

中国企业 升级年鑑

1990—1991

改革出版社

210016

中国企业 升级年鉴

ZHONG GUO QI YE
SHENG JI NIAN JIAN

国务院企业管理指导委员会办公室 编

改革出版社



(京)新登字 053 号

(京)工商广临字 108 号

封面设计 张宝和

版式设计 张家恕

责任校对 张家恕

· 中国企业升级年鉴 1990~1991

国务院企业管理指导委员会办公室编

改革出版社出版(北京安德里北街 23 号)

新华书店总店北京发行所发行

北京新华彩印厂印刷彩图

鑫欣印刷厂印刷正文

787×1092 1/16 正文 26 印张 彩图 2.5 印张 600 千字

1992 年 6 月第 1 版 1992 年 6 月第 1 次印刷

ISBN7-80072-320-8/F·178 定价 35 元

《中国企业升级年鉴 1990—1991》编辑部

顾主副总主编	吕东	袁宝华	张彦宁	董绍华	陈兰通
问编	张用刚	卫东	郑光亮	朱懋光	黄正身
主编	田军				
副总编	冯心言				
主任	张宝和				
编审	王占臣	李太友			
编辑人员					

贺黎光	张杰	金东	朱兰芬	朱永涛
李玉君	冯洵武	费铭堂	郭守谦	王耀华
陈锡华	姚学民	孙缘根	马平	陈珩
费修石	夏楚云	王广德	刘爱珍	官之新
张宝玉	郑学忠	高继彭	魏春彦	徐百鹏
徐文铎	李文槐	张利修	王戌生	戚锦芳
邱宝才	陶军生	李德修	石遐识	陆裕栋
肖时国	姚晓云	于大路	罗廷贵	张书健
薛恩惠	刘晋盛	乔树椿	张文柱	张业春
刘胜春	焦志纯	顾德彪	方再影	黄云
滕能香	李奋	盖彩文	郑飞熊	熊爱民
荆继绵	曹子铿	李瑞云	谢芳桃	罗富昌
姚建友	褚秀文	朱振武	王小青	于德君
李凡海	刘春生	郭志山	陈全生	吴笙
胡振海	薛宝祥			

目 录

第 1 部分 企业升级工作文件

国务院企业管理指导委员会第一次全体会议纪要·····	3
国务院企业管理指导委员会关于在企业升级中贯彻落实《国务院关于开展一九八九年 税收、财务、物价大检查的通知》的通知·····	5
国务院企业管理指导委员会关于审批四十五个企业为国家一级企业的决定·····	6
关于国务院企业管理指导委员会一年来的工作报告·····	8
国务院企业管理指导委员会关于一九九〇年企业升级工作的安排意见·····	13
劳动部、国务院企业管理指导委员会关于企业升级中使用统一的安全生产考评表的通知··	15
国务院企业管理指导委员会、国务院生产委员会关于印发叶青同志、张彦宁同志在全国 企业管理工作座谈会上的讲话的通知·····	17
国务院企业管理指导委员会、国务院生产委员会关于全国企业管理工作座谈会的情况报告 ·····	38
国务院企业管理指导委员会关于认真做好今年国家二级企业复查工作的通知·····	42
国务院企业管理指导委员会关于认真做好国家二级企业审定工作的通知·····	43
国务院企业管理指导委员会、国务院生产委员会关于今年国家一级企业预考核工作的 安排意见·····	44
国务院企业管理指导委员会、国务院生产委员会关于审批第二批国家一级企业的决定····	46
国务院企业管理指导委员会全体会议纪要·····	48
国务院企业管理指导委员会关于确认增补株洲硬质合金厂为国家一级企业的通知·····	50
国务院企业管理指导委员会关于国家二级企业复查情况的通报·····	51
国务院企业管理指导委员会、国务院生产委员会关于强化企业管理,全面提高企业素 质的意见·····	53
国务院企业管理指导委员会关于一九九一年国家二级企业考核审定工作的安排意见····	57
国务院企业管理指导委员会关于设立国家级企业升级标准审定委员会的通知·····	59
国务院企业管理指导委员会办公室关于印发《加强企业现场管理专题座谈会纪要》 的通知·····	61
国务院企业管理指导委员会、国务院生产委员会关于对国家级企业试行跟踪考核的通知··	65
国务院企业管理指导委员会关于印发张彦宁同志在全国企业管理工作座谈会上讲话 的通知·····	67
国务院企业管理指导委员会关于制定、修订“八五”期间企业升级标准的规定·····	80

国务院企业管理指导委员会、国务院生产委员会关于印发《“八五”企业管理现代化纲要》的通知	83
国务院企业管理指导委员会办公室关于报送国家一、二级企业主要产品目录的通知	95
国务院企业管理指导委员会关于国家级企业升级标准审定委员会组成人员的通知	96
国务院企业管理指导委员会关于核定 1990 年度国家二级企业的通知	97
国务院企业管理指导委员会关于审批第三批国家一级企业的决定	98
国务院企业管理指导委员会关于第三批国家一级企业水平分析报告	100

第 2 部分 企业升级专论

“质量、品种、效益年”活动与企业升级相结合,增加企业活力,提高经济效益	广东省经济委员会 杨开茂 李 愚 107
明确战略重点,强化企业管理,努力把冶金企业管理水平再提高一步	冶金部体制改革司 110
企业升级活动促进企业提高整体素质	大连市经济委员会主任 鲍岱枝 115
关于进一步搞好国营大中型企业的思考	山东省经济委员会 孔繁礼 122
结合企业升级工作,引导行业健康发展	国家建材局生产管理司 费修石 127

第 3 部分 企业升级经验介绍

抓管理,讲实效,不断提高企业素质	第二汽车制造厂 135
练内功促效益,提高整体水平	陕西彩色显像管总厂 140
提高质量素质,实现企业升级	常州拖拉机厂 144
抓产品升级换代,促效益稳步提高	上海轮胎橡胶(集团)公司正泰橡胶厂 148
苦练内功抓管理,优化决策增效益	北京人民机器总厂 152
充分发掘职工群众的聪明才智,努力提高企业的经济效益	铁道部齐齐哈尔车辆工厂 155
转换企业经营机制,适应企业外部环境	上海第三钢铁厂 158
强化管理,建设高能级、高技术、高效益、高标准的家企业	上海三菱电冰箱总厂 162
优化生产经营要素组合,迎接市场竞争挑战	上海缝纫机一厂 167
推进技术进步,提高企业素质	云南天然气化工厂 171
优化整体机制,增强应变和适应能力	无锡第二棉纺织厂 176
抓现场管理,促企业升级	临平绸厂 180
推行规范化工作法,强化生产现场管理	山东博山水泥厂厂长 傅庆馥 184
抓管理,上等级,创办一流的林产工业企业	南岔木材水解厂 188
发挥技术改造功能,强化企业内部管理	广州味精食品厂 193
深化全面质量管理,走质量效益型企业发展道路	华北制药厂 197
抓管理,上等级,全面提高企业素质	北京同仁堂制药厂 204
“质量、品种、效益”是企业发展的必由之路	玉溪卷烟厂 206

第 4 部分 企业升级大事记

1989 年	211
1990 年	212
1991 年	213

第 5 部分 国家二级企业名录

1989 年

机电	219
轻工	222
纺织	225
冶金	226
化工	227
石化	228
有色金属	228
航空航天	229
石油天然气	229
核工业	229
汽车	229
医药	230
中医药	230
建材	230
船舶	231
烟草	231
能源	232
林业	232
交通	233
铁道	233
商业	234
建设	235
经贸	236
物资	236
司法	237
水利	237
农业	237

民政.....	238
邮电.....	239
地矿.....	239
公安.....	239
新闻出版.....	239
人民银行.....	239
包装.....	239
卫生.....	239
侨联.....	240
总后勤部.....	240

1990 年

机电.....	240
轻工.....	241
纺织.....	243
化工.....	243
冶金.....	244
石化.....	244
有色金属.....	245
航空航天.....	245
石油天然气.....	245
核工业.....	245
汽车.....	245
医药.....	245
中医药.....	246
建材.....	246
船舶.....	246
烟草.....	246
能源.....	246
林业.....	247
包装.....	247
兵器.....	247
黄金.....	248
交通.....	248
铁道.....	248
商业.....	248
经贸.....	249

建设	250
物资	250
司法	251
农业	251
水利	252
民政	252
邮电	252
公安	252
新闻出版	252
人民银行	253
卫生	253
劳动	253
总后勤部	253

第 6 部分 省级先进企业名录

1989 年

北京	257
天津	258
河北	262
山西	266
内蒙古	268
辽宁	271
吉林	273
黑龙江	278
上海	283
江苏	286
浙江	291
安徽	294
福建	295
江西	299
山东	302
河南	310
湖北	317
湖南	321
广东	324
广西	331

四川	333
贵州	338
云南	339
陕西	341
甘肃	343
青海	344
宁夏	344
新疆	344

1990 年

北京	346
天津	347
河北	351
山西	355
内蒙古	356
辽宁	358
吉林	360
黑龙江	364
浙江	367
安徽	369
福建	370
江西	372
河南	375
湖北	382
湖南	385
广东	386
广西	392
四川	394
贵州	398
云南	399
陕西	401
甘肃	402
青海	403
宁夏	403
新疆	404

第 1 部分

企业升级工作文件

国务院企业管理指导委员会第一次全体会议纪要

1989年2月16日

1988年11月24日，国务院企业管理指导委员会（以下简称企指委）召开了第一次会议。企指委成员全部到会，顾问安志文、吕东、袁宝华同志也出席了会议。与会同志结合当前经济形势，研究了企指委的主要任务。

大家一致认为，国务院成立企指委很有必要。特别是在治理环境、整顿秩序中，继续抓紧深化企业改革，强化企业管理，提高企业效益，对于克服困难，共渡难关，具有重要意义。企业搞好了，效益上去了，有效供给增加了，国家宏观调控才能奏效，治理环境、整顿秩序工作才能达到预期效果。

企指委副主任叶青等同志说，1989年压缩基建规模，降低增长速度，抽紧银根，紧缩贷款，企业将面临严重困难。成立这样一个机构，对企业改革和管理工作进行指导，帮助企业渡过难关，确有必要。刘仲藜、程连昌副主任，能源部、总工会和一些部门的同志都认为，在治理整顿中，企业将有许多新问题、新矛盾，需要协调解决。尤其是在国家经委撤销后，国家与企业的关系方面还有许多问题需要衔接，企业的情况、意见和要求也要有一个渠道及时向上反馈。这些工作都需要企指委担当起来。

与会同志对企指委办公室起草的《关于国务院企业管理指导委员会开展工作的几点意见》，进行了讨论。普遍认为，企指委要充分发挥对企业改革和管理各项工作的协调、指导作用。主要应做好以下几项工作：

一、推动《企业法》的贯彻实施。参与

研究、拟订贯彻《企业法》的实施细则；调查研究各地区、部门和企业在贯彻执行《企业法》中遇到的问题，并相应提出建议、措施；掌握情况，抓好典型，总结交流经验。

二、根据党中央、国务院关于经济体制改革的总体部署，就深化企业改革中的一些重大问题，进行调查研究，沟通和协调各部门的意见，重点是推进企业承包经营责任制的完善和发展，指导企业内部配套改革。

三、指导企业把改革与管理有机地结合起来，加强管理基础工作，推动企业管理现代化，协调指导企业升级工作。据对19个工业部门统计，两年来，已制定出国家级企业标准387个（包括产品质量、物质消耗、经济效益指标），占应订标准的86%，这对于加快采用国际标准是一个很大的促进，同时使企业生产处于有标准控制的状况。目前全面已经考核审定了1223个国家二级企业。大家认为，这项工作不要中断，兴利除弊，不断改进和完善。

同时，要配合中宣部、总工会、共青团等有关部门，认真贯彻执行《中共中央关于加强和改进企业思想政治工作的通知》，总结、交流和推广做好思想政治工作，提高职工素质，加强民主管理和培育企业精神的先进经验。

关于企指委的工作方式，大家认为，企指委是个指导、协调性机构。工作要虚实结合。主要是围绕企业改革和管理的工作，多组织调查研究，对企业改革和管理中一些共性

的问题，同有关部门充分协商，提出政策性建议。

考虑到企指委成员的工作较忙，又都是兼职，大体上每年召开二、三次全体成员会议，讨论协调重要问题。日常工作由办公室负责处理。有些问题，也可以用书面方式，征

求各位成员意见。

目前，各地主管企业改革和企业管理的部门，有的设在经委，有的设在计委，有的设在计经委，有的设在体改委（办），为了便于联系和沟通情况，建议各地也相应设立企指委这一非常设机构。

国务院企业管理指导委员会 关于在企业升级中贯彻落实 《国务院关于开展一九八九年税收、 财务、物价大检查的通知》的通知

1989年9月18日

各省、自治区、直辖市经委（计经委）、加强企业管理领导小组，国务院有关部门：

国务院今年八月三十一日发出的《关于开展一九八九年税收、财务、物价大检查的通知》中明确规定：“对于有意弄虚作假，明知故犯，严重违法乱纪的企业和单位，不能上等级、评先进”。为了确保企业升级的质量，现将有关事项通知如下：

一、各企业和单位要按照国务院《通

知》的要求，认真进行税收、财务、物价大检查。通过这次大检查切实加强各项管理工作。

二、在这次税收、财务、物价大检查中，凡发现有严重违法乱纪问题的企业，经过查证核实，立即取消其申报国家级、省级先进企业的资格；已经命名为国家级、省级先进的企业，审批部门要撤销其称号、收回证书。

国务院企业管理指导委员会关于审批 四十五个企业为国家一级企业的决定

1989年12月28日

各省、自治区、直辖市企业管理指导委员会（加强企业管理领导小组）、经委（计经委），国务院有关部门，解放军总后勤部：

自一九八六年七月国务院发出《关于加强工业企业管理若干问题的决定》以来，各部门、各地区有计划、有步骤地开展了“抓管理，上等级，全面提高素质”的企业升级工作。一九八八年在审定国家二级企业的基础上，在机电、冶金、轻工、纺织、石化、有色、化工、航空航天、船舶、医药十个工业部门选择少数企业进行了国家一级企业试点。在部门和地区指导下，试点企业按照国务院《决定》的要求，从基础工作抓起，健全产品质量、物质消耗、经济效益、安全生产、思想政治工作五个保证体系；努力开发新产品，促进产品的更新换代；围绕转变企业经营机制，深化企业改革。经过两年的努力，企业各项工作又上一个新台阶。

一九八八年，国务院各主管部门会同有

关地区，按照国家一级企业标准，对这些企业进行了预考核；一九八九年又作了正式的考核。有45个企业连续两年达到国家一级企业标准，其主要产品质量达到国际七十年代末、八十年代的先进水平，有的已达到国际当代先进水平，物质消耗和经济效益处于国内同行业领先地位；安全生产符合规定标准；企业管理、技术进步和内部配套改革工作取得突出成效。根据国务院各主管部门审核意见，经国务院企业管理指导委员会审定，哈尔滨锅炉厂等45个企业为国家一级企业（名单附后）。

希望这些首批进入国家一级企业戒骄戒躁，在巩固已有成绩的基础上，向国际当代先进水平迈进。全国工业企业要认真学习它们的先进经验，在治理整顿和深化改革中，加强经营管理，努力提高素质，向国内、国际先进水平攀登。

附：国家一级企业名单

哈尔滨锅炉厂	上海嘉丰棉纺织厂
上海柴油机厂	国营无锡市协新毛纺织染厂
大连冷冻机厂	吉林化学工业公司染料厂
国营第二三四厂	上海正泰橡胶厂
常州拖拉机厂	上海化工厂
沈阳变压器厂	鞍山钢铁公司
常州柴油机厂	首都钢铁公司
上海无线电十八厂	上海第五钢铁厂
大连显像管厂	吉林铁合金厂
上海无线电二厂	上海第三钢铁厂
上海电视一厂	东北轻合金加工厂
国营长虹机器厂	沈阳冶炼厂
国营南京无线电厂	葫芦岛锌厂
英雄金笔厂	辽宁电子铝泊厂
中山洗衣机厂	上海石油化工总厂塑料厂
威海市地毯一厂	北京燕山石油化工公司合成橡胶厂
民丰造纸厂	大连石油七厂
大连第五塑料厂	长岭炼油化工厂
上海自行车三厂	齐鲁石油化工公司第二化肥厂
上海缝纫机一厂	大连船用柴油机厂
上海协昌缝纫机厂	山东新华制药厂
上海第十七棉纺织厂	上海广播器材厂
苏州东吴丝织厂	