恺撒统治着从伊利里亚、瑟雷斯、马其顿到其他遥远地方的庞大帝国。由于交通不发达，他们传递一个消息需要花费数周的时间，而且消息到达时往往已经变得面目全非。不过亚历山大和恺撒都有办法做到即使自己身在远方，也能够把整个帝国治理得服服帖帖。相信我，他们这么做的时候，心里得意着呢。

今天，在大多数情况下，从普京到盖茨这些了不起的大人物在不守规则的时候反而能够赢得更多的尊敬。他们有这个本事，让别人看不到他们的时候，还以为他们在工作。虽然普京已经有好几年

没有在“人行道交通管理部”^① 露面了，但是你能想像克里姆林宫的某个人会醉醺醺地抱怨他的老板多么糟糕吗？不会的，因为即使普京不露面，大家也会感觉到他 100% 地在那里。

让我们把范围缩小到普通经理人这个范围。要想过不退而休的生活，我们也必须制造出类似的“人不在，影响在”的效果。

想想前世界首富霍华德·休斯，早在不用亲临现场前，他就已经变成一个极具影响力的传奇式人物了，甚至是神话般的人物。虽然一般人难以企及霍华德·休斯的高度，但比他稍逊一筹的人物在我们身边还是比比皆是的。

我就认识几个公司的职业经理人，他们与 U2 乐队主唱波诺一起待在非洲的时间，比他们与下属员工一起待在沉闷乏味的公司总部的时间多多了，但是他们仍然很受员工爱戴，对公司仍然拥有强大的控制力。

这是因为信息技术让遥控管理变得前所未有的容易。虽然人不在公司，但照样可以活跃地参与公司的事务。手机和 PDA（个人数字助手）可以把全球各地的资讯带给我们，把我们的指令发送到世界各地。

最近我在夏威夷一个极其偏僻的地方待了一段时间。那里与外界的唯一通道是一条蜿蜒崎岖的单车道山路，山路一侧则是令人心惊胆战的悬崖峭壁。果不出我所料，我的手机信号依然是满格状态。气恼之下我只好把这个讨厌的玩意儿扔到抽屉里，以换取片刻安静。放眼全球各地，无论什么气候、纬度还是地形，到处都在不停地冒出丑陋的、树梢尖尖的假常绿树木^②。就在我们说话的这会儿，还有不少假树出现在地球上呢。这些假树都可以连成一片树林

① 作者的玩笑之语。

② 美国很多发射塔都伪装成松树、棕榈树等常绿树木的样子。

了。没错，这些假树就是功率超大的手机信号塔。往好处想呢，就是人已经不用跋山涉水地到处奔波了，因为到了目前这个阶段，可以说每个人都已经无处不在了。

如果你能够这么想，那么你就可以进入下一个稍微有些复杂的步骤了。

◎巧妙使用信用卡，尽情享受特权。

可能我说得有些粗糙，还是民谣大师沃伦·泽方说得最妙。在他晚年的時候，有人问他对热爱生活、不想虚度年华的人有什么忠告，他说：“好好享受每块三明治。”

核心招数：尽情享受特权

1. 查明界限；
2. 在遵守规则的前提下大胆使用信用卡，敢于冲击界限；
3. 能使用下属就绝不亲自出马；
4. 一天所有时间都可以自由支配；
5. 享受生活；
6. 不要太出格。

把场景换到公司里来，摆在你面前的有多少机会，有多少块三明治等着你去大快朵颐！而且每一块都是正当合法的！很多三明治里夹的是鱼子酱，熠熠生辉地摆在湾流 G4 私人飞机的自助餐区！想到这里，我已经心醉神迷，难以自持了。

不用说，我们必须见机行事。我想起几年前一帮白痴在巴黎刷公司信用卡吃饭的事儿。他们是一家美国公司的律师，吃饭后将餐费记到了他们客户的账上。那天晚上的事已经传得有点神乎其神了——他们点了大约 5 万美元的葡萄酒。当然，他们后来不得不把钱还了回去，可能还把工作丢了，不过这点我不确定。

我不确定的原因是，虽然他们做的事情很出格，但是我在谷歌

上搜索这件事时，却连点儿蛛丝马迹都没有搜到。想一想互联网上有多少无聊的芝麻绿豆大、根本不值一提的蠢人蠢事吧，这么大的事情倒是丝毫痕迹都没留下。他们捅了那么大的娄子，可是硬是没有在互联网上传开，好好想想为什么吧。

不过，我们的目标不是只做贪一时之欢的笨蛋。一个成功的商界人士，就是在遵守游戏规则的前提下不用花自己的一分一毫。真正退了休的人，包括那些亿万富翁，都不可能拥有在职高管这种畅意的经济自由。人们常说一个人越是有钱，就越抠门，好多退了休的富翁们就是这样。我认识一个超级亿万富翁，每次去参加那种提供自助餐的商务会议时，都要从餐具柜里顺点东西回家；还有一个亿万富翁总是用蒸汽把邮票从信封上揭下来，准备下次再用。

从这些巨富们病态的节俭习惯上，我们大致可以明白，为什么他们本来可以退休，在晚年好好享受年轻时辛苦打拼攒下来的财富，但依然坚守在商业前线。真正的退休糟糕极了。我们这里谈的不退而休则要好得多。财富当然重要，但是这个社会上有很多林林总总与钱无关的事情，除了财富，人们还需要社会地位，需要尊重，需要感知自己存在的价值。

请相信我上面说的是真话。要是有人说“这不是钱的事儿”，我们可以肯定，他们大半在撒谎。其实他们心里真正想的是“要是我跟你说这是钱的事儿，那多尴尬呀，我肯定不会那么说。但是这还真的跟钱有关，否则我就不会那么说了”。

不过在这里，地位还真是与钱无关。你的地位体现在你在会议室里的座位，体现在你进入房间时人们用什么样的眼光看你，体现在一些餐厅里，比如迈克尔餐厅、棕榈餐厅、四季酒店餐厅、常青藤餐厅、莫顿餐厅、丹尼餐厅、Spago、IHOP 给你安排哪张桌子。这些东西与钱无关，也无法量化。在像模像样的假退休中，你绝对需要尽量彰显你的地位，因为大多数时间你都在忙活着扮演一个重

要人物的角色。如果你不扮演，你就无法胜出。扮演角色的重要一步就是善用各种小道具，让你看起来蛮像那么回事。

当然，也不全在于外在的表现。为了理直气壮地摆出一副煞有其事的重要人物派头，大大小小的管理人员都学会了一门艺术：虽不谙实情，但表现果断。要做到这一点，你需要有能耐几乎不假思索地快速做出貌似合理的决定，还要想办法让其他人相信，他们没有把车钥匙交给一个白痴。

这把我们带到下一个核心概念，成功的不退而休的人士能够做到：

◎果断，即使在困惑的时候，也要表现得毫不犹豫、态度坚定。

核心招数：困惑时表现果断

1. 听别人介绍问题；
2. “考虑”一段时间，时间长短要把握好，以合适为度；
3. 寻找一个人来接手问题；
4. 交接问题时表现坚决果断；
5. 保持电子邮件联系；
6. 消失。

对于还未完全适应高薪养闲式生活的人来说，使用这个招数好像还颇为有点难度。多年的教育和工作让我们习惯了作决定时采取非常负责的态度。不过，退步还需抽身早，要想从每日的案牍劳形中解脱，历练的管理人员必须尽快修正自己作决定的态度和过程。要点是灵活大胆地把工作传给别人，自己则去做点赏心悦目的事情。当他们埋头开会、调研、写文件上报的时候，你当然身在别处，可能在忙着“管理”吧。

在这方面，久经沙场的高管都有一个训练有素的人来接手这些事情，不会太多地麻烦他们。这个人可能是私人助理，也可能是个

野心勃勃、抢着干事情的同级管理人员^①。

不管你信不信，有好多级别很高的管理人员到现在还没有明白过来，还在以竭尽全力地多干工作为己任。他们错误地以为，真正的高管看起来都忙忙碌碌。事实上，真正有权有势的大亨看起来更像唐纳德·特朗普^②。你什么时候看见他忙碌过？他总是看起来很酷，对他奇特的发型非常自信（非常想不明白），总是在给特朗普夫人买了亮晶晶的很扎眼的新项链之后，带她去跳舞。埋头苦干？他才不会呢。我们唯一看见他忙碌的时候是在电视上，有人把他惹毛了，他滔滔不绝地对人展开激烈的抨击^③。

股神巴菲特呢？他看起来就像是刚吃了一顿火鸡大餐，正要去睡一小觉，或读一本财经圈朋友写的书。看书，睡觉，对他来说基本上都是一回事。无论什么时候，苹果电脑的CEO斯蒂夫·乔布斯看起来都像是刚从西藏的某一座高山上静修归来，刚刚经历了心灵的洗礼和灵魂的觉醒。

不过，下面的各级副总裁就完全是另外一副景象了。他们总是嫌自己不够忙碌，恨不得从你手里抢活干。很多时候，要是你坚决果断，敢于指使，你完全可以把一大堆活儿推到他们怀里，他们还乐颠颠地一点怨言都没有呢。你只需要在心里没底的时候表现得坚决有主见，并且把信心传给愿意干这份活的人就行了。

接着我们转向最后一个核心概念。在这里我们需要真的付出劳动，这番话听起来好像跟我们一直追求的目标不搭调，但其实非常

^① 这个可以称为“汤姆·索亚粉刷篱笆”局面，参见马克·吐温《汤姆·索亚历险记》中汤姆把粉刷篱笆的苦差事变成一种特权来操控伙伴们的故事。我想给你解释一下，但我在脚注里不想写那么多。问问别人，最好到网上搜索一下。对于我们这些实际上所知甚少但又想显得知识渊博的人，因特网简直就是上天赐给我们的一大利器。

^② 唐纳德·特朗普，美国地产大亨，风云人物，热门真人秀节目《飞黄腾达》(Apprentice) 的制作人和主持人。

^③ 所以我们才这么喜欢他！

重要。平常的时候我们没有必要埋头苦干，但是真正的紧急情况发生时，我们绝对需要：

◆全力以赴地投入工作。

你可能会觉得万分不情愿，不过对照一下现实，永远有益无害。那就是，你还没真正退休呢，你还从公司领一份工资呢。虽然不情愿，你还是得在关键时刻挺身而出卖点力气。一句话，必要的时候你必须工作，而不是“经营工作”。你不要以为这干扰了你的退休生活，而是要从这个角度看：偶尔努力工作会让我们的不退而休的生活显得更加珍贵，更加独特。看看你现在有多少时间过得像个退了休的有钱人吧！事情凑一块了，你加把劲好好干一会儿还不行吗？这要求不多吧？

这个时候是证明别人不可取代你的时候，是证明公司的繁荣离不开你付出的时候。这里的招数是让这个过程尽量高效、简短、激烈，就像一次心脏病发作一样。

危险伺机而伏。虽然我们是偶尔出点力气，但是一不小心就可能重新陷入繁杂的日常事务，让整个计划化为泡影。也可能卷入一些辅助性事务——委员会会议、准备会议、讨论准备会议的会议等，完全破坏了不退而休生活的节奏；也可能会不由自主地深陷表扬或责难的旋涡，无法再回到悠闲的退休生活。你可能会因为表扬而变得无比仁慈，不忍心再利用别人来建造你的退休王国；也可能会因为责难而非常生气，一心盘算着要去复仇。还有其他很多很多的危险需要躲避，只有攻克了这些难关，才能保证你的退休城堡不会陷入海底。

幸运的是，我们有克敌之术——职业经理人的秘密招数。跟其他技艺一样，要掌握得炉火纯青，你需要练习，需要付出努力。但是，征途尽头的奖杯是多么辉煌，多么激动人心！枝繁叶茂的大树