

闯过来

鹿林 著

Chuangguolai de Suiyue

岁月



东
大
学
出
版
社

闯过来的岁月

鹿林 著

山东大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

闯过来的岁月/鹿林著. —济南:山东大学出版社, 2010. 8

ISBN 978-7-5607-4132-1

I. ①闯…

II. ①鹿…

III. ①职业教育—中国—文集

IV. ①G719. 2-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 151247 号

山东大学出版社出版发行

(山东省济南市山大南路 27 号 邮政编码:250100)

山东省新华书店经销

济南景升印业有限公司印刷

720×1000 毫米 1/16 26.5 印张 392 千字

2010 年 8 月第 1 版 2010 年 8 月第 1 次印刷

定价: 39.60 元

版权所有,盗印必究

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社营销部负责调换

前 言

任何组织的发展都有自己的轨迹,记录发展轨迹的方式有若干种。以时间为序,以讲话稿为体记录工作的历程,是我这些年采取的一种方式。市场经济下,任何行业都处在动态的竞争之中,高等职业教育也处在激烈的竞争中。学校是一个基层组织,要处理许多具体的事情,为了实现学院发展的目标,就需要不断地优化配置各种资源,而资源的聚集都是在随机变化的。对于许多的决策,之前只能是思路性的,真正的决策经常是综合了许多的因素作出的,因此,开会读发言稿就有了前置性的局限。多年来,我也养成了非重大活动不念发言稿的习惯。这样,就积累了许多录音,阶段性地整理出来,对工作 是回顾,对自己是反思,有利于坚持好的做法并纠正不足,也有利于师生员工了解学院的发展经过,最起码也是记录学院的历史。

淄博职业学院成立于2002年7月,我于2002年10月来校工作,任院长;2008年9月始任党委书记。本书收录了2005~2010年初的讲话录音稿以及期间发表和未发表的文章。学院的发展经历了两个战略期,成立之初至2005年为第一个战略期,“以外延拓展带动内涵提升”的战略期。成立之初,学院名不见经传,只有以快速膨胀规模提高学院的影响,才能赢得更大范围的生源市场。实践证明措施是得力的,2005年学院的在校生超过了1万人。在此期间,学院实施了质量立校工程,加速学院素质提升,大量引进了数以百计的教师,加快了在校教师的培养,师资队伍有了结构性的变化。2006年学院实施了“以内涵提升促进外延

扩展”的内涵主导型战略转移，当年实现了新校区入住、评估创优、高端项目突破三大战略目标。全院师生群情激昂，乘势于2007年8月成为国家示范校建设单位。示范校三年的建设，全院师生员工为之奋斗，呕心沥血，不辞劳苦。大家付出了很多很多。示范校是机遇，示范校是历练，示范校是新的起点。

2009年7月24日，淄博职业学院又迎来了新的发展机遇，中共淄博市委、市政府决定整合淄博职业学院、淄博科技职业学院、山东轻工美术学校三校资源成立新的淄博职业学院。历史是那样的巧合，2002年7月24日、2009年7月24日，时隔整整七年，学院又得以整合壮大。我们坚信，淄博职业学院的明天会更加美好。

鹿 林
2010年5月

目 录

推进从严治校 塑造优良校风

(2005 年 1 月 14 日在学院考风考纪动员大会上的讲话)..... (1)

拼了吧,同志们

(2005 年 2 月 25 日在科级以上干部会议上的讲话)..... (5)

立足质量 打牢基础 创造性地推进各项工作

(2005 年 3 月 29 日在科级干部会议上的讲话) (11)

勇于拼搏 敢创一流

(2005 年 4 月 25 日在 2005 年运动会开幕式上的讲话)..... (14)

精诚合作 架起中法友谊的桥梁

(2005 年 4 月 27 日在欢迎法国昂热高等学院代表团仪式上的讲话)

..... (16)

充分发挥集体合力 推动学院加速发展

(2005 年 5 月 10 日在处级干部会议上的讲话) (17)

学院将永远以你们为骄傲

(2005 年 5 月 10 日在十佳标兵表彰大会上的讲话) (21)

让我们乘着歌声去描绘美好的明天

(2005 年 5 月 17 日在“青春之歌演唱会”上的讲话) (23)

在欢迎王军民副省长视察淄博职业学院时的汇报讲话

(2005 年 6 月 12 日山东省副省长王军民视察我院时的汇报讲话) (24)

抢抓机遇 加快发展 努力建设全国一流职业学院

(2005年6月16日在全市职业教育工作会议上的典型发言) (28)

充分调动各项资源 圆满完成招生工作

(2005年6月20日在招生工作会议上的讲话) (33)

母校将是你们永远的港湾

(2005年7月8日在2005届毕业生典礼上的讲话) (36)

凝聚集体智慧 圆满完成第二次全员聘任工作

(2005年7月28日在第二次全员竞聘首次筹备会议上的讲话) (38)

以高度负责的精神 保质保量地做好第二次全员聘任工作

(2005年8月9日在第二次全员聘任第三次筹备会议上的讲话) (40)

锁定2006年8月 冲上淄博职业学院新的高峰

(2005年8月23日在科级以上干部会议上的讲话) (42)

锤炼技能 塑造品质 攀登新高峰

(2005年9月1日在军训动员大会上的讲话) (50)

敢于创新 勇挑重担 争当学院发展和建设的带头人

(2005年9月8日在教师节座谈会上的讲话) (52)

庆节日欢聚一堂 献良策共谋发展

(2005年9月8日在师德标兵座谈会上的讲话) (56)

以人为本尽职尽责 抓好学生管理工作

(2005年9月23日在学生管理工作形势分析会上的讲话) (58)

加快专业建设 促进学院发展

(2005年10月28日新上专业评审会上的汇报讲话) (60)

淄博——中国职业教育发源地

(2005年11月3日在“淄博——中国职业教育发源地”新闻发布会上的讲话) (64)

转变理念 摆正位置 以崭新的面貌入驻新校区

(2005年11月29日在中层以上干部参观新校区建设时的讲话) (67)

服务区域经济发展 造就高技能职业人才

(2005 年 12 月 5 日在市职教联席会议上的发言) (71)

不辱使命 为我市高等职业教育的发展贡献力量

(2005 年 12 月 8 日在市人大职业教育视察组来我院视察时的汇报)
..... (76)

快速增长 创新发展 冲向中国高等职业教育一百强

(2006 年 1 月 17 日在淄博职业学院第一届教职工代表大会第二次
会议上的工作报告) (81)

用我们的双手去实现学院“三大战略”目标

(2006 年 2 月 15 日在迎评创优暨新学期工作动员大会上的讲话)
..... (91)

打造一支团结向上战斗的青年团队

(2006 年 3 月 17 日在青年教工协会成立大会上的讲话) (102)

以顽强的拼搏 奋力的奔跑 向学院“三大战略”目标冲刺

(2006 年 4 月 26 日在 2006 年春季运动会上的讲话) (105)

协调推进 加快新校区建设

(2006 年 4 月 28 日在新校区协调会上的讲话) (107)

同心同力 加速推进 全力实现“三大战略”目标

(2006 年 5 月 9 日在期中工作调度会上的讲话) (109)

在省教育厅组织的高校书记、院长会议上的发言

(2006 年 5 月 13 日) (116)

让梦想释放青春的激情

(2006 年 5 月 22 日在淄博职业学院“梦想舞台”研讨会上的讲话)
..... (118)

淄博职业学院人将永远是你们光荣的称号

(2006 年 7 月 11 日在 2006 届毕业生典礼上的讲话) (124)

加快机制创新 化无形资产为核心竞争力

(2006年8月6日在干部读书会上的讲话) (125)

在运动员欢迎仪式上的讲话

(2006年8月11日) (131)

在2006级新生军训动员大会上的讲话

(2006年8月26日) (132)

庆祝老年节大会上的讲话

(2006年10月30日) (134)

奋战二十天 打好迎评创优攻坚战

(2006年11月21日) (137)

在淄博职业学院实现“三大战略”目标总结大会上的讲话

(2006年12月26日) (141)

抓住机遇 推进我市高等职业教育的快速发展

(2006年12月28日在淄博市职业教育发展战略研究会第一届
理事会第一次全体会议上的讲话) (148)

瞄准百强目标 实现战略转移 全面提升我院的办学水平

(2007年1月22日在淄博职业学院首届教职工代表大会第三次
会议上的工作报告) (151)

发展的历程和今后的发展目标

(2007年1月23日科级以上干部会议上的讲话) (160)

在继续教育工作会议上的讲话

(2007年3月19日) (171)

在学生工作会议上的讲话

(2007年3月22日) (175)

教育教学改革是永恒的主题

(2007年3月27日在淄博职业学院2007年教学工作会议上的讲话)
..... (177)

在全市博士座谈会上的讲话

(2007 年 4 月 11 日) (184)

在招生研讨会上的讲话

(2007 年 4 月 17 日) (186)

在春季运动会上致开幕词

(2007 年 4 月 28 日) (190)

在中层干部会议上的讲话

(2007 年 5 月 22 日) (191)

在毕业典礼上的讲话

(2007 年 7 月 6 日) (200)

在暑期干部读书会上的讲话

(2007 年 8 月 28 日) (201)

新生军训动员讲话

(2007 年 9 月 10 日) (210)

示范院校建设讲座

(2007 年 9 月 18 日) (212)

在新生阅兵式上的讲话

(2007 年 9 月 19 日) (219)

在分院军训阅兵式上的讲话

(2007 年 9 月 20 日) (221)

学习贯彻十七大精神 加快国家示范校建设

(2007 年 11 月 1 日在我院学习贯彻十七大精神加快国家示范校
建设动员大会上的讲话) (223)

在安全工作会议上的讲话

(2007 年 11 月 13 日) (227)

集大家的智慧于方案中

(2007 年 11 月 26 日) (230)

在中层干部会议上的讲话	
(2008年2月19日)	(234)
2007年述职报告	
(2008年2月6日)	(240)
在青年教职工“创新工作与示范校建设”研讨会上的讲话	
(2008年3月25日)	(244)
创新与示范校建设	
(2008年4月26日)	(249)
在中层干部会议上的讲话	
(2008年7月10日)	(252)
在教师节大会上的讲话	
(2008年9月9日)	(254)
在深入学习实践科学发展观活动动员大会上的讲话	
(2008年10月14日)	(255)
在中层干部谈话会上的讲话	
(2008年10月30日)	(260)
将资源聚集到发展目标上	
(2008年11月11日)	(264)
紧紧盯住就业竞争力 科学打造学生培养团队 全面推进国家示范性 高等职业院校建设	
(2008年11月13日在示范校建设论坛上的讲话)	(269)
联系的优化	
(2008年11月27日)	(271)
目标指向与资源配置	
(2008年11月28日)	(273)
彰显集体智慧 提升学生就业率	
(2008年12月2日)	(276)

创新教育教学部模式 提升学生就业竞争力和发展潜力

(2008 年 12 月 8 日在系主任工作例会上的讲话)..... (278)

主动参与 历练智慧

(2008 年 12 月 10 日) (280)

加快继续教育的发展

(2008 年 12 月 24 日) (284)

在寒假干部读书会上的讲话

(2009 年 2 月 18 日)..... (286)

学院的竞争力

(2009 年 4 月 1 日) (292)

学院的竞争优势

(2009 年 5 月 12 日在示范校建设论坛上的讲话)..... (303)

创新示范校建设 努力践行科学发展观

(2009 年 5 月 12 日在民主生活会上的讲话)..... (310)

资源共享 优势互补 积极探索校企合作新途径

(2009 年 6 月 18 日在校园呼叫中心启动仪式上的讲话)..... (314)

军训是人生难得的一课

(2009 年 9 月 3 日在 2009 级新生军训动员大会上的讲话)..... (315)

淄博职业学院永远以你们为自豪

(2009 年 7 月 9 日在 2009 届毕业典礼上的讲话)..... (317)

干部队伍建设和学院的发展形态

(2009 年 7 月 16 日在教学学生工作人员会议上的讲话)..... (318)

7 月 24 日是个难忘的日子

(2009 年 7 月 24 日)..... (329)

今天,你们就要担负起学院的未来

(2009 年 8 月 20 日在青年教工职业生涯规划研讨会上的讲话)
..... (330)

实现两个深入 打造学院竞争力

(2009年9月8日在学生工作例会上的讲话) (333)

加速整合 以崭新的姿态迎接学院新的发展机遇

(2009年9月30日在科级以上干部会议上的讲话) (335)

整合资源 超前谋划 建设一所特色鲜明的附属医院

(2009年10月8日在附属医院筹建工作调研会上的讲话) (340)

新学年 新起点 新发展

(2009年12月30日在科技文化艺术节闭幕式暨师生元旦晚会上
的讲话) (343)

聚集智慧 认真谋划 推动学院工作再上新台阶

(2010年2月25日在寒假干部读书会上的讲话) (344)

创造氛围 激发成长 实现学院新发展

(2010年3月2日在全体教师大会上的讲话) (348)

延伸示范校建设成果 推动学院健康快速发展

(2010年4月7日在示范校验收工作总结会上的讲话) (352)

实现岗位功能为目标的高等职业教育的教育方法

(2008年4月6日) (356)

岗位功能与工作过程的区别

(2008年4月17日随感) (358)

留 座

(2009年10月22日随感) (361)

组织功能的实现

(2009年11月11日随笔) (363)

关注薄弱环节 促进整体水平提高

(2008年4月17日随感) (366)

管理的随想

(2008年3月6日读彼得·德鲁克《管理的实践》有感) (367)

事业的成功来源于人的不断进步

（发表于 2008 年 5 月 8 日《淄博职业学院校报》）……………（371）

我所熟悉的一位企业家

（发表于 2008 年 4 月 8 日《淄博职业学院校报》）……………（374）

最薄弱的部分代表着工作的质量

（发表于 2008 年 6 月 5 日《淄博职业学院校报》）……………（376）

楼前有块小空地

（发表于 2009 年 6 月 24 日《淄博职业学院校报》）……………（379）

记忆中的那双手

（发表于 2009 年 7 月 7 日《淄博职业学院校报》）……………（380）

两进“狗肉店”

（发表于 2009 年 9 月 28 日《淄博职业学院校报》）……………（382）

根深使他桃李芬芳

——读鲍必骥老师事迹有感

（发表于 2009 年 11 月 3 日《淄博日报》）……………（384）

我国高等职业教育现状及发展趋势分析

（原载于《中国成人教育》2008 年第 22 期）……………（386）

对山东高职教育与区域经济协调发展的几点思考

（原载于《中国职业技术教育》2008 年第 31 期）……………（392）

以组织创新促进学生就业竞争力的提升

（原载于《中国成人教育》2009 年第 20 期）……………（400）

构建高职院校核心竞争力的思考

（原载于《中国职业技术教育》2009 年第 29 期）……………（406）

推进从严治校 塑造优良校风

(2005年1月14日在学院考风考纪动员大会上的讲话)

今天下午隆重集会,对本学期的考试工作做全面的动员,对考风考纪问题进行全面部署。杨百梅副院长代表学院对这次考试有关内容作了非常好的说明,请大家按照杨院长讲话的精神抓好贯彻执行。

今天我们召开的大会,实际上是向全院再一次发出的从严治校的号召。

第一,从考试这项工作着手,进一步推进全院的从严治校工作。我们去年是在与各种困难的斗争中、在梳理各种矛盾的过程中发展的,2004年的工作取得了显著的成效,在总结了两年来办学经验的基础上,初步梳理了我们的办学理念,并且制定了学院的三年发展规划,在规划中对我们办学的指导思想有了初步的论述,即融入区域经济的发展,瞄准人才需求的市场;把握高职教育的发展前沿,树立质量立校的观念;专业跟踪市场的发展,培养锁定就业岗位;突出高技能和国际化两个特色,使我院能够高效有序运转。同时也提出我们的办学理念,即育人为本,治校从严,崇尚实践精神,锤炼技术品质,同时对专业的设置有了初步的框架,即以工为主,商为特色,工商结合,外语、学前教育人文学科协调发展。这是理念性的东西,实际上是给我院师生员工搭建了一个平台,设立了一个靶子,让大家评头论足,广泛地交流思想,碰撞出思想的火花,以进一步完善学院文化的内涵。

第二,大力推进以教学为中心的各项管理工作。首先紧紧抓住人才培养水平评估这条主线,突出师资队伍建设这个核心,在2003年引进196名教师的基础上,2004年又引进了72名,使得2005年可以把人才的引进转移到以研究生为主的层次,在师资队伍建设中,广泛鼓励大家攻读硕士学位,2003年有71名同志在读硕士学位,2004年又有200余名教师参加硕士学位的考试,如果这样坚持下去,几年的时间学院的硕士生将达到400~500人,就可以达到一个较好的层次。

在加强高层次学习的同时,要把视角扩展到技术技能的学习,进一步在技能上加强训练,使教师的知识结构更加趋向合理。如在取得硕士学位的同时再取得高级技师、工程师、会计师、统计师等资格,那将更有利于改善教师知识结构。在以教学为中心的工作中把专业建设始终纳入工作的重中之重,2004年新上了8个专业,使得专业达到32个,如果坚持每年能上7~8个,按照这样的速度到2007年,专业建设将突破50个。如果能够有两个以上取得国家级示范专业、有5个专业达到省级示范专业,将会使我们专业建设涌现出很多的峰点,如果现在是群峰的话,那么缺少的就是高山。专业建设迫切需要有几个专业脱颖而出,在全省、全国的示范专业评选中崭露头角。现在我们缺少大师级的人物,缺少带头人和省级拔尖人才,现在就要鼓励大家要在勇攀高峰上多下力气。我们制定了一系列教学方面的文件,使得我们的教学向比较有序的方向发展。动员全院的力量逐步实施了迎接明年人才培养工作水平评估,确定了要在明年的评估中争取优秀,对我们的压力很大,甚至是一件门槛极高的事件,要动员全院的力量攻下这个关口。因为,此项工作关系到学院的生死存亡,关系到能否实现一流职业学院的大事。教学工作在全院工作中取得较好的主战场的作用,其次是在工作管理体系创新中,要积极推进以财务预算为核心的管理体制的创新,使各科室的积极性得到较好的发挥,在这种体制的引导下,使学院的资源优化得到合理的配置,但这远远没有达到我们预期的效果。三是我们的实训得到了较好的发展,增加了建设资金,达到了500万实验、实训的投入,后勤服务、校园建设等做了较大的投入,使学院的面貌有了一点点变化,但远远达不到我们的要求。我们虽有许多工作在全省高职院校中崭露头角,有几项工作在全省榜上有名。在计算机技能大赛中我们囊括一等奖;在全省百门精品课程评选中,职业院校只有四门,我院的《计算机文化基础》榜上有名;在最近全省高校实验、实训成果评选中,全省共有164个,主要是本科院校,我院有两项成果进入,在全省教学成果评选中获三等奖,校园歌手大奖赛有两位同学分获一等奖、二等奖;航模大赛获得冠军……这是学院的形象,是我院屹立于全省乃至全国职业院校中的闪光点。联合办学也取得了较好的成果,现在与3个国家的4所学校签订了联合办学的协议,与俄罗斯伏尔加格勒师范大学签订协议。第一批已经有7名同学赴法国留学,法国有40余名学生来我院访问。今年春天法国另外一所学校的师生将来我院考察,新闻媒体进行了广泛的宣传,使我院为社会所认识。这个征程是创立品牌

的过程,品牌是办学质量,办学效果加宣传效果,即品牌=产品+宣传。在努力发展的征程上,我们做了大胆的尝试,十分有成效。在学院发展的征程上,要敢于去碰那些难于碰的事情,百折不挠地解决面临的困难。新校区问题、实训大楼的建设遇到了挫折,但我们从来没有放松过。只要敢于面对困难和克服困难,在全院的教职工中逐步树立起攻坚克难的气魄,使这种争创一流的精神逐步渗透到每一个教职工的心中,这就是我们的精神所在。2004年是奠基性的至关重要的一年,我们的成绩很多,但不足之处也触目惊心,有时使我夜不能寐,非常担心。如前段时间发生的几件大事:燃烧了一把大火,惊动了消防公安部门,当然损失不大,但非常后怕;两名学生从三楼摔下,所幸没有造成大伤,如果摔得很重我们怎么跟家长交代;有一名学生被骗到葫芦岛,被带有黑社会性质的组织软禁,通过公安等部门及时解救出来;有几起同学到外地打群架,动用器械,年少无知,一旦发生意外,不可收拾。2004年没有出现大的惊天动地的事情,是我们的侥幸,但侥幸决不可能只偏向淄博职业学院,这透露出管理的漏洞较多和管理还不到位,要加速学院各项工作的规范。

教学教务问题也很多,今天是考风考纪动员大会,教学质量反映的问题也不少,如专家教授对我们提出的问题有以下几项:①老师在工作安排上很不严肃,频繁更换授课教师,规定的调课办法未得到很好的落实;②教师调课的随意性很大,部分教师的教学方法还没有突破中专学校和中学的模式;③很大一部分教师采取了中专教学的问答式,传授的知识量有限;④在知识的传授上拘泥于教材照本宣科,讲课内容体现不了本专业的新技术,有些教师授课不符合高职教育的要求;⑤有些教师治学态度很不严谨,备课不充分,在传授知识上随意性很大;⑥有些课堂秩序混乱,教师不认真控制局面;⑦有部分教师上课效果差,对学生不负责任;⑧某些专业的教师整体水平不高,在讲课过程中出现明显的错误;⑨部分青年教师的敬业精神欠佳,教学水平偏低;⑩某些教材选用不合理,教材选用没有突出职业教育技能型应用性的特点;⑪教学秩序比较混乱,常有人进入上课班级发通知和找学生;⑫有些教师纪律不严,迟到、早下课现象时有发生。这是大学的课堂吗?如果说教学的水平、态度还有个提高的过程,难道教学的纪律我们不懂吗?这就表现出我院在很多方面管理得不严密,必须引以为戒。今天的考风考纪动员大会,给大家提点要求:在这次考试中要创“零”失误。要做到这一点关键要在细微之处下工夫。我曾经给处级干部推荐了一本书《细节决定成败》,非常适合我们学院。我常