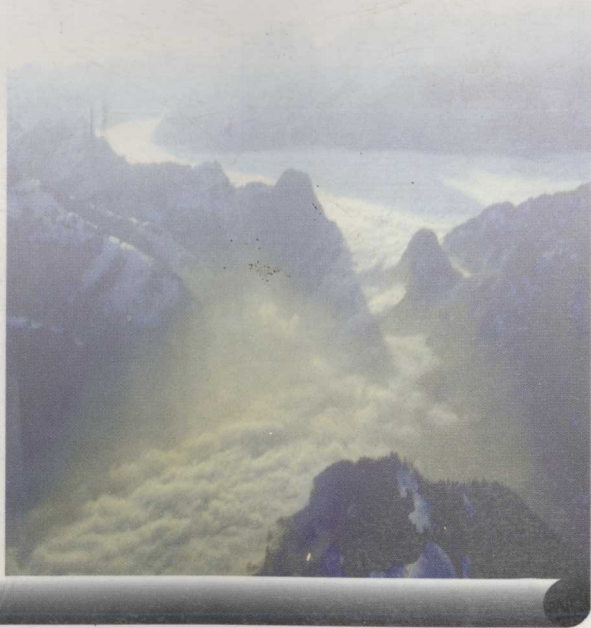


李兆钧 著

岁月忆思录



中共党史出版社

责任编辑:朱兴堂

封面设计:邹祖兴

图书在版编目(CIP)数据

岁月忆思录/李兆钧著. -北京:中共党史出版社,1998.5

ISBN 7-80136-173-3

I. 岁… II. 李… III. 李兆钧-回忆录 IV. K827.7

中国版本图书馆 CIP 数据核字(98)第 02760 号

岁 月 忆 思 录

李 兆 钧 著

出版发行:中共党史出版社

通讯处:北京 1929 信箱 邮编:100091

地址:北京市海淀区颐和园路 35 号(北门)

电话:(010)62881570 传真:(010)62881532

经 销:新 华 书 店

印 刷:北京市朝阳区科普印刷厂

850×1168 毫米 32 开 14.25 印张 260 千字

1998 年 5 月北京第 1 版 1998 年 5 月第 1 次印刷

印 数:2050 册

ISBN 7-80136-173-3/K·149

定 价:23.00 元

躬耕盆地五十载，
历尽苍桑显本色。
老骥奋笔忆岁月，
温故知新鉴后来。

题非韵同志《岁月忆思》一书

李洪彪

一九七八年一月

序

原河南省人大常委会代主任 林 晓

我曾经在南阳工作了二十多年，先后担任过邓县县委书记、南阳地区专员公署专员和地委书记，直到1972年离开南阳。在那段岁月里，我结识了许多干部、群众，兆钧同志就是其中我印象比较深刻的一位。当时，在南阳本地干部中，他比较年轻，对党忠诚，事业心强，思想敏锐，作风务实，工作勤恳踏实，勇于进取，联系群众，团结同志，在区委书记、县委副书记、县委书记等岗位上做出了应有的成绩和贡献，赢得了党组织的信任和群众的称赞。1980年9月，他被提拔为南阳地委常委、秘书长。我到省人大工作后，兆钧同志也于1991年2月担任南阳地区人大工委副主任，互相联系又多了起来。因此，我对他是比较了解的，我们之间是相熟相知的。

看了兆钧同志的《岁月忆思录》一书后，我作为南阳历史的见证人之一，感到是符合历史事实的，对往事的评价是比较公允的。同时，对他离职休养后，不顾年老多病，花很多心血，追叙往事，总结经验和教训，为后人提供精神财富这种做法和精神，表示赞赏！对这本书的出版，表

示祝贺！

这是一部回忆加思考性质的书，有别于单纯的个人传记。全书以兆钧同志工作经历为主线，实事求是地追述了南阳解放五十年间所发生的诸多大事要事；以第一人称的视角，反映了南阳半个世纪的风云变革；以史论结合的笔触，总结了南阳社会主义革命和建设的经验教训，也总结了他曾分管部门的工作经验。该书的一个显著特点，是比较好地处理了个人与组织、个人与集体、个人与群众的关系。在叙述工作成绩时，总是归功于党委集体领导、分管部门班子成员的辛勤努力及同志们的理解支持，比较恰当地谈了他个人所起的作用；在回顾探索建设社会主义道路过程中所出现的挫折时，能够把自己摆进去，谈思想认识过程，不邀功，不诿过，一是一，二是二，显现出一个共产党人的坦荡胸襟。因此，读起来亲切感人，令人信服，发人深思。

鉴往方能知来。在改革开放、发展社会主义市场经济的今天，牢记历史经验，发扬党的优良传统，保持艰苦奋斗的精神成为一个十分重要的课题。《岁月忆思录》是一本很好的教材。认真读一读这本书，对于我们高举邓小平理论的伟大旗帜，加强理解和贯彻落实十五大精神，解放思想，抓住机遇，加快发展，努力开创改革开放和社会主义现代化建设的新局面，定会起到积极的借鉴作用。

（原）

目 录

第一章 经受血与火的洗礼·····	1
一、我的家庭·····	1
二、长兄遇难·····	3
三、投身革命·····	6
四、父母被杀·····	10
五、反革命两面政权的覆灭·····	15
第二章 投身大变革的洪流·····	23
一、在剿匪反霸斗争中·····	23
二、发动群众进行土改·····	33
三、开展镇反斗争·····	42
四、“三反”、“五反”与整党整风·····	49
五、参加农业合作化运动·····	58
第三章 曲折发展留教训·····	70
一、1958年的“大跃进”·····	71
二、反倾向斗争的得与失·····	92
三、1960年的继续“大跃进”·····	104
四、克服困难的措施·····	115
五、出席“七千人大会”·····	121

第四章 经历“文革”内乱	128
一、抵制罢官遭围攻	129
二、反对夺权被打倒	137
三、受迫害与被保护	146
四、到柴油机厂任职	152
五、批极“左”与阻止“平补纳提”	158
第五章 从事水利建设	165
一、在引丹工程第一线	165
二、到水利局任职	180
三、几点评说	187
第六章 拨乱反正开新篇	193
一、到任后面临的形势	193
二、揭批“四人帮”及其帮派体系	198
三、开展真理标准问题的讨论	207
四、平反冤假错案及处理历史遗留问题	216
五、适时地组织工作重点转移	222
第七章 议政设谋当助手	235
一、参与政务	238
二、管理事务	257
三、加强队伍建设	261
第八章 推进农村改革	270
一、农业生产责任制的初步兴起	270
二、包干到户责任制在南阳的争论与实施	275
三、家庭联产承包责任制带来的巨大变化	287

四、对南阳农村改革的初步认识	290
五、南阳农村经济体制改革的几点经验	292
第九章 倾心于人民信访	297
一、恪尽职责,管而有力	297
二、落实党的政策,解决遗留问题	313
三、坚持领导人接待日,实行现场办公	320
四、摸索经验,开创信访工作新局面	329
第十章 尽职尽责谱党史	340
一、切实负责,加强领导	341
二、广征核准,潜心编研	353
三、大力宣传,以史育人	365
第十一章 致力于民主法制建设	373
一、民主评议的成功尝试	375
二、组织执法检查,反映民众呼声	385
三、推行部门执法责任制	388
四、监督重大案件,大胆行使监督权	394
五、起草《河南省企业负担监督管理条例》	399
第十二章 情系南阳历史文化	404
一、南阳诸葛亮研究会应运而生	404
二、弘扬传统文化,提高南阳知名度	412
三、我的研究成果	423
后 记	448

第一章 经受血与火的洗礼

人世沧桑，岁月悠悠。年近古稀的我，虽说一生坎坷，阅尽风雨，但在回首往事时，心静如水，激情难再。这样的心境，不是因为我有大作为、多大贡献，而是作为南阳的一位老党员、领导干部，我尽力而为了，俯仰无愧天地了。唯一例外的是，每每忆及投身革命之初那血与火的岁月，常常不能自己，那尘封了的记忆就如同潮水般向我涌来……

一、我的家庭

我是河南省西峡县阳城乡锅峪沟人——这是现在的行政区划。新中国成立前后，我的家乡归内乡县丹水区汤范乡管辖。我的家乡是一个风景秀丽、山清水秀的地方，坐落在伏牛山南的浅山丘陵地带，有山不高，有水不深，两山夹一小溪，构成了这里的地貌。全村十几户人家，散居在山根和小溪旁。每当春日来临，万物竞发，满山叠翠，把傍山依水的人家，掩映在郁郁葱葱之中，潺潺溪水婉转流过村前，真可谓山美、水美、景美。但在解放前那乱世之

秋，乡亲们是无心赏景的，他们整年累月为生计的艰难而奔波，为世事的动荡而不安。

我是1930年11月11日，出生在这个小山村的。在我出世之时，我已经有了一个哥哥（李万春），一个姐姐（李金凤），加上爷爷（李敬贤，奶奶已经去世）、父亲（李俊章）、母亲（李张氏），全家共有6口人。我们这个6口之家，有地十几亩，包括小溪旁的好地和山坡上的二薄地。由于一家人辛勤劳作，再加上爷爷是一个在方圆几十里内有名的中医，每年行医有些进项，所以，全家日子过得还算可以，能够自给自足。但遇上灾荒年，家里也有断顿揭不开锅的时候。

自我记事时起，印象中爷爷整天行医在外奔走。父亲、母亲和姐姐起早贪黑，忙田里的活。母亲聪慧贤淑，不仅下地干活，而且还得忙一家人的吃饭穿衣等家务活。白天累得腰都直不起来，夜深人静时她还在纺线缝衣。好在姐姐懂事，十几岁就能替母亲分担一些家务。母亲和姐姐这两位平凡、勤劳而又善良的女性，用她们辛劳的身影，在我心灵的深处留下了深深的烙印，甚至影响了我一生的为人——做人要正直、善良和勤奋。如果说我这辈子还有人生启蒙老师的话，那么她们就是的，而且是当之无愧。

乡下人，生活上基本过得去，就划算着让下一辈人有些出息。有出息的路子就是让孩子读书识字。在家人的殷殷期望中，我8岁那年进入学堂，先是在本村读了5年

私塾，学习四书五经之类的东西，后来上了两年高小和一年初中。作为一名农家孩子，我只有以刻苦学习来报答家人的辛劳供养，以百倍的努力去实现家人的愿望，所以我的学习成绩一直很好，深得老师的器重。尤其是我读高小时的老师周文亮对我格外关照，除辅导我的学习外，还借给我许多进步书籍看，讲给我许多天下事理听。

总而言之，这8年的读书生涯，对我后来的人生道路，帮助是很大的，可以说是受益匪浅。

二、长兄遇难

就在我读高小期间，家庭飞来横祸——哥哥被人用枪活活打死。

事情的起因还得从我爷爷李敬贤讲起。爷爷在我的记忆中，是个乐善好施、性情温和的人。对来请他或登门找他的病人家属和病人，他从不回绝，哪怕是三更半夜，刮风下雨，他都尽量满足要求。

爷爷医术精，名气大，自然请他的人也就多。请他的人，不仅有一般穷苦人家，也有耀武扬威的官吏、豪绅和有钱人家。哥哥的被害就与后一种人有关。当时，我哥哥李万春（小名叫寨），跟着爷爷学医，走街串巷，人家停舍，一门心思钻在医道上面。爷爷看哥哥是个行医的好苗子，就下决心培养他，使他成为我们李家继承祖业的人。爷爷不仅从理论上教导他，而且给他分析一个又一个的病例。

这样，理论加上实践，哥哥很快也能诊断一般的病了，到二十来岁时，哥哥也能单独出诊了。不幸也就是从此开始的。哥哥 20 岁那年，爷爷被附近的一名叫刘玉甫的镇长请去看病，镇长管吃管喝还管吸大烟（鸦片），就是不让回家，长期住下专给他看病。就在这时，联保主任周化云去我家请爷爷看病。爷爷不在家，哥哥说他去。周化云看了看哥哥说：“你能行吗？非要你爷爷去！”周又去镇长家找我爷爷，爷爷向镇长告辞，镇长还是不让走。这可急坏了我爷爷，一个要请，一个不让走，如何是好？于是就给两面说好话，结果镇长还是不让走，这样便得罪了联保主任。周化云认为我爷看不起他，所以不给他家看病。周气哼哼地走后没几天，就带领一干子人，到我家要收灯煎税。灯煎税就是吸大烟税，因为大烟要在灯上烧烤，所以取名灯煎税。当时，我爷爷和哥哥由于常给有钱人家看病，人家用大烟招待，一来二去两个人都染上了大烟瘾。这样，家里又增加了一项消费，经济自然也就紧张起来。交灯煎税就更出不起钱了。当时我父亲在家，央求说：“家里实在拿不起这笔钱，请给免了吧！”周化云恶狠狠地说：“一分一厘也不能免！”说着就让其手下人把门封了，然后扬长而去。

我父亲找到我爷爷，我爷爷没办法，只好把实情告诉了镇长。镇长认为这有碍他的面子，传言道：“不交税，立即开门！”周化云毕竟胳膊扭不过大腿，登门说你家的税不要了，并让人揭去封条，开了门。一场风波，就这样暂时

平息了。

但不幸的事还是在两个月以后发生了。一天清晨，一伙不明身份的人闯入我家，把刚刚起床的哥哥用乱枪打死，然后迅速逃去。事后得知，这是联保主任周化云为了报复而指使手下人干的。周的用心是险恶的：哥哥是长子，又学得一手好医术，是家里的顶门柱子，打死我哥，也就打掉了我家的希望。

事实也正是这样。哥哥在光天化日之下被周化云手下的人用乱枪打死的消息传到我爷爷耳中后，如同晴天霹雳，一下子把爷爷轰倒在地，接着便昏睡了一个多月。经过家人的精心伺候，爷爷才渐渐恢复了健康。他病好后的第一件事，就是下决心不再吸大烟了，把烟灯、烟枪砸了，烟土烧了，而且很快戒掉了。他认为是吸大烟害了我哥哥。可见哥哥被害这件事在他的心中留下了很深的伤痕。

哥哥的被害，使我的家庭遭到沉重打击。我也好像一下子长大了一样，对世事一下子懂得了许多。哥哥去了，我成了老大，尽管后来又有了一个弟弟，但全家还是把希望寄托在我的身上，因为弟弟毕竟年幼。爷爷和父亲千叮咛万嘱咐要我好好读书，能够出人头地，强族耀门，有朝一日为哥哥报仇。哥哥被害前，我还时常帮家里干些农活，哥哥不在后，家里的农活却一概不让我干。一家人把仇恨埋在心里，以超负荷的劳动默默地忍受着悲痛。父亲变得沉默寡言，母亲时常暗自落泪，中年丧子这一不幸，

的确是一个不小的打击。姐姐家中的不幸和操持家务，头发都脱落了许多，这对一个正值青春年华的女子来说，几乎近于残酷。我知道，他们拚命地劳作，都是为了我这个全家人的希望和寄托。我常常望着他们疲倦的身影和痛苦的表情，下决心读好书，长大成器，以报答他们的养育和器重之恩，解开哥哥无辜被害之谜。

三、投身革命

兄长遇难后，好好读书的希望也很快破灭了。由地方民团演变而成的国民党地方武装和遍地皆是的土匪武装，搅乱了老百姓们正常的生活秩序。生存尚没有保障，求学更是不可能，我只好中断学业，回家务农。

帮助家里干活，虽说减轻了全家人的劳动量，但外出求学谋事的愿望一直存在心间。当时，全国解放战争正以排山倒海之势迅猛向前发展，我的家乡这个小山庄不断有解放军胜利的消息传来。不久，内乡县城解放了，那是1948年5月4日。传说解放军还在赤眉开设了干部学校，我按捺不住内心的喜悦，等待着继续求学那一天的到来。

解放了的人们，自然喜上眉梢，但当时解放军还未站稳脚跟，基层人民政权还没有建立健全起来，反动残余武装猖狂反扑，股匪啸聚山林，昼伏夜出，杀人越货，无恶不作，时局可以说还很动荡。我的家乡离别廷芳的老巢张堂

村只有几华里路，而这个别廷芳发迹起家并由此走出山林进而统治整个宛西、控制宛属大地的地方，其社会基础可想而知。散兵游勇多如牛毛，流散枪支村村皆有。因此，在宛西，尤其是我的家乡这个地方民团经营几十年的地盘上，一般人还是不敢出来参加革命工作的。他们小心谨慎，疑虑重重，等待着时局稳定下来的日子。安分守己惯了的人们，让他们参加革命工作，他们会视为要他们身家性命一般。不是说乡亲们觉悟低，而是有许多投身革命的人全家被害的惨闻不时传来。

就是在这样的情况下，我的老师周文亮找到我，要我参加革命工作。周老师当时已不教书，任丹水区武工队队长。他向我讲述了全国解放战争的形势，讲了革命需要人才，需要干部的情况，早有心走出去的我爽快地答应了。跟父母商量时，他们很是为我担心。哥哥的遇难使他们不愿我有一丝一毫的闪失。周老师耐心劝解道，目前这样的局势只是暂时的，有共产党在，有人民解放军在，有我们地方干部在，敌人的气焰很快就会被打下去的。通情达理的父母最后终于答应了。记得临走那天，父亲默默不语，母亲流了泪。从母亲的那眼神里，我一下子明白了“儿行千里母担忧”这句话的全部涵义。也就在那一刻，我的心中掠过一丝不祥的兆头——全家可能因为我而受连累。后来的事实阴差阳错地应验了我的不祥之兆：父母因为我参加革命而惨遭土匪杀害；年幼的弟弟被土匪肆意追杀，意在斩尽杀绝；已经嫁人的姐姐家时常遭到土匪的搜

查，闹得鸡犬不宁，一日三惊。时至今日，每每想到这些，我就心如刀绞，泪若泉涌，眼前就浮现出母亲那为儿担忧的眼神……

跟着周老师，我先到丹水区政府工作了一段时间。不久，一向器重我的周老师看我是个好苗子，就又介绍我到设在内乡赤眉的豫西六地委干校学习。就这样，我走上了革命道路。当时，我只有17岁。现在来看当时参加革命工作的动机是很简单纯朴的，并没有多么高的革命觉悟。主要是两条，一是作为一个学生愿意继续求学，二是与家庭有关，决心为哥哥报仇。

那时，社会上各种反动势力还在蠢蠢欲动，尤其是土匪的作乱更使人心惶惶不安。这些人，抱着对共产党的刻骨仇恨，时刻都在进行破坏活动，暗杀革命干部和积极分子，梦想恢复失去的天堂。所以说，出来参加革命工作是很危险的。也许是初生牛犊不怕虎吧，我毅然决然地走了出来，参加了革命工作。而且，家里也支持我的这一行动。

到干校学习，圆了我求学的梦，心情自然很高兴，觉得眼前的一切都是新鲜的，学习的劲头是很大的。当时，六地委对于校很重视，李立、戴苏理等地委领导人有时亲自上课，讲形势，讲任务，讲政策。通过一段时间的学习，明白了许多革命道理，坚定了革命信心。

在干校学习期间，南阳城还没有解放，但周围的各县都已解放。南阳成为一座孤城，盘踞在城内的国民党第十三绥靖区王凌云部尽管军心涣散，但仍困兽犹斗，不时西

进骚扰。

为了拔掉南阳这颗钉子，中原野战军六纵和豫西第六军分区部队决定解放南阳。我们干校学员队奉命支援解放南阳，在镇平高丘一带开展工作，主要是发动群众，搞宣传，写标语，接待安置伤员，工作开展得轰轰烈烈。

在镇平高丘时，有一件事使我终生难忘。那是王凌云部在准备撤离南阳城时，佯装向南（阳）镇（平）公路发起了一次冲击，以掩护其主力撤退。在王凌云部第二军发起冲击后，我们干校工作队奉命撤退。撤退途中，我在高丘掉了队。这是参加革命工作后第一次对我意志的考验。掉队后，不知东西南北，我就背着枪，估摸队伍去的方向，跑了一天一夜后到了赤眉。稍微休息了一下，又继续追赶队伍，整整又跑了一天，才找到了队伍。两天一夜，只问老乡要了两个萝卜解饥渴，脚底起了血泡，腿如同断了一样，但见到队伍后立时就又精神起来。当时，只有一个信念：撵上队伍，决不能让敌人抓住！

这件事之后，又继续在干校学习。不久，我们这期学员结业分配工作。我被分配到内乡县委工作队，先后在内乡城关、庞营、小叶河、东王营等地开展工作，主要是发动群众发展生产、支援前线 and 剿匪反霸，打退敌人反扑。

当时的工作环境相当险恶，工作条件也很差。由于干部少，工作量很大，但这一切，并没有压跨吓退我，反倒锻炼了我的意志、毅力和革命的坚定性。由于我年龄小，工作积极，很受领导人重视。1948年12月，组织上吸收我