

內政叢書

地方自治業務參考叢刊

(11)

農 場 經 營 須 知

內政部編纂

商務印書館印行

內政叢書

鄒序
伍忠道編

地方自治業務
參考叢刊之十一

農場經營須知

內政部編纂
商務印書館印行

中華民國三十三年十二月初版

* 版 權 所 有 *
* 翻 印 必 究 *

地方自治業務
參考叢刊之十一

農場經營須知一冊

(65420.11 渝熟)

渝版熟料紙

定價國幣捌角

印刷地點外另加運費

編纂者

內政部

重慶白象街

發行人

王雲五

印刷所

商務印書館

發行所

各地商務印書館

前言

國父分建國程序爲軍政，訓政，憲政三個階段。主張兵力掃除國內之障礙，促進國家之統一。凡一省完全底定之日，即開始訓政，施行地方自治。一完全自治之縣，其國民有直接選舉官員之權，有直接罷免官員之權，有直接創制法律之權，有直接複決法律之權地方自治之範圍，以一縣爲充分之區域。俟各省之地方自治完全成立，則開國民大會，決定憲法而頒布之。憲法頒布之日，即爲憲政告成之時，而全國國民則依憲遠行全國大選舉，國民政府則於選舉完畢布後，三個月解職，而授政於民選之政府，是爲建國之大功告成。

訓政時期，以推行地方自治爲中心工作。地方自治之目的，在組織一地方之人民，共理一地方之政事，其必要舉辦之事有六：（一）清戶；（二）立機關；（三）定地價；（四）修道路；（五）墾荒地；（六）設學校。上述六事，辦有成效，則逐漸推及於「農業合作」、「工業合作」、「交通合作」、「銀行合作」、「保險合作」等事。概括言之，前者爲政治之建設，後者乃經濟建設，斷其主要目的，則在發展民權，解決民生問題。

今者全國統一，上下團結，抗建大業，同時並進。視敵之兇鋒既挫，復興之曙光已開，一中全會適應時機，曾決議於戰後一年內，召開國民大會，制頒憲法；十二中全會復決議限於民國三十四年內完成地方自治基礎。今勝利在望，憲政行將實施，國父所昭示之建國程序，已演進至最後階段。戰後我國家人民能否躋於富強康樂之境，將於地方自治之成敗面覘之矣。

遲清末季，曾昌言預備立憲，而故爲延展期限以誑人民，國人乃奮起革命。民國成立，瞬經三十餘年，國人期待憲政之殷，甚於飢渴。乃規模方具，戰事突起，幾經艱難奮鬥，而憲政開始之時期始熟，足徵我國民政府一面抗戰，一面建國之綱領，固萬變不離其宗者。吾人切盼建國之成功，尤應知實施地方自治之不可緩。蓋以我國幅員之廣，人民之衆，物產之豐，事業之繁，而國民知識乃萬有不齊；軍訓政工作，未先達到預定之標準，蚩蚩之氓，安常習故，不卽知義務之當盡，亦且不知權利之應享，國家雖給予四權，彼且驚異徬徨，視爲勞擾多事，不僅有良法美制，亦何從得而施之？國父深明其故，故指示訓政，不憚其煩，且引證法美兩國往事，以驗所說（見孫文學說），誠知夫此乃結束軍政，開始憲政之樞紐也。總裁繼承遺教，規畫講釋，尤爲精詳，其重視地方自治，不啻如出一轍。蓋有新政而後有新民，有新民而後易行新政，二者互爲因果，未容躐等驟進，或者疑爲迂曲，烏知行遠之必自邇登高之必自卑哉？內政部負推行地方自治之重責，奉令承教，以求達此使命者，夙夜未敢稍懈；顧以地大人衆，未能遍歷各地，家喻戶曉，而法令繁密，非獨一般人未暇深研，卽實工作之各級人員，亦往往有同感；故持彙編有關地方自治業務之材料，加以淺顯之說明，並以國父之遺教及總裁之訓示冠首，源源本本，供國人作有系統之參考，以迅赴事功。熱心建國之人士，果能研習推進共襄大業，則訓政完成，憲政開始，胥可於此莫其基礎，此本部對於全國推行自治業務未始非匯流之一助云爾。

地方自治業務參考叢刊目錄

叢刊次第

名

稱

冊

數

- | | |
|----|-------------|
| 一 | 總理對地方自治遺教輯要 |
| 二 | 總裁對地方自治訓示輯要 |
| 三 | 有關地方自治法規輯要 |
| 四 | 戶籍行政須知 |
| 五 | 編整保甲須知 |
| 六 | 鄉鎮保處理警察業務須知 |
| 七 | 鄉鎮保維持地方治安須知 |
| 八 | 建倉積穀須知 |
| 九 | 辦理地方衛生須知 |
| 十 | 開墾荒地須知 |
| 十一 | 農場經營須知 |
| 十二 | 造林須知 |
| 十三 | 修築道路須知 |

十四

水利工程須知

十五

國民兵團須知

國民兵團須知

目次

一	引言.....	一
二	農場之種類.....	三
三	農場之選擇.....	五
四	農場作物種類.....	六
五	品種與種籽.....	八
六	作物之栽培.....	一二
七	耕作地之整理.....	一六
八	播種方法.....	一九
九	播種後之調理.....	二二
十	病蟲害之防除.....	二四
十一	施肥.....	二六
十二	灌溉.....	二八
十三	排水.....	二九
十四	農產收穫與貯藏.....	三一

十五	農產製造.....	三三
十六	農具.....	三四
十七	農產之運銷.....	三五
十八	農產之貯藏.....	三六
十九	農產之加工.....	三七
二十	農產之販賣.....	三八
二十一	農產之消費.....	三九
二十二	農產之貯藏.....	四〇
二十三	農產之加工.....	四一
二十四	農產之販賣.....	四二
二十五	農產之消費.....	四三
二十六	農產之貯藏.....	四四
二十七	農產之加工.....	四五
二十八	農產之販賣.....	四六
二十九	農產之消費.....	四七
三十	農產之貯藏.....	四八
三十一	農產之加工.....	四九
三十二	農產之販賣.....	五〇
三十三	農產之消費.....	五一
三十四	農產之貯藏.....	五二
三十五	農產之加工.....	五三
三十六	農產之販賣.....	五四
三十七	農產之消費.....	五五
三十八	農產之貯藏.....	五六
三十九	農產之加工.....	五七
四十	農產之販賣.....	五八
四十一	農產之消費.....	五九
四十二	農產之貯藏.....	六〇
四十三	農產之加工.....	六一
四十四	農產之販賣.....	六二
四十五	農產之消費.....	六三
四十六	農產之貯藏.....	六四
四十七	農產之加工.....	六五
四十八	農產之販賣.....	六六
四十九	農產之消費.....	六七
五十	農產之貯藏.....	六八
五十一	農產之加工.....	六九
五十二	農產之販賣.....	七〇
五十三	農產之消費.....	七一
五十四	農產之貯藏.....	七二
五十五	農產之加工.....	七三
五十六	農產之販賣.....	七四
五十七	農產之消費.....	七五
五十八	農產之貯藏.....	七六
五十九	農產之加工.....	七七
六十	農產之販賣.....	七八
六十一	農產之消費.....	七九
六十二	農產之貯藏.....	八〇
六十三	農產之加工.....	八一
六十四	農產之販賣.....	八二
六十五	農產之消費.....	八三
六十六	農產之貯藏.....	八四
六十七	農產之加工.....	八五
六十八	農產之販賣.....	八六
六十九	農產之消費.....	八七
七十	農產之貯藏.....	八八
七十一	農產之加工.....	八九
七十二	農產之販賣.....	九〇
七十三	農產之消費.....	九一
七十四	農產之貯藏.....	九二
七十五	農產之加工.....	九三
七十六	農產之販賣.....	九四
七十七	農產之消費.....	九五
七十八	農產之貯藏.....	九六
七十九	農產之加工.....	九七
八十	農產之販賣.....	九八
八十一	農產之消費.....	九九
八十二	農產之貯藏.....	一〇〇
八十三	農產之加工.....	一〇一
八十四	農產之販賣.....	一〇二
八十五	農產之消費.....	一〇三
八十六	農產之貯藏.....	一〇四
八十七	農產之加工.....	一〇五
八十八	農產之販賣.....	一〇六
八十九	農產之消費.....	一〇七
九十	農產之貯藏.....	一〇八
九十一	農產之加工.....	一〇九
九十二	農產之販賣.....	一〇
九十三	農產之消費.....	一一
九十四	農產之貯藏.....	一二
九十五	農產之加工.....	一三
九十六	農產之販賣.....	一四
九十七	農產之消費.....	一五
九十八	農產之貯藏.....	一六
九十九	農產之加工.....	一七
一百	農產之販賣.....	一八

農場經營須知

一 引言

緊隨近代科學之進步，農業部門已由其單純經驗之範圍而擴大為廣大的農業科學體系之建立，在此廣大之農業科學體系中，有自然的農業科學，如研究氣候，土壤，肥料，種籽，農具等是，有社會的農業科學，如研究農業社會之結構，農業經濟，農業歷史，農業統計等是，本書研究之農業經營，在外表上固可列入農業經濟學，屬於農業社會科學之範圍，但其實際內容，則在介紹農場之各種農業知識而已。

今日科學先進之歐美諸國，其農業之進步，光輝燦爛，令人驚嘆，以美國而論，現在農場使用之拖拉機，已在百萬輛以上，所生產之棉花小麥水果暢銷世界市場，未有四敵，至於蘇聯之農業，更以新興國家之雄姿，急起直追，現在使用於農場之拖拉機，亦不下五十萬輛，使飢餓荒蕪之俄國農村，一變而為繁榮樂土，此種驚人的成績，固各有其政治的經濟的種種原因，但若無現代科學之賜，實無以至今日之境界也。

然近觀我國則如何，數千年來，號稱以農立國，迄於今日，仍不失為世界的農業大國，然以經營方法不知改善，生產技術墨守成法，以致步步落後，造成農村破產之現象，不僅過去暢銷於世界市場之絲茶等項特種農產品，一落千丈，銷場為異國奪去，即米麥糧食亦不能自給自足，而仰賴國外入口。此誠令人痛心而又憂懼者也。

抗戰以還，敵騎蹂躪我領土達十餘省，燒殺擄掠，無所不至，更用以戰養戰之毒計，在我淪陷區域，大肆搜刮，農村破產，更甚往昔，以此我政府與人民對於人民對於前方淪陷區域之農村，究應施行何種經濟對策以打破敵人之陰謀，而於後方各省應如何發展農業生產以期足食足兵，完備抗戰建國之大業，凡此種大問題，無不應集結心力而謀滿意解決者。本書應時勢之需要，在內容上全以介紹農場經營之基本知識為主，文字力求簡易，務期切合實用，以為我努力農村工作同志之一助。

二 農場之種類

農場之種類可分爲三方面言之，其一爲農場之經營制度，大別之可分爲公營農場制，集體農場制，私營農場制三種，其二爲農場經營之大小，可分爲大農經營與小農經營，其三爲經營方法可分爲粗放經營，精耕經營，混合經營及特別經營四種。

關於農場經營制度，可取蘇聯爲例，如蘇維埃農場卽典型的公營農場，舉凡農場之土地，農具，建築物，農產物等皆爲國有，農場工作人員，僅獲得工資，實際爲一國家生產穀物之工場，至於集團農場則係將農場內之土地建築物農具以及生產設備隸屬於共同所有，採取共同經營，共同分配之方式，以進行生產，此種農場有三種形態，第一爲農業公社，第二爲農業勞動合作社第三爲土地共耕合作社，現時以第二種最爲普遍，稱爲模範集團農場，其餘兩者已極少存在，在模範集團農場中，基本上採取共同經營共同分配的生產方式，但同時在不影響社會主義的財產制度下個人得保留住屋菜園小家畜以及乳牛之權利，此種農場之優點，爲一化小經營爲大經營，在國家幫助下利用新式機械，集合大量農業勞動力以擴大生產之效能，二在化小經營爲大經營的情形下可以克服小經營中勞力浪費之缺點，三通過共同經營共同分配的方式，可以消除階級觀念而無勞資衝突之患，最後所謂私營農場，卽爲私人經營之農場是也。此種農場

現在蘇聯已極少存在，但在其他國家仍爲一種普遍的經營制度。

其次所謂經營大小即指農場經營之規模而言，如蘇聯之蘇維埃農場與集團農場無疑爲大農經營，在美國亦普遍盛行大農制。我國東北三省區域，大農制亦佔重要地位，蓋均以機械爲主要耕具也。至於小經營，小農制在法國日本以及我國產米各省皆盛行此種制度，以人力勞動強獸力經營耕作爲主，特別是在我國完全還停止在人力勞動與獸力勞動的階段，這是現代一種落後的農業經營方式。

第三經營方法，茲先說明粗放經營，此種經營一般行於地廣人稀之地區。農場資本，大都投入土地，用於設備及人工之經費，則極細微。精耕經營則相反，僅行於靠近市場而土地又極肥美之區域，離市過遠而又礮瘠之地，根本不適於精耕經營，此種農制又包括以下各方法，一農作整理地及一切管理施用較多之人工，二同一面積之土地與等量之人工，投以較多之資本，以便所用人工整地更爲精細管理，更有效率，三利用科學方法以維持并改良土地肥沃。至混合經營乃栽培多種之作物，或同時飼養家畜，此種經營有四種優點。一、農場收入可繼續不斷。二、一種作物收成不佳，或價值過低，不致影響全部農場經濟。三、土地肥沃較易維持或改進。四、一年工作支配較勻。最後所謂特別經營，乃以一二種作物或家畜爲主要事業之農作方法，完全視地方情形及土質氣候而異，需用較多之資本與人工，農人因工作種類較少，技術較易精巧產品種類劃一，運輸至市場較便，若經營得法，可獲厚利。

三 農場之選擇

農場依其所欲經營農場之大小與方法而選擇適宜之場地，則須注意下列各點：

甲、地勢之平坦或傾斜，如爲斜坡地，尤須注意其坡度與方向，坡度大而西向之地，價值最低。

乙、場地之大小及形狀，面積小而狹長者價值較低。

丙、土場之肥瘠，物理組織，及灌溉排水工事之難易。

丁、交通之便利，道路之情形，及與市場距離之遠近。

戊、農場內部之狀況，房屋之結構，及飲水供給之難易。

己、當地之氣候病蟲害及地方風向習俗。

四 農場之選擇

四 農場作物種類

農場作物以食用作物為主體，工業作物副之，食用作物之最重要者，在我國為米麥，此兩糧供給民食總量達百分之五〇・七四，此外如高粱，玉蜀黍，甘藷及豆菽等統稱為雜糧，工業作物之主要者為棉花及大麻，此外若油菜胡麻蓼藍等均有栽培面積，根據張心一氏之估計約如次表：

作物名稱	栽培面積百分率	作物名稱	栽培面積百分率
秈梗稻	一八	糯稻	二
小麥	二二	大麥	六
高粱	一〇	小米	一〇
玉蜀黍	六	大豆	一二
黑豆	*	豌豆	一
甘藷	二	馬鈴薯	*
芋	*	大麻	*

胡

油

齊東野語

菸

率之入合武備易也。* 言。

花生

蘭

品傳：臺灣神品、其品

棉衣賞花

四夏青

卷二

六及十分之一

○

上表內^{*}係不及百分之一

卷之二十一

爾心也。我願終天。無忘念我。我昔念爾。無忘。

始鮮其以爲平也。然藥之爲品也。必行出地。而後爲藥。而後其爲藥。又以其品之爲藥。而後其爲藥。

一、新式之建築。其共同之特點。同一式之樓房之特點。其並有因品類不同。始至一

士與善。言雖外辭。而士與善。則蘇子與之。惡。故當此之風。士亦知所去矣。

王心此亦必宜。惟原刻有「官商所屬鑄所鑄者」官商二字余所鑄者。與十縣有。王心此亦必宜。

一、嘉慶五十三年庚申：中國因匪亂不靖。並是年大旱，民饑，五月賊部主吳元勳之等，

臨城直隸州志

聖主垂文豐富品賞之憂矣。心既未自勤矣。無味。而獲身歸。深矣。後自強矣。品將。

正
出
書
與
蘇
王
米

四 農揚作物種類

七

五 品種與種籽

作物生產之豐富與品質之優良，必須先有優良之種籽，而優良種籽又須得自優良品種，所謂優良品種尤須具備下列條件：

一 適應風土之能力：作物因地域不同。生長上常大有差別，在甲地能生長繁盛之品種，在乙地未必適宜，就氣候言，有適於溫暖氣候者，有適於寒冷氣候者，就土壤言，有適於乾燥土壤者，有適於濕潤土壤者，選種作物，應就當地之風土氣候而決定之。

二 產量之多寡：在同一環境，同一方法栽培之作物，其產量亦因品種而不同，故在一地欲栽培某一種作物，須聚集多數品種，先行比較，試驗，而取其最佳者，又以品種適應之範圍極小，比較結果以農場愈鄰近者愈為可靠。

三 品種之純雜，栽培作物，如稻麥等之自花受精者，普通皆注重純系，不過異花受精作物如玉蜀黍黑麥等之雜交，其產量亦有勝於純系者。

四 作物之品質：選擇作物品種，其品質較產量尤為重要，如棉花須取其纖維之較長者，小麥須取其磨粉率之及含角質澱粉較高者。

五 耐寒率：作物品種耐寒力之差異頗大，有極能耐寒者有稍遇寒霜即受害者，作物如受