

書叢題問洋平太

日本企業與
太平洋戰爭

西流譯

亞東圖書館印行

目次

日本的大企業與軍需工業（瓦因澤）

（一）日本經濟的特質與大企業·····	一
（二）在重要工業部門中之大企業的地位·····	七
（三）軍需工業與國家預算·····	一三
（四）軍需工業利潤之增大·····	二七
（五）軍需工業的投資·····	三三
日本的燃料資源及重工業問題（康士坦丁·波波夫）	
前言·····	二九
（一）日本的煤炭問題·····	三二

A 日本煤炭的資源 B 日本煤礦業中的勞動與技術 C 日本之煤炭不足的問題

(二) 日本的液體燃料問題……………四〇

A 日本煤油市場上英美的爭霸戰 B 日本的煤油業 C 煤油代用品的探求 D 油母
頁岩及天然瓦斯的利用 E 日本對於解決煤油問題的各种企圖

(三) 日本的製鐵業問題……………六三

A 日本的鋼鐵鋼生產與消費 B 原料的基礎 C 日本製鐵的技術

(四) 日本有色冶金業的幾個問題……………七三

A 有色金屬的需給狀況 B 日本銅鑛及多金屬鑛之複合利用問題 C 製銅及多金屬

工業 D 採金業 E 鋁與鎂 F 日本的稀有金屬問題 G 日本的特種鋼及輕合金的

問題 H 關於有色金屬及稀有金屬日本對於世界經濟之依賴

日本的大企業與軍需工業

瓦因澤

一 日本經濟的特質與大企業

圖佔資本在日本經濟中（其實不止經濟中），佔着鞏固的地位。我們拿國民經濟任何重要的部門來看，沒有獨佔企業支配勢力的地方，是很稀少的。煤業中的三井，三菱。製鐵業中（除去出產鋼鐵五〇%以上的官營工廠）的三井，三菱，大倉。製銅業中的住友，久原，古河，三菱（共占全生產九〇%以上）。電氣工業中之三井，三菱，古河。飛機工業中的三菱，久原，澀澤。造船業中之三菱，川崎，三井。化學工業中之三井，三菱，

住友。水泥工業中的安田（經過淺野），三井。紡織工業中，則三井，片倉等，佔着決定的地位；海運及國外貿易，則在三井，三菱兩大企業的手中；信用制度則爲五大銀行（三井，三菱，住友，安田，澀澤第一銀行）所支配。

假使我們說對農產物是經過獨占的價格，或經過種種協同組合，顯然也在獨佔資本的隸屬之下，如果這個話不錯，那我們就知道一切基本的經濟部門，都在以三井，三菱爲首腦的少數大企業的管理之下，這話也是不錯的。

一切工業的發展，都以擴充軍備與軍需工業爲目標，這是日本資本主義發展的一個特性，其結果是，日本大資本家的大部分，在軍事工業中佔

着極大的地位。在日本工業新聞上，引用了日本經濟學者前橋覺藏所計算的一部分，這個計算顯然是過小的估計，就根據這個估計，也可以看到日本大企業，向純粹軍事性質的工業，所直接投下的資本，達到巨大的數額，列表如下（單位千元）。

三 菱	二四,〇〇〇	澀澤，淺野，小川	一一,〇〇〇
三 井	二四三,〇〇〇	日本產業（久原）	六,二五〇
住 友	六二,二四〇	十五銀行	九,五九〇
大 倉	二七,〇七三	臺灣銀行	五,二七〇
古 河	五一,五〇〇		

這個計算，還不包含向火藥，槍彈，彈藥筒等製造工業的投資。

但這還顯然是過小的估計。因為前橋氏是根據直接爲陸海軍省而活動的各會社之已收資本計算的。

三井企業 已收資本釜石鑛山二千萬圓，日本製鋼與三井物產（至造船工場）三千萬圓，中島飛機五百萬元，東京計器一千二百七十萬圓，芝浦製造一千萬圓，東京電氣四千二百萬圓，日本電氣一千二百萬圓，三井銅山六千二百五十萬元，東洋人造絲一千萬元，以上實收資本共二億四千三百二十萬元。

三菱企業 已收資本三菱藥鐵二千五百萬圓，東洋鑛山四十萬圓，三菱鑛業六千二百五十萬圓，三菱造船三千萬圓，三菱航空機八百萬圓，日本光學二百四十萬圓，三菱電機一千二百萬圓，日本淡氣五千六百萬圓。

朝鮮淡氣三千萬圓，旭日紡織六百萬圓，三菱煤油三百七十萬圓，豐年煤油一千萬圓，東京會社七十萬圓，以上實收資本共二億四千四百萬圓。

住友企業 已收資本住友伸銅一千二百萬圓，住友製鐵九百萬圓，別子銅山一千五百萬圓，住友電線一千萬圓，藤倉電線五百萬圓，日本樂器三百七十四萬圓，住友肥料五百八十萬圓。以上實收資本共六千一百二十萬圓。

大倉企業 已收資本大倉鑛業一千萬圓，山陽製鐵及日本汽車三百萬圓，南部製槍三百萬圓，日本無線電六十五萬圓，日本化學工業二百十萬圓，日本製酸一百五十二萬圓，日清製油三百七十五萬圓，日本皮革五百萬圓，日本製靴七十五萬圓。以上資本合計爲二千七百零七萬三千圓。

屬於這些企業而承受軍事訂貨的公司，還遺漏了一些沒有計算進去。

由生產時計電機轉變爲生產飛機一部用品的愛知時計電機廠；生產飛機發動機的新瀉鐵工廠；生產軍需品的東京瓦斯電氣廠；轉變爲生產軍需品及汽車的豐田式機械廠等，都沒有算進前列的表中。

像今日這樣陸海軍的機械化，在多方面而且高度進展的時代，要想發見完全不爲軍事必要而工作的工業部門，一般說來是很困難的，若把承受軍事訂貨的一切企業及部門，都計算進去，那麼各大企業之參加軍需工業的規模，也許還要大幾倍吧。

二 在重要工業部門中之大企業的地位

底下我們來檢討，在重要工業部門中，諸大企業所佔的地位如何。這些部門不用說是包含鑛山業，造船業，黑色及有色冶金業等之特殊機械工業，以及許多化學工業部門。

在這些部門中佔支配地位的，就是上述以三井，三菱爲首的那幾個大企業。

各大企業，經過牠統治之下的各公司，在各個工業部門中占着決定的地位，同時在種種獨佔組織如加特爾中，佔着重要的地位。現在來引用二三個重要加特爾的資料，以作實例。煤炭工業聯合會，手中握有日本煤炭全生產額九五%以上。在這個加特爾當中，演着指導作用的，是出產煤炭全額五〇%以上的三井，三菱各煤炭鑛。

出產生鐵的加特爾生鐵共同組合，幾乎把生鐵生產的全部握在手中。

除掉佔生產總額約一半的八幡官營工廠，其餘全生產都集中在三菱，三井及大倉三大企業的手中。自從政府與商民的製鐵公司合併，而創立了半官半商的日本製鐵公司以來，更把大企業的地位加強了。在政府監督之下的新設的公司中，八幡製鐵廠與大企業屬下的五個公司，都一齊加入了。

水泥工業，幾乎完全包括在日本水泥聯合會中。這裏握有支配勢力的是佔水泥生產五〇%的淺野（在安田的金融支配之下）和佔二〇%的三井。

人造絲的生產，是由七個公司加入的日本人造絲聯合會所獨佔。這裏面，握有支配勢力的是三井與三菱。

人造肥料的生產與販賣，完全在全國石灰淡氣共同販賣組合的統治之

之下，其中三菱，住友，三井等佔着支配的地位。

重工業的一切基本部門，都在少數大企業的完全統治之下。冶金業，機械工業，各種化學工業等重工業部門，都是軍需工業的基本部門，高度的軍需繁榮，首先得着反映的便是這些部門。這些部門的製造品，主要都納入海陸軍省，這數年間牠們都得到高度的繁榮，並不是偶然的。

日本海陸軍的技術改造，對於日本軍需工業，是最好的營養劑。生鐵的生產，由一九三一年最低點九十三萬四千公噸，增加到一九三三年之二百〇三萬一千公噸，鋼的生產在同一期間由一百八十八萬三千公噸，增大到三百〇四萬七千公噸。硫安的生產，從一九三一年之六十萬二千公噸，增加到一九三三年之六十五萬六千公噸，苛性曹達在同一期間由三萬七千

公噸，增爲五萬二千公噸，人造絲由四十六萬六千箱，增加到九十六萬四千箱。這些製造品，都是軍事化學的基礎。

黑色冶金業與化學工業，因爲軍事訂貨和一部分受了膨脹景氣的影響，早已在一九三二年，逐漸增加產額，而機械工業的增加產額，是在所謂非常時期，即一九三三年的初頭開始的，這時，兩軍部特別是海軍，因爲改善裝備，僅僅向政府的軍需工場訂貨，已感覺得來不及，其訂貨的範圍已擴張到商辦的工業。

發動機的製造，僅僅在一九三三年一年之中，其生產額就從一千二百八十萬圓，增高到二千二百二十萬圓，自行車的生產，在同時期中，由八百八十萬圓，增加到二千四百二十萬圓，汽車的生產，由三千六百萬圓，

增加到三千九百萬圓，工作機器的生產，由六百九十萬圓，增加到一千三百六十萬圓。

在多年恐慌狀態中的造船業，這時也有長足的進展。下水噸數，由一九三二年之五萬七千八百噸，增到一九三三年之七萬九千八百噸。

今日日本機械工業的特徵，與其他許多部門一樣，是爲訂貨而工作的。其爲市場而工作的工業製品，幾乎沒有。各企業僅限於承接正式訂貨才工作。這些訂貨，大部分都是國家的訂貨，即是海陸軍的訂貨。這種狀態是『特殊不景氣』的特徵。日本的雜誌經濟學者，在一九三四年四月號上，有下面這樣的話：『造船及製造機械的各公司，除訂貨以外不多事生產。因此幾乎沒有貯藏的商品。大部分的公司，除訂貨所需的原料以外，

不多採辦。』

這些部門的繁榮，純粹帶着軍事的性質。日本的出版物，不僅未把這種工業活躍的軍事性質隱藏起來，反之還加以多方的誇張。例如一九三三年的製鋼生產，較之上年增加百分之三十達到三百萬公噸，一九三四年三月號金剛石雜誌說：『這種活躍，可以由製鋼業就是軍需工業來說明。』同一雜誌在一九三四年五月號，指出『德則』機器及工作機器之增加，說這可以由『軍事訂貨需要之增大』來說明。經濟學者的一九三四年一月號，更明白的說：『現在，基本軍需工業之一的機械工業，表現出非常的活躍……鑑於『國防』的整備，其前途是很有希望的。』普通並不很爽直的資產階級的出版物，在軍需工業問題上竟這樣爽直，是很值得注目的。

三 軍需工業與國家預算

軍需工業的繁盛，在國家預算上也反映出來。昭和八年的預算，軍事費占八億二千萬圓，據汎太平洋雜誌說：『列強正從事於擴張海軍的競爭，日本的軍事預算，較之華府會議以前的七億三千萬元，是增高了，』今年的預算，必定更要增大。即僅就海陸軍部預算中直接軍事費來看，其在預算總額上的比重，昭和九年到十年，也增高了七·六%（由昭和八年的三六·八%增到昭和九年的四四·四%）。海陸軍費，增加到九億三千七百萬圓。但這還不包含編入其他各部預算中之工業補助金，公共事業費，軍事教育費，宣傳費等等。

預算的顯著部分，是海陸軍裝備改善費。牠加強軍隊的機械化，把機械化部隊與化學部隊，都大大增加起來。空軍更以超速的步調大加擴充。一九二九年日本只有二百八十架飛機，而一九三三年，其數已增加到一千二百架。這還是陸軍機的數目，此外還有海軍機及商用機，這兩者合計起來也許有千架以上。一九三四年飛機數目，無疑的要大大增加。海軍力也是非常的增大。

這些新規定的海陸軍軍實費，捲起了軍事訂貨的新波瀾，特別對於近年正在苦惱中的造船業，將給予若干活氣的。海陸軍預算的增大，主要的

是充當資材整備費，即充當增大軍事訂貨的費用。

經濟學者雜誌，把昭和八年及九年海陸軍部預算的各個部分加以分