

回憶與探索

戴明予

回忆与探索

戴明予

中共秦皇岛市委办公室编

一九〇年五月

目 录

序言	顾二熊 (1)
寒凝大地发春华	
——忆古城开封“一二·九”运动	(2)
悼念裴仰山同志	(5)
回忆一九四二年延安整风运动	(11)
停战前后	
——记一九四六年一月十日国共两党停战协定发布 后发生在冀东解放区东北角的故事	(17)
新年度要有新发展	
——耀华玻璃厂科学制订年度计划	(21)
重返邯钢的报告	(28)
关于加强企业管理的几个问题	(40)
抚宁县贯彻中央一九八六年一号文件情况的调查	(50)
立足七五 狠抓当年	
抚宁县各项工作迈出新步伐	(56)
关于山海关区发展乡镇企业的调查	(61)
改革是经济发展的推动力	
——海港区经济工作的调查	(66)
搞好改革开放和坚持四项基本原则	(72)
秦皇岛耐火材料厂在深化改革、强化管理中前进	(75)
耀华厂开展“双增双节”运动情况的调查	(80)
秦皇岛耐火厂“双增双节”运动向纵深发展	(87)

关键在于抓落实

——昌黎县实施“经济发展战略”的调查 (92)

关于南通、宁波、厦门三市对外开放工作的考察报告
..... (100)

改革开放 靠山致富

——青龙满族自治县发展山区经济的调查 (113)

前景广阔的致富之路

——卢龙县利用当地资源优势振兴农村经济的调查 ...
..... (123)

抚宁县“双增双节”成绩显著 (131)

向深化改革、强化管理要效益

——秦皇岛耐火材料厂的调查 (136)

秦皇岛耀华玻璃总厂思想政治工作的调查 (142)

改革给山海关区增添了活力 (150)

耀华玻璃厂从新的起点迈步 (156)

开放和开发给经济发展增添了活力

——昌黎县实施“两个战略”的调查 (162)

广东经济振兴的五点启示 (168)

秦皇岛市实施沿海经济发展战略中的几个问题 (175)

关于辽宁省对外开放工作的考察报告 (180)

海港区乡镇企业的新发展 (190)

继续深化改革 依靠科技治厂 (197)

昌黎县实施发展战略不断取得新进展 (204)

分析形势 研究对策

昌黎县切实加强对农业生产的领导 (211)

卢龙县人民在致富的道路上阔步前进 (217)

巨大而深刻的变化

——关于唐钢解放后四十多年发展情况的调查

..... (226)

昌黎县经济在克服困难中稳步发展 (239)

青龙县脱贫致富情况的调查 (245)

耀华在困境中奋进 (255)

后记 (263)

序 言

明予同志于1985年1月由中共秦皇岛市委书记岗位退到二线，任中共河北省顾问委员会委员。五年来，他老当益壮，以对党的事业高度负责的精神，时刻关注秦皇岛市的各项工作，不辞辛苦，深入工厂农村和其它沿海开放城市，进行调查、研究，撰写了具有一定深度和借鉴价值的调查报告以及回忆、理论文章37篇、13万余字。这些文章，以饱满的热情，实事求是地总结了秦皇岛市及其它一些沿海开放城市经济建设和思想政治工作的经验；以赤诚之心，回忆了自己参加革命以来的主要经历；以坚定的立场，阐述了坚持四项基本原则，反对资产阶级自由化，进一步搞好改革开放的看法和建议，充分体现了参加革命近50年的老党员、老干部对党和人民的无限忠诚。

我怀着十分钦佩的心情，向全市各级党政机关、企事业单位的领导同志推荐明予同志这本《回忆与探索》。大家从中可以更加清楚地看到党的十一届三中全会以来党的路线、方针、政策的威力及在实践中的丰富和发展，看到党的基本方针政策的正确性和连续性，看到我们国家、我们秦皇岛市在改革开放中前进的足迹。以利于我们深入总结过去经验教训，进一步推进全市改革开放和经济建设。

顾二熊

1990年5月

寒凝大地发春华

——忆古城开封“一二·九”运动

我离开古城开封至今整整 48 年了。

将近半个世纪以来的学习、工作和战斗生涯，使我有幸走过了祖国的许多山山水水，经历了无数的风风雨雨。但不论是对敌斗争的严峻时刻，还是革命胜利的喜庆之日，都没有使我忘记对于古城开封的怀念。

开封，它是一座素有“七朝故都”之称的历史文化名城。座落在城内那金碧辉煌、莹光耀目的龙亭；那重檐歇山、斗棋层迭的相国寺；那岸边绿树成荫、水面一平如镜的潘、杨二湖；那雄伟挺拔、巍然屹立的祐国寺铁塔，……这一切，都无不令人惊叹、振奋和心醉神迷。它是古城的骄傲，也是中华民族悠久历史文化的见证和象征。

然而，最使我感奋和难以忘怀的，却是古城开封在民族危亡的关键时刻所爆发的一次革命风浪，它象一把火种，在我的心里不停地燃烧，启迪我毅然走上了革命的道路，并且在革命征途上激励我不断地拼搏、前进。

那是 1935 年，我正在古城开封中学读书。当时正是日本帝国主义在侵占东北、强划冀东各县为非武装区以后，又虎视

眈眈向我华北步步进逼，中华民族处于危急存亡的关头，国民党政府在同日本帝国主义签订了屈辱的《塘沽协定》后，又于同年6月签订了卖国的《何梅协定》，并且无耻地颁布了妥协投降的所谓“睦邻令”。在日本的唆使下，同年11月国民党汉奸殷汝耕在河北通县组织冀东防共自治政府。日本帝国主义的铁蹄公然踏进北京、天津和华北的国土，古城开封和整个河南也在日寇重压之下。爱国有罪，冤狱遍于国中；卖国有赏，汉奸弹冠相庆。就连杜重远创办的《新生》杂志，仅仅因为刊载了“闲话天皇”一文，竟遭到日本天皇的无理抗议，而蒋介石屈辱退让竟下令关闭了《新生》，杜重远被捕入狱。大地沉沉，黑夜漫漫，中国究竟向何处去？！

在这黑云压城、万籁俱寂的危难关头，平地一声惊雷，在中国共产党的领导下，北平爆发了震惊中外的“一二九”爱国学生运动。它象冲锋的号角，唤醒了沉睡的大地，开封这座古老而沉静名城，也愤怒了，沸腾了！

12月中旬的开封天气，朔风凛冽，寒凝大地，天空密布的彤云飘下了一场大雪。我和同学们听到“一二九”运动的消息，再也坐不住了。大家不顾寒风和冰雪，在校内校外进行活动，一边传递着北平的革命信息，一边酝酿着向国民党政府请愿示威。对日本帝国主义侵略者的痛恨和对国民党政府卖国政策的愤慨，把大家的心紧紧地连结在一起。在党的领导下，同学们由自发的爱国举动迅速走向了有组织的示威游行。我当时虽然只有十二、三岁，也毅然加入了这一行列。我们高呼着“打倒日本帝国主义！”“停止内战，一致对外！”等革命口

号，穿过大街小巷，向日本侵略者和国民党政府发出了愤怒的吼声。开封各界的爱国志士也参加了我们的行动。为了更坚决地表达抗日的决心，我们的游行队伍集结在开封车站，要求乘车到南京直接向国民党政府请愿。当局不仅不准乘车，还派来军警、特务阻挠和压制。在这种情况下，大家立即进行了英勇顽强的卧轨斗争。严寒的白雪和冰冷的钢轨上面，躺卧着密密麻麻的人群。寒风猛烈地向我们袭击，冰雪打在我们的身上和脸上，我的手脚被冻得疼痛以至麻木，但心里却是热乎乎的。游行和卧轨斗争持续了三天四夜，终于迫使国民党南京政府派来代表，答应一定把大家的要求带回南京，古城开封的这一革命风浪才暂告平息。由于“一二九”运动给我的影响和党的引导，在抗日的烽火里，我终于走向革命的征途。

“血沃中原肥劲草，寒凝大地发春华”。万恶的日本帝国主义和国民党反动派对中国人民的侵略和压迫愈深，中国人民的反抗也愈烈，经过艰苦卓绝、流血牺牲的八年抗日战争和四年解放战争，终于迎来了中国人民革命的伟大胜利，古城开封也获得了新生。

现在，古城开封正在进行大规模的四化建设。根据报纸报道，它将重建开封宋城，再现古都风貌。这更使我增加了对古城的怀念。我衷心地祝愿这座曾经抚育我成长、启蒙我走上革命道路的历史文化名城，在新的历史时期取得更加光辉灿烂的成就！

1985年5月

悼念裴仰山同志

中国共产党的优秀党员、忠诚的共产主义战士、原河北省委书记裴仰山同志离开我们将近3年了。随着时间的消逝，对于仰山同志的怀念不是变得淡漠，而是愈加强烈了，我现在仍然十分清楚地记得1982年7月3日在石家庄殡仪馆向仰山同志遗体告别时的情景：在哀乐声中，我和同志们缓步从仰山同志遗体旁边走过，在经过“文化大革命”期间林彪、江青反革命集团对他的长期残酷迫害和病痛折磨后，在青松和鲜花之中他的面容仍然是那样坚毅、亲切，蓦然，我和仰山同志相识40多年的往事，像闪电一样在我脑海中一幕一幕地展现在眼前。

1943年5月，在延安经过整风运动后，我被西北局、绥德地委分配到清涧县工作。裴仰山同志当时是清涧县委书记，他对待我这样一个刚出校门的青年学生十分亲切，他一眼就看到我的行李单薄（我只有一床薄被和未絮棉花的褥子），当下就吩咐县委杨秘书，让给我的被褥添絮棉花。对我希望到区、乡工作的意见给以支持、鼓励，并且要我到基层工作的艰苦困难作好思想准备，要去掉学生气，注意同区乡干部和群众打成一片。所有这些亲切的关怀和教育，帮助我逐步克服了一个青年学生和工农干部、农民群众相处时所遇到的生活上以至思想情感上的距离，在和工农结合的道路上，迈出了重要的一步。

1945年9月3日日本投降后，我有幸在西北局的安排

下，参加了以裴仰山为队长的赴前方工作队。1945年10月初从延安出发，经过两个多月艰苦而紧张的行军，经过陕西、山西、察哈尔、河北等省，在12月底胜利到达冀东区党委。日本投降后，很多地方的日寇和当地顽伪结合，拒绝向我军投降，并且继续向我根据地侵扰。我们的工作队是由带有极少量武器的地方干部组成的。带领这一支队伍，多次穿过日伪的封锁线，长途跋涉，胜利安全地到达目的地，显示了作为队长的裴仰山同志对全队同志和对党组织的高度负责精神，强有力的组织才能和在危险、紧急时刻的沉着、机智、勇敢。裴仰山同志每天在紧张行军到达休息地，当同志们在吃饭、洗脚、休息之后，他还要对周围情况进行调查了解，对明天的行军路线进行缜密地研究，特别在离敌人据点较近的地方，要求提高警惕，防止敌人的突然袭击。在两个多月的行军途中，仰山同志要比全队其他同志睡得晚起得早，长时期的紧张的操劳，使他的面庞明显地消瘦了。在一次从山西五寨某村出发通过同蒲路的夜行军中，当涉水渡过桑乾河后，突然远方出现了火光，队伍中传说敌人从据点出发了，远方有汽车的运行声，在这个紧急的时刻，仰山同志沉着冷静，带领全队同志快速穿过公路，安全地走进山区。而这时却有一位曾经担任县级领导职务的同志惊慌失措，独自一人骑马离队逃走，直到第二天早晨经过多方寻找，才和队伍会合，成为全队干部的笑柄。

1946年初，裴仰山同志分配到冀东十五地委任副书记，我被分配到十二地委抚宁县委工作。1947年4月我到褚庄区党委党校学习时，在区党委机关所在地，我又看到裴仰山同

志，他已从十五地委调冀东区党委组织部工作。这时他因患病面色苍白，身体瘦弱，同志们都劝他暂时离开工作专门休息治疗，但他仍然在生活、医疗条件十分困难的情况下，拖着病弱的身体，坚持工作。他热情地询问我到抚宁县委以后的工作和生活情况，鼓励我在党校努力学习，学完后积极投入当时全区正在开展的轰轰烈烈的土地改革运动。

1948年12月唐山解放，1949年冀东区党委撤消，裴仰山同志调到唐山市委任组织部长，以后任市委书记。我也于唐山解放前夕调到唐山市委工作。较长时间内我在仰山同志的领导下工作，对他的思想、工作作风的了解和体会更深了。

唐山解放后，仰山同志在城市工作中坚决贯彻了中央七届二中全会的精神，全心全意依靠工人阶级，把恢复和发展生产作为城市的中心任务。在唐山解放前，国民党反动派为了分裂工人阶级，给我们的工作制造困难，国民党市党、工矿党两个系统强迫大批工人加入国民党，不然就砸掉你的饭碗，开除厂籍。我们进城后，在工厂进行民主改革、肃清反动的把头势力、恢复和发展生产中，如何对待这些被迫参加国民党的工人，是一个急待解决的问题。在华北局和省委的指示下，仰山同志帮助基层党组织妥善处理了这个复杂的问题，明确指出：凡被迫参加国民党而又无实际活动的工人，一概作为一般历史问题，必须严格和反动党团分子加以区分，仍然是我们依靠的力量，解放后表现好，符合工会会员、共产党员条件的，不影响参加工会和入党。这一问题明确解决以后，各厂矿的民主改革深入发展了，很快建立了工会和基层党的组织，从而团结

和带动广大职工恢复和发展了生产。

仰山同志在唐山市委的多年工作中，充分地表现了一个组织家的特点，他作风平易近人，密切联系群众，对广大干部热情关怀、耐心教育，善于把各方面的干部团结在党的周围。我当时主持钢厂党委工作，年青气盛，动辄批评下级，党委组织部长对我很有意见，找到仰山同志反映。仰山同志并没有直接对我进行批评，而是让这位组织部长找我谈心，指出我作风上存在的缺点。仰山同志对下级干部的信任，使我十分感动，受到深刻的教育，并注意在行动上认真纠正自己作风上的毛病。还有和我一起在钢厂工作的一位领导同志，在生活作风上出了问题，他爱人为此大吵大闹，周围同志议论纷纷，弄得他很难工作下去。仰山同志知道这件事后，立即和这位领导同志作了个别谈话，对其进行了严肃批评。同时要求钢厂党组织做好其爱人和周围同志们的工作，指出只要他对生活作风上的错误认真做了检查，应该允许他改正错误，继续工作，不要一棍子打死人。仰山同志对于同志们的缺点、错误，就是这样耐心、热情地帮助教育，真正贯彻了毛主席一贯教导的“惩前毖后，治病救人”的方针，使人口服心服，心里热乎乎的，从而激发其革命积极性，更好地为党工作。

仰山同志是一个贫农出身的工农干部，但他十分尊重知识和知识分子干部，善于和知识分子谈心交朋友，并从思想政治上帮助他们。唐钢的总工程师余景生，是一位具有一定技术、业务水平但思想清高的技术干部，仰山同志多次找他谈话，帮助他提高觉悟，努力工作，最后介绍他入了党，使他在

唐钢、冶金部为党、为冶金工业作出了更大的贡献。

在历次党内斗争中，仰山同志始终是坚持原则，实事求是。在1959年反右倾斗争中，由于我对1958年大跃进中只求速度，不顾产品和工程质量，造成严重浪费的问题，说了几句实话，受到了严厉的批判，说我犯了“反对大跃进、反对总路线”的路线错误，并被定为右倾机会主义分子，当时仰山同志已经调省委监察委员会工作，据事后了解，他对于市委对我的定性处理多次提出不同意见，但市委坚持原议不变。直到1962年中央七千人大会，中央指示各级党组织对反右运动批判和处理的干部进行甄别平反后，市委有关同志仍按兵不动，只是在仰山同志到唐山进行督促检查，明确指出对反右运动中受到错误批判处理的同志，必须实事求是，有错必纠以后，我和一批五九年受批判的同志才得到彻底平反。但这在“文革”中居然成为仰山同志的一大“罪行”。

在“文化大革命”期间，仰山同志遭受林、江反革命集团的残酷迫害，在精神上肉体上受到严重的摧残和折磨。他被打断了腿，身患重病而得不到应有的治疗。但他坚贞不屈，同林彪、江青反革命集团的倒行逆施进行了坚持不懈的斗争，对革命前途和党的事业充满信心和希望。当1981年夏天他重新回到省委工作的时候，我在河北宾馆见到他，虽说他瘸着腿，倾着上身（他内胸腔积水，已去掉几根肋骨），但依然神采奕奕，精神抖擞，依然像过去那样关心同志，询问我在“文革”中的遭遇和最近的工作情况，并且嘱咐我鼓舞斗志，更好地工作。仰山同志在恢复工作以后，以病残之躯，坚持工作，顽强努力，

为在河北拨乱反正，落实政策，同“左”的思潮、“两个凡是”的错误思想进行了坚韧不拔的斗争。在1982年5月他的病情恶化时，我在北京河北办事处看到他，他不顾病痛的折磨仍然在关心全省和唐山市落实十一届三中全会和六中全会决议的情况，关心着我和许多老同志的工作和生活。时隔仅一个多月，竟传来仰山同志在石家庄病逝的噩耗。

仰山同志离开我们将近3年了，但他的音容笑貌好像就在眼前，他的高尚的革命品德、顽强拼搏的革命精神、优良的工作作风将永远活在河北省广大干部和人民群众的心里。

1985年6月

回忆一九四二年延安整风运动

1940年夏天，抗日战争进入了艰苦困难的阶段，在地下党的教育和引导下，我和开封高中（学校已迁至豫西山地）的几位同学，离开了学校，经过洛阳、西安八路军办事处奔赴延安。经过考试我进入了鲁迅艺术文学院学习。一年之后，我有幸在1942年参加了延安整风。这是在党中央和毛泽东主席领导下进行一场马克思主义的思想教育运动，通过学习文件，联系思想和工作实际，总结历史经验，使全党在思想上达到空前的团结和统一，为我党夺取抗日战争和解放战争的胜利，建立中华人民共和国奠定了思想基础。由于我参加工作不久，对马克思主义和党的历史所知甚少，对整风文件的理解是很肤浅的，加之自己的经历很简单，也很难说上怎样联系实际，提高认识，但这场伟大的整风运动毕竟是我参加革命后，所经受的一次极为深刻的马克思列宁主义毛泽东思想的洗礼，为我树立无产阶级世界观方法论打下了一个基础，特别是其中几个根本性的问题对我教育尤深，使我终身难忘。如果说，我参加革命后40多年来，多少为党为人民做了一点有益的事情，那是和这次整风运动的思想收获分不开的。

一、干革命要实事求是

党的十一届三中全会总结了建国以来革命和建设的经验教训，确定一切从实际出发，理论联系实际，实事求是为党的思想路线。这也正是延安整风所要着重解决的问题。毛主席在《整顿党的作风》报告中提出：“反对主观主义以整顿学风，反对宗派主义以整顿党风，反对党八股以整顿文风，这就是我们的任务。”毛主席接着讲：“所谓学风是领导机关、全体干部、全体党员的思想方法问题，是我们对待马克思列宁主义的态度问题，是全党同志的工作态度问题”。实质上是无产阶级的世界观方法论问题，毛主席精辟而又通俗地用“实事求是”四个字阐明了这个极其重要的问题。他说“实事”就是客观存在的一切事物，“是”就是客观事物的内部联系，即规律性，“求”就是我们去研究。和这种科学态度相对立的教条主义、经验主义，两者都是主观主义，是从不同的两极发生的东西。都是只看到片面，没有看到全面，如果不力求改正，那就容易走上错误的道路。王明等左倾教条主义者，对中国社会和中国革命一无所知，又不作调查研究，缺乏起码的自知之明，却以百分之百的布尔什维克和中国革命的领袖自居，主观臆断，独断专行，搞瞎指挥，短短几年，使白色地区的党组织损失殆尽，革命根据地损失百分之九十，几乎断送了中国革命。王明的左倾错误虽说在遵义会议上得到纠正，但其在党内的流毒甚广，危害很大。因此，在整风中回顾党内历史经验，毛主席向全党大声疾呼：“这种反科学的反马克思列宁主义的主观主义的方法，是共产党的大敌，是工人阶级的大敌，是人民的大敌，是