

[澳] 维恩·贺博森 著

如何有效管理工作场所的安全

零伤害

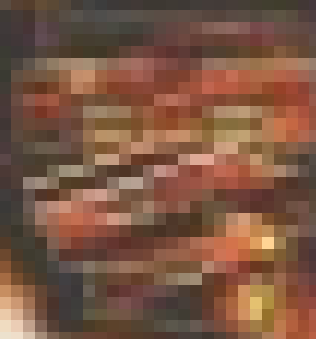
实用安全指南

中国矿业大学出版社

China University of Mining and Technology Press

【图】 图例 图例 图

如何有效管理工作场所的安全



实用安全指南

中国安全生产协会

中国安全生产协会 中国安全生产协会

如何有效管理工作场所的安全

零伤害

实用安全指南

[澳] 维恩·贺博森 著

中国矿业大学出版社

China University of Mining and Technology Press

江苏省版权局著作权合同登记号:第 10—2009—343 号

The Practical Safety Guide to Zero Harm

By Wayne G Herbertson

© Wayne G Herbertson, 2008

Published in Australia by The Value Organisation Pty Ltd

PO Box 414, Salamander Bay, NSW, Australia, 2317

Cover Photo: © jupiterimages 2008

Front Cover Design: Goulburn Valley Printing Services

Illustrations: Madelynne L Herbertson

Internal Graphic Design: A Pobie of Pobie Design

First published in Chinese and English by China University of Mining and Technology Press(2010)

© China University of Mining and Technology Press, 2010

图书在版编目(CIP)数据

零伤害:实用安全指南/(澳)贺博森著;Chin Communications

Pty Ltd 译. —徐州:中国矿业大学出版社, 2010. 3

ISBN 978 - 7 - 5646 - 0635 - 0

I. ①零… II. ①贺…②C… III. ①安全管理一指

南 IV. ①X92-63

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第043611号

书 名 零伤害——实用安全指南

著 者 [澳]维恩·贺博森

译 者 Chin Communications Pty Ltd

策划编辑 于广云

责任编辑 孙 浩 万士才

文字编辑 陈振斌 史凤萍

出版发行 中国矿业大学出版社

(江苏省徐州市解放南路 邮编 221008)

网 址 <http://www.cumtp.com> E-mail: cumtpvip@cumtp.com

排 版 中国矿业大学出版社排版中心

印 刷 江苏淮阴新华印刷厂

经 销 新华书店

开 本 787×960 1/16 印张 24 字数 392 千字

版次印次 2010 年 3 月第 1 版 2010 年 3 月第 1 次印刷

定 价 38.00 元

(图书出现印装质量问题,本社负责调换)

作者介绍



维恩·贺博森,教育背景丰富,获得实用科学冶金专业硕士学位、科学多学科专业学士学位、安全专业文凭等。行业工作经验丰富,曾在布兰肯、必和必拓、Tubemakers、西门子、庄信万丰、科马尔克、Peko Wallsend 等公司任职,积累了广博的知识和丰富的经验。发表过多篇文章,内容广泛,其中包括质量管理体系、业务计分卡、环境、安全领导才能等内容。目前担任布兰肯资源有限公司人力资源执行总经理。

Wayne Herbertson has a varied educational background holding a Master of Applied Science Metallurgy, a Bachelor of Science Multi-discipline, a Diploma in Safety and an Associate Diploma in Theology. This combined with broad industry experience with companies including, Bradken, BHP, Tubemakers, Siemens, Johnson Matthey, Comalco, Peko Wallsend and with a rich breadth of knowledge. He has produced various articles on topics as varied as quality management systems, business scorecards, the environment, safety and spirituality in leadership. He is currently General Manager Human Resources at Bradken Resources Pty Ltd and Director of Practical Safety International.

献 辞

谨以此书献给在工作当中丧失宝贵生命的每一个人。

谨以此书献给不幸于 2007 年去世的好友耐维尔·汉德莱克(Neville Handreck)。他的去世激励我完成了这本书。耐维尔·汉德莱克是一名模范工程师,是鼓舞我们所有人的榜样;他还是一位挚友、丈夫以及 3 个优秀子女的父亲。

谨以此书献给我的父母,他们给我机会学习;谨以此书献给我的妻儿,没有他们的支持,我根本无法完成这本书。

谨以此书献给我的同事,我相信安全管理会让大家充满热情,确保再也不会有人在工作过程中受到伤害。

谨以此书献给所有员工,请照顾好你们的同事。

致 谢

本书的顺利付梓得益于规划设计公司的古斯塔夫森先生和应急管理规划有限责任公司的阿诺德先生的支持与参与。

序

思忖本书内容,它致力于革新工作态度,减少工作场所的实际伤害及创建安全的工作环境。

通过工作人员行为、态度、感觉和技能的密切结合,机构安全能够高度提升。这将改变企业一度视财务业绩为期望成果的状况。

本书不仅突出工作场所零伤害的重要性,同时强调零伤害是企业成功的驱动力。零伤害为企业赢得财务业绩的同时也塑造了良好的企业行为。

本书通过详细的阐述帮助管理层树立价值观,进而获取高层次的安全成果。企业价值观须与掌握技能、培养态度和鼓励员工自豪感的流程建构相一致。

正如本书所述,从管理层到小组团队,最终乃至企业宗旨,都能将其核心价值“安全”付诸实践,企业就能实现持续发展。

规章制度风险控制是政府主管部门高度关注的一个层面。实行恰当的处罚措施可以强化管理人员的职责。

本书清晰地阐释了致力于帮助从业者持续发展其业绩的程序和流程。这些程序和流程是由经验丰富的专业人员开发的,并经过了多年的实践检验,以确保其在最高级别的法规框架内的合规性。

对追求企业安全不断提升、领导能力不断提升的管理人员来讲,本书将是一个必备的指导手册。

Dr Lan F Burston, AM

澳大利亚公司董事协会研究员

澳大利亚工程师协会研究员

澳大利亚采矿和冶金学会研究员

前 言

安全问题影响着我们生活中的方方面面。本书旨在为大家提供一些实用的安全指南,说明安全方面通常会遇到的一些问题。

本书还包含一些从我本人自身经验中总结得出的成功和失败的故事范例。书中会介绍一些在实际工作中得出的安全实用知识,为负责安全管理的人士提供支持,特别是向学习安全专业的学生或者从事安全行业的新手提供一些帮助。对于需要基本安全知识的监督人员或管理人员而言,本书也是非常宝贵的指导材料。

本书从机构管理层面和工作场所角度讨论安全管理问题,让读者了解在高级管理层和工作场所层如何管理安全问题。书中还有各种不同流程图和说明资料,对需要考虑的一些问题加以说明。这些资料能指导读者考虑实用安全方面的一些要素。本书内容虽然涉及多国法律,但是在实施有关体系前,读者应参照当地的相关法律标准。

为便于读者更加容易地理解本书内容,我们在本书的编制过程中,采用的是对话风格,而非以学术、技术方式加以阐述。



维恩·贺博森

目 录

序.....	1
前言.....	1

中 文 部 分

1 机构设计	3
1.1 简介	3
1.2 外部环境	4
1.3 成果	5
1.4 人员	7
1.5 体系选择.....	10
1.6 结论.....	23
2 实用安全流程.....	24
2.1 设定目标并确保承诺和参与.....	25
2.2 结论.....	42
2.3 检查你的进步.....	42
3 第 1 步——辨识隐患和评估风险.....	44
3.1 隐患辨识和风险评估的实用安全方法.....	44
3.2 隐患和风险管理评估流程.....	47
3.3 结论.....	54
3.4 检查你的进步.....	54
4 第 2 步——确定理想人员要求 BSAFA™	56
4.1 结论.....	59

4.2	检查你的进步	59
5	第3步——评估合规性	61
5.1	结论	63
5.2	检查你的进步	63
6	第4步——确保安全的实际工作环境	69
6.1	结论	70
6.2	检查你的进步	70
7	第5步——制定安全工作制度	74
7.1	安全流程	74
7.2	制定程序	75
7.3	结论	81
7.4	检查你的进步	81
8	第6步——评估能力	86
8.1	结论	94
8.2	检查你的进步	94
9	第7步——监控和审核绩效	95
9.1	衡量和报告	95
9.2	审核	98
9.3	观察	102
9.4	工作场所检查	103
9.5	健康评估	105
9.6	康复	105
9.7	事故调查	109
9.8	纠正措施	111
9.9	认可	113
9.10	变更管理	113
9.11	记录管理	118
9.12	结论	119

目 录

9.13 检查你的进步	119
10 安全人员的基本素质	122
11 附录	124
12 参考文献	159
13 主题索引	162
14 资源中心	165

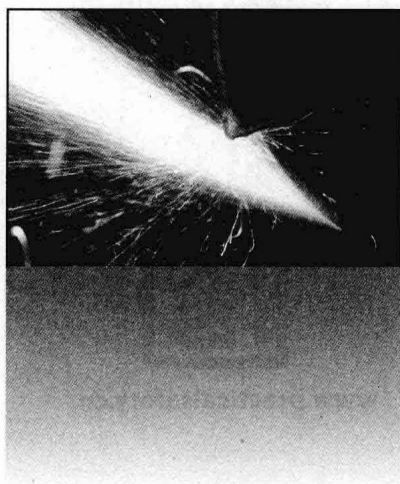
ENGLISH PART

1 Organizational Design	171
1.1 Introduction	171
1.2 External Environment	172
1.3 Outcomes	174
1.4 People	176
1.5 System Choices	180
1.6 Conclusion	197
2 The Practical Safety Process	198
2.1 Setting a Target and Ensuring Commitment and Involvement	200
2.2 Conclusion	219
2.3 Check Your Progress	219
3 STEP 1—Identify Hazards and Assess Risks	221
3.1 Practical Safety Approach to Hazard Identification and Risk Assessment	221
3.2 Hazard and Risk Management Assessment Processes	225

3.3	Conclusion	233
3.4	Check Your Progress	234
4	STEP 2—Identify the Desired People Requirements BSAFA®	235
4.1	Conclusion	239
4.2	Check Your Progress	239
5	STEP 3—Identify Compliance Requirements	241
5.1	Conclusion	244
5.2	Check Your Progress	244
6	STEP 4—Ensure Safe Physical Work Environment	251
6.1	Conclusion	253
6.2	Check Your Progress	253
7	STEP 5—Develop Safe Systems of Work	257
7.1	Safety Processes	257
7.2	Writing Procedures	258
7.3	Conclusion	265
7.4	Check Your Progress	265
8	STEP 6—Assess Competency	271
8.1	Conclusion	280
8.2	Check Your Progress	281
9	STEP 7—Monitor and Review Performance	282
9.1	Measuring and Reporting	282
9.2	Auditing	286
9.3	Observations	290
9.4	Workplace Inspections	292
9.5	Health Assessment	294
9.6	Rehabilitation	296
9.7	Incident Investigation	300

目 录

9.8	Corrective Action	302
9.9	Recognition	305
9.10	Change Management	305
9.11	Records Management	311
9.12	Conclusion	313
9.13	Check Your Progress	313
10	Essential Qualities of a Safety Professional	316
11	Appendices	319
12	References	354
13	Subject Index	357
14	Resource Centre	363



中文部分



www.practicalsafety.cn