

丹妮 ◎ 著

分享快乐

SHARE HAPPINESS

微软 最年轻首席开发经理的 另类成长道路

 北京理工大学出版社
BEIJING INSTITUTE OF TECHNOLOGY PRESS

丹妮 ◎ 著

分享快乐

微软 最年轻首席开发经理的
另类成长道路

SHARE HAPPINESS

 北京理工大学出版社
BEIJING INSTITUTE OF TECHNOLOGY PRESS

版权专有 侵权必究

图书在版编目(CIP)数据

分享快乐：微软最年轻首席开发经理的另类成长道路 / 丹妮著. —北京：北京理工大学出版社，2010.7

ISBN 978-7-5640-3236-4

I. ①分… II. ①丹… III. ①纪实文学—中国—当代 IV. ①I25

中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第105027号

出版发行 / 北京理工大学出版社

社 址 / 北京市海淀区中关村南大街5号

邮 编 / 100081

电 话 / (010)68914775(办公室) 68944990(批销中心) 68911084(读者服务部)

网 址 / <http://www.bitpress.com.cn>

经 销 / 全国各地新华书店

印 刷 / 天津紫阳印刷有限公司

开 本 / 710毫米×1000毫米 1/16

印 张 / 13.75

字 数 / 197千字

版 次 / 2010年7月第1版 2010年7月第1次印刷

责任校对 / 张沁萍

定 价 / 26.00元

责任印制 / 边心超

图书出现印装质量问题，本社负责调换

谨以此书

献给父母和我的亲人及关心帮助过我的人

写在前面的话

一个初秋的傍晚，微风习习，国内一所知名大学的礼堂内正在举行一场主题为“成功的24个公式”的演讲。

微软中国首席开发经理阳阳在全场观众的掌声中登上讲台，他穿了一件嫩绿色长袖T恤，格外引人注目。阳阳举止从容，面带微笑，看来他的心情极佳。在演讲之前，阳阳首先向大家展示了几幅照片，他介绍说：

“这是今天下午，亚勤（张亚勤，微软中国地区总负责人）为我们颁奖（即‘卓越工程奖’）的照片。这是我们团队的主要成员（照片中，站了五个人。有三个人分别穿着红、黄、绿三种颜色的上衣）。看，我们三个站在一起像不像‘红绿灯’？”

“像！”有人大声回应。

“之前我们没有商量过穿什么样的衣服。说明我们团队的成员有心灵感应，配合得非常默契。”阳阳一席话博得了现场观众们阵阵热烈的掌声和笑声，演讲在轻松的气氛中开场……

本书的主人公阳阳加入微软时20岁，是团队中年纪最小的成员，数年后他在微软的职位是首席开发经理。“首席”是在公司里的级别，只有少数人能达到。2009年，在微软全球所有的首席开发经理中，阳阳是最年轻的——30岁，是微软这个级别里有史以来成长最快的人之一。微软的开发经理一般会管理一个25~60人的开发团队，比如Microsoft Word差不多是一个50人的团队在开发。阳阳的团队就有50人左右。

微软给一个工程团队的最高荣誉是“卓越工程奖”，每年微软中国区会把“卓越工程奖”颁发给一个团队，阳阳所领导的团队是全微软唯一两



次获此殊荣的团队。除此之外，阳阳还被国内的一流大学聘为客座教授和客座讲师。

作为同代人，起初我对阳阳的经历颇不以为然，甚至有些不服气。如果我能够像他那样，十岁就到了美国，说不定现在会比他更为出色。他的运气好。况且，30岁在IT业已不算年轻。不要说在美国，即便是在国内，大学刚毕业就成为巨富，诸如亿万富翁，也不是什么新闻。他的故事究竟有什么吸引人的地方？

在对他有了进一步了解之后，我发现原来这个“幸运儿”的经历竟和我有许多相似之处！初到陌生环境时的恐惧、退缩，成长中的困惑、彷徨，青春期的叛逆，同父母两代人之间的矛盾，同亲密挚友的误解与和解，感情的折磨，渴望爱与被爱……阳阳并非一帆风顺，或许他比一般人聪明，运气好，但他吃的苦头不比别人少，付出的努力却比别人多。

写阳阳就得提到他周围的亲人。爷爷、奶奶当年从上海滩十里洋场冲出高校大门投身于反帝反封建的革命运动。姥姥、姥爷从蜀地的深宅大院到陕北黄土高坡，一生信仰马列，为国为民，奋斗不已。

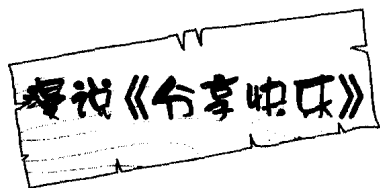
阳阳的家族四世同堂，全家福最显著的特征就是男女老少全戴着形状各异的眼镜，眼镜度数最低的数百度，最高达到上千度。人人神态凝重，唯独阳阳，小眼镜，笑容满面，天真烂漫。

挖掘那笑容背后的故事可以让大家共同分享快乐，这已成为我写作的冲动。本书素材主要来自阳阳本人及其家人，特别是他的母亲林力的讲述。

写书过程中，我得到了很多热情又极富责任心的朋友们的帮助，在此对他们表示衷心的感谢。

本书所有照片均为林力和阳阳在美国期间拍摄，并特邀绮绮的父亲为本书画了插图。为了尊重并保护朋友的隐私权，书中人物除少数人如诺波斯基、查维斯等使用真名外，其余皆为化名。另外，书中的某些议论与理念并非代表主人公本人，是取自所采访的其他相关人士。

丹 妮



虽说中国各阶层人士在美利坚的故事早被写滥，但《分享快乐》仍不失为一部颇有新意和有趣的书。与书中主人公一样，这本书有个性，值得欣赏与品味。

书中的主人公阳阳曾是个顽童，五六岁时就与父母分离，远隔千山万水。十岁那年单身到美国找寻父母，小小年龄不得不面对一个完全陌生的国家和环境。他的家庭不是生活在美国的华人社区，而是在一个白人社区，这使他甚至无法找到一个华人小孩做朋友。从国内的衣食无忧一下跌落到美国社会的底层，面对巨大的反差，他不会像成年人那样去思索。许多事他不能理解，也不明白。美国小孩对他无端的欺负，初到美国时家庭的困境等，在他心中留下深深的印记。

他常常迷茫于双重生活哲理之中——白天面对着活生生的“个人是英雄”的现实世界，晚上回到家里父母的教导是“人民才是真正的英雄”。少年的他不能接受，心灵深处常常飘浮着自卑的阴影。他没有放弃，而是选择成功，选择了与众不同，选择做一个快乐男孩。

犹如他的小学老师诺波斯基所说：“阳阳是个与众不同的男孩。他置身于追求高价值的教育环境，用常人难以想象的神速驰骋在知识领域。克服了令人恐怖的语言障碍，在美国的学校里独领风骚。”靠自己的努力他在美国教育的高速路上飞奔。短短一两年时间里他融入了美国现实社会，他已不再在乎自己究竟是“中国人”还是“美国人”，但他以自己是个中国人而自豪。

十二岁那年，他取得美国高中等级会考的优异成绩并考取了高中数学的全部学分，成了宾厄姆敦大学的学生。因为尚未初、高中毕业，教育的



全过程还要继续，他有了双重学籍。他连续四年参加全美数学比赛，频频获得美国各等级的作文大奖等，成就感使他自信满满。

学业上的成就没有给阳阳带来更多的喜悦，他常常陷入情感的困境不能自拔。好比两条同时推进的曲线，一条不断上升，一条一路下滑。他渴望朋友，朋友离他而去。他渴望友谊，友谊随风飘走。错综复杂的人际关系和险恶江湖，对于他来说是个完全陌生的世界。他显得如此单纯，如此稚嫩，毫无生活经验。孤独，如同形影不离的鬼影，无论如何也拂之不去。

坐在电影院里，随着《心灵捕手》的情节不断展开，台下的他泪流满面。“谁是我的心灵捕手？谁能为我解开枷锁？”他不断问自己。友谊和成功究竟哪个最重要？人生最重要的究竟是什么？他执着地探索着人生之路，终于趟过那条险象环生的河，一扫青春阴霾。男孩找到了人生的真谛，找回了爱。

这是一个男孩明白了怎样去爱自己和怎样无条件地把爱献给别人的过程，好比一滴水融入江河大海。在成长的过程中他认识了许多美国人并和他们成为朋友，其间发生了许多故事，真是酸甜苦辣，百味俱全。

本书没有刻意迎合当下流行的某些书籍那样的充满感官刺激、狂躁和搞笑，也非公式化的文化快餐。作者以幽默流畅的笔触，冷静客观地描述了一个中国男孩在美国的成长经历，他的苦难和他的顽皮、顽固，他与父母、密友的挚爱与冲突。故事娓娓道来，展开，或忧或喜，夹叙夹议。追求真善美的意境始终贯穿全书。

毫无疑问，人生最重要的当然是爱。然而“爱”究竟是什么？

事实上，关于爱，中国人也罢，全世界的人也罢，说了几千年，写了几千年，可谓“永恒的主题”。人们找到答案了吗？如何才能实现爱自己，也要爱别人呢？作者通过主人公的经历，他的思索，反复强调表现出这样一个理念：“没有答案就是答案。”因为今天你的答案也许是答案的部分，而非全部，也可能根本就不是所谓的正确答案，而你认为“就是”。现在，谁敢说提供的答案一定就是“标准答案”呢？至于说到“爱”更是一样的。或许你用了一生的时间去寻找，去实施，去体验，却一辈子也没有找到答案，没有得到人世间的真爱。

难能可贵的是作者以其独特的眼光和角度，梳理所采访的大量资

料，真实地再现了美国自20世纪五六十年代“教育成了震怒的中心”，至六七十年代开始实施教育改革直至男孩到了美国那段时期的实际情形，从另一个角度反映了主人公之所以能够在“美国的高速路上骑着自行车飞驰并获得成功”，一个初中一年级的学生，可以参加“全美高中等级会考”，超过规定的分数线后便有资格申请到大学读书，取得“双重学籍”（中学和大学的）等，非偶然而而是必然。

值得一提的是，书中描写的阳阳的母亲林力是新中国第一代IT人，她出国前曾在当时中国最大的计算机总公司任职，是主要业务骨干。书里的主人公则是在美国成长起来的IT人。两代人共同生活于两种不同的文化理念和社会体制，他们之间产生的摩擦及最终和解与理解，都具有极强的可读性。

作者还描写了“911”事件后，在美国本土发生的一系列经济危机，并由此带给普通美国人的苦难和困惑，即美国人称之为“胆战心惊的时刻”。当时某些人曾不以为然——美国经济不是已经复苏了嘛！哪来的“胆战心惊”？哪来的经济不景气？他们哪知为了“救市”美国出台的房屋“次贷”等措施给美国和全世界制造出虚幻的经济复苏假象，竟预示着更加可怕的时刻——规模空前的天灾人祸即将来临。果然，2008年秋冬爆发了全球性的金融危机，这个被国际经济学家称为“自1929年的世界经济大萧条以来，最大的金融海啸”，使整个世界都为之闹心。

时间刚刚过去半年，2009年4月3日，在美国宾厄姆敦发生了一起美籍越南人杀害十余人的恶性事件，再次震惊世界。其实此恶性事件也是由于在经济不景气的大背景之下，失业的巨大压力和他人的嘲笑都成为枪手杀人报复的理由，凶手彻底悲观失望后选择杀人和自杀了结。

作者对美国及世界即将遭遇的经济大危机及宾厄姆敦当年的社会情况出现恶化等早有描写和议论，所谓冰冻三尺，非一日之寒。书中的美国或说是北美洲大陆，并非人们通常描述的天堂和地狱，它与我们一样，都是在人世间。一切灾难都有前兆。

在美国或美洲的文化、文明和历史中，如果摒弃印第安人文明就不完整，如同美国人常说，写美国人而不提他们的理想主义就不完整一样。事实上，许多美国人常常质疑自己：“我们美国人的根到底在哪里？”有的



美国历史学家认为，美洲印第安人是中国古代殷商人的后裔。我是赞同这个观点的。否则为什么会有那么多中国人前赴后继去了美国，并不厌其烦地把自己在那里从早上起床到晚上睡觉，乃至做梦的种种细节记录下来，以便与在国内的同胞分享？如果说由于祖先的基因让我们有着强烈的美洲大陆情结，似乎也没错！知道吗？在古印第安文化里最重要的原则就是“分享”！他们的分享不仅是与大家共享，还包括与大自然共享。书中的主人公成长于美国东部，觉醒于美国西部，在西雅图找到了人间真爱。鬼使神差的是西雅图偏偏是以一位印第安酋长名字命名的城市。说印第安文化是美国永远的谜，不无道理。

叶 文

目 录

一 快乐的阳阳

阳阳的家族四世同堂，全家福最显著的特征就是男女老少全戴着形状各异的眼镜，眼镜度数最低数百度，最高达到上千度。人人神态凝重，唯独阳阳，小眼镜，笑容满面，天真烂漫。

十岁顽童单身走大洋 / 3

绰号“小精豆” / 8

五姑奶奶不见了！ / 11

二 初到美国

阳阳刚到美国的中国式“另类”表现惹恼和刺激了查维斯，于是，查维斯开始讨厌这位新来的中国男孩，决定要给这个中国男孩一个“下马威”。可笑的是，阳阳浑然不知，以为大家都是哥儿们。

“妈妈，爸爸，我来了！” / 17

宾厄姆敦 / 20

数学题是世界语 / 26



启蒙老师——诺波斯基 / 32

老街遇险 / 37

第一个密友是杰克 / 41

朱莉安娜一家 / 44

要学的东西太多了 / 51

知道中国的孔子吗？ / 54

三 在美国的高速路上

朱莉安娜告诉阳阳：“你现在是小孩，要做小孩应该做的事。以后做了大人，就没办法再去做小孩了。是不是呀？”是呀，什么是小孩该做的事呢？小小少年不能回答这个问题，也不想回答。

我叫“亚历山大” / 61

双重学籍 / 68

小小报童的苦与乐 / 72

第一次讨价还价 / 77

第一个游戏程序 / 79

名声大震的“德斯莫城堡” / 85

为儿子鼓掌！ / 94

四 追寻自由

阳阳不禁怀疑起自己来。我真的是智商高、情商低吗？我究竟该往哪里走？是老爸那种只为他人而活着的道路，还是朱莉安娜的美国之路？没有第三条路吗？他迷茫了很长时间，对自己说：“没有答案就是答案。”

上帝赐予你智慧和勇气 / 99

“和善大使” / 106

没有答案就是答案 / 111

震怒的中心 / 121

求职，周游美国 / 128

“西行公司” / 136

五 两代人

与爸妈日积月累的冲突爆发于到康奈尔大学前后，虽说表面上一切平静如水，事实上已经到了水火不容的地步。试想，整整一个白天都生活在“人是最重要的”美国白人环境里，面对的都是“以我为中心”的个人奋斗。晚上回到家里正好相反，爸妈的教育则是“人民才是最重要的”。年年月月不断面对这种白天和晚上在观念上、待人处世上如此强烈的反差，少年的他不能接受。

不想回家 / 147

遭遇胆战心惊的时刻 / 155

世界进入迷失方向的年代 / 163

美洲永远的谜 / 166

六 最重要的是爱

阳阳对自己说：“你真的很傻，很蠢！当爱时时陪伴着你时，你却毫无感觉。不知爱自己，更不懂如何献出自己的爱，如何爱大家。”爱，真正认识她不那么简单呢。

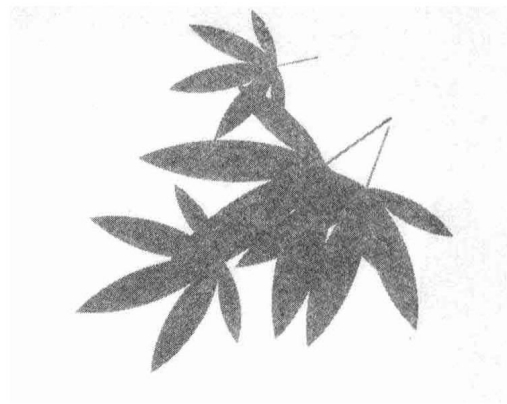


绮绮和老顽童的故事 / 173

横跨美国十一州 / 182

尾声 故事刚刚开始

后记 / 203



一 快乐的阳阳

阳阳的家族四世同堂，全家福最显著的特征就是男女老少全戴着形状各异的眼镜，眼镜度数最低数百度，最高达到上千度。人人神态凝重，唯独阳阳，小眼镜，笑容满面，天真烂漫。

十岁顽童单身走大洋

十岁，小学四年级，家，爸爸妈妈，ABCD！

请问，有谁对自己十岁那年的事还记忆犹新呢？阳阳就是一个。他人生中的不少“第一次”都发生在那一年：第一次坐飞机，第一次独自出国旅行，第一次踏上美国的领土，第一次和美国小孩一起读书，第一次上了美国报纸……

面对完全崭新的生活，截然不同的世界、社会和人群，阳阳将遭遇到一连串意料之外的事情。对于一个十岁中国顽童而言，仿佛一场新的历险。

那一年初夏的一个深夜，电话铃声响起，祖父急忙起身走向客厅，尽量压低声音：“喂？”国际长途！是在大洋彼岸的儿子和儿媳打来的。你一言，我一语，唠叨了好一阵。最后，叫阳阳起床来接电话。阳阳迷迷糊糊揉着眼睛，冲着话筒大声喊道：“妈妈！我来了！”且慢说“来”，还没走呢。漫漫征途，还需办理一大堆手续，数月后才能启程。

电话里，妈妈的一切叮咛，阳阳虽说一再回答：“是！”“明白！”其实一句也没记住，他脑子里一片空白，连爹妈的样子也变得模糊了。

阳阳五六岁时，“作为社会科学家的爸爸又出差开会去了。”爸爸的走，他不觉得发生了什么了不起的大事。打记事起，印象里的爸爸就常常不在家，他早已习以为常。奇怪的是这次会议怎么开这么长时间，老也不结束呀！

爸爸不会做饭，什么家务都不会做，一切由妈妈打理。一次妈妈到某地开会，父子俩在家。爸爸手忙脚乱在做饭，他居然问儿子：“你知道怎么炒鸡蛋吗？”阳阳不得不努力回忆妈妈做这道菜的全过程：“先把鸡蛋打碎，锅里放点油，再放葱花，放鸡蛋，放点盐，酱油。翻啊，