

工业企业的班组 经济核算

目 录

一	导言.....	1
二	班組經濟核算的意义和作用.....	6
三	怎样推行班組經濟核算.....	14
四	怎样确定班組經濟核算的单位和指标.....	28
五	怎样計算节约額.....	42
六	班組經濟核算的形式.....	51

一 导 言

在党的社会主义建設总路綫的光輝照耀下，“被解放了的六亿五千万人这样一个偉大的生产力，正在向着充分認識了的目的地，沿着充分認識了的路綫，采取着充分認識了的方法，开足馬力向前飞跑。”^① 1958年和1959年的連續大跃进，使我国原定在1962年完成的第二个五年計劃主要指标，在1959年就已經完成和超額完成了，也就是說提前三年完成了第二个五年計劃。1960年又将是更好的繼續跃进的一年，整个六十年代也将是連續跃进的十年。我国国民經济发展的又高速度、又按比例的跃进局面，已經完全奠定下来了。这就充分的証实了党的鼓足干劲、力爭上游、多快好省地建設社会主义的总路綫是完全合乎我国經济的客观規律的。

在国民經济全面大跃进的形势下，全国人民經過反右傾、鼓干劲的斗争，工业生产上的群众运动正在以排山倒海之势形成着一个新的跃进高潮。企业财务工作上的群众运动也配合着生产上的群众运动进一步开展起来。1959年5月15日在成都召开的全国工业、交通、企业成本工作經驗交流會議上，在代表們的发言和討論中一致肯定了“发动群众参加成本管

^① 人民日报 1960年1月1日社論“展望六十年代”。

理、专业核算和群众参加核算相结合”是一条宝贵的經驗。实践证明，发动群众、依靠群众、組織工人参加财务管理，可以大大启发工人群众的积极性，調动人的积极因素，因而可以大大促进增产节约运动。这个道理很明显，职工群众是企业的主人翁，他們亲身参加企业生产过程中的每个活动，最熟悉企业的生产情况，所以他們最知道哪里有浪费、哪里有潜力，同时他們也最知道如何杜絕浪费，挖掘潜力。

根据全国各地企业财务工作大搞群众运动的經驗，首先一条就是必須紧紧地依靠党的领导，坚决贯彻执行党的总路綫。“在这里，依靠党的领导不是消极被动地事事依賴党委，或者工作中有了困难才去請党委帮助解决，而是时刻关心和熟悉党在各个时期的工作布置，紧紧圍繞党的中心工作来安排部門工作，使部門工作为党的中心工作服务。同时，在工作进行中也經常地积极地向党委汇报工作中的情况，提出有情况、有分析、有措施的請示或报告，便于党委熟悉部門工作的情况。”^①使财务工作为政治服务，把财务工作和群众运动密切結合起来，这样就可以通过群众运动来丰富财务工作，反过来财务工作又可以促进群众运动的进一步深入展开。

第二条經驗是：企业财务工作的群众运动必須从生产出发，为生产服务。在社会主义建設时期，党的中心任务就是高速度地发展生产，因此财务工作就必须事事从生产出发、千方百计地促进生产的高速度发展。脱离了生产来談财务工作，就好象无根之木，无源之水。生产是企业經濟活动的中心，財

^① 人民日报 1960 年 1 月 8 日社論“財政金融战綫上的一面紅旗”。

务工作同计划管理、技术管理、生产管理等工作一样必须为生产服务。财务工作可以为生产算成绩、比效果、提问题、找措施、挖潜力、解决困难、更好地贯彻党的总路线，可以促进生产的高速度发展。“生产决定财务，财务影响生产”，就是正确地说明了财务必须为生产服务的道理。财务工作的群众运动只有为生产服务，同生产上的群众运动结合起来，才能搞得轰轰烈烈、有声有色。

第三条经验是：财务工作的群众运动必须和其他部门的群众运动密切结合起来。对内，企业财务部门要与生产、计划、供应、销售、技术等部门结合；对外，企业要与有关部门如人民银行、财政等部门结合。经常交换情况，共同研究解决企业生产中发生的新问题，提出改进意见，及时向党委汇报，使内外左右有关各部门在增产节约运动中密切联系，互相协作，互相帮助，互相促进。

在企业财务工作大搞群众运动的同时，应当加强专业管理，使专业管理与群众管理相结合，这是财务工作中用两条腿走路的方法。决不能认为有了群众管理，就可以放松专业管理。专业管理是企业行政管理不可缺少的一部份，它能够比较全面地系统地分析、研究情况，发现薄弱环节，采取措施，更好地组织企业的生产、供应、运输、销售等工作，因而它负有组织和指导群众参加管理的任务。我们所反对的是坐在办公室里摆数字，不与广大群众结合起来的专门管理，因为这样的专门管理作用不大。因此专业管理人员必须具有牢固的群众观点，相信群众，依靠群众，凡事和群众商量，把计划交给群众，发动群众出主意想办法，只有这样的把专业管理与群众管理

密切結合起来，才能大大的促进生产，降低成本。

在企业財務工作上貫徹群众路綫的方式方法是多种多样的。例如发动群众用大鳴大放、大字报、大辯論的方法来討論財務成本計劃和措施；发动群众开展評比、竞赛，开展比先进学先进赶先进帮后进的运动；由群众討論制訂規章制度；发动群众大搞班組經濟核算，等等，都是財務工作貫徹群众路綫的工作方法。而其中的班組經濟核算則是在財務成本工作上貫徹群众路綫的比較經常和重要的具体方法之一。因为班組是工业企业的基层生产单位，班組經濟核算就是在这里核算班組所完成的各項指标的情况。工人群众非常关心他自己所进行的工作的成果，关心自己所进行的生产活动是否符合多快好省的原則，以便进一步明确努力的方向，挖掘潜力，更好的全面的完成国家的任务。这就要求財務工作能及时地反映这种情况，密切的与生产上的群众运动相結合。

在1959年全国成本會議上，北京电子管厂介紹的发动群众开展班組經濟核算的經驗，受到了到会代表的普遍注意。一年多来的实践，也証明了班組經濟核算工作是发动群众参加財務成本管理工作的有效方法之一。凡是推行班組經濟核算工作的工厂，經營管理工作就会出现一片新的气象。这就是因为工人群众在参加財務成本管理和核算工作以后，能够随时知道自己的生产成果和各种材料的消耗情况，就能更加注意經濟核算，更加关心經濟效果，处处精打細算，厉行節約，努力为国家創造更多的財富。而且，在工人参加管理的基础上，結合紅旗竞赛推行班組經濟核算，可以促使进一步开展技术革新与技术革命，不断提高劳动生产率，深入开展增产節約

运动。

一年多来全国各地在推行班組經濟核算方面积累了不少丰富的經驗。我們上海市的工业企业在各級党委的領導和重視下，企业内部的经济核算工作也得到了广泛的推行。根据我們推行班組經濟核算的經驗，也証明了班組經濟核算确是财务工作大搞群众运动，促进生产发展的具体的有效的方法之一。因此班組經濟核算正日益受到愈来愈多的人們的重視。許多企业除了在基本生产車間的各个小組中推行外，在輔助生产車間，如鍋炉間，机修間等等也推广开来了，而且也取得了极好的效果。

本书是我們根据所屬各厂并参照各地化工厂及其他各行业的先进单位推行班組經濟核算的經驗編写的一本小冊子。希望能比較全面而通俗地談談班組經濟核算的意义和做法，供工业企业推行班組經濟核算作参考。但是限于水平，其中还一定存在着許多錯誤或不妥之处，希同志們随时給我們指正。

二 班組經濟核算的意義和作用

2—1 什么叫經濟核算 李先念副總理在“怎樣認識農村財貿管理體制的改進”一文中說：“經濟核算，簡單地說就是要記帳算帳，要用貨幣的形式，記載公社的每一個經濟活動和經營過程，計算公社的經濟活動和經營成果是否經濟，是否合理，是否尽可能以最小的消耗取得最大的成果；就是要使每一個經濟部門和經營單位能夠在一定的範圍內，獨立地從事業務經營，使他們有責任也有必要來最好地完成任務，並且從物質利益上關心自己的經營成果，以便發揮大家的積極性，做到勤儉辦社，精打細算，多快好省。”這一段話雖然是对公社說的，但是却比較完整地說明了經濟核算的意義。從這一段話來看，可以知道經濟核算的根本目的，就是以最小的消耗，取得最大的經濟效果，達到多快好省地建設社會主義。

2—2 經濟核算的種類 經濟核算可以因核算範圍的廣度分為下列幾種：

1. 國民經濟的經濟核算——就是在國民經濟範圍內所進行的經濟核算。它在各種經濟核算中居主導地位。因為，如果整個國民經濟不合經濟原則，個別企業也就不能發揮全面的最大的經濟效果。社會主義企業的局部利益應服從全民利益，這是社會主義企業經濟核算的基本原則。這是社會主義制

度的重大优越性之一。加强国民經济范围的經济核算，就能保証国民經济的高速度、按比例地发展。

2. 企业的經济核算——也叫工厂經济核算，是以一个企业(或工厂)为范围来进行的經济核算。它同国民經济的經济核算間的关系是局部和全局的关系。在一般情况下彼此能一致，但是在特定情况下彼此就不能一致，有时对个别企业來說經济效果很大，而从国民經济范围來說則經济效果很小或甚至相反。这时就必须从“全国一盘棋”的观点出发，企业的經济核算应当服从国民經济的經济核算。举个例來說，某厂生产某种工业用的化工原料，生产快、产量大，因此获得的利潤較多。但是使用部門却需要規格較高的精制品，因为使用精制品由于化学作用較透的关系可以大大的降低消耗量。而对某厂來說，生产精制品要延长生产周期，因而減少产量，虽然价格有些提高，但总的利潤却还是要減少許多。在这种情况下，某厂就不能單純的从企业的角度来考虑問題了，應該看一看究竟是生产工业用的化工原料呢，还是生产对国民經济最为有利的精制品？这就是小核算必須服从大核算的道理。

3. 企业内部の經济核算——也叫厂内經济核算，它是企业内部各个环节为对象而进行的經济核算。企业内部經济核算必須根据整个企业經济核算的要求来組織，如果不这样就会迷失方向，无所适从。整个企业經济核算的好坏，取决于企业内部經济核算貫徹的情况。这是因为只有实行企业内部の經济核算，才能最有效地动員广大职工去挖掘企业内部の潜力，为搞好整个企业的經济核算打下基础。党号召我們要吧經济工作愈做愈細致，就必须实行企业内部の經济核算。

由于企业内部的各个环节并不是独立的經濟核算单位，因此企业内部的經濟核算和整个企业的經濟核算在內容上和形式上都有一定程度的区别，前者主要核算实际与计划的比較和經濟效果大小的較量，而后者的指标則比較全面，还有生产盈利指标等。

企业内部經濟核算又可按核算范围分为：

(1) 車間經濟核算——就是以車間为核算范围的經濟核算；

(2) 工段經濟核算——就是以工段为核算范围的經濟核算；

(3) 班組經濟核算——也称小組經濟核算，以班或小組为核算范围；

(4) 个人經濟核算——是为考核个人在生产活动中取得的經濟效果而实行的經濟核算；

此外，还有科、室經濟核算等。

企业内部經濟核算是企业經濟核算的深入，企业内部經濟核算的范围愈是小，經濟核算就愈是深入，就愈是能动员更多的群众。企业内部的經濟核算并不一定要在各个环节都实行，这完全要看企业规模的大小，管理水平的高低，經濟效果能不能划得清楚等等条件来决定。例如机器制造厂可以实行个人經濟核算，但是对一般的化工厂来说由于各个工人之間的生产活动成果无法明确划分，实行个人經濟核算就有一定困难。目前有不少工厂，在企业内部的所有可以推行經濟核算的各个环节中，全面的推行了經濟核算，掀起了一个轰轰烈烈的群众搞核算的高潮，促进了个人与个人、小組与小組、班

与班、工段与工段、車間与車間、以至于科室与科室之間的比学赶帮的竞赛运动，因而取得了較單純的搞班組經濟核算在气氛上还要热烈、在效果上还要显著的成績。这确是一个值得注意的方向。

2—3 班組經濟核算的意义和作用 上面已經談到，班組經濟核算就是以生产小組(或班)为单位而組織起来的对小組(或班)所應該完成的主要指标进行核算与分析，以便弄清自己(小組或班)所进行的生产活动是否符合多快好省的原則，从而进一步挖掘潜力，找出努力方向，更好地完成任务，更多地为国家积累資金。除了某些能直接核算个人生产成果的企业外，对許多企业來說班組經濟核算就是在企业内部經濟核算中最基层的核算。由于班組并不是一个独立的經濟核算单位，因此它和車間經濟核算、工段經濟核算等企业內部經濟核算一样不可能进行独立的全面的核算。班組实行經濟核算，只能根据企业經濟核算的要求、根据班組自己能掌握的一些指标、根据經濟核算的原則进行核算和分析，对班組生产活动的經濟效果进行考核。也就是說，班組經濟核算是在企业实行經濟核算的前提下，班、組对車間或企业下达的一些技术經濟定額，根据“以最小的消耗，取得最大的成果”的經濟核算原則进行核算与分析。因此班組經濟核算就和企业經濟核算不同，只能核算部分的而不是所有的指标。例如多数企业的班組只核算产量、質量、原材料消耗、節約、安全等指标，而不核算其他如流动資金周轉率、設備利用率等指标。

由于班組是直接进行生产活动的最基层的組織，实行了班組經濟核算，可以象鏡子一样及时地反映班組生产活动的

进行情况，使工人群众及时地看到自己的工作成绩或缺点，明确努力的方向，从而加强当家作主的责任感，广泛调动生产积极性。因此对挖掘潜力、杜绝浪费、增加生产、厉行节约、提高企业管理水平，掀起比学赶帮热潮，都有一定的推动和促进作用。

具体说来，班组经济核算的主要作用有：

(1) 暴露薄弱环节，提供努力方向，推动技术革命运动的开展——实行班组经济核算后，工人群众对于各项指标的执行情况心中有数，并明确了努力的方向，这就会促使他们积极的去动脑筋、想办法、找窍门、挖潜力，因而大大的推动了技术革新和技术革命的开展。例如天原化工厂通过班组经济核算，反映出三班之间使用同类型设备而核算成果相差很大，促使工人与技术部门共同研究统一了操作；但操作统一之后，班组经济核算所反映的成果差距仍旧很大，又促使工人与技术人员共同研究发现设备之间也有先进落后，于是再共同研究搞技术革新，改进了设备。这种事例不胜枚举。许多厂在推行班组经济核算的过程中，技术革新项目大大增加了，有些长时期得不到解决的技术革新项目也在推行过程中解决了。

(2) 促使企业管理水平进一步提高——班组经济核算是工人参加管理的一个具体形式，因此能在各方面促使企业管理水平进一步提高。通过班组经济核算，小组工人管理员的工作更加具体而细致，而且为了正确地反映自己小组的工作成绩，工人管理员的工作也都更加积极、主动；使工人参加管理有进一步的提高。通过班组经济核算，可以促使班组之间在加强协作的前提下交接严明，严格执行技术操作规程，因为如

果不注意这些工作，就直接会影响班組的工作成績。通过班組經濟核算，指标能在群众中落实，可以使企业的計劃管理、定額管理工作有进一步的提高。有些厂过去修訂定額总得化很长一段时间，实行班組經濟核算后发现定額不合理要重新修訂，由于修訂定額是群众自觉要求的，因此仅仅化了三四天时间就修訂好了。

班組經濟核算对企业的核算工作也有一定作用，因为小組核算的資料給全厂核算提供了依据，同时由于小組自己进行核算，所提供的資料也比较确实可靠。实行班組經濟核算以后，工人群众为了减少停工，对机器设备的維修和保养也更注意，零星小修理尽可能自己解决，机器设备的利用率大大提高。此外，由于小組实行經濟核算之后，为了不断提高劳动生产率，常常要对生产活动的情况进行分析，因此使經濟活动分析工作，也与群众結合起来了；小組分析可以立竿見影，随分析随改进，而且对专业部門的分析來說，也可以提供最最基层、最最可靠的丰富資料。

(3) 为劳动竞赛提供評比資料，能更好的促进劳动竞赛的开展——实行班組經濟核算后，各个小組能随时提供有关自己工作的成績，这就为評比提供了极为可靠的資料。把这些資料及时加以公布，不仅看到了自己的劳动成果，而且也看到先进生产者和先进小組的劳动成果，因而就大大激发劳动热情，形成你追我赶的局面，使工人群众积极地投入比先进、学先进、赶先进、帮后进的运动中去。例如中国矿产工业原料厂的第四小組原来是落后小組，1958年7月下旬实行班組經濟核算之后，发愤图强，下决心要赶第六小組。有几天产量赶

不上人家，两个小组长在半夜里赶到厂里来看夜班第六小组的生产情况，看到第六小组小组长身先士卒，正在发动小组里的工人把原来阻塞在车间前面的一大堆潮原料搬开，把路远的干原料运来，原料配方干潮均匀了，生产起来质量好、产量高、耗电省。他们受到很大启发，对照自己小组贪图方便，潮原料拿来就用，影响产量和质量，耗电也多。因此回去以后就处处带头，本来他们小组的产量比第六小组少，经过穷追猛赶，现在已经不相上下了。又如某化工厂的真空缩合工段第二小组原来产量得量比其它二个小组落后，在三个小组竞赛中总是末名，实行班组经济核算后，他们不甘落后，第一周资料公布：第三小组产量 1,914 公斤，得量 42%，得第一；第二小组产量只 1,759 公斤，得量仅 40.3%。但到第四周情况大变，第二小组异军突起一马当先，产量一跃而为 2,640 公斤，得量 42.8%。这种你追我赶，落后赶先进，先进更先进的例子是举不胜举的。

(4) 进一步提高了工人群众的主人翁责任感，加强了经济核算思想——由于在班组里进行核算，使工人明确自己的生产活动具有多少经济价值，这就会加强他们主人翁的责任感，进一步发扬勤俭节约、爱厂如家、精打细算的美德。例如上海炼油厂工人在实行班组经济核算后，知道了在外面雇车运料费用很大，就立即决定自己搬运。又如中国矿产工业原料厂过去工人对停车一小时损失多少不知道，因此有些小组对怎样缩短停车时间不很关心，运料的畚斗车损坏了，就将磨粉车停下来等畚斗车修好再开。实行班组经济核算后，工人们自己掌握了指标，知道停车一小时国家要损失 80 元，以后再

逢到畚斗車損壞，就立即把全組人員組成一支突擊隊，排成一條龍用小畚斗傳遞加料，以保證磨粉車不停車。工作服補了又補，紗手套洗補再用，膠鞋壞了補好再穿。工具、器具的利用率也大大提高，總要用得不可再用，並利用廢舊用具改制其他用具。這種情況對推行班組經濟核算的工廠來說已經不是個別的現象了。

(5) 促進增產節約運動深入、具體、持久地開展——由於班組經濟核算能夠經常而及時地反映生產情況，指出努力方向，而且這種核算又是在最最基層的生產單位里進行的，因此可以促使增產節約運動開展得更深入、更具體。核算成果的及時公布對工人群眾積極性的鼓動作用很大，而且班組經濟核算工作是一項經常性的工作，它能促進增產節約運動經常而持久地開展。正象工人群眾說的：“民主管理真正好，生產工人勁頭高；成本核算有指標，精打細算少損耗。下班要把數字抄，每次公布看誰好；比學趕幫有目標，展開競賽新高潮。”

綜上所述，可以看出班組經濟核算能促進生產中的群眾運動深入開展，促使生產增加、質量提高、成本降低、資金周轉加速。許多工廠都在開展增產節約運動的同時，推行了班組經濟核算，而且取得了極為顯著的效果：“生產成倍翻，成本大大降；技革與安全，全面大躍進！”

三 怎样推行班組經濟核算

3—1先要做好各种准备工作 班組經濟核算推行时先要做好准备工作,然后選擇試点推行,吸取經驗教訓,再逐步深入,全面开花。准备工作通常包括下列几項:

(1) 做好政治思想工作——企业管理工作要不要貫徹群众路綫,要不要大搞群众运动,决不是工作方法問題而是两种根本不同的方針,是两条路綫的問題。班組經濟核算也存在着两条道路的問題。由少数专业干部搞的必定搞得冷冷清清不起作用,发动广大群众搞的,就一定能搞得轰轰烈烈,效果显著。因此推行班組經濟核算必須广泛发动群众。必須依靠党的領導,政治挂帅,在推行之前充分做好政治思想工作,摸清思想情况,針對問題进行大会动員、小組討論,也可以开一些不同形式的座談会。在推行之前,思想問題是形形色色的。例如有些工人以为自己文化水平低,算帳算不来;有些工人以为算帳是財務科的事,与我們无关;有些工人怕干不好、干不了,怕生产忙沒工夫搞;怕开会要影响生产;有些小組长担心将来这个工作仍旧要压到小組长身上;有些車間主任、工段长以为这是財務科想把工作推給別人,自己只管生产不管算帳;有些财会人員怕工人算不来,搞不好,不敢放手;等等。因此必須針對这些思想进行摆事实,講道理,講清班組經濟核算的作用和