



陈嘉庚精神

CHEN JIAGENG JINGSHEN

雷克啸 / 编著

福建人民出版社

雷克啸 编著

陈嘉庚精神

黄孝通题

福建人民出版社

陈嘉庚精神

CHEN JIAGENG JINGSHEN

雷克啸 编著

*

福建人民出版社出版发行

(福州东水路 76 号 邮编 350001)

福州方盛印务有限公司激光照排

闽侯青圃印刷厂印刷

(闽侯青圃新桥外 54 号 邮编 350119)

开本 850 毫米×1168 毫米 1/32 5.5 印张 2 插页 124 千字

1999 年 9 月第 1 版

1999 年 9 月第 1 次印刷

印数:1—1000

ISBN 7-211-03491-2

K·233 定价:9.80 元

如有印装质量问题,影响阅读,请直接向承印厂调换。

序

雷克啸同志撰写的《陈嘉庚精神》一书，以翔实的史料，生动的文笔，介绍了陈嘉庚先生光辉的一生，论述了陈嘉庚精神的丰富内涵及其形成过程，阐明了陈嘉庚精神的历史作用和现实意义。这为我们学习、宣传陈嘉庚先生的崇高思想品格，弘扬陈嘉庚先生伟大的爱国主义精神，激励我们为中华民族的全面振兴而奋斗，提供了一部难得的教材。

陈嘉庚先生的一生是光辉的一生。正像雷克啸同志在书中所写，陈嘉庚先生几十年如一日，爱国爱乡，嫉恶如仇，倾资兴学，无私奉献，舍万贯家资而真诚无悔，历百般波折而矢志不渝，为祖国、为人民、为华侨社会、为中华民族做出了不可磨灭的贡献。毛泽东、邓小平同志赞誉他是“华侨旗帜，民族光辉”。江泽民同志赞扬陈嘉庚精神是“我们的国粹”。陈嘉庚先生得到这么高的评价是当之无愧的。

陈嘉庚先生是一位伟大的爱国主义者。在他生活的近一个世纪里，中国社会风云开阖，沧海桑田。但不论在什么情况下，他总是把个人命运和祖国的命运紧紧相连，始终站在人民一边，站在正义事业一边。他一生心系国家民族安危，坚持真理，不畏权势，在历史转折和民族存亡的紧要关头，守正不移，谰言不能伤，威武不能屈。他热爱祖国、热爱社会主义的信念随着时代巨轮的前进而愈益坚定，当看到新中国的巨大变化时，他热情洋溢地指

出：“只有社会主义才能使国家富强，使人民幸福。”陈嘉庚先生为国家和民族鞠躬尽瘁，死而后已，其爱国之心，报国之行赢得了世人的敬仰。

陈嘉庚先生是一位卓越的教育家。他一生热心公益，倾资办学，倡导“教育为立国之本，兴学乃国民天职”的思想，始终以“办教育为职志”，身体力行，坚持不懈。无论是世路多艰的战乱年代，还是新中国成立后的和平建设时期，都时时不忘，垂念之至，直到生命最后一刻。陈嘉庚先生不愧为华侨爱国兴教的楷模，其影响远远超出了时空。百年大计，教育为本。在实施科教兴省战略的今天，陈嘉庚先生的兴学精神尤其值得我们学习。

反对国家分裂，实现祖国统一，是陈嘉庚先生的夙愿。陈嘉庚先生在大革命时期就力促国共合作，抗战胜利时坚决反对内战，新中国成立后又为祖国统一奔走疾呼，临终还念念不忘“最紧要的是国家前途”。其拳拳爱国之心高山仰止，永远激励着我们为早日实现祖国完全统一而努力。

福建是陈嘉庚先生的故乡。在陈嘉庚精神的感召下，一代又一代的八闽儿女为了福建的振兴战斗不息，奋发不已。陈嘉庚精神在八闽大地得到了进一步的发扬光大。在世纪之交的今天，我们缅怀陈嘉庚先生，学习陈嘉庚先生的风范，就是要弘扬陈嘉庚先生的精神，高举邓小平理论的伟大旗帜，在以江泽民同志为核心的党中央领导下，坚定信心，迎难而上，为扎实推进我省新一轮创业，建设海峡西岸繁荣带，把建设有中国特色社会主义的伟大事业全面推向 21 世纪而奋斗。

陈明义

一九九九年六月十一日

目 录

序.....	陈明义 (1)
第一章 渔村之子	(1)
一 国难当头	(1)
二 米店学商	(3)
三 创业之路	(6)
第二章 倾资兴学	(11)
一 支持革命	(11)
二 艰难兴学	(13)
三 创办厦大	(23)
第三章 开拓实业	(33)
一 商海沉浮	(33)
二 南侨领袖	(43)
第四章 华侨旗帜	(48)
一 团结抗战	(48)

二	回国慰劳·····	(56)
三	访问延安·····	(63)
四	为民请命·····	(70)
五	避难爪哇·····	(76)
 第五章 赤诚爱国····· (80)		
一	反对独裁·····	(80)
二	回国参政·····	(86)
三	定居集美·····	(102)
四	临终遗嘱·····	(106)
 第六章 民族精神····· (109)		
一	爱国爱乡·····	(109)
二	嫉恶如仇·····	(119)
三	勇于进取·····	(129)
四	无私奉献·····	(132)
五	克己奉公·····	(139)
 第七章 薪尽火传····· (144)		
一	桃李芳菲·····	(144)
二	一代楷模·····	(148)
三	世纪丰碑·····	(154)
 结 语····· (159)		
后 记····· (167)		
主要参考书目····· (169)		

第一章

渔村之子

人们都知道陈嘉庚是大实业家、华侨领袖、著名的大教育家，可谁能想到他原来只是一个普普通通的渔村之子。他是怎样从一个渔村之子成长为一个伟大的爱国主义者的呢？这就需要从他所处的历史时代、社会环境与家世说起。

一 国难当头

陈嘉庚生于国难，长于国难，1874年10月21日诞生于闽海之滨的福建省同安县集美村（现属厦门市）。集美在他诞生之时，还是一个偏僻的渔村。集美与厦门只有一水之隔，还与台湾一水相望。位于我国东南的闽海，是联系长江三角洲和珠江三角洲的枢纽地带，是开展对外交流的重要门户。宋元时代，东方大港泉州，是著名的“海上丝绸之路”的起点。明代漳州月港（今龙海县海澄一带）、泉州安平港（今晋江县安海镇），是中国与东、西洋贸易的国际性港口。清代厦门港的崛起，又以台运和南洋贸易称盛于世。集美正是在这样的历史背景下由陈姓先人开基繁殖起来的滨海渔村。根据《集美志》中《颍川开集美族谱》记载：陈嘉庚的家族，源远流长。其始祖原籍河南光州固始县，宋末遭兵

变南迁泉州府同安县居住。传至陈嘉庚，已经是第19代了。当时，集美村人以海为生，以捕捞和滩涂养殖为业，共有500多家，2000多人。到陈嘉庚曾祖父这一辈之前，家族里还没人出洋，仅在集美俭朴自守，勤俭持家，处于海滨，耕渔自治。虽然在漫长的历史岁月里，偏僻自处，鲜为人知，但闽海往昔的繁荣和骄傲，却浇灌养育了他们坚韧不拔、冒险进取、勇于开拓的精神。

陈嘉庚出生时，中国已经逐渐沦为一个半封建半殖民地的国家。当时，帝国主义列强争着瓜分世界，侵华战争不断发展。清朝腐败无能，丧权辱国的不平等条约一个接一个地签订，大片的土地被割占，成千上万两白银被掠夺走，整个中华民族处于深重的灾难之中。

陈嘉庚出生时，父亲远在新加坡，经营着一间米店和一家硕莪（西谷米）厂。母亲是一位勤劳、善良、质朴、贤慧的农村妇女，敬老爱幼，不随夫出洋，终身家居。少年时代的陈嘉庚是在母亲一手抚育下成长的。那时，父亲自新加坡的汇款时继时辍，他和同村其他孩子一样，必须帮助家中做些种地瓜、拔花生、剖牡蛎之类的轻活，这使他从小就养成了勤劳的好习惯。1882年，9岁的陈嘉庚入“南轩私塾”念书。“南轩私塾”的塾师叫陈寅，所授课本是《三字经》和“四书”等传统经书，“文字既深，塾师又不解说，数年间绝不知其意义。俗语所谓‘念书歌’是也”。教学时断时续，后来塾师开始有解说。“十六岁始有一知半解”，但因塾师教学不得法，“又时读时辍，故虽就学多年，识字甚少”。陈嘉庚在《南侨回忆录·弁言》中写道：“余天资素钝，九岁入私塾，十七岁夏塾师谢世，辍学出洋。”陈嘉庚少年时代文化启蒙教育很不理想，后来主要靠长期的刻苦自学，才提高了文化水平。

陈嘉庚从私塾的书本上获得的知识不多，但私塾外的社会教

育和家庭教育却对他产生了很大的影响。在集美世代形成的中国农村社会的风土人情，传统的中国文化、思想意识，浓郁的渔村民俗、生活方式等等，潜移默化地对他幼小的心灵产生了巨大的作用。特别是闽海有过光辉的历史，在外侮相凌的青史上，闪耀着乡人引为骄傲的民族英雄郑成功等人的名字。集美保存着驱荷复台的郑成功部将刘国轩所筑的营垒残垣，民间称为“国姓寨”。离海数十步，还有一口“国姓井”，相传系当年郑成功指点兵士开掘的。父老乡亲们在农渔劳动之余，讲古论今，这就打开了少年陈嘉庚的心扉，敬慕先贤先烈之情孕育了他的爱国爱乡思想。

1884年，陈嘉庚11岁时，法国侵略舰队于炮轰台湾基隆之后，又进而突袭福州马尾，把清廷辛苦建造的南洋水师军舰11艘、商船19艘炸沉，引起全国的震惊。紧接着闽海一带又发生大旱灾，瘟疫流行，百姓死亡无数。陈嘉庚的亲族30余家、100多口人，生存的只有半数，而且纷纷弃家逃亡。11岁的陈嘉庚伴随母亲留在村里，他耳闻目睹乡亲的痛苦，亲身经受了外侮日深、农民破产的劫难。这种生活经历磨炼出他对故乡的深切同情，也萌发了他那种赤诚报国之志。渔村之子的少年生涯，使他的根深深扎于故土，这在他一生的思想情感及性格上都打下了烙印，产生了深远的影响。

二 米店学商

1890年，17岁的陈嘉庚在接到父亲来信之后，出洋到新加坡（星洲），在他父亲经营的顺安米店帮助管理货账、银项等，开始了他“闯南洋”的华侨生涯。

1840年鸦片战争后，中国封建社会的自然经济解体，大批农民和手工业者破产，沿海居民纷纷出洋谋生。1890年在南洋各地

的中国移民不下 300 万人，这年仅从厦门口岸出国到南洋的就多达 7 万人，其中去新加坡者有 42723 人。陈嘉庚就是在这一近代中国人出国高潮中到新加坡的。

当时的新加坡是英国的殖民地，新加坡居民大多是华人。大英帝国于 1819 年夺取新加坡后，多方俘掠中国“苦力”，到此从事奴隶劳动。在新加坡的土地上，流淌着中国“苦力”的血汗。

陈嘉庚的父亲陈杞柏，早年来新加坡，进入商界，以经营米业起家。他一生在商界奋斗，在社会上富有影响力，晚年申请入英籍为殖民政府所批准。《集美志》记载，陈杞柏为人正直和气。《南侨回忆录》中陈嘉庚称：“家君俭素，除染洋烟外，别无花费，数十年来住家即在顺安店楼上。”陈嘉庚到新加坡时，他父亲已不管米店事务，而由陈嘉庚的族叔担任经理兼财务，父亲则住在“顺安”楼上，每日午刻才下到二楼看书、接客，办理商务。其父原娶有侧室，已经亡故，身旁尚有一妾苏氏，生一子名天乞，年纪尚小。陈嘉庚来后，父亲把他安排在顺安米店学商，协助族叔管理银钱、货账，兼任书记（文书）。两年后因族叔回国，他才接任顺安米店经理兼财务。陈杞柏晚年实业虽然失败，但对陈嘉庚事业的影响甚大。他给陈嘉庚创造了自学成才的机会，奠定了陈嘉庚日后能言善写的知识基础，他让陈嘉庚在顺安米店经营米业凡十余年，给他创造了掌握商业知识与积累实践经验的机会，使其在此后的商战中从容不迫，应付自如；他给陈嘉庚创造了接触商界人物的机会，这些商界人物大都成为陈嘉庚的朋友和社会事业的伙伴，如林文顺、林义庆等。陈杞柏是促使陈嘉庚事业成功的一个重要人物。

顺安米店是一家从暹罗（今泰国）、安南（今越南）、缅甸购买大米，然后售于本埠的零售米店和外水散商的批发商行。陈嘉

庚接手后“终日仆仆于事业”，一向“守职勤俭，未尝妄费一文钱”。他利用经手业务的机会，提高文化水平，积累知识，把米店经营得有条有理，执掌两年，崭露了他经商才能。

1893 年秋，20 岁的陈嘉庚回集美结婚，娶的是板桥乡秀才张建新之女张宝果。他在家乡住了两年，主要经营渔业，同时补习中文。当年同安、厦门发生旱灾、风灾，农业歉收，家乡触目皆贫，村民文化落后，各房之间经常发生械斗，令人寒心。他“对乡党祠堂私塾及社会义务诸事，颇具热心”，乃出资 2000 元建惕斋学塾于集美。此乃捐资兴学的开端。

1895 年夏，陈嘉庚第二次到新加坡，依旧在顺安米店任经理，同时兼管房地产和制作“西谷米”的硕莪厂。“顺安”规模不断扩大，效益不断提高，他又将硕莪厂承包给别人，并在柔佛办起一个菠萝罐头厂，经营菠萝园数区，共几百公顷。

1897 年冬，陈嘉庚的母亲在集美病逝，因顺安米店无人代管，他未能奔丧。直到 1898 年秋，其族叔南来顶替，他才启程回故里，择地修坟，因风水先生称正穴方位不合，乃停柩墓侧以待。1899 年春节，他第三次前往新加坡，仍任米店经理。

1900 年，陈嘉庚再次归国葬母。陈嘉庚离开新加坡回集美办理葬母丧事之后，父亲经营的产业由于后母赌博，螟子骄奢，不仅将原有的老本花光，而且还负债 20 多万元。好端端的一个“中兴之家”已陷入衰落的境地。1903 年 7 月，陈嘉庚回到新加坡看到这种惨状，受到了沉重的打击，他抱恨无穷，痛心疾首。本想脱离父亲而他去，又想到这样一来，苏氏母子再每月支取数千或数万元，无需三四个月必将倾家荡产，父亲将落入有国难归、无处栖身的窘境。他咬紧牙关，接手收拾这个烂摊子。在父亲的同意下，他节制家用，规定苏氏每月只能支取家用 200 元。同时，着

手整顿业务；把柔佛菠萝罐头厂出顶，得款1万余元；在新加坡的菠萝罐头厂招人合伙，改称“日新公司”；又卖出空地一段，除还押欠外，尚余5万余元。

不料到了冬季之后，米业减作，再也无法维持，不得不于1904年春宣告顺安米店倒闭。结算除房产之外，尚负债20多万元，依法挂在陈杞柏的名下。1905年陈杞柏返回集美。

父亲家业的破败，使他终生难忘。他从中牢记“勤俭兴业，奢靡败家”的教训。

“顺安”的倒闭，对于陈嘉庚来说，无疑是一次致命的打击。自从踏上星洲，他的生活大致是安稳的。他之所以能够慷慨乐施，如回梓完婚时出资2000元建立惕斋学塾，定印医书《验方新编》六七千册回家乡一带散发，和他囊中有资不无关系。

由于经济地位的变化，华侨社会习俗的影响，使他思想意识上也随之变化。两头安家，维系侨居地与故土之间的联系，是华侨的特殊心理，陈嘉庚也不例外。所以，他应母命刚刚回梓安了“正室”，返回新加坡后，又依从华侨社会的习俗，遵父命娶了“庶妻”吴惜娘，他本以为可以继承父业，一展宏图，哪料到迎面而来的却是沉重的债务，落得个两手空空。按当时当地的惯例，父亲破产或死亡，儿子不必承担债务，但他却召集债权人宣布：“立志不计久暂，力能作到者，决代还清，以免遗憾也。”

1904年春，顺安米店停业。但是，陈嘉庚并没有因此而沉沦下去。

三 创业之路

· 陈嘉庚在顺安米店收盘以后，不愿赋闲度日，走上了独立经

办实业之路。陈嘉庚在《畏惧失败才是可耻》中讲道：“三十一岁始自经营米号曰谦益；同时开设菠萝罐头厂。”在当时，他看准菠萝罐头销路旺盛，生产周期短，原料采买可以赊账，不用很大的流动资金。于是，他当机立断，赶在当年夏天菠萝罐头生产旺季之前，在新加坡建造一所菠萝罐头厂，取名“新利川”。厂房用木料、茅草搭成，买旧的机器，仅费资 7000 余元。此时适逢“日新公司”的合伙人病故，公司归陈嘉庚独营，使他意外地而又合法地得到支用“日新公司”资本的权利。这一年由 4 月起至 6 月止，仅三个月“日新公司”得净利近 3 万元，“新利川”得净利 9000 元。在此短短时期，两厂获利近 4 万元。陈嘉庚回忆这一段经历，高兴地讲：“为初出茅庐极好机会。”

陈嘉庚在《个人企业追记》中写道：“前在顺安服务，但经理米业及财项而已。至于黄梨厂如何经营，则不闻问。……及亲营此业，并由前日新公司半年获利之巨，乃知此业极需有才干思想，若能精于核算，用心选择制造出售，每箱可多获五六角之多。”他在经营菠萝罐头上施展他的才干。

陈嘉庚留心十余家同业的经营情况，发现他们不能准确掌握市场信息，生产带有很大的盲目性。他了解到欧美洋行所采买的罐头，有条装、块装、方装、枚装等等，不下五六十种，其中以条装、方装、枚装为最大宗，占总数的八九成，每次成交，动辄千箱至万箱。而其他数十种杂装，每次成交量不过数十至百箱，而所需数量变化较大，工艺要求较高，向不引人注目。但杂装每箱却比普通装可多获利两三角至七八角。陈嘉庚一盘算，决定独揽这笔“小生意”。因此，他每天上午 9 时左右，必同副手分别到各洋行询问商情，随时掌握信息，把所有杂装定货全部承揽下来。

陈嘉庚以加强经营管理、加强核算取胜。他规定每天购进的

菠萝必须当天制完，当夜即结算盈亏，以此作为次日采购议价的标准。这就使他获得了准确的经营信息。在生产中，他尽量减少损失和浪费，每日清早和下午都费数小时亲自到厂内视察生产，力求成本降到最低点。同时严把产品质量关，建立商业信誉。

陈嘉庚在经营菠萝厂得手之后，进一步扩大经营范围。他扩建“新利川”厂房，增置机器设备，还投资2万元，加开一家米店，名“谦益”号，兼作两个罐头厂的营业机关。为了保证两厂原料的供应，又在“新利川”附近数英里外，购置空芭地200多公顷，取名“福山园”，砍芭种梨，计划一年内完成，两年产量可供制造罐头2万余箱。这年冬季，陈嘉庚总计获实利6万余元。

1905年夏季，“日新”、“新利川”两厂再次凌驾同业之上，获利3万元。他更图扩充，又在梧槽港增设“日春”菠萝罐头厂，并在厂内兼制冰糖。

1906年夏，出乎意料之外，菠萝罐头市价下跌，经月无人问津。“败市”的打击，使陈嘉庚决心开拓新的领域。那时，东南亚开始种植橡胶。橡胶树种中巴西的较好，所产的胶称为“吧胶”。“吧胶”质好，出胶多，价钱贵，这种“吧胶”19世纪在巴西大量生产。当时，巴西严禁种子出境。至19世纪70年代，英国雇用人偷买橡胶种子300粒，100粒种于锡兰岛，100粒种于马来亚，100粒种于新加坡。但是栽种后，不闻不问，政府也不提倡，东南亚华人亦不识其利。到19世纪90年代，林文庆接受英国人黎德利的建议，始和陈齐贤在马六甲开荒试种橡胶园42亩。结果胶树茂盛，胶质优良。第一批胶片在马来亚工业展览会上展出，引起轰动。

1906年的一天，陈嘉庚照例到各洋行探询菠萝罐头行情，偶然从一个英国职员口中，听到陈齐贤把马六甲橡胶园高价售给英

国公司获得巨利的消息，不禁为之一怔。此时，橡胶从巴西移植到马来亚不久，但他预计到橡胶业大有可为，于是即从陈齐贤处买进 18 万粒橡胶种子，在“福山园”菠萝丛边，每 15 尺见方开一窟种下去。陈嘉庚以敏锐的眼光捕捉商战中的信息，这为他以后成为“橡胶大王”打下了坚实的基础。这年冬天，“谦益”米店左邻有一家“恒美”米店，因股东退出，经理招股经营。陈嘉庚知道“恒美”经营加工的熟米，有治疗脚气的功效；向为华侨所喜食，便招一友人入股，扩大熟米的生产。陈嘉庚在《畏惧失败才是可耻》中追忆往事道：“三十三岁向印度人租一制造熟米厂，日出米数百担，专售印度，年余获利十余万元，乃承购该米厂二十万元。制熟米之法，系将谷用水先浸至透湿，然后炊熟，落厂找磨去壳后即成，印人食米多用此法。”合股不久，熟米价上涨，合办 16 个月，“恒美”得利 16 万余元。他下决心替父亲还债。

陈嘉庚代父还债的消息一传出，许多人都不相信。一来，英国法律规定，父子债不相及，父亲欠的债，儿子不负任何责任；其次，这笔债款不是几百、几千，而是一二十万元。陈嘉庚初出茅庐能还得起？可是消息却是真实的，亲戚好友都纷纷到陈家尽表反对。

从法律上说父亲欠的债虽与自己无关，但陈嘉庚认为父亲已经停业，无力清偿，自己身为嫡长子，不为他分忧，谁还能为他分忧？陈嘉庚还认为：蒙恩当报，欠债当还，一日不还，无时得安。自“顺安”收盘后，他恨不得即刻将父债还清。现在拖了四年，自己已有能力做到，再不还清，羞愧难言。

印度债主对这笔呆账早已不抱任何希望，1907 年秋，忽然接到陈嘉庚愿代还父债的函件，不禁惊喜交集，最后以折还 9 万元结清，双方并在律师处立约，登报存案。

全部家当才十几万元的陈嘉庚，一下子拿出9万元代还与己无关的父债，在具有古老传统道德观念的华侨当中，被认为是一件了不起的义举，陈嘉庚由此在新加坡华族社会中获得了信誉。1908年，陈嘉庚的各项企业处于踟蹰状态，促使他把希望押在橡胶上。1909年春，“福山园”附近有几处菠萝园，因市价大跌、无利可图，园主情愿以每亩50元的低价出售。陈嘉庚认为这是扩种橡胶的大好机会，把500余亩园地全数买下，立即雇工将菠萝丛和杂草丛除干净，种上橡胶，和“福山园”联成一片，成为一个占地400多公顷的大橡胶园。他的胞弟陈敬贤时年21岁，年初，回乡结婚。夏，他的父亲陈杞柏病逝于集美。他因商务不能脱身，只遣妻妾儿子回乡，丧事由陈敬贤办理。由于连遭两大不幸——夏天父亲在家乡去世，秋季“恒美”熟米厂失火焚毁，他不得不将橡胶园抵押给广益银行借款，继又于1910年夏以32万元的价格售与陈齐贤，用扣除借欠后剩余的17万余元，在柔佛另辟新的种植园。一在笨珍港，栽种橡胶和树茨，名为“祥山园”；一在老谢港，栽种橡胶和菠萝。这年各项营业得净利4万元。

1911年，锐意进取的陈嘉庚，拥有两处橡胶园、四个菠萝罐头厂、一家米厂、一间米店，纯获利润四五十万元，他已经成为一位华侨实业家。