

蔣星德編著

曾國藩之生平及事業

商務印書館發行

蔣星德編著

曾國藩之生平及事業

商務印書館發行

中華民國二十四年十月初版

(98642)

曾國藩之生平及事業一冊

每冊定價大洋肆角

外埠酌加運費匯費

編著者 蔣 星 德

發行人 王 雲 五
上海河南路

印刷所 商 務 印 書 館
上海河南路

發行所 商 務 印 書 館
上海及各埠

版 權 所 有
翻 印 必 究

曾文正生平躬履諸難，都是以「打脫牙齒和血吞」的堅忍沉毅的精神處之，曾不責備人家；這是曾氏的偉大，也是他成功的要訣。

——蔣委員長在廬山之演講——

見廬山訓練集軍人精神教育之精義（二）

編者敘言

距今八十年前（一八五〇——一八六四）中國遭遇了一次重大的變亂。一個新興的革命勢力，以推翻滿清的政權爲目的，形成一種具有極大威力的組織，這便是太平天國的崛起。洪秀全楊秀清自從起兵廣西金田村，到他的天京（金陵）被攻破爲止，前後共歷時十五年之久，直接間接受戰爭威脅的，達十七省之廣。在太平軍銳氣正盛時，兵力直達今日的河北省，離滿清政府的所在地——北平——只有二百里路。兵結禍連，內憂外患，當時清朝的亡，只是呼吸間事耳。但滿清政府終於靠了一個人的力量，死裏逃生地逃出一條命來，居然使行將崩潰的皇祚，延長了六十年之久，這人是誰，不用說誰都知道他便是滿清的中興名臣曾國藩。

在清軍和太平軍對峙之中，兩方面都出了不少的人才，在太平天國方面有李秀成，陳玉成，石達開等；在滿清方面有曾國藩，胡林翼，左宗棠，李鴻章等。十多年的血戰，太平天國方面失敗了，清軍終於獲得最後的成功，這是什麼原因呢？李秀成，陳玉成，石達開等，在智勇才略上豈不能和曾胡左

李等比擬？也不過因為曾國藩等克己唯嚴，崇尚氣節，標榜道德，身體力行，造成一時的風氣，獲得民心的愛戴，所以終於獲得最後的勝利罷了！

我們縱觀曾國藩的一生，自從道光晚年他在北京做「京官」起，便觀察人才，留心時務，後來在咸豐初年曾氏以一「在籍侍郎」，掌管軍務，講究「拙誠」，刻苦自勵，一時湘軍中人才輩出，形成一種新興的勢力，晚年間做了總督，對於自己的操守，和刻苦的生活，仍不肯稍稍放鬆，這種堅持的精神，便是他一生成功的原因。所以曾國藩的一生，吾人除於他的為異族效力，不能不致其遺憾外，他的個人品行，作事方法，都值得我們的欽佩和取法的。

自從民族革命的高潮侵入中國以後，一般人對於曾國藩，具有深切的反感。提起他的名字的人，似乎便成為革命的叛徒，其實這種態度是很不對的。曾國藩的功罪，那是另一個問題，因為時代的不同，我們很難加以確定的批判。但曾國藩的時代誠然是過去了，而他的勤儉克己，知人善任的美德，以及其克服困難的方法，應付事變的手段，事業成敗的過程，即使在現代，也不失其足供參考的價值的。

因爲共匪的騷擾，和國民道德的低落，最近的風氣似乎改變了，被遺忘的曾國藩，最近又似乎慢慢引起國人的注意了。但在中國著作界和出版界俱告貧乏的今日，除掉一些歷史上遺下來的清朝的官書以外，簡直找不出一部比較新一點的敘述曾國藩的書籍，因此作者才決意用現代的眼光和系統的方法，把曾國藩的一生事業，編輯成書，這便是著者寫這部「曾國藩之生平及事業」的動機。

人們對於歷史上的人物，把他的一生事業加以科學的整理工夫，倘若這種工作在現代認爲不是無益的話，那麼我這本書的編製，也許不是毫無意義的事了。

二十四·四·十五·於南京

目次

上編

第一章 少年時代(一八一——一八三九)……………一

第一節 曾國藩所處的時代背景……………一

第二節 曾國藩的家世……………五

第三節 少年時代的生活……………九

第四節 到北平去……………一〇

第二章 京官生活(一八四〇——一八五二)……………一五

第五節 刻苦自勵……………一五

第六節 留心時務……………二〇

第七節	觀察人才·····	二四
-----	-----------	----

第八節	鯁直敢言·····	二七
-----	-----------	----

第三章	督辦湘勇（一八五二——一八五三）·····	二九
-----	-----------------------	----

第九節	丁憂回籍·····	二九
-----	-----------	----

第十節	創辦團練的意義和方法·····	三二
-----	-----------------	----

第十一節	湘軍之形成——創立水師·····	三六
------	------------------	----

第四章	繼續不斷的奮鬥（一八五四——一八五八）·····	四一
-----	--------------------------	----

第十二節	第一次交戰失利·····	四一
------	--------------	----

第十三節	湘鄂間的互爭雄長·····	四五
------	---------------	----

第十四節	坐困南昌·····	五〇
------	-----------	----

第十五節	父喪回籍與奉詔援浙·····	五五
------	----------------	----

第五章 對於太平天國（一八五九——一八六四）……………六〇

第十六節 先立定腳跟……………六〇

第十七節 祁門之急……………六四

第十八節 曾國荃的戰功……………六七

第十九節 重用李鴻章的經過……………七一

第二十節 克復南京功成思退……………八〇

第六章 晚年生活（一八六五——一八七二）……………九一

第二十一節 剿捻的經過……………九一

第二十二節 刷新吏治與整飭營務……………九六

第二十三節 留心洋務……………一〇一

第二十四節 患病與逝世……………一〇八

下編

第七章 曾國藩的偉大人格……………一二五

第二十五節 律己以嚴……………一一五

第二十六節 治家勤儉……………一一九

第二十七節 「拙誠」的實效……………一二三

第二十八節 虛心求過……………一二六

第二十九節 待人忠恕……………一二九

第八章 曾國藩的政治思想……………一二一

第三十節 離不開儒家的範圍……………一二一

第三十一節 和太平天國政治思想的根本衝突……………一三四

第九章 曾國藩的行政方法……………一三九

第三十二節 作育人才……………一三九

第三十三節 整飭吏治……………一四三

第三十四節 清釐財政……………一四六

第三十五節 講立法度……………一四八

第三十六節 振興教育……………一五一

第三十七節 救濟民生……………一五四

第三十八節 厲行建設……………一五七

第十章 曾國藩的治兵方略……………一六〇

第三十九節 馭將……………一〇六

第四十節 治兵……………一六四

第四十一節	戰術·····	一六七
-------	---------	-----

第四十二節	軍制·····	一七一
-------	---------	-----

第四十三節	團練·····	一七三
-------	---------	-----

第四十四節	聯絡紳士·····	一七五
-------	-----------	-----

第四十五節	實幹精神·····	一七九
-------	-----------	-----

第十一章	曾國藩的文學修養·····	一八三
------	---------------	-----

第四十六節	好讀書·····	一八三
-------	----------	-----

第四十七節	勤寫字·····	一八七
-------	----------	-----

第四十八節	家書與日記·····	一八八
-------	------------	-----

第四十九節	論詩文·····	一九二
-------	----------	-----

第五十節	喜作楹聯·····	一九五
------	-----------	-----

第五十一節	曾國藩的幽默	一九九
-------	--------	-----

第十一章	曾氏對於當時及後世的影響	二〇三
------	--------------	-----

第五十二節	中興事業	二〇三
-------	------	-----

第五十三節	一代風氣	二〇七
-------	------	-----

第五十四節	對於後世的影響	二一〇
-------	---------	-----

附錄

一	曾國藩年表	二一七
---	-------	-----

二	曾國藩傳記 清史本	二三〇
---	--------------------------	-----

三	本書重要參考資料	二五五
---	----------	-----

曾國藩之生平及事業

上編

第一章 少年時代（一八一——一八三九）

第一節 曾國藩所處的時代背景

距今一百二十多年以前，當滿清嘉慶十六年西曆一八一一年的時候，在湖南湘鄉地方，產生了一個小孩子。這孩子後來成就了一番大事業，替行將崩潰的滿清政府延長了六十年的壽命，而他的人格和辦事精神，比他的軍功更受人欽敬。這人是誰？便是滿清中興名將以文人而消滅太平天國的曾國藩。

大家也許要懷疑，曾國藩以一文弱書生，訓練鄉勇以保衛桑梓，卒將「傳警達十七省奮關垂

十五年」的太平軍，加以消滅，倘若不是「奇蹟」，定是「天意」了。其實曾國藩的一生事業，決非偶然的成功。我們在研究他一生奮鬥的經過，先得看清曾國藩所處的時代背景。

曾國藩的初年，距滿清開國近二百年，承平日久，官吏不免習於荒嬉，政事也就日非，當時的情形是：

「時值承平日久，朝野酣嬉，習於虛偽，軍事吏治，腐敗已極，無可撥之餉，無可戰之兵。」（參總老
人八十

自訂年
譜附錄

當時吏治的腐敗，日甚一日，滿清政府掌握政權，排擠漢人，一般自愛的人，都潔身退隱山林，爲官的都是些尸位素餐，消玩時日的人，而一般滿人官吏，更肆暴戾，作威作福，爲所欲爲。道光三十年（一八五〇）曾國藩描寫當時的官僚現象如下：

「……大率以畏葸爲慎，以柔靡爲恭，京官之辦事通病有二：曰退縮，曰瑣屑；外官之辦事通病有二：曰敷衍，曰顛預。退縮者同官互推，不肯任怨，動輒請旨，不肯任咎是也。瑣屑者利析錙銖，不顧大體，察及秋毫，不見輿薪是也。敷衍者裝頭蓋面，但計目前，剜肉補瘡，不計明日是也。顛預者

外面完全，而中已潰爛，章奏粉飾，而語無實際是也，有此四者，習俗相沿，但求苟安無過，不求振作有爲，將來一有艱鉅，國家必有乏才之患。」

見曾國藩應詔陳言疏

當時兵營的腐敗，也已達了極點。綠營兵平時作小販，擾亂民間，戰時互相推諉，敗則逃，勝則相嫉，毫無紀律可言。曾氏說：

「兵伍之情狀，各省不一，漳、泉悍卒，以千百械鬪爲常，黔、蜀冗兵以勾結盜賊爲業。其他吸食鴉片，聚開賭場，各省皆然。大抵無事則游手恣睢，有事則雇無賴之人代充。見賊則望風崩潰，賊去則殺民以邀功……」

見曾國藩議汰兵疏

另一位中興名將胡林翼又描寫當時一個滿清將軍勝保的情形說：

「勝保每戰必敗，每敗必以勝聞。」

「勝保在蔣壩，殘敗不復能軍，山東人向呼此公爲「敗保」。蓋其治軍也，如鄭公子突所謂「勝不相讓，敗不相救，輕而不整，貪而無親」者矣。」

見胡適集卷六十五

因爲政治的不良，兵營的腐敗，成爲種種社會不安的因素，在上者不知民間疾苦，造成「官逼