

● 陈嘉庚丛书

与陈嘉庚 厦门大学

刘正英 黄顺通 著

福建人民出版社



嘉庚丛书

陈嘉庚与厦门大学

厦门市委党史研究室
集美学校委员会 编
集美校友总会

刘正英 黄顺通 著

福建人民出版社

1994年·福州

闽新登字01号

CHEN JIAGENG YU XIAMEN DAXUE

陈嘉庚与厦门大学

陈嘉庚丛书

刘正英 黄顺通

*

福建人民出版社出版

(福州得贵巷59号)

福建省新华书店发行

福建新华印刷厂印刷

开本787×1092毫米 1/32 1.25印张 20千字

1994年9月第1版

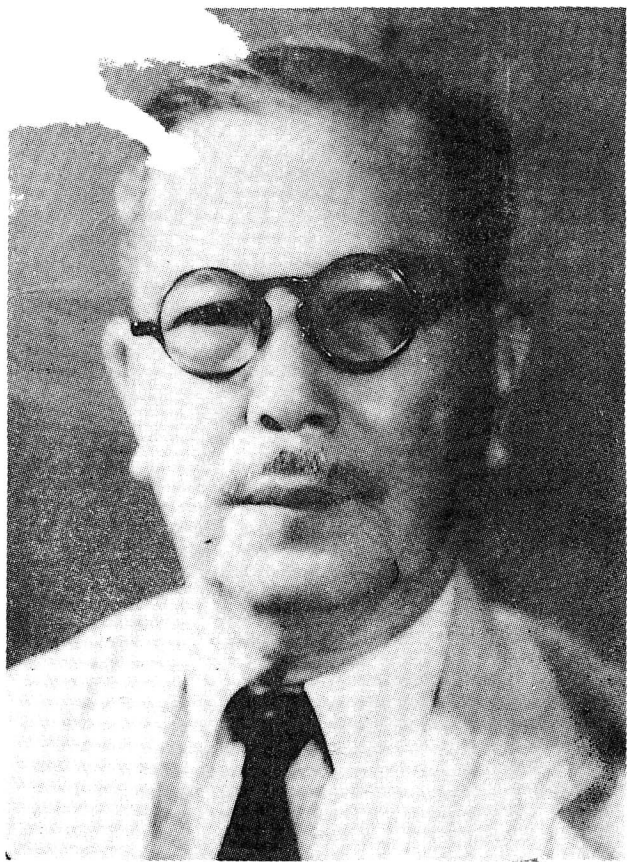
1994年9月第1次印刷

印数: 1—10000

ISBN 7-209-02339-2

定价: 1.20元

书中如有印装质量问题,可直接向承印厂调换。



1950年陈嘉庚回国前夕摄于新加坡

目 录

- 矢志办大学.....(2)
- 选址演武场.....(4)
- 独撑厦大16年.....(7)
- 反对将厦大改为“福建大学”(12)
- 嘉庚建筑风格.....(14)
- 弘扬民族文化 保护文物古迹.....(23)
- 尊师重教.....(26)
- 桃李芬芳.....(34)

陈嘉庚与厦门大学

客轮驶进风光旖旎的厦门港，首先映入眼帘的是一处琼楼玉宇般的建筑群，这就是名闻中外的厦门大学。

厦门大学是爱国华侨陈嘉庚先生创立的，座落在层林叠翠的五老峰下，原为明末清初郑成功操练军队的演武场，西边毗邻千年古刹南普陀寺；东边连着曾数度抗击外来侵略、捍卫祖国海防而远近驰名的胡里山古炮台；前面不远为鹭江出海处，海面上白帆点点，鸥鸟自由盘旋飞翔，碧绿的海水和因洁白如练而得名的“玉沙坡”海滩环绕着演武场周围，把厦门大学校园衬托得如同出水芙蓉，妩媚动人。经过陈嘉庚先生的苦心经营，校园内巍峨壮观的高楼大厦依山而筑，鳞次栉比，红砖绿瓦石墙，民族色彩浓厚。楼房在浓郁的树荫的覆盖下若隐若现，更兼花红柳翠，绿草如茵，鸟语花香，如诗如画，令人心旷神怡。因此，长期以来厦门大学一直成为国内外莘莘学子梦寐以求攀登科学高峰的神圣殿堂。

厦门大学是福建有史以来由华人创办的第一所高

等学府，也是我国国内第一所由华侨独资创办的高等学府。厦门大学的创办是陈嘉庚先生继创办集美学校后倾资兴学的又一座丰碑，是前所未有、独树一帜、震古烁今的壮举。从此，陈嘉庚先生的名字与厦门大学紧紧地联系在一起，随着厦门大学的不断发展和日臻完善，陈嘉庚先生爱国爱乡的崇高精神也愈来愈受到海内外人们的景仰和传颂。

矢志办大学

陈嘉庚先生1874年10月21日出生于福建省同安县集美社（现厦门市集美区），青少年时期他是在家乡度过的。1890年秋，年仅17岁的陈嘉庚飘洋过海到新加坡，协助其父经商。经过一番艰苦的创业，当他步入而立之年时，已是家业颇有基础的华侨实业家了。

当时，正是满清王朝日暮途穷之际，国难深重，人民贫困不堪。他亲身感受到由于清政府的腐朽衰弱，民不聊生，教育十分落后。地处海隅的家乡集美，不但没有学校，连私塾学生也很少。10多岁的孩童因家庭无力供其上学，成群结队光着屁股嬉戏，平民教育水平低下，绝大多数人是文盲。就连拥有100多名学生的同安县立小学，十余年间没有一班毕业生。这给年轻的陈嘉庚留下了深刻难忘的印象，他暗

暗下定决心：如自己力所能及，一定要大力兴办教育，兴学救国，改变家乡愚昧落后的状况。

1894年，20岁的陈嘉庚从新加坡返回集美结婚时，就拿出2000元资助在集美建“惕斋”学塾，他将学塾名称定为“惕斋”，就是提醒国人警惕外国殖民者的侵略，这是他以爱国、救国为宗旨兴办教育的开始。辛亥革命推翻了2000多年的封建专制统治，使陈嘉庚欢欣鼓舞，他蕴藏在心里的兴教育报国家的思想更加强了。在“教育为立国之本，兴学乃国民天职”的思想指导下，更坚定了他为振兴中华回乡办教育的决心。1913年，陈嘉庚在家乡集美创办了第一所小学——集美小学，以后又陆续增办了师范、中学、水产、航海、商业、农林、幼师、国专学校，设有图书馆、科学馆、医院等公用机构，统称集美学校，初步形成了一个较为完整的教育体系。

1919年爆发的“五四”爱国学生运动使陈嘉庚看到了新的希望。他深感要铲除专制制度，完备共和制度，普遍教育国民，振兴地方实业，就一定要有高等教育的专门学识。他了解到欧美各国之所以先进，就是因为教育比较普及。我国广东、江浙一带比较开化进步，也是因为教育较发达。不论与国外还是与国内一些地方相比较，福建的教育实在是太落后了，拥有1000多万人口的福建省，连一所大学都没有，每百人

中受教育的不过一、二人，不但专门人才短少，而且中等师资也无处可造就，远远满足不了社会的迫切需要。要依靠当时的腐败政府在福建办大学是根本不可能的事，而自己原来办的中小学和中等专业学校也适应不了日益发展的现代社会的需要。当今世界是科学发达的时代，只有兴办专门大学，才能培养出实业、教育、政治等各方面的高等人才。在“教育为强国之本”思想指导下，为实现救国宏愿，陈嘉庚决定扩大办学规模，创办一所培养社会所急需的各种专业人才的高等学府，为国家和人民作出自己的贡献。陈嘉庚还考虑到，许多华侨子女在侨居国没有机会接受高等教育，特别是受祖国的教育，倘若在华侨出入的重要门户厦门办所大学，就可以让广大华侨子女回国升学深造。因此，他下定决心，竭尽全力倾资创办厦门大学。

选址演武场

1919年5月，陈嘉庚从新加坡启程回国，他专程到广州参观美国教会设立的岭南大学校舍建筑，普查该校历年经费开支情况，了解设立大学应注意的事项，6月初抵达家乡集美。为了筹办厦门大学，陈嘉庚不顾旅途劳顿，风尘仆仆又北上福州，拜访福建督

军李厚基，请求拨出厦门已荒废的演武场作为厦门大学的校址。消息一传出，演武场的地皮随即声价倍增，省政府虽然不敢公开拍卖官地，但想出花招要求陈嘉庚必须购买4万元省公债，才肯发给地照。陈嘉庚立即向华侨富商募捐，凑足款数上报，但李厚基仍不答应，借口公债是别人买的，不能代替，一定要自己捐资买公债才算数。陈嘉庚只好从准备建设厦门大学的建筑费中拨出两万元买公债，才得到演武场的地皮，这一折腾，就延误了他半年的宝贵时间。

陈嘉庚先生已在家乡集美创办了十多所学校，初具办学规模。但出乎人们意料，陈嘉庚却将大学的地点选在厦门。这是因为陈嘉庚先生对创办大学心中已有长远的考虑，他从战略高度出发，认为厦门是闽南著名的侨乡，有不少的华侨和侨眷居住在此，与南洋各地关系密切，在厦门创办大学就可以形成一个密切联系海内外华侨的纽带。而且，大学创办后学生会越来越多，学校的范围也将不断扩展，学校办在厦门很有扩充的余地，前景是十分美好的。

陈嘉庚选择演武场作为厦门大学的校址是鉴于他坚信“教育事业原无止境，以吾闽及南洋华侨人民之众，将来发展无量，百年树人基业伟大，更不待言，故校界划定须费远虑。”他经过反复多处勘察，发现占地约二百余亩的演武场，“下系沙质，雨季不

湿，平坦坚实，细草如毡”，是建造校园的理想场所。虽然演武场西边迫近乡村，南又临海，这两方面已无扩展可能，但“北虽高山若开辟车路，建师生住宅，可作许多层级由下而上，清爽美观。至于东向方面，虽多阜陵起伏，然地势不高，全面可以建筑，颇为适宜。计西自许家村，东至胡里山炮台，北至五老山，南至海边，统计面积约二千余亩，大都为不毛之公共山地，概当归入厦大校界。”对厦门大学的校园蓝图和远景规模陈嘉庚早已成竹在胸，他高瞻远瞩地说：“面积数千亩的校园，可容纳自全国各省和东南亚各地的学生数万人，而操场越大越好，本校或本省开运动会时，可容纳十数万观众。”陈嘉庚还考虑到厦门大学傍依在千年古刹南普陀寺一侧，南普陀环境清幽，风景宜人，远离尘嚣，是个做学问的好地方。而临近的厦门港，“港阔水深，数万吨巨轮出入便利，是我国沿海各省之冠。将来闽省铁路通达，矿产农工各业兴盛，厦门必发展为更繁盛之商埠，为闽赣两省唯一出口。又如造船厂修船厂及大小船坞，亦当林立不亚于沿海他省。凡川走南洋欧美及本国东北洋轮船，出入厦门者概当由厦大门前经过，至于山海风景之秀美，更毋庸多赘。”因此，他认为选择演武场作为厦门大学的校址是再理想也不过的地方了。陈嘉庚先生在办学上的深谋远虑、目光远大由此可见一

斑。

独撑厦大16年

创业是艰难的，陈嘉庚创办厦门大学走过了一段很不寻常的艰巨历程，倾注了大量的心血。

1918年前后，已过不惑之年的陈嘉庚经营实业已有成就，当时他获得的纯利就已达450万元之多，他决定将这些辛苦赚来的钱用来创办大学。

1919年7月，陈嘉庚亲拟了筹办厦门大学的通告，向民众大力宣传办大学的重要性，同时表明自己“久居南洋，志怀祖国，希图报效，已非一日。不揣冒昧，拟创办大学校，并附设高等师范于厦门。”充分表现了他爱国爱乡、报效祖国的满腔热情。

7月13日下午，陈嘉庚在厦门浮屿陈氏宗祠颖川堂邀集地方人士召开特别大会，在会上发表了关于筹办厦门大学的长篇演讲。他一针见血地指出：“今日国势危如累卵，所赖以维持者，唯此方兴之教育与未死之人心耳。若并此而无之，是致国家于度外，而自取灭亡之道！”提醒民众，要使国家兴盛而不落伍，就必须兴办教育。他强调“救亡图存，匹夫有责。”

“民心未死，国脉尚存，以四万万民族决无甘居人下之理，今日不达，尚有来日，及身不达，尚有子孙。”

并陈词当众表示：“财自我辛苦得来，亦当由我慷慨捐出”，当场认捐给厦门大学开办费100万元，作两年开销。复认捐经常费300万元，作12年支出，每年25万元。

1920年11月，陈嘉庚在筹办厦门大学的又一次演讲中，再次明确表示愿意拿出所有的家财来兴办教育，还要亲自回国经营，以希望将来办学成功之时，能感动其他的华侨，为祖国的教育也尽一份力。

陈嘉庚先生倾资创办厦门大学的壮举，在当时社会上反应十分强烈。著名教育家黄炎培先生曾询问一个福建商人：“你们听了陈嘉庚的演说有何感想？”得到的回答是：“如果不惟陈君是助，就不是人！”可见陈嘉庚办学精神感人至深。无怪乎黄炎培先生评价说：“发了财的人，而肯全拿出来的，只有陈先生。”黄炎培先生用这句话来形容陈嘉庚爱国爱乡、赤心报国、倾资兴学的热诚和大公无私的精神是再恰当不过的了。

在陈嘉庚先生及其胞弟陈敬贤先生的多方奔波和努力下，厦门大学于1921年4月6日在集美举行开学式。因校舍尚未兴建，暂借集美学校的即温楼、明良楼和一些辅佐房屋作为厦门大学的临时校舍。开学典礼简朴而气氛热烈。会场上悬挂着国旗，在门楼上结扎着绿叶和鲜花。会场正中设演说坛，讲坛壁上用鲜

花结成“厦门大学开幕纪念”八个大字，讲坛正中还悬挂着“自强不息”四个大字。台前设速记席，左边设有外国来宾席、军乐队席、女宾席、大学生席、集美师中学生席、女学生席；右边设男宾席。福建省、厦门市社会各界代表、中外来宾及学生共1000多人参加了开学典礼。福建省有史以来由华侨创办的第一所大学诞生了。在陈嘉庚先生的监督和管理下，厦门大学发展顺利。1922年第一批校舍落成后，厦门大学师生从集美学校迁往厦门新校舍上课，以后又陆续新建了一批校舍，招生规模也逐步扩大。

从1926年起，世界经济普遍不景气，陈嘉庚经营的企业也横遭厄运，每况愈下。他所经营的橡胶业，不但毫无赢利，还逐年亏损共计100多万元。不少亲朋好友劝陈嘉庚停止维持学校经费以维持企业。但陈嘉庚不同意，他认为“两校如关门，自己误青年之罪小，影响社会之罪大，一经停课关门，则恢复难望”，仍然“竭殫心力”，多方筹措经费，艰苦支撑着厦大。

1929年资本主义经济危机席卷全球，对陈嘉庚企业的打击更大。特别是1928年5月3日，日本帝国主义制造的惨绝人寰的“济南惨案”发生后，陈嘉庚高举爱国主义旗帜领导和团结广大华侨进行抵制日货的斗争，引起了日本帝国主义者的极端仇视。他们不惜代

价要整垮陈嘉庚，暗中支持和唆使日商削价倾销橡胶制品，致使橡胶制品价格暴跌，陈嘉庚经营的主要是橡胶制品，所以深受其害。更加卑鄙的是，日本帝国主义者为了要达到彻底整垮陈嘉庚的目的，两次指使歹徒焚烧陈嘉庚开设的橡胶制造厂，使陈嘉庚经济损失达100余万元，元气大伤。30年代初期，陈嘉庚经济上已陷于万分窘迫的境地，下得不向外国银行借款，作为继续维持学校的费用。外国垄断资本财团利用债权人地位向陈嘉庚施加压力，企图强制陈嘉庚将产业改为股份公司，并要他停止供给厦大和集美两校教育经费，遭到陈嘉庚坚决拒绝。他断然回答：“我的经济事业可以牺牲，学校绝不能停办。”后来，他的企业虽然被迫改组为股份有限公司，他仍以利润提成来维持厦大的开支，还通过在厦门专门受理厦大、集美两校财政的集通号向人有息借债20多万元和接受亲友的资助作为维持学校的经费。

为了继续把厦门大学办下去，陈嘉庚可以说是竭尽了全力，费尽了苦心，他忍受了一切冷嘲热讽，抱定“一息尚存，此志不减”的精神和“宁可变卖大厦，也要支持厦大”的决心，把自己事业鼎盛时期在新加坡购置的三幢豪华大厦变卖了，作为维持厦大的经费。

在接踵而来的经济危机的冲击下，陈嘉庚看到转机无望，终于迫不得已将企业全部收盘。原先想扩建

厦大、集美两校，普及教育、增设图书馆等宏伟计划遭到严重挫折。他将出让工厂所得的款项，除了支付债务外，全都用来作为接济学校的经费，一直维持到1937年。

1937年春，处境更加困难了，为了全力维持集美学校，陈嘉庚确实再也无法继续支持厦门大学了，他决定将厦门大学无条件献给国家，交给政府接办。他写信给当时的教育部部长王世杰，深深自责自己创办厦大是“虎头蛇尾，为义不终，抱憾无涯。”在信中，他强调厦门大学是福建省仅有的一所大学，被全国各大学公认为海洋生物研究的中心，地位十分重要。因为自己经济不能发展，所以“千思万想，别无他法，唯有请政府收办，弟愿无条件将厦大产业奉送，不拘省立或国立均可，所有董权一概取消。”他还深为自咎地说：“每念竭力兴学，期尽国民天职，不图经济竭蹶，为善不终，貽累政府，抱歉无似。”

陈嘉庚先生为创办厦门大学呕心沥血，吃尽了千辛万苦，独资支撑厦大16年。当无法继续办下去时，他毅然作出无条件将厦门大学奉献给国家的决定，没有向国家和人民索取一分一毫的好处，反而深刻地检讨自己。这种大公无私的可贵品质受到人们的广泛赞扬，特别是他那锲而不舍的办学精神，更是赢得了人们的由衷敬佩和景仰。

反对将厦大改为“福建大学”

1937年7月，南京国民政府教育部派萨本栋等人为接收员来接办厦大，厦门大学改为国立，萨本栋被教育部任命为国立厦门大学校长，接替了林文庆。

陈嘉庚先生虽然将厦门大学无条件交给政府接办，仍非常关心厦门大学的命运与前途。

1939年，福建省主席陈仪暗中向国民政府教育部建议撤销厦门大学，并将它合并到福州改为福建大学。教育部接受这个建议，报请国民政府行政院等待批准。当时萨本栋校长知悉此事，不便公开反对，便暗中函电在南洋的陈嘉庚先生，请他出面反对，同时发动厦大校友特别是有声望的校友公开表示反对。

1940年陈嘉庚先生亲率南侨慰问团回国考察，在重庆会见教育部长及行政院院长孔祥熙时，他们谈起了福建省政府建议把厦门大学改名为福建大学的问题，并征求他的意见，陈嘉庚先生不表态。4月初，陈嘉庚在一次国民参政会的茶话会上坦率表明了自己对这事的态度。他说：厦门大学因厦门岛而得名，这里是福建唯一的深水港，也是主要的进出口岸。简单说一句，它是福建的大门，千千万万生活在东南亚的华侨要经过的大门。厦门大学的校名，同本人的姓名